



Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo

Facultad de Economía "Vasco de Quiroga"

División de Estudios de Posgrado

Crisis y Fractura del Sistema Productivo Local de Cuitzeo

T E S I S

Para obtener el grado de

Maestra en Ciencias en Desarrollo Local

P R E S E N T A

Alma Liliana Alejo Moreno

Director de Tesis

Dr. en Geografía Salvador García Espinosa

Codirector de Tesis

Dr. en Economía Andrés Solari Vicente

Morelia, Michoacán. Febrero 2015.



Dedicatoria

A mi familia:

En especial a mi hija Samantha y mi esposo Carlos,
gracias por su amor, paciencia y soporte.

Agradezco tu apoyo incondicional Dr. Andrés Solari.

Todos pasamos por distintas crisis a lo largo de nuestra vida:
económicas, familiares, de trabajo, de identidad, de seguridad en
nosotros mismos. Pero debemos recordar...

Que sin crisis no hay méritos. Es en la crisis donde afloran lo mejor de
cada uno, porque sin crisis todo viento es caricia.

Agradecimientos

A mi Director de tesis Dr. Salvador García Espinoza, porque aun cuando fue nombrado para responsabilidades universitarias tan significativas, siempre me atendió en tiempo y forma y siempre estuvo disponible para apoyarme en todo lo necesario para la elaboración de mi tesis.

A mi codirector de tesis, el Dr. Andrés Solari Vicente, en primer lugar, por creer en mí y apoyarme en todo momento para concluir satisfactoriamente este proyecto de investigación, los tropiezos en ocasiones te hacen conocer personas maravillosas, que nunca pensaste encontrar, pero que por determinada circunstancia se cruzan en tu vida, en mi caso fue para iluminarme con un cúmulo de conocimientos que sin lugar a dudas fueron una de las experiencias más enriquecedoras en mi formación académica, gracias por su paciencia y apoyo, de igual manera agradezco su profesionalismo y amistad incondicional que me brindo a lo largo de este camino.

A la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo por darme la oportunidad de concluir una de mis metas profesionales. Así como al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, por el apoyo otorgado en calidad de becaria durante la elaboración del proyecto de investigación.

Finalmente a mi amigos en especial Amaranta y Georgina, quienes fueron una pieza fundamental, ya que siempre estuvieron ahí con sugerencias, consejos y no solo me ayudaron en mi proyecto, sino que estuvieron ahí para motivarme y apoyarme cuando pase por momentos difíciles.

Alma Liliana Alejo Moreno

Febrero, 2015.

Abreviaturas

CSL-CM	Crisis del Sistema Local de Corto o Mediano Plazo
CSL-L	Crisis del Sistema Local de Largo Plazo
FSL	Fractura del Sistema Local
FSPL	Fractura del Sistema Productivo Local
PM	Pueblos Mágicos
SL	Sistema Local
SPL	Sistema Productivo Local
SYAL	Sistemas Agroindustriales Localizados

CONTENIDO

RESUMEN	9
ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11
Justificación	14
Los objetivos de la investigación.....	15
Hipótesis	15
Antecedentes sobre el tema	16
La metodología utilizada	20
Ordenamiento de los capítulos	21
Descriptivos del Municipio de Cuitzeo.....	23
CAPÍTULO 1	31
ASPECTOS TEÓRICOS CONSIDERADOS	31
1.1 El concepto de Sistema Productivo Local.....	31
1.2 Distintos enfoques sobre el estudio de los SPL.....	37
1.2.1 Características y elementos de los sistemas productivos	45
1.3 Precisiones y alcances teóricos.....	45
1.4 Crisis económica	45
1.4.1 Crisis del Sistema Local.....	47
1.4.2 El concepto de fractura del Sistema Local	50
CAPÍTULO 2	57
CRISIS, VACIAMIENTO Y FRACTURA DEL SISTEMA PRODUCTIVO	57
2.1 Elementos explicativos de ambas crisis	58
2.1.1 Emigración de campesinos después de la Segunda Guerra Mundial.....	58
2.1.2 El paternalismo y la actitud filial frente a los gobiernos. Uno de los más graves problemas.....	60
2.1.3 Tendencia al trabajo individual. Debilidad del capital social local y capital social simulado	62
2.2 Hechos que han intervenido en la declinación de la pesca	63
2.3 Hechos que han intervenido en la declinación de la producción agrícola. 66	
2.4 Emigración, vaciamiento y fractura.....	70
2.5 Paternalismo autoritario y fractura.....	78
2.5.1 Políticas agrícolas implementadas durante la última década en México y Michoacán.....	78
CAPÍTULO 3	86
DEBILIDAD DEL CAPITAL SOCIAL Y FRACTURA DEL SISTEMA LOCAL	86
3.1 El concepto de capital social	87
3.2 Distintos enfoques sobre el concepto de Capital Social	90
3.2.1 Dimensiones o ejes principales del Capital Social	93

3.3	Precisiones teóricas sobre pobreza, marginación y Capital Social	94
3.4	Marginación y debilitamiento del Capital social de Cuitzeo	98
3.4.1	Limitaciones del Capital Social en Cuitzeo	101
3.5	Cooperativismo y Capital Social simulados	107
3.5.1	Un comité para recibir apoyos.....	114
3.6	Emigración y capital social	117
3.7	Identidades, Capital social y Fractura del sistema local.	122
3.8	Las identidades en Cuitzeo	124
CAPÍTULO 4		133
REFLEXIONES FINALES Y PERSPECTIVAS.....		133
	Problemas no superados y agenda pendiente	143
Apéndice Metodológico		146
Bibliografía.....		168

ÍNDICE DE CUADROS, DIAGRAMAS Y GRÁFICAS

CUADROS	
DESCRIPTIVOS BÁSICOS DEL MUNICIPIO DE CUITZEO	
Cuadro 1 Síntesis del crecimiento histórico de Cuitzeo del Porvenir del año 1900 al 2010	25
Cuadro 2 Población económicamente activa de la Cabecera Municipal, 2000	25
Cuadro 3 Población económicamente activa del municipio de Cuitzeo, 2010	26
Cuadro 4 Crecimiento población urbano-rural de 1980 al 2005	26
Cuadro 5 Explotación pesquera según volumen y especie del Municipio de Cuitzeo 1972-1977 (toneladas)	28
Cuadro 6 Explotación pesquera según volumen y especie del Municipio de Cuitzeo 1972-1977 (toneladas)	28
Cuadro 7 Uso potencial de la tierra en Cuitzeo (2009)	29
CAPÍTULO I	
Cuadro 1.1 Comparativo y resumen de los aspectos que conforman los conceptos de crisis del SL a corto, mediano plazo, a largo plazo y de fractura del SL.	55
CAPÍTULO II	
Cuadro 2.1 Principales periodos cuando la emigración fue más fuerte	59
Cuadro 2.2 Características ocupacional de la emigración de Cuitzeo (1970-1990)	60
Cuadro 2.3 Impacto asumido de los posibles fondos de Pueblos Mágicos	62
Cuadro 2.4 Elementos que intervinieron en la crisis de la pesca	66
Cuadro 2.5 Elementos que intervinieron en la crisis de la producción maguey-pulque	69
Cuadro 2.6 Impacto de la emigración sobre las relaciones de producción agrícola	71
Cuadro 2.7 Impacto de la emigración sobre las relaciones de producción pesquera	71
Cuadro 2.8 Principales edades de los emigrantes de Cuitzeo	72
Cuadro 2.9 Experiencia de los trabajadores emigrantes de Cuitzeo	73
Cuadro 2.10 Principal utilización de las remesas recibidas por los familiares de los migrantes	73
Cuadro 2.11 Nivel de afectación de las tierras de los campesinos (1970-1990s)	74
Cuadro 2.12 Distribución de la población ocupada por sectores de actividad económica	75
Cuadro 2.13 Distribución porcentual de microempresas y la población ocupada según el sector de actividad económica en Cuitzeo, durante 2009.	76
Cuadro 2.14 Resumen Elementos y procesos que han intervenido en la crisis de agricultura y la pesquería.	85
CAPÍTULO III	
Cuadro 3.1 Índices de marginación de Cuitzeo y dos de sus Tenencias	100
Cuadro 3.2 Variación de las actividades colaborativas, comunitarias y grupales	101
Cuadro 3.3 Principales razones de la tendencia al trabajo individual	102
Cuadro 3.4 Cooperativas: participación en las actividades culturales y deportivas	103
Cuadro 3.5 Afrontamiento de los problemas agrícolas por los campesinos	109
Cuadro 3.6 Afrontamiento de los problemas pesqueros por parte de los pescadores	109
Cuadro 3.7 Razones por las que las cooperativas en el Municipio no han tenido el éxito esperado	112
Cuadro 3.8 Salida diaria de pobladores a trabajar a otras localidades	118
Cuadro 3.9 Localidades destino de trabajo diario de pobladores de Cuitzeo, según opción y	119

frecuencia	
Cuadro 3.9ª Localidades destino de trabajo de pobladores de Cuitzeo, según frecuencia	120
Cuadro 3.10 Tipos de trabajo donde obtienen ocupación los que salen diariamente de Cuitzeo, (según opción prioritaria y frecuencia).	121
Cuadro 3.11 Tipos de trabajo diario de pobladores de Cuitzeo, según frecuencia	121
Cuadro 3.12 Costumbres actuales que identifican a los pobladores de Cuitzeo	128
APÉNDICE METODOLÓGICO	
Cuadro 1 Cooperativas pescadores	153
Cuadro 2 Campesinos según comunidades	154
Cuadro 3 Artesanas según asociaciones en las que están inscritas	154

DIAGRAMAS	
CAPÍTULO I	
Diagrama 1.1 Elementos explicativos de la fractura del sistema local.	56
CAPÍTULO 3	
Diagrama 3.1 Resumen de los hechos y procesos que intervienen en la crisis y fractura del sistema local de Cuitzeo.	132

GRÁFICAS	
DESCRIPTIVOS BÁSICOS DEL MUNICIPIO DE CUITZEO	
Grafico 1. Aproximación a las trayectorias seguidas por las principales actividades económicas de la localidad, 1970-2010.	30

RESUMEN

El presente trabajo busca reflexionar acerca de la problemática que atraviesa el Municipio de Cuitzeo, que tiene que ver directamente con la generación y evolución de su sistema local. Se analizan los elementos que han conducido a la situación actual de crisis del sistema productivo local. Se ha tomado en cuenta las interrelaciones que establece con las dimensiones económica, social y ambiental, que lo conforman.

Cuitzeo fue durante muchos años una localidad que gozó de una situación económica solvente y progresiva, que con el paso de los años, y a raíz de los procesos que analizamos, como el paternalismo, la emigración y tendencia al trabajo individual llevaron al Municipio a una situación de crisis larga sin perspectivas de solución, que caracterizamos como fractura del sistema productivo local, y que ha deteriorado la calidad de vida de sus habitantes.

El proceso más importante para comprender esta situación es la disminución de los niveles de consistencia de capital social del Municipio, cuestión que se aborda en el presente estudio, manifiesto especialmente en sus consecuencias económicas.

Se presenta también un balance de las perspectivas que tiene el Municipio, así como reflexiones para establecer puntos que puedan orientar el trabajo de desarrollo local en Cuitzeo.

Palabras clave Sistema local, Sistema productivo local, crisis económica, paternalismo, emigración, capital social y desarrollo local.

ABSTRACT

This paper seeks to reflect on the problems facing the municipality of Cuitzeo which are directly related to the generation and evolution of their local system. The elements that have led to the current crisis in the local production system are analyzed. The paper has taken into account the interrelationships established with the economic, social and environmental dimensions that comprise it.

Cuitzeo was for many years a town that enjoyed a solvent and progressive economic situation, which over the years, and due to the processes analyzed here as paternalism, migration and a trend towards individual work, led the municipality to a long crisis situation without a perspective for a solution, which we characterize as fracture of the local production system and which has deteriorated the quality of life of its inhabitants.

The most important process to understand this situation is the decreased levels of consistency of social capital in the municipality, question addressed in this study, especially evident in its economic consequences.

An assessment of the prospects for the Municipality, as well as reflections to establish points that can guide the work of local development in Cuitzeo, is presented.

Keywords: Local System, Local Productive system, economic crisis, paternalism, migration, social capital and local development.

INTRODUCCIÓN

Las localidades y territorios tienen un conjunto de recursos (económicos, humanos, institucionales y culturales) y de economías de escala no explotadas, que constituyen su potencial de desarrollo. Cada localidad o territorio se caracteriza, por ejemplo, por una determinada estructura productiva, un mercado de trabajo, un sistema productivo, una capacidad empresarial y conocimiento tecnológico, una dotación de recursos naturales e infraestructuras, un sistema social y político, una tradición y cultura, sobre los que se articulan los procesos de crecimiento económico local.

En la actualidad la globalización ha ganado terreno en muchos ámbitos, ocasionando con ello la marginación de algunas regiones o territorios. La situación económica que viven muchas localidades del Estado de Michoacán nos llevan a estudiar de manera detallada los elementos internos y elementos que han intervenido, para que muchas de ellas se encuentren en un estado de crisis permanente, que las mantiene fundamentalmente paralizadas.

Cuitzeo, es el caso típico de estas localidades, cuyas actividades económicas tradicionales (agricultura y pesca), que eran el sustento de sus pobladores, han sufrido procesos de crisis y transformación que sin lugar a dudas han afectado de manera considerable no sólo el aspecto económico, pues se han desencadenado una serie de sucesos que han repercutido de manera central en el aspecto social y cultural, los que han impedido la búsqueda de soluciones adecuadas que le permitan a sus pobladores tomar el control y superar este tipo de situaciones.

No aprovechar adecuadamente sus recursos, ni por las autoridades, ni por su población en general; ha llevado al Municipio de Cuitzeo a una situación de crisis, que se ha ido agravado sin que hasta el momento existan medidas que permitan enfrentar los procesos, cambios y transformaciones a los que se enfrentan.

El desarrollo local¹, es una alternativa para entender estos procesos y buscar la mejora de la calidad de vida de las comunidades e incrementar la capacidad de los Estados, municipios y localidades. En la actualidad está cobrando importancia debido a que no es una simple estrategia para el crecimiento económico sino un modelo de desarrollo económico no convencional que trata de compatibilizar la realización de actividades económicas con la equidad, sustentabilidad, eficiencia, el consenso y la participación ciudadana en un determinado territorio.

Para efectos de esta investigación el desarrollo local sirvió de enfoque básico y se aborda como proceso dinámico, sistémico, integrador y multidisciplinario de largo plazo que involucra un cambio gradual con despliegue de las potencialidades internas a un territorio y el aprovechamiento de las condiciones contextuales con el propósito básico de lograr el mejoramiento del nivel y de la calidad de vida de la población local.

Se parte de la definición de que más que como un proceso se debe entender como un estado al que se quiere llegar mediante la utilización del potencial de un territorio, pues a partir de la identificación de recursos, se puede estar en posibilidades de proponer qué acciones se deben tomar. En el caso de Cuitzeo corresponde ir trabajando en acciones que si bien no tendrán resultados en el corto plazo, representan una base importante a futuro.

A continuación de esta introducción explicaremos los siguientes puntos:

- a) Una exposición de la forma en que evolucionó y se fue determinando el tema de la investigación, basados en un enfoque metodológico cualitativo.
- b) La justificación e importancia del tema.
- c) Los objetivos de la investigación.
- d) Antecedentes sobre el tema.
- e) La metodología utilizada.
- f) El ordenamiento que hemos dado a los capítulos.
- g) Los descriptivos básicos del Municipio de Cuitzeo

¹ El concepto de desarrollo local, se abordará de manera más extensa en el capítulo 4.

Evolución del tema de la investigación

El tema de la investigación tuvo varios ajustes debido a las dificultades iniciales de información, a la evolución lógica de estas, así como por la metodología cualitativa que se utilizó, que así lo permite y justifica. De esta manera, conforme se avanzó en la investigación se fueron modificando los objetivos, las preguntas y los posibles instrumentos a utilizar, entre otros.

En un inicio el tema fue el análisis del Programa de Pueblos Mágicos (PM) y desarrollo local en Cuitzeo, sin embargo tuvo que ser reemplazado porque no existía una política real aplicada desde esta perspectiva, tanto para hacer efectivo el programa en Cuitzeo ni, entonces, destinado a generar desarrollo local a partir del mismo.

Así mismo, las primeras informaciones nos obligaron a ajustar los elementos teóricos y los objetivos considerados inicialmente, no una sino varias veces.

Viendo que el tema de los PM sería abordado como un elemento potencial para el desarrollo, creímos que era necesario volcarnos a analizar el conjunto de potencialidades y dificultades que tendría Cuitzeo en caso de ser expuesto a las acciones de un programa como el de PM, pero desde un plano más general y que pudiera ser válido para cualquier tipo de programas y acciones para el desarrollo local. La pregunta que nos hacíamos era ¿Cuál sería la eficacia de un programa de apoyo al desarrollo local de Cuitzeo, más allá de las particularidades que pudiera tener el de PM?

Por lo tanto, el segundo tema fue entonces el de potencialidades y dificultades para el desarrollo local en Cuitzeo, este tema –como se dijo– surgió como crítica a las limitaciones reales del primero y como el siguiente paso constructivo de acercamiento temático.

Sin embargo, al obtener un conjunto de nuevas informaciones basadas en las primeras entrevistas en profundidad, surgieron otros problemas en la investigación que llevaron a conocer que eran muchas más las debilidades que las

potencialidades y que las primeras incluso nos estaban mostrando una problemática más amplia y profunda que existía en los cimientos de todo, y que asimismo, era más importante para entender las posibilidades de desarrollo y la situación actual de Cuitzeo. Se cambió entonces de objetivos, para investigar algo más de fondo: la crisis del desarrollo local en Cuitzeo.

Tomamos la decisión de estudiar la “crisis del sistema local”, que se hizo evidente al relacionar, por un lado, la reducción de la producción más importante (la pesca, y en menor medida la agricultura), y por otro, la inexistencia de otra actividad que sustituyera la ocupación que generaba localmente ni que proporcionara los ingresos necesarios para mantener la actividad económica en la localidad. Dado que todo esto no había sido compensado con nada, la crisis se había convertido en un problema endémico que era necesario investigar, en la medida en que se situaba en los orígenes de todos los problemas y dificultades para el desarrollo local de Cuitzeo.

Este nuevo tema nos llevó a la necesidad de profundizar, ya que la crisis del sistema local en Cuitzeo, por su persistencia y agudización se convirtió en algo más que “sólo una crisis” en los términos convencionales que se le reconoce. Por lo que optamos por denominarla como una crisis que generó una fractura del sistema local (FSL), en donde el debilitamiento del capital social fue uno de los principales hechos que contribuyeron para llegar a esta situación.

Justificación

Las razones que motivaron la presente investigación tienen que ver principalmente con la falta de trabajos de este tipo respecto a Cuitzeo y con la necesidad de comprender el proceso que ha llevado esta localidad a una situación de crisis permanente.

Como se mencionó con anterioridad el Municipio de Cuitzeo se enfrentó a procesos de transformación que aun cuando iniciaron en el aspecto económico y ambiental, terminaron repercutiendo e impactando en todas las demás dimensiones (social, cultural, político-institucional, etc.). Estos cambios llevaron a

una situación de crisis que no se supo enfrentar y que se agravó convirtiéndose en algo más profundo, como aquí se describirá.

La problemática principal que se observa en este tipo de localidades, son altos niveles de marginación, carencia de actividades económicas que tengan impacto y generen empleos para sus habitantes, baja calidad de vida para sus pobladores no sólo en el aspecto económico, sino en lo social, político institucional y cultural.

Asimismo, conocer estas dinámicas puede ser de mucha utilidad para el desarrollo local, pues permite comprender lo que viene sucediendo en otras localidades michoacanas, para estar en posibilidades de elaborar alternativas de largo plazo. Que si bien no podrán tener resultados inmediatos, permitirá trabajar en varios aspectos que pueden dar resultados a largo plazo.

Los objetivos de la investigación

El objetivo principal de la investigación fue comprender la problemática (generación y evolución) que enfrenta el sistema socio productivo local de Cuitzeo, haciéndonos para ello de una explicación que nos permitiera entender cuáles fueron los elementos que llevaron a Cuitzeo a una situación de crisis y las características que le impiden un posible desarrollo local en la actualidad.

En segundo lugar y en función del objetivo principal, se buscó abordar el papel cumplido por el capital social en este proceso, como un elemento importante en el análisis de las debilidades del sistema local (SL).

Por último y de manera complementaria, se buscó determinar algunos aspectos que podrían señalar algunas perspectivas futuras de desarrollo local en Cuitzeo.

Hipótesis

Respecto a hipótesis (o ideas básicas que fueron orientando el trabajo, como se explica en el Apéndice Metodológico), elaborada después de las primeras sistematizaciones, giró en torno a la idea de que Cutizeo habría pasado por una crisis profunda y de largo plazo en los dos sectores productivos claves que lo sostenían: la agricultura y la pesca. Estas crisis, simultáneas a la crisis del Lago

de Cuitzeo, habrían llevaron a un cambio del SPL, hacia otro SPL fracturado y vaciado de sus capacidades básicas (a través de la emigración), que no permitía que contenga las condiciones para salir de la crisis, además, con un capital social débil.

Es esta proposición hipotética que orientó el desarrollo de la investigación en sus fases de mayor precisión, sustento teórico y comprobación.

Antecedentes sobre el tema

En el caso de Cuitzeo se han realizado varios trabajos de investigación, que en su mayoría se refieren a su Lago y la contaminación que sufre, o bien a proyectos turísticos entre otros, sin embargo, no se ha apostado por un proyecto que permita conocer de fondo y de manera conjunta, los elementos o hechos que han contribuido para que Cuitzeo se encuentre en la situación actual.

A continuación y de manera resumida se hace mención de algunos trabajos de investigación que se han realizado sobre Cuitzeo.

Los trabajos existentes pueden dividirse en aquellos que tienen poco que ver con el tema, como el libro “Recuerdos Imborrables: Mi pueblo Cuitzeo del Porvenir”, de donde se pudo rescatar información que nos permitió tener un primer acercamiento sobre los posibles niveles de capital social que se tenían anteriormente en Cuitzeo, (relaciones entre los habitantes, construcciones comunitarias, valores y tradiciones, entre otros) (Figueroa, 2011).

Por otro lado, están los trabajos relacionados con el tema de manera colateral. En primer lugar, el de “Valoración de Servicios ecosistémicos de aprovisionamiento y culturales como aporte al desarrollo local para el municipio de Cuitzeo, Michoacán” (Sánchez, 2013), cuyo esfuerzo buscaba dar valor a los servicios que presta el lago, no sólo aquellos que pueden ser percibidos en su totalidad por las personas, de aprovisionamiento, sino aquellos servicios que presta el lago que son difíciles de percibir, como los culturales, pero que, sin embargo el cuerpo de agua los ofrece día a día. Un trabajo significativo que permite conocer en primer lugar la

situación que vive el lago, así como las opiniones ciudadanas acerca de cuanto estarían dispuestos a pagar por la conservación y el mantenimiento del cuerpo de agua, trabajo que se enfrenta a limitantes como la dificultad para que dichas valorizaciones, de por sí subjetivas y difíciles de ser comparadas entre sí, puedan traducirse en una política pública.

Asimismo, la investigación sobre el “Modelo de Desarrollo Turístico Sustentable para la Integración Económica de la Región de Cuitzeo”. Trabajo dirigido por la Dra. Hilda R. Guerrero García Rojas y un equipo de investigadores de la Facultad de Economía “Vasco de Quiroga” (2010). Proyecto ejecutivo que incluye una estrategia de desarrollo sustentable en el sector turístico de la Región de Cuitzeo, Michoacán.

Este trabajo de la FEVAQ es destacable, porque aporta estrategias innovadoras para el desarrollo sustentable del municipio, pero que se enfrenta a limitantes de enfoque como son principalmente, la ausencia de proyectos factibles de detonación de procesos locales, de construcción de capital social en simultáneo durante estos procesos y la inexistencia de una visión sobre los problemas de fondo del sistema productivo, que impulse la constitución de nuevas formas productivas y sociales para el desarrollo, ya que, como veremos a lo largo de la investigación, sería muy poco viable anclar las posibilidades de desarrollo de la economía y de la sociedad local en el turismo. En resumen, siendo este trabajo imaginativo y estimulante en sus apreciaciones y sugerencias pueden ser consideradas como propuestas desligadas de la realidad de Cuitzeo y destinadas a quedarse, en el mejor de los casos, en proyectos sectorializados en el turismo sin mayores implicaciones con los procesos de desarrollo local integrales e inclusivos que se requieren en el municipio. Queda claro que este trabajo no proporciona una visión de las dinámicas del sistema social y productivo local, más allá de una valiosa información descriptiva de segundas fuentes.

Igualmente, está el trabajo sobre el “Turismo Alternativo en Cuitzeo: ¿Oportunidad para el Desarrollo Local Sustentable?” García (2012). En el cual se buscaba a

través de una consulta de opinión ciudadana (mediante encuestas) llevadas a cabo los meses de marzo y abril del 2011, en la localidad de Cuitzeo del Porvenir (cabecera municipal de Cuitzeo), visualizar un panorama sobre la situación de la actividad turística en dicho municipio. Siendo indicativo este trabajo, mantiene limitaciones por la variedad y dispersión de las opiniones encontradas, así como por el gran desconocimiento acerca del tema por parte de los encuestados, como era natural encontrar en un muestreo aleatorio (que no se estratificó ni especializó) sobre el total de la población. De igual forma, constituye un problema importante de enfoque el adoptar la consideración del Programa Pueblos Mágicos en Cuitzeo como una oportunidad real de desarrollo local, asumiéndolo como resultante unilateral del accionar de ciertos proyectos muy específicos y sin efectos laterales ni encadenamientos sinérgicos.

Por último, está el trabajo de investigación realizado sobre Cuitzeo que tiene una relación más cercana con nuestro tema, pero que no se aborda de forma central. Una de estas investigaciones es la referida a “La microempresa a partir de sus interrelaciones con otros actores locales: El caso de Cuitzeo, Michoacán” Ávila (2013) trabajo que hace un aporte general sobre la forma como se encuentran organizadas las microempresas en el municipio, y de sus relaciones con otros actores locales como las autoridades municipales y las redes que establecen con otras microempresas. De hecho, alguna información se tomó del este trabajo para ubicarnos en las características generales del municipio y se hace referencia a ellas en la tesis cuando aparecen desde esta fuente.

Sin embargo, el trabajo presenta, desde la óptica de nuestra investigación, algunas limitantes -de no poca importancia-, como son, principalmente: (a) la abstracción que hace de todo el contexto e interiores del sistema productivo local en su conjunto, lo que llevaría a pensar que Cuitzeo es un sistema productivo sin mayores problemas de fondo y graves, en donde operan diversas (muy pocas, por otro lado) micro-empresas con determinadas características; (b) se obvian (no se mencionan) las limitaciones de la investigación en cuanto a la necesidad de ahondar en el estudio de las relaciones entre los actores locales, entre las

micro-empresas locales y los demás actores, así como entre todos estos y la situación básica general por la que atraviesa el sistema productivo.

Aunque estos últimos no estaban dentro del objetivo central de la tesis realizada por Ávila (2013), podrían haberse alcanzado resultados bastante más significativos si la encuesta que se aplicó los hubiera considerado aunque fuese de manera secundaria. De esta forma, las microempresas estudiadas no tienen un anclaje contextual efectivo en la realidad del municipio y sus características podrían corresponder por igual a las de muchos otros municipios de Michoacán. Asimismo, la investigación finalmente estudió únicamente a 8 microempresas de un universo de 503 empresas de la cabecera municipal, de las cuales el 98.7% son microempresas (formadas por entre 1 a 4 miembros como máximo, la gran mayoría unipersonales), y de naturaleza totalmente familiar (que no contratan trabajo asalariado de ningún tipo), ya que solamente 11 de estas dejan de ser propiamente familiares. De igual manera, la casi totalidad de estas microempresas están ubicadas en las ramas de servicios y de comercio (tiendas de abarrotes, peluquerías, de ropa, tortillerías, restaurantes, ferreterías, bares, farmacias, papelerías y fotocopias, despachos de abogados, mercerías, talleres de mecánica, etc.), que en muy poco sirven para particularizar y diferenciar a Cuitzeo del resto de localidades del municipio y del Estado.

Esa es, según sus tipos, la totalidad de los estudios realizados sobre Cuitzeo, en el ámbito de estudio que nos compete directa e indirectamente vinculados, con sus respectivas limitaciones y aportes. Esto vale también y aún más para fundamentar y justificar la realización de la presente investigación.

La metodología utilizada²

Se utilizó una metodología cualitativa que incorporó también –en su desarrollo– elementos cuantitativos dependientes de los hallazgos en el análisis cualitativo, como se explica a continuación.

Lo cualitativo de la metodología utilizada abarcó los siguientes aspectos:

- a. La determinación del tema, que se hizo por sucesivos acercamientos que permitieron delimitarlo así como perfilarlo con mayor precisión.
- b. El uso de una serie de diferentes y sucesivas entrevistas en profundidad, que fue el instrumento esencial que permitió obtener los principales hallazgos de la investigación.
- c. El uso del instrumento metodológico de la sistematización de la información obtenida en las entrevistas en profundidad, que es un instrumento fundamental de carácter básicamente cualitativo.
- d. El diseño, aplicación y procesamiento de una encuesta que permitió al mismo: corroborar, corregir y descubrir nuevos elementos explicativos encontrados con las entrevistas en profundidad. Lo cual constituyó en la investigación el uso de aspectos cuantitativos pero siempre dependientes de los avances del análisis cualitativo.
- e. El diseño de la encuesta se realizó desde la óptica del muestreo intencional, que permite escoger a los entrevistados según alguna característica cualitativa relevante que los distinga, evadiendo las vicisitudes y costos de la entrevista al azar.³

Como dijimos, el proceso de perfilamiento más preciso de los temas, objetivos, preguntas e instrumentos de la investigación es una parte constitutiva fundamental de un enfoque cualitativo a nivel metodológico. Se asume la investigación como un proceso, no como una prueba sobre los hechos que se realiza en un momento

² En esta parte se presenta sólo un resumen de los principales puntos que se desarrollan con mayor amplitud en el Apéndice Metodológico, al final de la investigación.

³ Para una referencia breve sobre cómo asumimos el muestro intencional, puede verse el Apéndice Metodológico.

dado. La investigación es una construcción empírico/reflexivo/teórico de la realidad, desde bases principalmente inductivas. Y como un camino de conocimiento paulatino, en partes enlazadas, en sus relaciones e interrelaciones, con avances y retroalimentaciones permanentes y que se intentan de manera sistemática. En tal sentido, la investigación avanzó de manera irregular para adaptarse a los hallazgos que se iban realizando pero siempre manteniendo la capacidad de modificarse de manera auto-correctiva en función de construir una explicación significativa de la realidad.⁴

Puede señalarse igualmente que al final se construyó un diagrama que presenta de manera resumida las principales relaciones entre los diversos hechos y procesos locales, para orientarnos en la lectura y comprensión esencial de los variados elementos que entran en juego en la explicación de la situación de crisis y fractura del sistema local (FSL).

Ordenamiento de los capítulos

Los resultados de la investigación se han estructurado en la Introducción y 4 capítulos.

1. En un primer capítulo se presenta el desarrollo conceptual para entender los sistemas productivos locales (SPL), y para continuar con precisiones teóricas acerca del concepto de crisis del sistema local. Finalmente se aborda de manera general y más bien teórica, el proceso inicial de crisis que se convirtió –por su persistencia y agudización sin salida– en otro de fractura y vaciamiento de sus capacidades productivas a partir de los años 60 del siglo pasado.
2. Mientras que en el segundo capítulo se explican de forma detallada los elementos que llevaron a la crisis y más tarde fractura del sistema productivo local (FSPL) organizado a partir de la pesca y la agricultura, describiendo de manera general los elementos de ambas crisis y después de manera más precisa en cada una de ellas.

⁴ En el Apéndice Metodológico se encuentra una explicación más amplia y pormenorizada sobre la forma en que se produjo la adaptación natural de la metodología utilizada y de los instrumentos escogidos en la investigación en cada fase.

3. En el tercer capítulo se analiza de manera central la debilidad del capital social local de Cuitzeo y el papel que ha tenido en el proceso de fractura y vaciamiento del sistema local. Finalizo recordando que la crisis de la pesca y la agricultura se agravó principalmente ante una serie de problemas de entre los que destacaron el paternalismo, que llevó a un bajo *emprendedurismo* y a una cooperación simulada, cuyo capital social no supo crear las condiciones para el despliegue de una fuerza emprendedora colaborativa que contrarrestara la situación que vivía el Municipio, por el contrario ante su debilitamiento intensificó el problema con la emigración y vaciamiento de capacidades productivas, llevándolo irremediablemente a la fractura del sistema productivo sin ningún impedimento.
4. Finalmente en el cuarto y último capítulo se aborda un balance de la investigación, se reflexiona acerca del panorama para Cuitzeo en los próximos años y las alternativas –en líneas generales- que podrían elaborarse para ir generando procesos de desarrollo local. Aunque no está en los objetivos de la investigación realizar esta reflexión, es necesario cuando menos trazar ciertos lineamientos que permitan ver algún tipo de dinámicas virtuosas posibles.

Descriptivos del Municipio de Cuitzeo

Aspectos geográficos

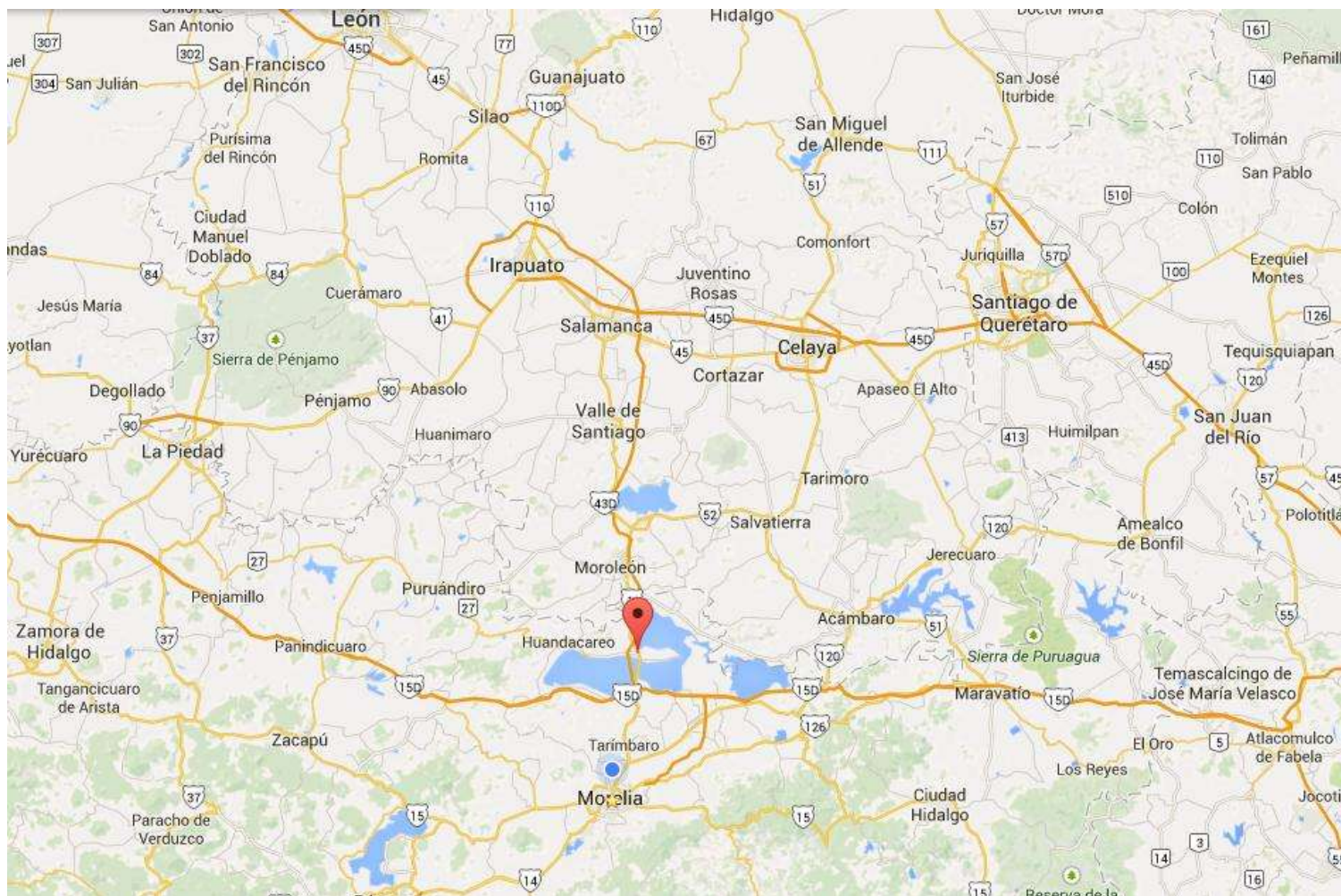
El municipio de Cuitzeo se localiza al Norte del Estado de Michoacán. Limita al Norte con el Estado de Guanajuato, al Noroeste con el municipio de Santa Ana Maya; al Suroeste con el municipio de Álvaro Obregón, al Sur con el municipio de Tarímbaro y al Oeste con el municipio de Huandacareo. Su distancia a la capital del Estado es de 34 km.

Se encuentra entre los paralelos 19°58 de latitud norte y 101°08 de longitud oeste; a una altura de 1,840 metros sobre el nivel del mar.

El relieve se constituye por la depresión de Cuitzeo. Destacan los cerros de Manuna y Melón.

El mapa que sigue permite visualizar la ubicación de Cuitzeo.

Mapa de ubicación de Cuitzeo



Hidrografía

Su hidrografía se constituye por el Lago de Cuitzeo; arroyos temporales: la Barranquilla Grande y El Tren; manantiales de aguas termales, como el de San Agustín del Maíz.

Cuitzeo se ubica en la parte norte de la cuenca del mismo nombre, la cual tiene un área de captación de aproximadamente 3,382 km² y sus principales afluentes son el Río Grande de Morelia y el Río de Queréndaro, mismos que desembocan en la parte sureste del lago; es de tipo endorreico, es decir, un cuerpo de agua que por procesos tectónicos y volcánicos, no tiene una salida natural hacia otros cuerpos de agua; sin embargo, de manera artificial se construyó un canal que corren sus aguas hacia Yuriria, en el Estado de Guanajuato. El territorio ocupado por la cuenca incluye trece municipios del Estado (Acuitzio, Álvaro Obregón, Charo, Chucándiro, Copándaro, Cuitzeo, Huandacareo, Indaparapeo, Morelia, Queréndaro, Santa Ana Maya, Tarímbaro y Zinapécuaro).

Es importante destacar que es el lago de mayor extensión del Estado, sin embargo, presenta problemas ocasionados tanto por factores naturales (alta tasa de evaporación y temporadas de baja precipitación), como por factores antrópicos (descarga de aguas residuales sin tratamiento adecuado, deforestación en las partes altas de la cuenca, erosión y arrastre de materiales que contribuyen al asolvamiento del lago, así como la pérdida de agua subterránea).

Transporte y vías de comunicación

La comunicación terrestre a Cuitzeo es privilegiada ya que está ligada a la carretera federal No. 43 Morelia-Salamanca la cual liga la Autopista México-Guadalajara y el libramiento carretero conecionado Morelia-Salamanca. Los aeropuertos internacionales Francisco J. Mújica y del Bajío se encuentran ubicados a una distancia de 40 y 70 km., aproximadamente de la localidad.

Población

Cuitzeo, Michoacán, tiene una población de 28,227 habitantes, de los cuales 13,253 son hombres y 14,974 mujeres (INEGI, 2010).

El comportamiento del crecimiento histórico poblacional ha presentado variaciones, para el caso de la presente investigación, nos enfocamos en el estudio de la cabecera municipal Cuitzeo del Porvenir, para ello a continuación se muestra una Tabla síntesis del año 1900 a 2010.

Cuadro 1 Tabla síntesis del crecimiento histórico de Cuitzeo del Porvenir del año 1900 al 2010			
Evento Censal	Total de habitantes	Hombres	Mujeres
1900	3,708	1,839	1,869
1910	3,465	1,637	1828
1921	3,257	1,545	1,712
1930	3,265	1,5	
1940	3,637	1,844	1,793
1950	3,493	1,729	1,764
1960	4,485	2,313	2,172
1970	4,875	2,593	2,282
1980	7,036	3,460	3,576
1990	7,879	3,831	4,048
2000	8,824	4,194	4,505
2010	10,239	4,781	5,458
Fuente: Elaboración propia en base a datos del INEGI y SUMA.			

Aspectos económicos

Para el año 2000:

Cuadro 2 Distribución de la población económicamente activa en el ámbito de aplicación, 2000 de la Cabecera Municipal.		
Población	No. de personas	% De la población total
Activa	2,615	30%
Inactiva	3,623	41%
Ocupada	2,586	29%
No especificada	0	0%
Población total	8,824	100%
Fuente: Plan de Desarrollo Urbano de Cuitzeo.		

Mientras que para el año 2010:

Cuadro 3 Población económicamente activa del municipio de Cuitzeo, 2010.		
Población	No. de personas	% De la población total
Ocupada	9,000	42.54%
Desocupada	697	3.29%
Población no económicamente activa	11,299	53.40%
No especificada	163	0.77%
Población total	21,159	100%
Fuente: Censo de Población y Vivienda 2010 INEGI.		

Del año 1990 al 2005, la población rural de este municipio disminuyó del 57 al 37% mientras que la población urbana se incrementó de 43 al 63%.

Cuadro 4 Crecimiento población urbano-rural de 1980 al 2005						
	Año	Total	Urbana	% de población total	Rural	% de población total
Cuitzeo	1980	21,783	0	0	21,783	100
	1990	25,042	10,776	43	14,266	57
	2000	26,269	15,062	57	11,207	43
	2005	26,213	16,517	63	9,696	37
Fuente: X, XI, XII Censo General de Población y Vivienda 1980, 1990 y 2000; II Conteo de Población y Vivienda 2005, Michoacán, INEGI.						

En base a las características del medio físico de Cuitzeo, cabe señalar que no existen áreas aptas para el desarrollo urbano, sin embargo a partir de cierto tipo de acondicionamiento del terreno podrían ser áreas susceptibles de emplearse como reserva para el crecimiento de la ciudad.

Existen algunas áreas que por factores geológicos (fallas), pendientes (más del 25%), por encontrarse a lo largo de las líneas de alta tensión o por ser susceptibles a inundaciones, se consideran no aptas para el desarrollo urbano y constituyen el 23.83% del ámbito de aplicación.

Las zonas urbanas están creciendo sobre rocas igneas extrusivas del Neógeno, en lomerío de basalto, vaso lacustre inundable y llanura aluvial; sobre áreas donde originalmente había suelo denominado Vertisol; tienen clima templado subhúmedo con lluvias en verano, de menor humedad y de humedad media, y están creciendo sobre terrenos previamente ocupados por agricultura.

Actividades de subsistencia y comercialización

La razón fundamental por la que buena parte de familias se establecieron en los años 1500 alrededor de su lago, era la pesca, se obtenía gran variedad de peces como: el charari, (ahora charal), pescado muypreciado entre los habitantes de esa época, el cual era curado al sol sin echarle sal, ni sacarle el vientre, otro pescado era la curuenga, que es del grandor de las sardinas, así como gran cantidad de ranas (Corona, 1979).

Esta actividad era complementada por la granjería (caza de patos, conejos y liebres). Por otro lado, aprovechaban el tequesquite para hacer jabón que lo había en abundancia. Tenían producción de higos, duraznos, moras, mucha tuna, granadas, membrillos, naranjas, limas, cebollas, ajos, lechugas, chiles y cualquier género de hortaliza (Corona, 1979).

En el año de 1579, los naturales de Cuitzeo poseían rebaños de trescientas o cuatrocientas ovejas, aprovechando su lana para el comercio con pueblos circunvecinos y para hacer sus vestidos las mujeres en telares familiares. Tenían también cabras de cuya leche hacían quesos en primavera. No hay datos de que se haya tenido ganado mayor. Criaban gallinas de Castilla y de la tierra guajolotes. Valían para el comercio y la alimentación las aves acuáticas; ya comenzaban a criar puercos de Castilla. (Corona, 1979).

En 1644, la cría de charari era una de las actividades de la que vivían los naturales, se surtía a toda la región de este producto, el cual era trasladado en burros a otras ciudades y poblaciones para su comercialización por lo que también se aprovechaba el salitre de la laguna para que las diferentes variedades de

pescado pudieran aguantar más durante su transporte. Esto convirtió a Cuitzeo en un centro relativamente especializado. (Corona, 1979).

Cuitzeo tuvo años de mucha bonanza con la pesca, la cual representó uno de sus sectores económicos primordiales, todavía hasta el año 1940 aproximadamente un 80% de su población se seguía dedicando a esta actividad que principalmente se concentraba en la cabecera, sus pescadores obtenían muchas especies, de entre su principal actividad (la pesca), era complementada por la agricultura, ganadería, comercio, sus cultivos principalmente estaban constituidos por la siembra de alfalfa, maíz, frijol, sorgo y garbanzo y su ganado bovino, porcino, caprino, ovino, caballar, mular y avícola. (Gaspar 26/07/2013)

La pesca de acuerdo a los siguientes cuadros nos demuestran que todavía hace 35 años aproximadamente se obtenía gran cantidad de producto del lago.

Cuadro 5						
Explotación pesquera según volumen y especie del Municipio de Cuitzeo 1972-1977. (Toneladas)						
	1972	1973	1974	1975	1976	1977
Charal fresco	33,620	48,240	71,250	40,675	25,890	9,750
Chara industrial	80,163	36,648	24,525	9,910	2,160	7,100
Charal seco	46,522	4,905	61,323	100,754	29,180	81,520
Fuente: Elaboración propia en base a datos del Manual de Estadísticas Básicas del Estado de Michoacán S.P. y P. del Gobierno del Estado de Michoacán 1980.						

Cuadro 6						
Volumen de la explotación pesquera según oficina federal de pesca. (Toneladas)						
	Peso Peso Vivo		Peso Comercializado		Peso Comercializar	
	1979		1981		1983	
Cuitzeo	2,675	1,085	1,221	850	1,136	726
Pátzcuaro	1,534	1,196	3,842	3,842	1,028	1,028
De acuerdo a los datos obtenidos y en comparación con el otro Pátzcuaro, Cuitzeo utilizaba el producto para el autoconsumo, más que para su comercialización. .						
Fuente: Elaboración propia en base al Anuario Estadístico del Estado de Michoacán 1987.						

Uso del suelo

El uso es principalmente agrícola en la zona que rodea el área urbana actual del municipio y en menor proporción ganadero y forestal, tiene un alto porcentaje de agricultura de temporal-cultivos anuales.

El uso potencial de la tierra agrícola en la cabecera municipal a la actualidad no es muy significativo, a continuación en el siguiente Cuadro se puede observar:

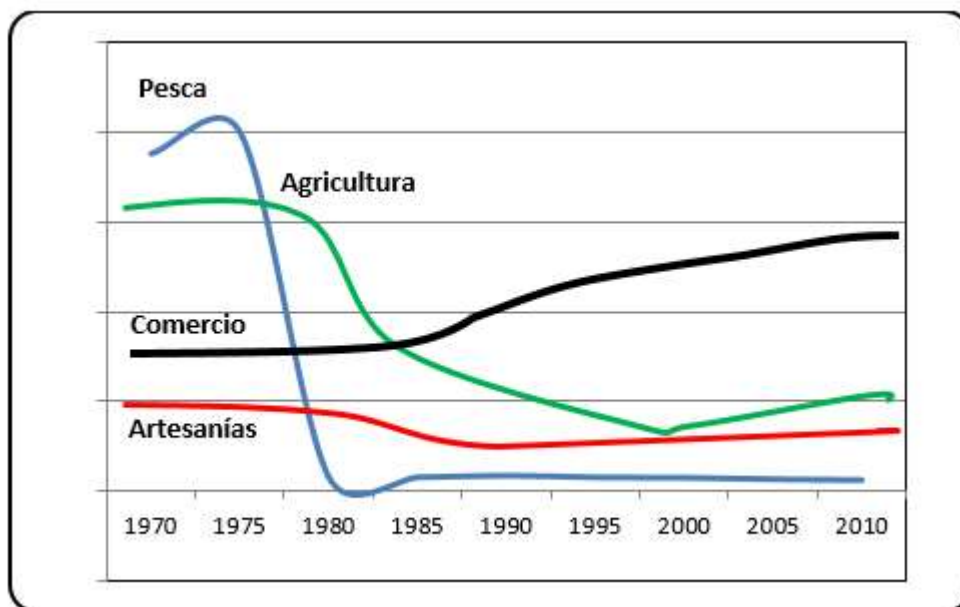
Cuadro 7	
Uso potencial de la tierra en Cuitzeo (2009)	
Para la agricultura mecanizada continua.	25.05%
Para la agricultura de tracción animal continua.	0.04%
Para agricultura manual estacional.	0.65%
No apta para la agricultura.	69.06%
Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos en INEGI.	

Su territorio comprendía una gran extensión de tierra, varios municipios como Huandacareo, Copándaro y Santa Ana Maya, le pertenecían, sin embargo se fueron independizando perdiendo con ello buena parte de su territorio así como de sus actividades económicas, ya que en la época prehispánica el mayor dinamismo no estaba propiamente en Cuitzeo, sino en municipios como Huandacareo con la cría de ganado y Santa Ana Maya, por la cercanía con ciudades como Acámbaro, Guanajuato. (Gaspar, 26/07/2013).

A pesar de que en su mayoría las localidades que conforman el ámbito de aplicación son de tipo rural, por el número de habitantes; con excepción de algunas, se puede observar que dentro de la dinámica productiva de 1990 al 2000, el sector comercio y servicios ha desplazado al sector primario (agropecuaria). Como se aborda en el Capítulo 2, de este trabajo.

Si tuviéramos que hacer un resumen gráfico construido cuidadosamente a partir de las entrevistas realizadas y de la información obtenida, que comprenda todo el período que estamos analizando, propondríamos la siguiente aproximación:

Gráfico 1. Aproximación a las trayectorias seguidas por las principales actividades económicas de la localidad, 1970-2010.



FUENTE: Elaboración propia en base a datos obtenidos en entrevistas y Censos de INEGI.

Recientemente a partir de su nombramiento como Pueblo Mágico en el año de 2006, se apostó por el turismo como actividad primordial, sin embargo, el municipio se encuentra falto de oferta turística y no ha sido impulsado de manera adecuada, ya que es muy costosa su promoción no sólo en México, sino a nivel mundial. Son pocas las personas que económicamente viven de este sector; sin embargo, el municipio aun cuando tiene un potencial turístico no explotado, requiere forzosamente que su economía no se concentre sólo en el turismo para lograr un verdadero desarrollo local, que le permitan tener un buen vivir a sus habitantes.

Con esta breve reseña damos paso al estudio del Sistema Productivo Local de Cuitzeo, cuyo tema se elige como central, por la forma en como se abordó.

CAPÍTULO 1

ASPECTOS TEÓRICOS CONSIDERADOS

En este capítulo tratamos de explicar cómo es que el SPL de Cuitzeo generó un proceso inicial de crisis que se convirtió, por su persistencia y agudización sin salida, en otro de fractura y de vaciamiento de sus capacidades productivas a partir de los años 60's del siglo pasado.

El capítulo se compone de 4 secciones:

En la primera sección se explica el concepto de sistema productivo que se manejó a lo largo de la investigación.

En la segunda, se trata de los diversos enfoques que se han utilizado en el estudio de los sistemas productivos.

En la tercera, se habla de algunas precisiones teóricas sobre los conceptos de crisis macroeconómica en general, de crisis del SL y sus diferencias.

En la cuarta sección, se explica el concepto de fractura del SL, pasando por exponer lo que serían los conceptos de crisis de corto, mediano y largo plazo en los sistemas locales, para hacer la diferencia con el concepto de fractura.

1.1 El concepto de Sistema Productivo Local

Los sistemas productivos locales (SPL) surgieron en diferentes períodos históricos, en regiones con determinados recursos locales o saberes que alcanzan a conformar una atmósfera industrial propia, una cultura industrial y una especialización empresarial en determinadas ramas productivas. Las empresas aportan este carácter a los entornos locales y regionales, mediante economías de proximidad y una tupida red de relaciones familiares, empresariales y sociales, tanto de carácter formal como informal, que aportan valor al área en su conjunto,

así como a la calidad ambiental y de vida de la población (Corona y Paunero, 2011).

Los SPL son el resultado de una decantación histórica, en el espacio y el tiempo, sobre la base de recursos naturales o de otro tipo, donde las empresas se fueron especializando en una o varias ramas de la actividad económica hasta la situación actual las empresas consiguieron superar muchas de las crisis pasadas, aportando mayores dosis de innovación a sus procesos y productos, trabajando de forma flexible mediante una colaboración horizontal; pero también de forma externa, cooperando con los agentes sociales locales y en las dinámicas territoriales (Corona et al. 2011).

Los SPL encuentran su principal referente en la noción de distrito industrial, propuesta por Marshall y recuperada por Becattinni (1979 y 1987).

Los SPL de acuerdo con Paunero (2001) surgen y se desarrollan en ámbitos específicos mediante una condensación en el tiempo de la cultura productiva a escala local, siguiendo pautas muy similares entre ellos.

Para efectos de esta investigación tomamos el concepto de SPL, de Xavier Paunero (2001) con ciertas modificaciones. El concepto comprende las siguientes características:

Los actores locales⁵ tienen un conocimiento previo sobre ciertas actividades, que podemos reconocer como vocación local (entendida como las capacidades productivas históricamente aprendidas y para las cuales existen ciertas ventajas competitivas). (Arocena 1995, p. 25)

Tienen una proximidad territorial favorable

⁵ “Individuos, grupos o instituciones cuyo sistema de acción coincide con los límites de la sociedad local. Bajo la fórmula de actor local entendemos todos aquellos agentes que en el campo político, económico, social y cultural son portadores de propuestas que tienden a capitalizar mejor. Buscando un mayor aprovechamiento de los recursos, en términos de equilibrios naturales y sociales”.

Poseen actores locales dispuestos a la colaboración y a la innovación aunque estas características pueden variar según las localidades y no es –para nosotros– una condición indispensable que exista algún grado específico, pudiendo incluso darse -verificarse- en una situación momentánea de debilidad.

Expansión basada en economías externas a las empresas.

Están dispuestos a utilizar economías internas a la localidad/región.

Tienen la capacidad de construir redes locales y especializarse.

A coexistir/desarrollarse con relaciones informales entre productores y otros actores económicos.

Existencia de un mercado de trabajo flexible, con tradición laboral.

Téngase en cuenta que el concepto habla más de potencialidades que de realidades ya manifiestas en procesos de construcción sistémicos. Más bien, es un concepto que contiene la característica dada básica para el sistema local (productivo o no) como es la que se señala en el punto 1, así como todas las potencialidades y capacidades que se mencionan en los puntos 2 a 7.

De manera específica el concepto de SPL se abordó como una interacción de complementariedad mutua sectorial, en donde los principales recursos del Municipio de Cuitzeo, la pesca en el lago (y todos los productos que se obtenían del mismo), las plantaciones de maguey (aguamiel para la elaboración de pulque), así como la siembra y cosechade productos básicos (maíz, frijol, garbanzo y alfalfa), y obviamente, los actores sociales y económicos implicados en estas actividades estuvieron durante mucho tiempo en interconexión directa.

Esto puede observarse, cuando las familias dedicadas a las actividades pesqueras se alimentaban con los productos que se sembraban y cosechaban localmente, de manera fundamental, pero al mismo tiempo eran consumidores del pulque que se producía en el mismo Cuitzeo, no obstante que una parte de esta producción era enviada para su comercialización hacia Pátzcuaro, Morelia y otras localidades del

Estado. Por otro lado y de la misma manera, la población local dedicada a la agricultura se abastecía de la producción pesquera local, era su mercado base y siempre lo fue, incluso cuando la producción pesquera alcanzó un nivel tal que podía ser comercializada en otras localidades. Asimismo, a pesar de que cada familia tenía una producción propia y de productos agrícolas locales, aquellas que se dedicaban principalmente a la agricultura ponían en el mercado municipal sus excedentes, que permitían abastecer a los pobladores dedicados a otro tipo de actividades productivas.

Así, estas interconexiones locales a nivel productivo daban el piso fundamental para que la municipalidad se constituyera en *sistema a un nivel básico de complementariedad*, (que es como utilizaremos el concepto de sistema y que explicamos páginas más adelante) que, como se observa, **no** comprendía cadenas productivas avanzadas a nivel de compartir insumos y partes de procesos más vastos, pero que funcionaba como sistema de productores interconectados. Es difícil imaginar que la producción de pulque pudiera haberse desarrollado sin un nivel de especialización pesquera local y otra agrícola igualmente complementarias entre sí. El abastecimiento de estos productos básicos para la sobrevivencia de estas actividades, desde otras localidades hubiera ocasionado costos adicionales que muy probablemente hubieran repercutido en elevar los precios finales de estos productos y las dificultades para obtener mercados de manera competitiva.

De la caracterización de Paunero podemos decir que no se llegan a cumplir a cabalidad las características 3 y 5, salvo de manera relativa y circunstancial. Pero creemos que estas dos características que no se cumplen en su totalidad están presentes en muchas localidades de México y América Latina.

Es necesario por ello sistematizar experiencias de acuerdo a sus características convergentes y divergentes; para lo cual se tomó también como referencia la tipología de aglomeraciones presentes en el territorio mexicano propuesta por Paunero, Sánchez y Corona (2007), señalando 3 tipos:

1. Aglomerados vinculados a las cadenas productivas globales.
2. Aglomerados o Polos de Innovación Tecnológica.
3. Aglomerados tradicionales vinculados con recursos de la localidad desarrollados principalmente de manera socio-histórica que a su vez se dividen en tres sub-categorías: a) modernizados exportadores exitosos, b) modernizados o semi-modernizados consolidados en el mercado consolidados en el mercado nacional y/o regional; y los c) de baja tecnología o mercados marginados.

Cabe señalar entonces que el concepto de SPL, del que se habla en la tesis, es aquel existente como producto de la evolución histórica, el que fue formándose (espontáneamente) y generando a lo largo del tiempo. No se habla en este caso de los SPL formados a partir de política de planeación paulatina de encadenamientos y redes empresariales solamente, ya sean originados en políticas públicas o en iniciativas y acciones empresariales, o en una combinación de estas. Al referirnos al SPL estamos señalando a los SPL resultantes de los procesos históricos relativamente “espontáneos” existentes en cuya conformación podrían haber entrado (o no) diversas políticas públicas y acciones empresariales, aun cuando no sean sistemas densos, compactos y muy interconectados.

Esto de acuerdo a como lo señala Paunero (2001), hacia finales de la década de los setenta del siglo pasado aún se podían identificar varias regiones vinculadas con procesos agro-industriales tradicionales, que aprovechaban los recursos naturales de las localidades y la “maestría” adquirida durante varias generaciones previas, ejemplos de esto eran las industrias de bebidas tequila, pulque, mezcal, con procesos sencillos y basándose en el mercado regional y en muy escasas ocasiones en el nacional.

En el caso de la disposición a colaborar e innovar, habría que comentar que en esta última (la innovación) no habría mayor problema de partida pues esta práctica existe y se ha ido manifestando a pequeña escala (innovaciones incrementales) en varios aspectos, sin embargo ha ido disminuyendo en las últimas décadas a

mano con el desarrollo de la crisis del sistema productivo local (Escutia Cornejo, 2012).

No obstante, el tema de la colaboración merece un tratamiento aparte porque si bien existe como disposición en abstracto, las posibilidades que se concreten son grandes aunque no insuperables, sobre todo si se pueden diseñar procesos de construcción de capital social progresivos (relativamente lentos) pero que puedan recibir a todo lo largo una serie de estimulaciones y reforzamientos de los lazos preliminares de colaboración.

En el punto 5, sobre las capacidad de especializarse no encontramos mayor problema, pero en el tema de las capacidades de construcción de redes locales, habría que precisar lo mismo que en el caso de la colaboración. Estas redes tendrían que diseñarse de tal modo que su construcción sea un proceso paulatino de concreciones gratificantes, con todos los mecanismos de control y vigilancia sobre las dirigencias elegidas, dados los antecedentes locales en algunas experiencias parecidas y menos complejas.

Sin embargo, aun sin estas dos características totalmente cubiertas, la situación precedente y actual de Cuitzeo nos permite hablar de un SPL, basado especialmente en la identidad local propia, en la identidad local con el lago y en la interconexión directa entre la pesca, la agricultura y la producción pulquera, en tanto se presentaron como actividades en gran parte de mutua complementariedad.⁶

Así un sistema productivo local puede ser delimitado empíricamente a partir de los movimientos diarios que realizan las personas en la interacción frecuente que abarca los lugares de trabajo y los domicilios de los trabajadores (Borello, 2002 y

⁶ Los pescadores complementaban sus ingresos con las actividades agrícolas, especialmente en la producción del maguey pulquero y del pulque propiamente. Así como de la siembra de productos básicos como el maíz, frijol, sorgo y alfalfa. Las familias que se dedicaban prioritariamente a las actividades pesqueras, complementaban o reforzaban sus ingresos con la producción del maguey pulquero, productos que venían a ser secundarios (Fortino 2013a). Es decir, estamos hablando de un sistema en donde todas las partes (y actividades) se integran e inter-influencian entre sí.

2004). Si bien se trata de sistemas abiertos, tienen relaciones con otros agentes ubicados más allá del mercado de trabajo local, en otros espacios geográficos.

Existen una serie de concepciones que sólo hablan de sistema cuando hay un conjunto de relaciones compactas, actuando todos los elementos entre sí y formando una serie de redes, cadenas, entre otras; pero por otro lado existen aquellas en donde se considera la existencia de un sistema en tanto existan elementos en distintos grados de interacción en diversos campos educativo, productivo, social, político, cultural, entre otro; y todos estos campos actuando igualmente entre sí. Ahora bien, también es cierto que estos sistemas locales pueden ser diferentes. Unos más débiles que otros en cuanto a sus cadenas, redes e interacciones internas, otros más fuertes, compactos y dinámicos. Pero siempre son sistemas socioproductivamente hablando.

Solari, (2010) menciona que son muchos los aspectos que intervienen y definen las condiciones propias de los SL, como pueden ser las formas en que se logran consensos y acuerdos locales, el tipo de tejido socio-productivo local, el tipo de rama productiva predominante, las capacidades locales, la forma de incorporar esquemas de competencia en las ramas productivas y comerciales involucradas, la manera en que los actores y el complejo institucional local operen frente a los nuevos cambios, y varios factores económicos, sociales y culturales actuando a este nivel.

1.2 Distintos enfoques sobre el estudio de los SPL

Existe todo un debate en torno a los SPL, cuyo concepto ha sido tratado desde enfoques muy diferentes, ello ha dado lugar a múltiples interpretaciones. Vázquez (2007) señala algunas de los más importantes, como el de distritos industriales (Becattini, 1979), la especialización flexible (Piore y Sabel, 1984), los nuevos espacios industriales (Scott, 1988), los clústeres industriales (Porter, 1990), la economía del conocimiento (Cooke, 2002), la nueva geografía económica (Krugman y Fujita 1990), (Krugman y Venables 2000), la teoría de los entornos

innovadores (Aydalot, 1986) y (Maillat, 1995) así como la sociología económica (Granovetter, 1985).

No existe, una interpretación única sobre cómo se organiza la producción en un territorio que permita explicar los factores que hacen surgir a las aglomeraciones y clústeres de empresas, los mecanismos a través de los que se desarrollan, y las causas de su cambio y transformación (Vázquez, 2007).

El concepto de los “distritos industriales” ha evolucionado en dos vertientes, una económica y otra socioeconómica.

1. La vertiente económica, como la describen Boix y Galleto (2006) se basa en la propuesta inicial de Alfred Marshall (1957) referida a los distritos industriales, y se fundamenta en el principio de que los rendimientos crecientes no sólo se obtienen de la concentración de la producción en una industria sino también, mediante economías externas generadas desde concentraciones territoriales de ciertas cantidades de pequeñas y de medianas empresas especializadas en las diferentes fases de un único proceso productivo⁷.

Si un proceso productivo industrial se puede descomponer en fases crecientemente segmentadas y existe un número suficientemente alto de empresas en cada una de estas fases, entonces se puede obtener rendimientos crecientes que no están asociados al tamaño de la empresa sino al territorio en el que produce. Este concepto de la economía neoclásica (de distrito industrial) evoluciona con la denominada “Nueva Geografía Económica” Krugman (1991) la cual está enfocada en explicar la concentración de empresas en particular (y del territorio en general) que es resultado tanto de fuerzas “centrípetas” que atraen (jalan) a las empresas, como de fuerzas “centrífugas” que desincentivan (empujan) en sentido contrario, para que nuevas empresas se establezcan en la aglomeración. Las centrípetas coinciden con las señaladas por Marshall (1957)

⁷ “Introduce la idea de que los rendimientos crecientes en la producción se pueden conseguir no sólo concentrando la producción en grandes establecimientos productivos, sino también mediante la aglomeración en un lugar, de un gran número de pequeñas empresas, de una rama con características similares”.

tamaño de los mercados de producto, empleo e insumos; las segundas, o centrífugas, surgen de la inmovilidad de ciertos factores que se agotan creando deseconomías. Cabe aclarar, que el método utilizado corresponde a la teoría neoclásica, es decir, se modela añadiendo una a una las principales fuerzas de atracción y repulsión, para Krugman y Fujita (2004) estas fuerzas centrífugas compensan a las centrípetas constituyendo la aglomeración con la cantidad de agentes según dicha compensación.

2. Una segunda vertiente la inicia Becattini (1991) quien define un distrito industrial como “una entidad socioterritorial caracterizada por la presencia activa tanto de una comunidad de personas como de un conjunto de empresas en una zona natural e históricamente determinada”. Es decir, el concepto *marshalliano* de la concentración altamente competitiva de pequeñas empresas basada en la eficacia económica de la aglomeración geográfica y en su especialización, se complementa aquí con el análisis de las relaciones entre el sistema productivo y la sociedad local. Estos llamados agentes sociales favorecen los emprendimientos, el consenso social y la cooperación entre las empresas y el territorio (Daumas Jean-Claude, 2004).

Dentro de esta vertiente se ubica el concepto de SPL, para referirse al papel de las pequeñas y medianas empresas y su cooperación en un espacio socioterritorial dado. Por tanto, se centra la importancia de los efectos de la proximidad y del contexto territorial en las relaciones entre las empresas con el ambiente socio-cultural e institucional del lugar. También ha sido definido por otros autores como Garofoli, Gioacchino (1991) como “áreas sistema”.

Los vínculos entre las unidades productivas tiene carácter diverso: formales, informales, materiales o inmateriales, comerciales o no comerciales. Dice Courlet (2002) que la intensidad de los vínculos depende de la organización y el funcionamiento del sistema de producción, donde se identifica el conjunto caracterizado por la proximidad de unidades productivas en sentido amplio (empresas industriales, de servicios, centros de investigación, de formación, entre

otras más y diversas) que mantienen relaciones productivas más o menos intensas.

Las aglomeraciones de empresas tienen un énfasis diverso entre economía y aspectos sociales, según la actividad económica:

En la agricultura, destacan los aspectos culturales y las relaciones sociales, para lo cual se ha acuñado el concepto de “Sistemas agroindustriales localizados” (SYAL, por sus siglas en francés), donde el medio, los productos, sus hombres, las instituciones, su saber hacer, se combina en el territorio para producir una forma de organización agroalimentaria a una escala espacial determinada (Cyrad-SAR, 1996) la referencia al territorio y a las culturas alimentarias locales constituye un elemento central de las relaciones hombre-producto-territorio. En este orden de ideas, los productos que no son estandarizados en los mercados, son portadores de una “identidad” otorgada por el lugar.

Aunque en la industria el concepto de clúster permite ubicar un conjunto amplio de “concentraciones geográficas de empresas e instituciones interconectadas en un campo particular, abarcan una amplia gama de industrias vinculadas e instituciones importantes para competir, como proveedores de servicios especializados, maquinarias y componentes, canales de distribución, incluyendo servicios públicos, de educación y entrenamiento, de información, de investigación y soporte técnico”; también puede utilizarse para definir este tipo de interrelaciones y contextos en actividades agroindustriales y agrarias en general. Por ejemplo en zonas ganaderas donde los productos agrarios, pecuarios y lácteos generan empresas diversas interconectadas y complementarias entre sí. Para Porter (1998) el clúster es un entramado de diversas actividades que se complementan entre sí localmente.

Para identificar aglomeraciones empresariales donde el conocimiento toma un papel central se han establecido los siguientes conceptos:

“Millieu innovateur”: el poder de atracción de un territorio no está tanto en sus factores de localización como en su capacidad para crear recursos y procesos de innovación, se enfatiza el papel de los recursos inmateriales, “el saber hacer”, la importancia y la cercanía de los activos relacionales (capacidad de reacción inmediata), la relevancia de la cooperación formal e informal entre las firmas, universidades y laboratorios de investigación del sector público y privado; y el aprendizaje en la dinámica de regeneración y reestructuración de las actividades (Aydalot, 1985).

“Polo de innovación tecnológico” (PIT): Un polo de innovación, es un proceso evolutivo de instituciones que genera una sinergia, la cual inclina la balanza a favor de las ganancias esperadas, al compensar los riesgos y los costos de transacción de las empresas en el uso de tecnologías intensivas de conocimiento (Corona, 2005).

“Sistema Regional de Innovación” es cual se deriva del concepto de Sistema Nacional de Innovación, Lundvall (1992) lo enfatiza como: a) Interacción entre los actores del proceso de innovación y aprendizaje. b) El papel de las instituciones y el grado en que influyen el proceso de innovación. “Un juego de interacción de intereses públicos y privados, de instituciones formales y otras organizaciones que funcionan de acuerdo con arreglos institucionales y organizacionales, de relaciones conducentes a la generación, uso y difusión del conocimiento” (Doloreux, 2003).

La noción de distrito industrial como exponente paradigmático de la especialización flexible, no deja de ser un modelo ideal, al cual se le han ido incorporando una serie de matices. (Méndez, 1994), que no siempre sirven para identificar o tipificar lugares tan heterogéneos con condiciones socioculturales, económicas y territoriales tan variables, como en el caso de nuestro país.

En este contexto, los intentos de ofrecer una panorámica general sobre la identificación y localización de los SPL hasta el momento, suponen un valioso esfuerzo y un estímulo para continuar en esa línea de investigación, sin embargo,

se presentan ciertos sesgos por la incorporación de una fuerte carga subjetiva en la selección de núcleos y áreas, ofreciendo unos resultados que en bastantes ocasiones se revelan poco compatibles con los alcanzados en estudios monográficos menos extensos (Méndez, 1994).

De acuerdo con Paunero et al. (2007) es muy difícil hacer comparaciones entre regiones de diversos países, debido a las singularidades empresariales, puesto que cada país o región muestra características específicas y formas diferenciadas de articular y organizar la producción. Otro aspecto a tener en cuenta afecta al grado de especialización industrial, en pocos productos. Un solo sector o en varios de ellos, formando un entorno más o menos diversificado; además, los ámbitos territoriales superiores –estado, región o provincia- pueden tener diversos grados de desarrollo industrial, bajo, medio o alto.

Los SPL europeos difícilmente se pueden comparar entre ellos, ya que cada uno de ellos ha estructurado su propio proceso de desarrollo de forma autónoma. Conviene tener en cuenta ciertas singularidades a la hora de comparar los diferentes procesos endógenos de Europa y de México (y por extensión en América Latina). En primer lugar, las singularidades empresariales, puesto que cada país o región muestra características específicas y formas diferenciadas de articular y organizar la producción. Otro aspecto a tener en cuenta que afecta es el grado de especialización industrial, en pocos productos, un solo sector o en varios de ellos, formando un entorno más o menos diversificado; además, los ámbitos territoriales superiores –estadual, regional o provincial- pueden tener muy diversos grados de desarrollo industrial, por ejemplo, bajos, medios o altos (Paunero et al. 2007).

En el caso de México, la identificación de SPL tiene que considerar las limitaciones impuestas por los modelos de industrialización implementados, en especial en el último período, pues dada la alta concentración de actividades industriales y la fuerte centralización de las estructuras de poder y de las políticas

públicas, el desarrollo y funcionamiento de esos sistemas han sido afectados negativamente (Paunero, et al. 2007).

Paunero (2007) nos dice que a finales de la década de los setenta del siglo pasado aún se podían identificar varias regiones vinculadas con procesos industriales tradicionales, que aprovechaban los recursos naturales de las localidades y la “maestría” adquirida durante varias generaciones previas, ejemplos de esto eran las industrias de bebidas como: tequila, pulque, mezcal, entre otros; de alimentos: conserva de frutas; dulcería, textiles, enseres domésticos. En su mayoría eran procesos de producción con tecnologías sencillas, pequeñas empresas familiares y que en pocos casos podían transitar a escalas mayores, basándose en el mercado regional y en muy escasas ocasiones en el nacional.

La detección de los SPL en México, se inicia hacia principios de la década de los 90, bajo la discusión sobre la integración a la economía global y sus efectos sobre la estructura productiva nacional y regional, en el que se identifican los procesos de des y re industrialización simultáneamente, es decir la relocalización industrial a partir del patrón de reproducción global (Dussel, 1997) y (De la Garza, 1998).

La existencia, por un lado, de un gran número de SPL tradicionales, que se sustentan en condiciones de supervivencia, vinculados con los sectores agrícola-alimentarios, en muchos de ellos predomina también la población indígena y con grados de marginación y pobreza altos. Estos sistemas tienden a ser absorbidos por las fuerzas globales, a través de su destrucción -vía la expropiación de sus tierras- y/o integración subordinada a través del comercio y los servicios; otra forma de su destrucción es la emigración obligada, en particular hacia los Estados Unidos. Por otro lado, un aspecto que requiere más análisis en detalle es la cultura industrial y de comercialización tan diferentes entre Europa y México, pues en este caso, además de haber vivido un proceso de desarrollo industrial tardío perviven determinadas prácticas culturales y gerenciales que producen sesgos en los mercados, dificultando la creación de clúster y redes de empresas.

De acuerdo con Solari (2010) las dinámicas e interrelaciones de los sistemas han permanecido y han tenido que irse modificando o adaptando para hacer frente al nuevo contexto, en este caso a las políticas restrictivas de corte neoliberal en América Latina.

Existen diversas vertientes acerca del estudio de los sistemas, así como los elementos que se consideran en cada caso, ello depende en gran medida de su tipo de economía, modos de producción, teorías y enfoques, entre otros.

En la teoría general de sistemas Johanssen (1975) sostiene que: un conjunto de elementos se constituyen como sistema, cuando el nivel de interconexiones que establecen no permite ser explicado por el análisis de sus elementos (sectores o partes) separados sino como una totalidad.

Los sistemas locales desenvuelven sus características de manera secuencial de acuerdo con Luhmann (1991) a partir de sus propias condiciones genéticas, de modo que un corte analítico de sus procesos evolutivos proporcionaría un resultado muy diverso de sistemas más o menos desarrollados, con diferentes niveles de integración (interconexiones) entre sus propio elementos; y asimismo, con una diversidad de derivaciones terminales y de transformaciones.

La estructura de un sistema según Buckley (1973) está dada por las interrelaciones entre sus elementos que se hacen relativamente estables, mientras que una hiperestructura estaría dada por las relaciones externas al sistema. Los tipos de interrelaciones entre los elementos de un sistema determinarán los atributos estructurales del mismo. Por otro lado, el desarrollo y el cambio de los actores locales se puede entender como el proceso de respuestas adaptativas, ante las nuevas exigencias de los arreglos institucionales planteadas por los contextos. Las respuestas no dependerán sólo del tamaño de los sistemas (Prigogine, 1988), sino de la manera en que enfrentan su situación interna y al contexto; es decir de las características que marcan el SL como totalidad actuante.

Solari (2010) menciona que son muchos los aspectos que intervienen y definen las condiciones propias de los SL, como pueden ser las formas en que se logran consensos y acuerdos locales, el tipo de tejido socio-productivo local, el tipo de rama productiva predominante, las capacidades locales, la forma de incorporar esquemas de competencia en las ramas productivas y comerciales involucradas, la manera en que los actores y el complejo institucional local operen frente a los nuevos cambios; y a varios factores económicos, sociales y culturales actuando a este nivel.

1.2.1 Características y elementos de los sistemas productivos

La aglomeración espacial viene a ser la característica principal de los SPL, en la medida que supone una disminución de los costes de transacción entre empresas; mejora los procesos de aprendizaje y difusión de información, incluso a través de circuitos informales; las relaciones de solidaridad y especialización entre empresas que favorecen una reducción de costes y riesgos asociados al esfuerzo innovador; y, la presencia de un mercado laboral especializado, que favorece determinadas trayectorias tecnológicas, por el gran número de profesionales del sector (Paunero et al. 2007).

1.3 Precisiones y alcances teóricos

Como se señaló anteriormente, en esta sección tratamos de mostrar varios conceptos teóricos que sirven de orientación a nuestro trabajo de investigación y que, al mismo tiempo –algunos de ellos–, se originaron en el primer análisis y debate interpretativo realizado sobre la información capturada en las entrevistas y sistematizaciones iniciales.

1.4 Crisis económica

Existe una diversidad de concepciones sobre la crisis económica, aquí asumiremos aquella que se define como la que se refleja en una reducción acentuada y persistente de los indicadores económicos más conocidos, como son:

el producto bruto interno (PIB), la inversión, el ahorro, la reducción del mercado interno y el empleo (Samuelson y Nordhaus, 2005).

En el mundo variable actual, las economías están expuestas a choques desde el interior y el exterior de sus fronteras. Las guerras, las revoluciones, las crisis financieras y monetarias, los precios del petróleo, los incumplimientos y los cálculos gubernamentales equivocados han conducido a periodos de inflación o gran desempleo o ambos escenarios. Ningún mecanismo de mercado tiene un control automático que pueda eliminar con rapidez las fluctuaciones macroeconómicas; y en consecuencia, los gobiernos tienen la responsabilidad de modelar las oscilaciones del ciclo económico (Samuelson y Nordhaus, 2005).

Algunos autores recientes y basados en la óptica neoliberal (Escuela de Chicago) en general, como son George Stigler (1988) y Milton Friedman (1993) descartan la reducción del mercado interno como elemento demostrativo de la crisis arguyendo que si la demanda interna es sustituida por el aumento de las exportaciones (demanda externa), ésta compensa el efecto negativo de la primera sobre el producto, la inversión, el ahorro y el empleo. Esto es muy discutible porque si bien existe esta compensación y podría ser hasta necesaria y justificada en el corto plazo, no así es una compensación a largo plazo, debido a que la reducción permanente del mercado interno se reflejará en la precarización de los sueldos y salarios, en la disminución, deterioro y depresión del consumo nacional, y especialmente, en la quiebra de las empresas no-exportadoras y en el debilitamiento de los núcleos endógenos de la economía en cuestión, al ampliar su relación subordinada (por el excesivo peso dado a las exportaciones) respecto a las economías externas más dinámicas.

Sin embargo, esta confluencia simultánea y duradera de estos cuatro indicadores suele considerarse como el cuadro de síntomas más característicos llamativos de una situación de crisis. Desde la óptica neoliberal, los elementos que más caracterizan una situación de crisis son la inflación y el déficit fiscal.

1.4.1 Crisis del Sistema Local

Como se puede observar, todas estas teorías son básicamente macroeconómicas aunque tengan implicancias a nivel microeconómico y a nivel de las localidades. Si bien retomaremos algunos elementos, la diferencia sustancial consiste en que una crisis del sistema de la economía nacional no implica necesariamente a las economías locales con las mismas características, pudiendo incluso algunas estas salirse de la caracterización y situación de crisis. Pero esto no sería lo más importante.

La manera en que un SL (y la economía local que lo conforma) entra y/o se mantiene en crisis se diferencia de la caracterización nacional/macro en la medida en que se pueden constatar las siguientes cuestiones:

Los elementos sociales, culturales y políticos del sistema se manifiestan de manera más directa e inmediata en el desempeño económico. Las mediaciones posibles y existentes, que se manifiestan a nivel macro, son menos efectivas para tener vigencia a nivel local. Por ejemplo, una alteración en el capital social (su debilitamiento) tendrá consecuencias más prontas a nivel local y debilitará las asociaciones productivas de igual forma. Igualmente, por ejemplo, el decaimiento de la identidad local repercutirá muy rápidamente a nivel productivo. Esto se debe a la *vecindad y colindancia de los subsistemas dentro del SL* (Solari, 2013) cuestión que permite y facilita la interrelación entre los subsistemas locales y hace que los mecanismos de transferencia de las dinámicas entre unos y otros sean a la vez más fluidos, permeables y casi inmediatos.

De esta manera, los elementos no-económicos detonantes de una crisis local, en todas sus expresiones a nivel económico (incluyendo el debilitamiento del núcleo endógeno), pueden originarse más frecuente, primaria y rápidamente en otros subsistemas locales. Especialmente, en los subsistemas: ambiental, social y cultural.

En el primero (el subsistema medioambiental) no hay diferencias con lo que sucede a nivel macro, en tanto un deterioro de las condiciones ambientales se reflejarán de manera ostensible a nivel económico (Martínez y Roca, 2006).

En el segundo, el elemento decisivo es el capital social porque un debilitamiento creciente de éste lleva, casi inevitablemente, a una situación de crisis del SPL, en tanto que éste ha sido construido como sistema en base al estrechamiento de relaciones de colaboración, complementación, asociación y/o apoyo, entre los distintos actores productivos y no-productivos locales; todas estas se basan en lo que definimos como capital social.

En el tercero, el elemento definitorio es la identidad local. De manera similar, la remisión de la identidad local se transfiere al sistema productivo a través del rápido decaimiento del capital social.

En esta medida, el involucramiento de todos los subsistemas en una fase de crisis del subsistema económico local puede darse de manera más inmediata (en la medidas de su mayor rapidez relativa respecto al nivel macro), directo (sin mediaciones que retardan su transferencia) y palmario (visible, inevitablemente conocido y palpable). Existe una sincronía mayor de los subsistemas locales, tanto en las fases de inicio de la crisis como en las acciones que se pueden generar para amortiguarla en sus efectos locales y salir de ella, que a nivel macro.

La reducción de las variables económicas (como son demanda, los ingresos y el empleo local) de manera persistente *no pueden considerarse* como lo hacen los enfoques neoliberales para el nivel macro, como un efecto negativo momentáneo mientras se considera en general que la economía está creciendo mediante el aumento de las exportaciones. Porque a nivel de la agregación de las cifras macroeconómicas el crecimiento vía exportaciones y acompañado de la reducción del mercado interno puede presentarse en general como un efecto que dinamiza la economía y que hay algunos sectores que no son favorecidos. Mientras que a nivel local eso es improbable, sino imposible. Una gran empresa (o un conjunto de ellas) enclavadas a nivel local pueden generar altas exportaciones sin que ello se

refleje necesariamente en el aumento sistemático anual de los ingresos, inversión y empleo locales, debido al manejo de su capacidad instalada. De tal forma que el crecimiento de su producción como empresa no se traduzca, salvo en sus inicios, siempre en crecimiento a nivel local.

Las posibilidades de reacción frente a una situación de crisis, igualmente, son más inmediatas a nivel local, ya que las perspectivas (o probabilidades) de convergencia para establecer arreglos institucionales, en situaciones de este tipo, entre los distintos actores (sociales, económicos, políticos e intelectuales) a nivel local son más consistentes, vigorosas y factibles, que las que se pueden presentar a nivel macro. Juegan a favor la historia, la cultura y las identidades compartidas localmente, así como el conocimiento manifiesto y multi-referenciado que se tiene de cada uno de estos actores. Estos elementos pueden sostener niveles de confianza local considerables y válidos para dar sustento a acuerdos expeditivos de convergencia y colaboraciones productivas, comerciales y/o financieras sólidas (e incluso a nivel “militar” como vemos en las autodefensas en Michoacán). A nivel macro todas estas relaciones son más difusas y dificultan la construcción de este tipo de convergencias colaborativas y/o solidarias.

Lo anterior permite que las situaciones de crisis macro y meso, puedan ser “traducidas” a nivel local de manera menos perjudicial, en la medida en que estas convergencias facilitan la adopción de mecanismos de amortiguamientos de los efectos más dañinos de la crisis.

Un claro ejemplo de ello es el caso de la Emilia Romagna, en Italia, durante los años 80's y 90's, el éxito de esta pequeña región se basaba en un sistema productivo caracterizado por la presencia de distritos industriales de especialización flexible que no sólo se limitaban a una buena estructura económica, sino con buenas relaciones sociales y un sistema de valores compartidos. Con una buena posición en los mercados externos y un aporte relevante de las exportaciones italianas de algunos importantes productos (Venacio, 2010).

La evolución del sistema productivo en Emilia-Romagna es un claro ejemplo de una región que ha obtenido los mejores resultados económicos y que ha sabido afrontar la crisis generalizada. Pese a que la ideología política de la región contrastaba con la ideología política del país, debido a que se construyó desde lo regional y local, esta fusión de modelos de desarrollo social y económico hizo frente a las contrariedades del momento (Venacio, 2010).

1.4.2 El concepto de fractura del Sistema Local

Teniendo en cuenta estas diferencias debemos tratar de aclarar las diferencias conceptuales entre lo que sería una crisis y una fractura del SL. Son dos conceptos diferentes que aparecen como tales en el análisis de la situación actual de Cuitzeo. En la discusión sobre el estado actual del SL de Cuitzeo, al sistematizar y contrastar la información obtenida con el concepto de crisis, éste se reveló insuficiente para describir y comprender los procesos analizados. Explicaremos seguidamente por qué generamos y adoptamos entonces el concepto de *fractura del SL* para el análisis de Cuitzeo y en qué consiste.

Son tres los conceptos que proponemos y utilizamos en la investigación: dos que definen los dos tipos de crisis del SL, uno de corto/mediano plazo y otro de largo plazo; y el concepto de fractura. Estos plazos quedan definidos por el tipo (profundidad) de los cambios, las contracciones y por la cantidad (amplitud) de elementos y subsistemas locales que se ven involucrados.⁸

El concepto de crisis del SL a corto o mediano plazo (CSL-cm) que proponemos supone los siguientes aspectos:

⁸ Queda establecido como lo hacen algunos autores desde otros enfoques (microeconomía neoclásica por un lado y economía evolucionista por otro). La definición tradicional de la microeconomía neoclásica define los plazos no en función del tiempo sino del número de cambios en los factores productivos: en el corto plazo (costos fijos) a lo más cambiaría un factor productivo, en el largo plazo cambian varios factores productivos. Para la micro-economía evolucionista el cambio a corto plazo está dado por (y a su vez el corto plazo se compone de) modificaciones incrementales que han llegado a su tope (no dan más dentro del esquema tecnológico, organizacional en uso e imperante dentro del sistema económico prevaleciente) y empujan a los actores empresariales, sociales, políticos y económicos en general a buscar nuevas alternativas que, cuando se encuentran y ocurren en una rama, se denominan cambios en la trayectoria tecnológica, pero cuando se generalizan a todo el sistema económico constituyen un cambio en el paradigma tecnoeconómico

Una contracción y cambio de uno de los elementos del sub-SPL y de algún otro de los demás subsistemas locales, que se ven implicados. Por ejemplo, hipotéticamente hablando, la actividad pesquera disminuye (entra en crisis) por reducciones de las tasas de utilidad lo que conduce a un aumento en la capacidad de las lanchas y mejoras en los aparejos de pesca (cambio tecnológico), lo que a su vez trae consigo un cambio en las costumbres familiares de los pescadores en tanto las jornadas de trabajo pueden ser y se hacen más amplias.

Contracciones y cambios que están asociados (e incluyen) normalmente a los cambios de trayectoria tecnológica que se producen en algunos elementos importantes del sistema (como una industria) pero que no se llegan a generalizar a todo el sistema. En el ejemplo anterior, estos cambios no abarcan ni inducen cambios tecnológicos en otras ramas del SL.

Algunas consecuencias (y/o sucesos sincrónicos) socio-económicos y ambientales que dificultan el bienestar general y no permiten mejorar las condiciones de vida de la población local. En el ejemplo, la reducción de la pesquería local genera desempleo y una baja de los ingresos locales, acompañada de un decremento de la recaudación que impide el desarrollo de programas municipales de mejora del medioambiente; todo lo cual, vulnera las condiciones de vida.

Una disminución persistente pero recuperable de los principales indicadores económicos y sociales locales, aun sin que se realice un cambio estructural del sistema en su conjunto. En el ejemplo, esta caída de la pesquería es recuperable con la incorporación de nuevas tecnologías lo que permite, a mediano plazo, un relanzamiento al alza del ciclo productivo.

El concepto de crisis del SL a largo plazo (CSL-I) que proponemos supone los siguientes aspectos:

Una contracción y cambio de más de uno de los elementos del sub-SPL y de varios de los demás subsistemas locales, que se ven implicados. En el ejemplo que seguimos, no sólo la pesquería se contrae y encuentra cambios innovadores

en nuevas tecnologías sino que también otro sector como el agrícola -que se ve afectado por la reducción de la actividad pesquera y los ingresos locales- decide incorporar tecnologías nuevas en cuanto a riego que aumentan la productividad y ahorran agua (como el riego localizado). Asimismo, el cambio en estas nuevas tecnologías, en el caso del ejemplo hipotético, cambia las costumbres familiares de los pescadores, y de manera similar pero en sentido inverso, permite a los agricultores unas jornadas menos intensas de trabajo y algunas horas “libres” adicionales.

Contracciones y cambios que están asociados, incluyen, y normalmente se pueden identificar, con un cambio del paradigma tecnológico y económico en los elementos importantes del sistema (como varias actividades e industrias) y que se han generalizado en todo el SL. No obstante estos cambios y contracciones conllevan en sí mismos unas posibilidades visibles y emergentes para la construcción de una dinámica de salida de la crisis, porque el tejido socio-productivo se conserva como tal con su vitalidad y con casi todos sus elementos, aunque en una disposición de cambio.

Varias consecuencias (y/o sucesos sincrónicos) socio-económicos y ambientales que dificultan el bienestar general y hacen precarias las condiciones de vida de la población local. En el ejemplo, las condiciones de vida de pescadores y agricultores se ve afectada al tiempo que las ganancias de las empresas y familias se reducen y se constituyen en motores del cambio tecnológico, primero en las ramas iniciales, y luego en todo el SL.

Una disminución persistente e irrecuperable de los principales indicadores económicos y sociales locales, que plantean y conducen, simultáneamente con los anteriores aspectos, a la realización de un cambio estructural del sistema en su conjunto. En el ejemplo, la afectación del empleo, ingresos y ganancias locales habrían de manifestarse deprimiendo estos indicadores locales y conduciendo a una situación tope insuperable sin que se produjese un cambio en el paradigma tecnológico y económico

El concepto de fractura del SL (FSL)⁹ contiene los siguientes aspectos definitorios:

Una ruptura (entendida como quiebra o desaparición) de los elementos dinámicos (actividades, actores, tejido socio-productivo y recursos) fundamentales del sub-SPLy el debilitamiento y/o ruptura de varios de los demás subsistemas locales importantes, que se ven implicados.

Contracciones y cambios radicales que igualmente están asociados, incluyen, y normalmente se pueden identificar, con la necesidad de un cambio (en este caso más bien sustitución total) del paradigma tecnológico y económico en los elementos importantes del sistema (actividades e industrias) y que se han generalizado en todo el SL, pero que no logran resolverse por la carencia/ausencia de las capacidades del núcleo endógeno (actores locales incluidos) y del nuevo dinamismo que una solución requiere. Esto es, significa la persistencia crítica de las condiciones que le dieron origen a la FSL sin que se visualicen perspectivas de solución.

Varias consecuencias (y/o sucesos sincrónicos) socio-económicos y ambientales que impiden el bienestar general y hacen precarias las condiciones de vida de la población local.

Una disminución persistente e irrecuperable de los principales indicadores económicos y sociales locales, que plantean y conducen, simultáneamente con los anteriores aspectos, a la realización de un cambio estructural del sistema en su conjunto.

En sentido estricto el sistema no está propiamente en crisis sino que se ha fracturado en la medida en que el contínuum sobre el que se desenvolvía, que construyeron los actores sociales, el tejido socio-productivo, los recursos y

⁹ Al utilizar el concepto de Fractura del Sistema Local (FSL), nos estamos refiriendo ya no solo a los elementos productivos, como son la agricultura y la pesca, la producción del pulque y el desempleo local, sino a todos los elementos del sistema, es decir, a los aspectos sociales, culturales, incluyendo al capital social, a las emigraciones, a la baja empresarialidad local, a los problemas de identidad local, delincuencia entre otros.

estructura general, **deja de funcionar por un largo período y queda virtualmente destruido**, sin que pueda darse alguna continuidad. (El concepto de destrucción no significa en este caso desaparición absoluta de todos sus elementos pero sí de pérdida de su operatividad productiva y social fundamental).

Al fracturarse de esta forma, el SL **se vacía paulatinamente** de sus capacidades socio y tecno-productivas, especialmente a través de la emigración. A esto es lo que llamamos el proceso de fractura y vaciamiento del SL y que es lo que más se acerca para caracterizar el proceso reciente de Cuitzeo.

En el caso de Cuitzeo, que es el ánimo de esta problematización y creemos que se ajusta al mismo concepto. Porque es una crisis de más de 3 décadas donde no hay continuidad en el aparato productivo, ni renovación de éste, en el entendido que en toda crisis, según la teoría, una parte del aparato productivo se mantiene y la otra –la que se destruye– se renueva normalmente con nuevas tecnologías técnicas y sociales (nuevas formas de organización locales, empresariales y/o comunitarias). Pero en este caso no se ven estas nuevas tecnologías significativas, ni en la pesca, ni en la agricultura, en el comercio, en las manufacturas, en las artesanías; o en otras ramas de la economía local, las que pudieran hacernos pensar que se estarían generando bases recientes para un nuevo SPL. No encontramos ni siquiera indicios de esta posibilidad y no estamos seguros que pueda darse necesariamente. En este sentido, cuando la crisis no genera las condiciones para la renovación del SL, podemos hablar de fractura y vaciamiento del SPL.

Téngase en cuenta que la propuesta conceptual que se hace es, por ahora, para entender el caso de Cuitzeo y está acotada a éste, aunque creemos que tiene también potencialidades para explicar de manera más general la situación de gran cantidad de localidades michoacanas, como sugerimos en el Capítulo 4 de este trabajo de investigación.

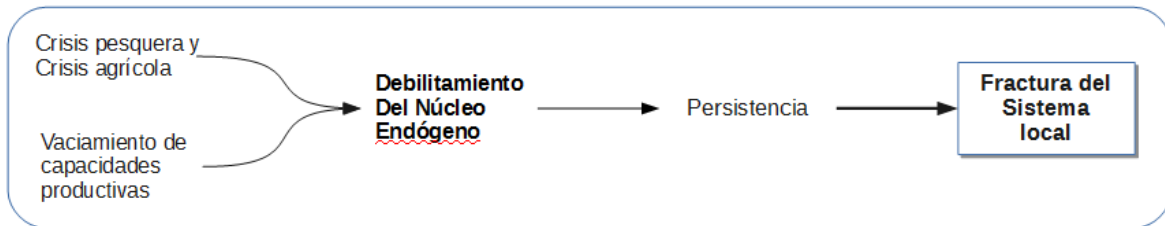
Cuadro 1.1 Comparativo y resumen de los aspectos que conforman los conceptos de crisis del SL a corto-mediano plazo, a largo plazo y de fractura del SL.

	CSL-cm	CSL-l	FSL
Contracción y cambio	1 elemento del sub-sistema productivo y otro sub-SL.	Más de 1 elemento del sub-sistema productivo y varios del sub-SL.	Todos los elementos del SL y sus sub-sistemas
Cambios en la trayectoria/paradigma tecnológica	1 actividad y/o 1 industria local. Cambios en la trayectoria tecnológica	Cambio de paradigma tecnoeconómico. Implican a todos los elementos importantes del sistema.	Cambio total en el paradigma tecnoeconómico, simultáneo al debilitamiento del núcleo endógeno.
Consecuencias socio-económicas y/o ambientales	Dificultan bienestar y la mejora de condiciones de vida	Dificultan bienestar y precarizan las condiciones de vida	Dificultan bienestar y precarizan las condiciones de vida
Indicadores económicos y sociales locales	Disminución, recuperable aun sin cambios estructurales en el SL.	Disminución irrecuperable. Conducen al cambio estructural del sistema.	Disminución irrecuperable. Conducen al cambio estructural del sistema.
Ruptura (quiebra) de los elementos dinámicos	No hay ruptura	No hay ruptura	Sí
Continuidad del SL	Sí	Sí	Se pierde
Capacidades productivas	Se mantienen sin necesariamente generar condiciones para el cambio del SL	Se mantienen generando condiciones para el cambio del SL	El SL pierde sus capacidades productivas, queda vacía de ellas.
Fuente: Elaboración propia. En base al desarrollo no propio de la parte teórica de la tesis.			

Resumiendo, la idea que utilizamos consiste en que la sumatoria de la crisis agrícola más la crisis pesquera, aunadas con el vaciamiento de las capacidades

productivas locales, y todas estas persistiendo por dos décadas y media sobre el mismo SL, provocaron la ruptura esencial de su sistema productivo, sin que exista un sistema de recambio emergente, es decir, lo colocaron en una situación que preferimos llamar de fractura. De manera gráfica esto podría verse como:

Diagrama N° 1.1



Fuente: Elaboración propia en base al Cuadro 1.1 que lo describe.

CAPÍTULO 2

CRISIS, VACIAMIENTO Y FRACTURA DEL SISTEMA PRODUCTIVO

Crisis y fractura del sistema pesca-agricultura

Hechos y procesos que han intervenido en la declinación de la pesca y la agricultura.

En este capítulo trataremos de ampliar la explicación de cómo es que se produjo la crisis y fractura del sistema local organizado a partir de la pesca y la agricultura, primero los elementos de ambas crisis y después de manera más precisa los que intervinieron en cada una de ellas. (Al final del capítulo se presenta un cuadro resumen de estos aspectos).

El capítulo se compone de 5 secciones:

En la primera sección se explica acerca de los elementos de ambas crisis, así como de la dinámica que siguieron estos procesos.

En la segunda sección se trata de los hechos que han intervenido para la declinación de la pesca.

En la tercera sección se habla de los hechos que han intervenido para la declinación de la producción agrícola.

En la cuarta sección se explica el papel de la migración en el vaciamiento de las capacidades productivas y su rol en la fractura del sistema.

Finalmente, en la quinta sección se plantea el papel de las políticas públicas paternalistas y autoritarias en estos procesos.

Los SPL como se mencionó anteriormente son el resultado de un proceso histórico en constante cambio y transformación, en el caso del Municipio de Cuitzeo, cuyo sistema dependió durante muchos años de sus recursos naturales (lago, cultivos de maguey y de algunos productos agrícolas), el exceso de producto que se obtenía del lago y el aguamiel que se extraía del maguey permitieron que el municipio se mantuviera durante mucho tiempo de estos sectores, los cuales trabajaron de manera complementaria, permitiendo vivir años de gran bonanza. Aun cuando el aprovechamiento de los recursos se hacían con procesos tradicionales como era el caso de la extracción de aguamiel para la elaboración del pulque.

2.1 Elementos explicativos de ambas crisis

Existen elementos explicativos que están en la raíz de ambas crisis, por ello se colocan en este punto, ya que se dieron tanto para el sector pesquero como el agrícola.

2.1.1 Emigración de campesinos después de la Segunda Guerra Mundial

Uno de los hechos más trascendentales, ya que muchos campesinos emigraron con sus familias, dejando sus tierras en renta, sin embargo el suelo de la cabecera es considerado infértil por lo pedregoso y seco, por lo que los agricultores que se quedaban a cargo, tenían que buscar mecanismos para sembrar los productos más aptos para este tipo de suelo. (Gaspar, 26/07/2013).

A través de algunas entrevistas pudimos constatar que muchos trabajadores comenzaron a salir del municipio, gracias a las facilidades que tenían para irse contratados a los Estados Unidos de Norteamérica, en busca de mejores condiciones de vida, a partir de ahí se comenzó a dar un vaciamiento paulatino de trabajadores del municipio, que afectó de manera directa sus principales actividades económicas (pesca y agricultura).

Este flujo migratorio no fue momentáneo, ya que se fue intensificando, los trabajadores del Municipio de Cuitzeo continuaron saliendo de su lugar de origen, creando una situación de crisis en los años 70's y 80's.

No sólo las entrevistas contribuyeron a señalar a la emigración como un factor decisivo de ambas crisis. Los encuestados dejaron constar que los periodos en los que la emigración tuvo mayor intensidad fueron precisamente los que verifican el momento de inicio y de prolongación (por más de tres décadas) de la expulsión de trabajo calificado para la agricultura, como se muestran en el siguiente Cuadro.

Cuadro 2.1(Principales periodos cuando la emigración fue más fuerte		
	Opción 1	Opción 2
1945-1960	43.5%	0.0%
1960-1970	26.1%	13.0%
1970-1980	26.1%	26.1%
1980-1990	4.3%	47.8%
1990-2000	0.0%	13.0%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014). ¹⁰		

Como venimos diciendo, uno de los elementos centrales de la crisis y vaciamiento de capacidades productivas en Cuitzeo, fue la emigración, la salida masiva de cientos de trabajadores agrícolas durante los 70's y 90's del siglo pasado, que afectó no solo el sector agrícola como se puede observar en el Cuadro (2.2), también el sector pesquero se habría visto afectado casi en la misma proporción que el agrícola, según las estimaciones de los encuestados, que en 65% evalúan que los migrantes eran tanto pescadores como agricultores. Es decir, la emigración afectó el corazón mismo del sistema productivo, no a sus sectores marginales y de menor importancia, sino a los dos sectores productivos locales que eran más importantes en el SPL.

¹⁰ Debido a que los índices de migración por municipio no comprenden los períodos 1940 a 1970/80 y en los últimos periodos se cambió la metodología para calcularlos, y debido a que requeríamos tener la trayectoria completa de su evolución como parte importante de nuestro análisis, decidimos que metodológicamente hablando era más conveniente y confiable lo que se podía obtener de un mismo informante, debido a que sería más congruente y coherente en términos de la construcción de la trayectoria seguida.

Cuadro 2.2	
Característica ocupacional de la emigración de Cuitzeo (1970-1990)	
Mayormente campesinos agricultores	34.8%
Mayormente pescadores	0.0%
Campesinos y pescadores en igual proporción	65.2%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema (Marzo-Abril 2014).	

2.1.2 El paternalismo y la actitud filial frente a los gobiernos. Uno de los más graves problemas

A través de entrevistas que tuvimos con algunas personas representativas del municipio pudimos conocer que el paternalismo fue otro de los factores decisivos en la crisis del sistema pesquero y agrícola. La capacidad de responder a los problemas de la crisis, como se va presentando, se convierte en un problema mismo de ella. Las causas de esta no respuesta masiva, de gobierno local y de los propios implicados podemos establecerla en dos elementos: el paternalismo generado y la tendencia al trabajo individual, dos caras de un mismo problema.

En el caso de la agricultura, el gobierno se ha dedicado a dar unos cuantos apoyos que no siempre han llegado a las personas indicadas y han tardado mucho tiempo en ser asimilados y aprovechados. Además de que la política, que es válida, no fue acompañada de una formación y capacitación destinada a que los propios campesinos asuman también iniciativas y emprendimientos propios. Por ello, se formó durante casi un siglo una relación de dependencia de los campesinos para con el gobierno, que se situaban en una posición de espera de beneficios y apoyos provenientes del gobierno. Esta actitud formó un paternalismo que redujo en papel protagónico del campesinado en su contrario, en una actitud siempre a la expectativa de lo que el gobierno pudiera darles. Es importante que en lugar de ese tipo de apoyos, se dé una capacitación adecuada a los campesinos para que sepan aprovechar los recursos que tienen y se inicien proyectos nuevos e innovadores (Escutia, 18/12/2013).

El paternalismo es una característica de actuación de larga data en América Latina. No sólo en los gobiernos ni tampoco únicamente desde el siglo pasado. Durante las últimas fases del período colonial, los poderes locales embrionariamente independentistas que se fueron forjando con relativa autonomía del poder colonial, y con el objetivo de marcar cierto ascendiente popular de respaldo, optaron por desarrollar rasgos paternalistas. Con más claridad después de la independencia de España, los caudillos locales que emergieron por toda América Latina desarrollaron rasgos claramente paternalistas, como señala Castro (2007): “El liderazgo del caudillo se caracteriza por un fuerte estilo personalista y de su manera correspondiente de relacionarse con la ciudadanía”.

Obviamente, el señalamiento del paternalismo como actitud que anula la participación de los ciudadanos locales no exime al Estado de desarrollar políticas que, estimulando la participación, brinden los servicios fundamentales y los apoyos necesarios en general a todo tipo de emprendimientos.

En el caso de la pesca también ha sido latente el paternalismo, los pescadores se organizaron en una cooperativa alrededor de los años de 1976-1977, para tener apoyo del gobierno estatal para la formación de una empacadora de charal, que si bien les permitió en un inicio tener un mayor aprovechamiento de sus productos, tuvieron que enfrentarse a una serie de problemas que no supieron afrontar cómo: la sobreproducción, el incumplimiento por parte de sus proveedores, contrariedades con pescadores no afiliados, diferencias ideológicas entre sus miembros y de manera decisiva la seca del lago, situaciones que influyeron para el decaimiento y cierre definitivo de la empacadora (Mascote, 24/09/2013).¹¹

Otro ejemplo claro de esta dependencia se muestra en los resultados obtenidos en la encuesta acerca del impacto de la inversión de fondos que tuvo el Programa Pueblos Mágicos, pues un 73% considera que si hubieran existido fondos suficientes por parte del Programa Pueblos Mágicos, en Cuitzeo se hubiera iniciado un nuevo desarrollo, aspecto que nos demuestra una clara actitud de

¹¹ El tema del paternalismo será abordado de manera más puntual en la última sección de este capítulo.

dependencia filial por parte de los encuestados respecto a los apoyos del gobierno, que cubre así un rol paternalista.

Cuadro 2.3 Impacto asumido de los posibles fondos de Pueblos Mágicos sobre el desarrollo local (Apreciación del efecto local de la concesión de fondos suficientes para Cuitzeo)	
Hubiese empezado un nuevo desarrollo en Cuitzeo	73.9%
No hubiese empezado un nuevo desarrollo en Cuitzeo	17.4%
Todo hubiera quedado casi igual a como está actualmente	8.7%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema.	

Como resultado de todas estas experiencias, es importante recalcar que el paternalismo no exime el deber de participación del Estado en brindar diversos servicios fundamentales y apoyos necesarios a nuevos emprendimientos, sin embargo estos deben ser repartidos de manera imparcial y equitativa y siempre con una capacitación y acompañamiento para su correcta aplicación.

2.1.3 Tendencia al trabajo individual. Debilidad del capital social local y capital social simulado

Otro de los grandes hechos que se presenta en ambas crisis y que es muy importante, es el debilitamiento de su capital social.

En el sector agrícola, los campesinos siempre han trabajado de manera individual, existiendo varias discordias entre los ejidatarios, las principales causas se atribuyen al bajo nivel educativo que tenía el municipio. Esto impidió que se adoptaran soluciones cooperativas o comunales ante problemas que eran generales a muchos productores y que sólo se pudieran haber resuelto bajo acciones colectivas, entre otras, la consecución de créditos de algunas instituciones especializadas de gobierno (Gaspar, 26/07/2013 y Escutia, 18/12/2013).

En el sector pesquero, la formación de cooperativas, no tuvo el éxito esperado, debido a que nunca existió una verdadera asimilación de la doctrina del cooperativismo, ya que sus integrantes básicamente se organizaron para recibir el apoyo del gobierno, existía una cohesión social simulada que no les permitió en momentos de crisis buscar mecanismos ni actividades alternativas para continuar en ese momento con el funcionamiento de la cooperativa (Mascote, 24/09/2013).¹²

2.2 Hechos que han intervenido en la declinación de la pesca

En el caso de la pesca se tuvo una iniciativa para tener un mayor aprovechamiento de sus recursos (pesca), a través de la formación de una empacadora, sin embargo este tipo de proyectos nunca estuvieron acompañados de políticas nacionales, estatales o sectoriales, no existió una capacitación, ni orientación para su formación y funcionamiento, por lo que sus miembros no estaban preparados para enfrentar los cambios del entorno, solo se hizo un uso indiscriminado de recursos que ha llevado a que el SP se encuentre fracturado y en crisis.

A continuación y de acuerdo a varias entrevistas realizadas con personas representativas de la localidad, se analizan los hechos suscitados que han llevado al municipio a vivir la situación que actualmente enfrenta.

La pesca como se ha estado mencionando fue uno de los pilares de la economía del municipio, sin embargo en la actualidad se ha convertido en una actividad fluctuante e incierta, y se ha reducido aproximadamente a un 10%.

Las razones de la crisis actual de la pesca, son las siguientes:

1. **Expectativas inciertas sobre el futuro del lago:** La inseguridad a la que se enfrentan sus pescadores es muy grande, ya que el destino del lago es fortuito, no se sabe con precisión las grandes oscilaciones en cuanto a su

¹² El debilitamiento del capital social es un tema importante, por ello se abordará de forma más completa en el capítulo 3.

capacidad y a las posibilidades de la pesca. Tampoco se tienen estimaciones creíbles sobre cuándo se secará y menos aún cómo se van a enfrentar todos los problemas que se han originado (Escutia, 18/12/2013)

2. **La fuerte contaminación que sufre el lago**, ha ocasionado que muchas de las especies que anteriormente se obtenían en grandes cantidades como la tepocata (pescado originario del lago de Cuitzeo, que no se encuentra en otros lagos), el charal, la carpa y otras más, estén todas desapareciendo (Escutia, 18/12/2013).
3. **La disminución en el volumen del lago en 1958**, obligó a grandes cantidades de pescadores a emigrar a diversos lugares, quedando muy pocos en la cabecera, para los años setenta y ochenta la pesca dejó de ser una de sus actividades principales (Gaspar, 26/07/2013).
4. **La reducción de los beneficios:** Esta actividad ha dejado de considerarse redituable, aunque mucha de la gente se sigue dedicando a ella por costumbre y por mantener la tradición de sus familiares y de la localidad (muy identificada con el lago y sus frutos). Actualmente, es mucho el trabajo que hay que realizar y muy poco el producto que se obtiene (Escutia, 18/12/2013).
5. **El alza del consumo de peces por una sobrepoblación reciente de aves:** Se ha incrementado la llegada de muchas aves que se alimentan con peces del lago, como son: el pelícano (que no es el de la costa) y que tiene un pico más duro y corto, lo que le facilita cazar su alimento, esta sobrepoblación de aves ha ocasionado que los peces sean aún más escasos y más difícil obtener el producto para los pescadores (Escutia, 18/12/2013).
6. **Experiencias frustradas de cooperativismo.** Los pescadores se organizaron en una cooperativa alrededor de los años de 1976-1977, para tener apoyo del gobierno estatal hacia la formación de una empacadora de charal, que si bien les permitió en un inicio tener un mayor aprovechamiento de sus productos, tuvieron que enfrentarse a una serie de problemas que no supieron afrontar como: la sobreproducción, el incumplimiento por parte

de sus proveedores, contrariedades con pescadores no afiliados, diferencias ideológicas entre sus miembros y de manera decisiva la seca del lago, situaciones que influyeron para el decaimiento y cierre definitivo de la empacadora (Mascote, 24/09/2013).

7. **Capital social simulado**, La formación de cooperativas en el sector pesquero, no tuvo el éxito esperado, debido a que nunca existió una verdadera asimilación de la doctrina del cooperativismo, ya que sus integrantes básicamente se organizaron para recibir el apoyo del gobierno, existía una cohesión social simulada que no les permitió en momentos de crisis buscar mecanismos ni actividades alternativas para continuar en ese momento con el funcionamiento de la cooperativa (Mascote, 24/09/2013).
8. **Proyectos deficientes**: Se han hecho proyectos deficientes y equivocados en el lago, como la construcción de represas y bordos entre otros vasos confluentes, que desvían el cauce natural de sus aguas. Estos proyectos han pretendido pasar agua a otros lugares o desviar el tráfico y sólo han afectado de manera decisiva e irreversible al principal cuerpo de agua del lago, disminuyendo su capacidad y afectando la vida de distintas especies de peces (Escutia, 18/12/2013).
9. **Problemas de salud colaterales**: En materia de salud, los pobladores de Mariano Escobedo y San Agustín, han sido y son las tenencias más afectadas, pues cuando grandes extensiones del lago se secan, aparece una reproducción intensificada de mosquitos, así como de fuertes tolveneras que hacen de estos lugares tan poblados focos de fuertes infecciones y difícilmente habitables, constituyendo así una razón más que dificulta la vida de las familias dedicadas a la pesca (Escutia, 18/12/2013).
10. **Traslado de la actividad pesquera**, aunque Cuitzeo durante mucho tiempo fue el centro de la actividad pesquera más tarde ésta se fue trasladando hacia otras localidades pertenecientes a municipios como: San Agustín del Pulque y Mariano Escobedo, las cuales se dividieron en 1981 y la pesca se quedó más como actividad para Mariano Escobedo, mientras que San Agustín del Pulque comenzó a elaborar artesanías a base de tule

como los petates (Gaspar, 26/07/2013). Aunque no es propiamente un *factor inicial de la crisis* pesquera de Cuitzeo, si lo es en el sentido de *retroalimentar la cadena de consecuencias escalonadas y crecientes* que fueron agudizando los primeros momentos de la crisis de la pesca. Los primeros traslados de capacidad productiva hacia afuera de la cabecera municipal acentuaron la crisis a niveles superiores y así sucesivamente con los siguientes traslados.

La encuesta nos arrojó resultados que nos permitieron corroborar y dar una ponderación a varios de los principales elementos que señalamos arriba en base a las entrevistas y que intervinieron en la crisis de la pesca, siendo la disminución de las aguas del lago con 21.2% y su contaminación con el 20.9%, los elementos predominantes.

Cuadro 2.4 Elementos que intervinieron en la crisis de la pesca	Totales	Porcentajes
La disminución del volumen de las aguas del lago	63	21.2%
La contaminación del lago	62	20.9%
Las equivocadas soluciones al problema del lago	53	17.8%
Desorganización y liderazgos corruptos	52	17.5%
Expectativas inciertas sobre el futuro del lago	30	10.1%
El acaparamiento de los intermediarios	27	9.1%
la sobrepoblación de aves que consumen peces del lago	7	2.4%
Poco interés de la autoridad municipal	3	1.0%
Totales	297	100.0%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).		
Nota: Luego de asimilar algunas respuestas abiertas a las preestablecidas. Explicación en el Apéndice Metodológico.		

2.3 Hechos que han intervenido en la declinación de la producción agrícola

La agricultura por su parte fue otra de las grandes actividades que complementaban la economía del municipio. Los cultivos que formaban la base de la agricultura eran el maíz, el frijol y el garbanzo, que se sembraban de temporal en las laderas de los lomeríos y en pequeñas planicies circundantes de vaso lacustre (Escutia, 18/12/2013).

El maguey pulquero constituyó un recurso importante, pues llegó a ser considerado incluso como una plaga, era una planta que se encontraba en todos lados. Muchas propiedades eran cercadas por magueyes. Los pobladores le daban un aprovechamiento total, ya que no sólo extraía el aguamiel para la elaboración del tradicional pulque, sino que utilizaban la fibra de las pencas dando origen a la cordelería, otra de las actividades artesanales importantes, gran parte de las reatas de lazar, se vendían en Morelia, Guanajuato y Toluca (Escutia, 18/12/2013).

El maguey pulquero es una planta muy noble que no requiere de muchos cuidados, sin embargo no se reproduce fácilmente, pues un maguey tarda hasta 15 años para ser adulto, aunque si se le da el cuidado necesario y la humedad en un terreno apropiado tardaría menos tiempo. El maguey requiere de un espacio considerable para que cuando sus retoños o hijuelos crezcan debajo de él, no le estorben y puedan desarrollarse correctamente, debido a lo tardado del ciclo de reproducción. Muchos campesinos prefieren sembrar granos en sus parcelas que por lo general son de autoconsumo y poder así obtener los beneficios en menor tiempo (Escutia, 18/12/2013).

A continuación se mencionan varios de los hechos que han intervenido para que *el sector agrícola entrara (y haya continuado) en crisis de manera persistente en más de tres décadas* y uno de sus recursos más importantes (el maguey) se haya reducido por lo menos en un 70%, sino es que más (Escutia, 18/12/2013).

1. Expropiación de haciendas en 1927, en esas fechas nació el ejido de Cuitzeo, muchos de los pescadores se convirtieron en ejidatarios, complementando con ello la actividad pesquera. Sin embargo, estos campesinos nunca contaron con una tecnología avanzada para su época ni de capacitación por lo que su actividad quedó básicamente restringida al autoconsumo (Gaspar, 26/07/2013). No existió un cambio significativo en el aprovechamiento de la actividad agrícola por el contrario se descuidaron elementos importantes que ya existían como la siembra de maguey, la pesca

por su parte tampoco tuvo un mayor aprovechamiento de su recurso que en esa época era muy abundante.

2. **Decaimiento de uno de sus recursos más importantes.** Durante los años 60 o 70, la producción del maguey comenzó a perder fuerza debido a varios hechos:

- 2.1. **Su producción nunca estuvo planeada ni controlada**, los habitantes de Cuitzeo y sus alrededores lo aprovechaban sin preocuparse por cultivarlo, nunca existió un sistema de plantación, por lo que comenzó a escasearse, aunado a estos varios hechos contribuyeron para que en la actualidad la actividad pulquera se haya reducido hasta un 70%, sino es más. No se usaron técnicas de cultivo casi de ningún tipo que permitiera el desarrollo del maguey en forma más adecuada y amplia (Escutia, 18/12/2013).¹³

- 2.2. Otro de los hechos que se destacan es **la plaga que desde hace aproximadamente 20 o 30 años** afectó las plantaciones, nadie sabe de dónde vino, sin embargo la gente no le prestó atención, debido a que no era visible, pues el gusano entraba por la raíz, la única señal que iba dejando era la lentitud con que el maguey se desarrollaba y que poco a poco se iba secando. Muchos de los agricultores locales pensaron que se trataba de una maldición y lo asimilaron así, sin indagar las verdaderas causas (Escutia, 18/12/2013).¹⁴

- 2.3. Otro gran hecho que afectó fue la ocupación de tierras dedicadas al maguey debido a **la expansión urbana y el crecimiento poblacional en las principales comunidades** pertenecientes al municipio como lo fue en San Agustín del Pulque, tenencia que lleva este nombre por el gran aprovechamiento que tenía del maguey, este crecimiento propició que

¹³ El maguey pulquero es una planta muy noble que no requiere de muchos cuidados, sin embargo no se reproduce fácilmente, pues un maguey tarda hasta 15 años para ser adulto, aunque si se le da el cuidado necesario y la humedad en un terreno apropiado tardaría menos tiempo. El maguey requiere de un espacio considerable para que cuando sus retoños o hijuelos crezcan debajo de él, no le estorben y puedan desarrollarse correctamente, debido a lo tardado del ciclo de reproducción. Muchos campesinos prefieren sembrar granos en sus parcelas que por lo general son de autoconsumo y poder así obtener los beneficios en menor tiempo.

¹⁴ Sobre la plaga del picudo del maguey pulquero y del mezcalero, pueden verse: (Pérez J. y Rubio R. 2007) y (Aquino T., Iparraguirre A. y Ruíz J., 2007).

muchos de sus pobladores quitaran las pocas parcelas que tenían y las utilizaran para la construcción de viviendas (Escutia, 18/12/2013).

3. **Extensas propiedades de tierra pasaron a manos de inversionistas foráneos**, de Morelia, Michoacán y Moroleón, Gto. Quienes cuentan con sofisticada tecnología y sistemas de calidad que les permite la exportación de algunos productos como el tomate cherry, las flores, entre otros (Gaspar, 26/07/2013). Sin embargo, estas nuevas producciones y emprendimientos funcionan bajo el tipo de “enclaves” que tan sólo utilizan una parte de la mano de obra local y no irradian ningún otro efecto de enlace productivo o de abastecimientos locales, más allá del pago de salarios. Aunque son producciones agrícolas externas a Cuitzeo y casi externas también a las localidades en donde se ubican (Gaspar, 26/07/2013), pueden visualizarse también como aspectos que componen colateralmente la fractura del sistema productivo maguey-pulque.

Al igual que en el caso de la pesca la encuesta nos arrojó resultados que nos permitieron dar una ponderación a varios de los principales elementos que señalamos arriba en base a las entrevistas que intervinieron en la crisis de la producción maguey-pulque, siendo la falta de programas de gobierno con un 22.5% y la producción no cuidada con el 19.1%, los elementos predominantes.

Cuadro 2.5 Elementos que intervinieron en la crisis de la producción maguey-pulque		
	Totales	Porcentajes
Falta de programas de gobierno	60	22.5%
La producción no cuidada	51	19.1%
La expansión urbana que redujo tierras dedicadas al maguey	45	16.9%
Entrada de los plásticos sustituyendo al ixtle	43	16.2%
La plaga que ataco al maguey hace 25 a 30 años	36	13.5%
Desorganización y desvió de recursos económicos	22	8.2%
Entrada y mayor consumo de otros productos alcohólicos	9	3.4%
Falta de industrialización del ixtle	1	0.4%
	267	100.0%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).		
Nota. Luego de asimilar algunas respuestas abiertas a las preestablecidas. Detalle en el Apéndice Metodológico.		

2.4 Emigración, vaciamiento y fractura

En este acápite abordamos la emigración en relación con: (a) el vaciamiento de las capacidades productivas y, (b) con el concepto de FSL (entendido -recordemos- como persistencia durante largo período de la simultaneidad entre crisis de los sectores productivos claves con el debilitamiento profundo del núcleo endógeno). En el siguiente capítulo buscaremos conocer la emigración en su relación con el capital social.

La tasa de reducción estimada de la producción de maguey-pulque fue del 70%, o algo mayor, y de la pesca habría sido una reducción todavía más acentuada. En el caso de Cuitzeo como cabecera municipal y desde fines de los años 50's del siglo pasado la población ocupada en la pesquería se fue reduciendo paulatinamente. Los períodos de sequía fueron más frecuentes y largos, reduciendo la superficie y la profundidad del lago, a lo que se agregaron los problemas derivados de la contaminación. El lago entró en una situación de retracción intermitente, de colapso potencial y de convertirse en una poderosa fuente de incertidumbre sobre la actividad pesquera.

En la cabecera municipal de Cuitzeo, la población pesquera representaba a mediados de los años 50's casi el 80% de la población (Gaspar, 26/07/2013). En la actualidad, llegaría –en una estimación muy optimista– al 5%. De unos 2,600 pescadores a unos 130 en la actualidad. Es decir una virtual extinción de la pesca, que al lado de la caída de la producción de maguey-pulque en 70%, configuran un panorama devastador del sistema productivo local, que va mucho más allá del concepto de crisis y que respondería a lo que hemos denominado FSL.

Según la encuesta realizada, en el reconocimiento que hacen los pobladores entendidos en el tema, el grado de impacto que tuvieron las relaciones de producción agrícola fue alto, como se puede observar en el Cuadro 3.6 casi el 80% de los encuestados se inclinaron por señalar el más alto grado de afectación.

Cuadro 2.6 Impacto de la emigración sobre las relaciones de producción agrícola	
Las debilitó notablemente	78.3%
les dio mayor fortaleza	0.0%
No las afectó en ningún sentido	21.7%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).	

Por su parte, en el Cuadro 2.7, se puede observar de igual manera un nivel similar de impacto que la emigración tuvo sobre las relaciones de producción pesquera.

Cuadro 2.7 Impacto de la emigración sobre las relaciones de producción pesquera	
Las debilitó notablemente	73.9%
les dio mayor fortaleza	0.0%
No las afectó en ningún sentido	26.1%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).	

Las dos actividades vertebrales del SL se derrumbaron en plazos relativamente cortos si lo valoramos en una visión del más largo plazo. Actividades que se tardaron en formarse y desarrollarse casi 5 siglos, se quebraron en menos de 3 décadas. No es que no sea posible este tipo de procesos ecológicos, económicos y sociales, engranados entre ellos. Lo necesario es tratar de caracterizarlos de una manera ajustada a la realidad y que permita enfrentar la problemática actual con nuevas visiones.

Pero una parte importante del proceso de fractura del sistema local ha sido el proceso de emigración. Aunque la migración en Cuitzeo se inició en los años 40's del siglo pasado, al finalizar la Segunda Guerra Mundial (Gaspar, 26/07/2013). Este se acentuó en los años 60's y continuó a lo largo de las décadas subsiguientes, aunque entre los años 60's y 80's tuvo su mayor intensidad.

Los trabajadores pesqueros y las familias principalmente dedicadas a la producción del maguey-pulque, conformaron un movimiento emigratorio muy fuerte principalmente hacia Estados Unidos aunque también hacia otros municipios y Estados. No hemos encontrado una forma válida de estimar el volumen de este tipo de migración partiendo de estos años, pero todas las fuentes de información capturadas coinciden en señalar que en ese período la emigración se acentuó dejando la pesca y la agricultura en franca decadencia.

Por otro lado, los trabajadores emigrados representaban para el municipio una de sus principales fuerzas de trabajo, porque eran básicamente jóvenes que iniciaban su vida productiva o estaban en su plena madurez productiva, como se puede apreciar por las estimaciones realizadas desde los encuestados, en el Cuadro 2.8.

Cuadro 2.8 Principales edades de los emigrantes de Cuitzeo	
Entre 13 a 20 años	4.4%
Entre 20 y 30 años	65.2%
Entre 30 y 40 años	30.4%
Más de 40 años	0.0%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).	

Lo que la emigración llevaba consigo no sólo fueron sus vituallas y equipos de viaje sino -especialmente- todas sus capacidades productivas y las de aquellos que estaban en su madurez productiva, justamente. Asimismo, de acuerdo con lo que se recoge en el Cuadro 2.9 que ratifica esta apreciación inicial (que mantuvimos como hipótesis de trabajo después de las primeras entrevistas), los trabajadores emigrantes eran conocedores de sus oficios y tenían mucha experiencia en ellos:

Cuadro 2.9	
Experiencia de los trabajadores emigrantes de Cuitzeo	
Si, eran conocedores de sus oficios y con mucha experiencia	47.8%
Si, conocían sus oficios pero no tenían mucha experiencia	47.8%
No conocían sus oficios ni tenían experiencia en ellos	4.4%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).	

Así como muestra la información, el SL fue quedando vacío de sus principales capacidades productivas: las dedicadas a la pesca y las destinadas a la producción de maguey-pulque. Como veremos más adelante, este “vaciamiento” de las capacidades productivas significó lo que preferimos caracterizar como proceso de FSPL, en el sentido en que va quedando incapacitado de sostenerse por sí mismo sobre la base de las actividades que le dieron sustento ni sobre otras nuevas que se fueran generando en sustitución de las anteriores.

No obstante, el uso dado localmente a las remesas enviadas del extranjero podría haberse constituido en elementos reactivadores del sistema local en distintas actividades, impidiendo que la crisis y el vaciamiento de capacidades productivas se convirtieran en fractura, al generarse nuevas actividades que impulsaran el empleo y los ingresos locales. Sin embargo, este proceso fue aún más destructivo del SL en conjunto debido a que la utilización de remesas que hacían los familiares de los emigrantes era principalmente para la mejora de sus viviendas y alimentación de sus familias, y no para labores productivas, como se puede observar en el Cuadro 2.10.

Cuadro 2.10			
Principal utilización de las remesas recibidas por los familiares de los migrantes			
	Razón 1°	Razón 2°	Razón 3°
Ampliar las actividades productivas o comerciales	0.0%	0.0%	8.7%
Mantener las actividades productivas o comerciales	0.0%	56.5%	17.4%
Mejorar sus viviendas y la alimentación familiar	82.6%	17.4%	0.0%
En fiestas familiares	0.0%	0.0%	30.4%
En festividades religiosas de Cuitzeo	0.0%	0.0%	13.1%
En proyectos de colaboración con otras familias de Cuitzeo	0.0%	0.0%	0.0%
Para pagar deudas	17.4%	26.1%	30.4%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).

El concepto de vaciamiento de las capacidades productivas por medio de la emigración es lo que proponemos para describir este proceso que, de manera simultánea y engranada, forma parte de la FSL. Son procesos engranados entre sí en tanto que a mayores niveles de quiebra del SPL, se producirán mayores niveles de emigración. Pero a su vez, la mayor emigración incidirá en los períodos siguientes en la reducción de la producción agrícola y pesquera. Por ejemplo, si se reduce el número de pescadores de una misma familia no necesariamente pueden ser reemplazados por otros pescadores vía salarios de manera inmediata (ni mediata), pues no hay este tipo de trabajo asalariado en la actividad que es principalmente familiar. Entonces, algunas familias pesqueras reducidas parcialmente, disminuían su actividad pesquera o la cancelaban totalmente.

Algo similar sucedió en la producción del maguey-pulque, sin embargo aunque el recambio familiar es menos drástico que en la pesquería lacustre, las tierras de los campesinos presentaron también un nivel de afectación considerable como se puede observar en el siguiente cuadro.

Cuadro 2.11	
Nivel de afectación de las tierras de los campesinos(1970-1990s)	
Se mantuvieron plenamente productivas	0.0%
Se vieron notablemente afectadas y dejaron de producir	17.4%
Siguieron produciendo aunque muy poco	82.6%
Otra	0.0%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).	

Se entiende que cuando se considera en 82.6% que las tierras post-migración siguieron produciendo pero muy poco, la reducción del producto agrícola era de manera muy limitada para la sobrevivencia, más aún cuando el 17.4% restante sostuvo que estas mismas tierras fueron afectadas de manera grave dejando casi de producir. Es comprobable por la confluencia de las opiniones de los entrevistados y de los encuestados que el SL había entrado en una crisis profunda que lo llevaría a su fractura y parálisis.

Otro elemento que hay que tener en cuenta es que en el proceso de vaciamiento y FSL, a pesar de que una gran capacidad productiva queda extinta (porque ambas actividades ejes –maguey-pulque y pesca– son intensivas en trabajo) por el mecanismo de la emigración, no se da en medio de un cambio de paradigma tecnológico y económico ni tampoco estimula la emergencia de uno nuevo. El núcleo endógeno quedó destruido e incapaz de regenerar por sí mismo las fuerzas necesarias para construir uno nuevo, por lo menos hasta donde se puede apreciar en la realidad, porque como hemos explicado en el concepto de FSL (Capítulo 1), las actividades comerciales que se asientan en la cabecera municipal son muy pequeñas e implican a un porcentaje insignificante de la población. Los cuadros que siguen muestran la magnitud de esta actividad:

Contracciones y cambios radicales que igualmente están asociados, incluyen, y normalmente se pueden identificar, con la necesidad de un cambio (en este caso más bien sustitución total) del paradigma tecnológico y económico en los elementos importantes del sistema (actividades e industrias) y que se han generalizado en todo el SL, pero que no logran resolverse por la carencia/ausencia de las capacidades del núcleo endógeno (actores locales incluidos) y del nuevo dinamismo que una solución requiere. Esto es, significa la persistencia crítica de las condiciones que le dieron origen a la FSL sin que se visualicen perspectivas de solución.

Cuadro 2.12 Distribución de la población ocupada por sectores de actividad económica en el Municipio.				
Sector	1970 (e)	1980 (e)	2000	2010
Primario ¹⁵	75%	45%	24%	23%
Secundario ¹⁶			41%	36%
Comercio y Servicios			31%	39%
No especificado			4%	2%
Fuente: Estimados en base al cruce de las fuentes de información en entrevistas.				

¹⁵ Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca.

¹⁶ Minería, extracción de petróleo y gas, industria manufacturera, electricidad, agua y construcción.

El sector comercial y de servicios, si bien no es una actividad que incluya a la mayoría de su población, se ha incrementado en el Municipio, sin embargo en el caso del comercio, son empresas informales y de sobrevivencia, cuyo giro está determinado por tiendas de abarrotes, tiendas de autoservicio, ferreterías, abastecedoras de materiales, venta de forrajes, papelerías, farmacias, peleterías, estéticas entre otras.

Cuadro 2.13 Distribución porcentual de microempresas y la población ocupada según el sector de actividad económica en Cuitzeo, durante el 2009.		
Sector	% Microempresa	% Personal ocupado
Manufactura	11%	15%
Comercio	69%	66%
Servicios	20%	19%
Fuente: Ávila, 2013.		

Estos cuadros nos muestran como ha disminuido la población que anteriormente se dedicaba al sector primario y como ha ido en aumento el sector comercio, sin embargo, esto no ha representado un avance para el municipio, debido a que la creación de estos negocios está basado en la informalidad y la precariedad, puesto que no se requieren de muchas exigencias en cuanto a conocimiento y tecnología para iniciarlos.

Así, tenemos un proceso de fractura que implica un cambio forzado de la situación de todo el sistema en su conjunto, pero sin que se produzca una modificación (cambio) previo de las trayectorias tecnológicas (debidas a la innovación) y que luego se traduzcan (al generalizarse en las ramas ejes fundamentales del SL) en un cambio del paradigma tecno-económico preexistente. No se produjo este fomento del cambio a partir de evoluciones tecnológicas innovadoras que se generalizan en un nuevo paradigma, como lo sostienen las teorías evolucionistas,

esencialmente a nivel macro económico (aunque también a nivel micro). (Norman Clark y Calestus, 1987) y (Potts, 2000). Este tipo de proceso evolutivo no es el que se verifica en Cuitzeo sino uno diferente, donde, en parte por la inexistencia de innovaciones pero especialmente por la crisis (ambiental) del lago y de los subsistemas agro y pesca, mediando el vaciamiento de las capacidades productivas de las actividades-eje, se conforma la fractura del sistema como tal.¹⁷ Y durante un período igualmente amplio donde el SL sobrevive fracturado en base a las actividades externas de sus miembros, (que explicaremos en el capítulo que sigue), y que han convertido a Cuitzeo del emporio pesquero y pulquero que fue a un lugar básicamente de alojamiento, no se han producido internamente innovaciones tecnológicas ni sociales, ni tampoco emprendimientos significativos que permitan hablar de la construcción de un nuevo núcleo endógeno. Lo que podemos decir que existe es un recambio estructural paradigmático detenido y contenido por condiciones internas y externas a la localidad, como explicamos.

En resumen, una de las intenciones en este importante capítulo de la investigación, es la de subrayar la emigración como parte del proceso de vaciamiento de las capacidades productivas y de fractura del sistema local. La emigración fue parte intrínseca del proceso de reducción de capacidades hasta el punto de su vaciamiento total en estas ramas productivas ejes y de la FSL en su conjunto.

¹⁷ También porque no hubo “destrucción creativa” como lo concebía Schumpeter y ahora los enfoques neo evolucionistas, salvo que nos coloquemos en una óptica del más largo plazo imaginable, en donde toda crisis, fractura o extinción, finalmente, significarán bases de una nueva creación. No es el objetivo de la tesis discutir teóricamente este punto y evaluar en qué medida podría ser una variante de las teorías evolucionistas, una excepción de las mismas, o bien, los primeros indicios para pensar en la necesidad de otro tipo de teoría menos apegada a los factores tecnológicos (como las teorías *schumpeterianas*), y más cercana a las consideraciones medioambientales (y sociales) muy lejanas en su momento a los primeros postulados de Schumpeter precisamente (pero muy frecuentes en el caso de México y de muchas otras localidades de América Latina expuestas a los mismos elementos del deterioro ambiental y de los recursos naturales).

2.5 Paternalismo autoritario y fractura

2.5.1 Políticas agrícolas implementadas durante la última década en México y Michoacán

A continuación abordamos el paternalismo como elemento constitutivo de la FSPL, analizando para ello las políticas impulsadas por parte del gobierno en los sectores agrícola y pesquero, como elemento fundamental. Consideramos al paternalismo como un componente de la fractura del sistema debido a que dificultó responder a las necesidades del municipio al contribuir en la generación de una situación de dependencia de los pescadores y agricultores frente a las políticas públicas, que fue agravando la ausencia de un *emprendedurismo* como condición favorable para frenar la migración y superar la crisis que se vivía. Las políticas públicas paternalistas afectaron la búsqueda de iniciativas propias que permitieran crear empleos e ingresos locales.

Muchos de los hechos que han intervenido para que el subsistema agrícola del Municipio de Cuitzeo se haya fracturado, nos llevan a analizar directamente el papel cumplido en este proceso por las políticas de desarrollo implementadas en México, partiendo del entendido que son muchos los factores que influyen para definirlas, ponerlas en práctica y determinar el nivel de efectividad esperada.

La implementación activa de políticas en diferentes sectores se ha caracterizado por la influencia de organismos externos y ajenos a las situaciones y condiciones de nuestro país, de ahí que sea muy difícil no solo querer aplicarlas a nivel nacional, sino a nivel local, pues las condiciones son muy diferentes y lo que es bueno para un lugar, no siempre lo será para todos.

En el caso de Cuitzeo las políticas que se han aplicado no lograron responder a la problemática que llevó a la FSPL.

Digamos de antemano que ante el desarrollo de las plagas del maguey, las sequías profundas, la reducción abrumadora de la pesca y la enorme emigración, a pesar de una serie de antecedentes de políticas públicas de fomento al

desarrollo regional, y más allá de las políticas esporádicas de corte paternalista autoritario y asistencial, el Estado no brindó alternativas de apoyo eficaces ni significativas. En gran parte estaba ya presente, en estas políticas, la creencia de base de que finalmente el mercado podría terminar arreglando la situación. Como decía Polanyi (1992:186).

“...la ficción de las mercancías omitía el hecho de que dejar la suerte de las tierras y de las personas en manos del mercado equivaldría a aniquilarlos. En consecuencia, el movimiento contrario consistía en frenar la acción del mercado respecto de los factores de la producción: la mano de obra y la tierra. Ésta era la función principal del intervencionismo.”

Porque, finalmente, como veremos, las políticas públicas de la época, en general fracasaron y no consiguieron el desarrollo agrícola de México. Contribuyeron quizás a paliar, en el mejor de los casos, algunas de las consecuencias más perniciosas, pero fueron partícipes del proceso de sumir a esta actividad en una crisis profunda.

En el caso de Cuitzeo, el mercado actuó destruyendo el SL. El maguey no podía producirse en las cantidades de antes que sostenían a las familias implicadas en su cultivo y transformación en pulque. Los cultivos de productos algunos como el maíz, frijol y sorgo, eran de autoconsumo. La reducción de la producción pesquera significaba ingresos notoriamente reducidos o anulados para las familias pesqueras. Sin estos recursos, las familias iban quedando masivamente fuera del mercado y no de la noche a la mañana sino a través de período que permitía al gobierno estatal y nacional, el tiempo necesario para concertar políticas de verdadera emergencia ante el desastre.

Ante esta situación, las políticas públicas fueron insuficientes, lentas y deformantes, contrarias a la necesidad de ir generando las bases para la construcción de elementos dinámicos de base para un nuevo núcleo endógeno. El Estado actuó deformando incluso a los actores locales supérstites, a través de políticas paternalistas, asistenciales y burocráticas, que acentuaron la actitud filial

de los actores locales frente al Estado, minando el empuje propio que estos actores podían desarrollar hacia diversos emprendedurismos (Villarán 2013) locales y en favor de diversificar sus actividades productivas.¹⁸

El reducido emprendedurismo es la otra cara de la carencia de diversificación. La situación preexistente está definida por una serie de actividades productivas locales que sólo pueden ser modificadas, innovadas, en la medida en que se generan nuevos productos, procesos o nuevas formas organizativas, o las tres a la vez. Esto implica emprender estas innovaciones que normalmente están asociadas a la diversificación del sistema productivo existente, ya sea en pequeñas o grandes diversificaciones. Se diversifica en productos que requieren procesos nuevos y formas organizacionales igualmente novedosas. Por tanto, el emprendedurismo está estrechamente asociado a la diversificación.

Las políticas públicas paternalistas autoritarias, puestas en práctica en medio de una tradición histórica que se repite desde la colonia, consistente en convertir a los sujetos históricos de los procesos económicos, sociales y políticos, en únicamente receptores de apoyos y no en gestores de sus propios procesos, fortalecen las actitudes filiales, reducen la creatividad tanto como el emprendedurismo y la diversificación del SL. Es altamente probable que con mayores grados de estas dos últimas características, pudieran haberse contrarrestado los efectos de las crisis en la pesca y en la agricultura, así como la disminución de la emigración, impidiendo que el SL llegara a su punto de fractura.

¹⁸ De acuerdo a este autor entendemos el *emprendedurismo local* como la reunión de iniciativas, innovaciones, acciones, voluntades e imaginarios locales que se traducen en emprendimientos locales que pueden ser de diversos tipos, ya sean comunales, municipales, cooperativos, ejidales, empresariales y/o estatales, o bien, una combinación de estos; pero que resultan en nuevas organizaciones que plasman nuevos proyectos productivos, comerciales, financieros, y también culturales, informativos, deportivos, artísticos, etc. y generan empleo en la localidad. Es difícil precisar el origen de la palabra emprendedor, es un término que ha tenido aportes significativos de muchos autores, los cuales han contribuido a ir ampliando el concepto, la fundación Kauffman ha confeccionado una relación de autores 1) Joseph Schumpeter con su teoría de las causas del desarrollo económico, 2) Frank Knight con la inclusión del riesgo y la incertidumbre en el quehacer emprendedor, 3) Friedrich Von Hayek con el uso del conocimiento en la economía y la sociedad, Peter Drucker quien levanta el vínculo entre la innovación y el emprendedurismo. Recientes investigaciones nos muestran que la educación es el principal vehículo para introducir, calcular y desarrollar el emprendedurismo, el que junto con la innovación representan dos variables importantes en el impulso del desarrollo económico y social de un país, región o localidad; son el verdadero motor del crecimiento económico, destacando que el emprendedurismo es un fenómeno que se puede fomentar, y eventualmente reproducir, casi en cualquier momento, siempre que haya claridad de objetivos, los medios, las personas y los recursos necesarios.

Como se explicó en el punto número 10, del subtema sobre los hechos que han intervenido en la declinación de la pesca, el traslado de la actividad no fue propiamente un factor inicial de crisis pesquera de Cuitzeo, pero si la agudizo con el traslado de la capacidad productiva. Recordemos así, que aunque Cuitzeo - durante mucho tiempo- fue el centro de la actividad pesquera el **traslado de esta actividad** a localidades pertenecientes a otros municipios como San Agustín del Pulque y Mariano Escobedo, la convirtió para mediados de los años 80's del siglo pasado en una actividad más propiamente típica de Mariano Escobedo, mientras que San Agustín del Pulque comenzó a elaborar artesanías a base de tule como los petates (Gaspar, 26/07/2013).

Lo que pudo haber representado un emprendedurismo marginal, sólo tuvo como resultado la organización de pescadores a solicitud del gobierno primero en uniones y más tarde en cooperativas, que nunca han trabajado con ese sentido y solo permanecen asociados para recibir apoyos, que además han sido muy escasos y no han sabido aprovechar.¹⁹

El Estado mexicano se ha caracterizado por la implementación activa de políticas públicas para impulsar el desarrollo en diferentes sectores, las cuales no siempre han sido las más acertadas, a través de su historia México ha ido implementado políticas que por lo general son influenciadas por organismos Internacionales como el Fondo Monetario Internacional (FMI), Organización Mundial de Comercio (OMC), Banco Mundial (BM) entre otros, de igual manera, de los gobiernos de potencias mundiales y sus gobiernos en turno.

La ausencia de progreso social y económico del campo mexicano es en parte producto del fracaso de las políticas públicas, estas lejos de contribuir a un desarrollo rural terminan minimizando tal acción (Cazarez, 2012).

¹⁹ Creemos que se han perdido en estos procesos de sustitución estatal de los actores locales y de simulación del cooperativismo, importantes situación que -con otras concepciones sobre el papel de las políticas públicas-. Podrían haber madurado muy significativos impulsos al desarrollo local de Cuitzeo.

El campo está deteriorado y contaminado ambientalmente así como afectado por diferentes fenómenos meteorológicos, un reducido apoyo gubernamental e improductivo de diversos productos, excluido por completo del modelo de desarrollo nacional (Cazarez, 2012).

Mata (2002:27) señala que el campo mexicano y sus habitantes no se encuentran en la mejor posición, no son aptos dentro del modelo globalizador. Están condenados pues a desaparecer o reconstruirse a partir de las nuevas tendencias

En la actualidad es notorio un escaso bienestar entre la mayoría de las familias que habitan el medio rural de nuestro país, viéndose obligados a recurrir medios de sobrevivencia que ponen en riesgo su integridad viven en la marginación y tienen que emigrar ya sea a los centros urbanos o en búsqueda del sueño americano. (Cazarez, 2012).

La actual situación que vive el campo mexicano tiene que ver no sólo con la intervención nacional, sino estatal en la agricultura mexicana desde la época revolucionaria hasta nuestros días.

De acuerdo con Mata (2002:30) se reconocen cinco etapas de política agropecuaria en México que se dieron a partir de la Revolución Mexicana: La primera denominada como: Conflictos y Concertación entre los líderes de los grupos revolucionarios (1917-1934). La segunda etapa es la Proyección Cardenista (1934-1940). La tercera: Despertar y orientación capitalista, dentro de esta se incluye el amparo agrario, la revolución verde y el milagro agrícola mexicano (1940-1965). La cuarta: Expresión y profundización de la crisis agraria, agrícola y alimentaria. Y por último, la quinta: Ajustes estructurales y desarrollo rural excluyente, impuestos por la política globalizadora y neoliberal.

En cada una de estas etapas han existido hechos que han marcado el sector rural mexicano:

De acuerdo con la Secretaría de la Reforma Agraria (1998:47). Una Reforma importante que se dio, fue la que se promovió en 1915, al Artículo 27, estipulaba la

restitución de tierras a las comunidades que hubiesen sido despojadas y ordenaba la dotación para los pueblos que carecían de ellas.

Dice la Secretaría de la Reforma Agraria (1998:48) que aun cuando México fue el primer país en generar una reforma agraria. El problema, fue que ninguno de sus primeros mandatarios la consideró como un problema prioritario, ya que sus intereses como parte de una burguesía estaban dirigidos hacia la propiedad privada y la agricultura comercial.

Otro gran hecho fue la afiliación de todos los ejidatarios a la Confederación Nacional Campesina (CNC), durante el mandato del General Lázaro Cárdenas de acuerdo con Markiewicz (1993:166) y Torres (1998:78) los ejidatarios se convirtieron en los "hijos del gobierno" y en el apoyo político incondicional más importante del régimen hasta los últimos días de la reforma agraria.

La Secretaria de la Reforma Agraria (1998:6) y Markiewicz (1993:168) sostuvieron que durante los años de 1930 a 1966 la producción agrícola tuvo un gran auge basado en la fuerte inversión pública destinada al sector agrícola. Sin embargo esta bonanza era aportada por solo la mitad de sector agropecuario. El otro, continuaba rezagado a la modernización y a la producción comercial.

A partir de 1966, el incremento en la producción agrícola disminuyó exponencialmente, decreciendo cada vez más y mostrando signos de agotamiento (Secretaria de la Reforma Agraria, 1998). Dice Zazueta (1989:119) que para finales de 1960 y principios de 1970, las políticas agrícolas no se pudieron sostener. El sector agrícola estaba paralizado.

La época de oro del campo mexicano de acuerdo con Zazueta (1989:120) fracasó debido a la contradicción fundamental de sus políticas. El gobierno canalizo recursos financieros y económicos al desarrollo de la agricultura comercial y de exportación agrícola, contradictoriamente este beneficio nunca llego a las manos de los campesinos, sino a sectores como el urbano, quien consumía sus

productos agrícolas a precios bajos a costa de trabajo mal pagado de los productores

En la etapa de los ajustes estructurales, se le dio una gran prioridad a la agricultura tecnificada y a gran escala, lo que vino a perjudicar de manera considerable a los campesinos en zonas rurales.

Todos estos problemas nos llevan a reconocer que la falta de inversión en el campo, o más bien, la inversión desigual, a nivel privado y ejidal, así como la falta de créditos y recursos provocaron el estancamiento de la producción rural y su baja rentabilidad (Calva,1993).

Quizás con una intervención no-paternalista ni autoritaria se podría haber impedido que los incipientes momentos de crisis y las pulsiones que tendían a la fractura del SL²⁰ se convirtieran (positivamente) en una crisis para cambiar el paradigma, como por ejemplo, sucedió en San Juan Nuevo Parangaricutiro. (Solari, 2004)

Resumiendo, fueron varios los elementos que intervinieron en la declinación de la pesca y la agricultura, actividades que representaron durante mucho tiempo su principal fuente de ingresos, las cuales se fueron agravando ante la incapacidad de buscar medidas que pudieran contrarrestar esta situación, llevando al Municipio a un estado de crisis que perduro y terminó en la FSPL²¹ ante una serie de hechos que siguieron sumándose como la emigración y vaciamiento de capacidades productivas, así como el paternalismo impidiendo definitivamente crear condiciones que favorecieran una reconstrucción de su sistema productivo.

²⁰ Recordemos que en San Juan Nuevo Parangaricutiro también quedó aniquilado el SL por la erupción del volcán, sin embargo, el nuevo asentamiento de la población generó condiciones para el despliegue de una fuerza emprendedora colaborativa ejidal muy importante que efectivamente cambió el sistema generando un nuevo paradigma productivo. Son casos comparables en tanto en ambos se produjo una FSL.

²¹ Al utilizar el concepto de Fractura del Sistema Productivo Local (FSPL), nos estamos refiriendo más bien a elementos económicos propios del Municipio como son: Agricultura, pesca y producción de pulque.

Cuadro 2.14	
Resumen: Elementos y procesos que han intervenido en la crisis de la agricultura y la pesquería	
Elementos y procesos explicativos comunes:	
1. Reducción de la superficie lacustre y pérdida de profundidad del lago	
2. Paternalismo	
3. Emigración	
4. Tendencia al trabajo individual	
AGRICULTURA	PESQUERÍA
1. Reducción de la zona lacustre	1. Reducción de la zona lacustre
2. Falta de programas del gobierno	2. Fuerte contaminación del lago
3. Producción no cuidada	3. Capital social simulado
4. Expansión urbana	4. Desorganización y liderazgo corruptos
5. Entrada de los plásticos sustituyendo al ixtle.	5. Cooperativismo simulado
6. Desorganización y desvió de recursos	6. Equivocadas soluciones al problema del lago.
Fuente: Elaboración propia. En base a entrevistas	

CAPÍTULO 3

DEBILIDAD DEL CAPITAL SOCIAL Y FRACTURA DEL SISTEMA LOCAL

El objetivo de este capítulo es analizar la debilidad del capital social local de Cuitzeo y el papel que ha tenido en el proceso de fractura y vaciamiento del sistema local. Trato de responder a la pregunta ¿por qué el capital social, entendido como capacidad de asociación colaborativa para realizar emprendimientos a nivel productivo, comercial y/o financiero, de Cuitzeo permitió y/o facilitó –dadas sus características locales- que el proceso de crisis, fractura y vaciamiento se produjera sin mayores impedimentos?

Se parte de una revisión pertinente del concepto en algunos autores (en las tres primeras secciones del capítulo) y luego un análisis en las cinco restantes cómo se ha producido este proceso en Cuitzeo.

Finalizo recordando que la crisis de la pesca y la agricultura se agravó principalmente ante una serie de problemas de entre los que destacaron el paternalismo, que llevo a un bajo emprendedurismo y a una cooperación simulada, cuyo capital social no supo crear las condiciones para el despliegue de una fuerza emprendedora colaborativa que contrarrestara la situación que vivía el Municipio, por el contrario ante su debilitamiento intensificó el problema con la emigración y vaciamiento de capacidades productivas, llevándolo irremediablemente a la fractura del sistema productivo sin ningún impedimento.

El capítulo se compone de 8 secciones, cuyo contenido es el que sigue:

1. En la primera sección se explica el concepto de capital social que se manejó a lo largo de la investigación.
2. En la segunda se habla de varios conceptos que se utilizaron en el estudio del capital social, así como las dimensiones o ejes principales del mismo.

3. Después se trata de algunas precisiones teóricas acerca de la relación existente entre la pobreza, la marginación y el capital social.
4. En la cuarta sección se explica cómo los niveles de marginación fueron uno de los factores decisivos en el debilitamiento del capital social del Municipio.
5. En la quinta se trata de temas de cómo es que el cooperativismo y capital social han sido simulados, y por ello debilitados, como efecto derivado de las políticas paternalistas y el clientelismo.
6. En la sexta sección se expone la migración como otro de los grandes hechos que han influido para el debilitamiento del capital social
7. En la séptima se habla acerca de algunos conceptos y paradigmas sobre el tema de las identidades y sus nuevas tendencias, para poder comprender su papel en el debilitamiento del capital social.
8. Por último se explica sobre las identidades en las que se basa el sistema productivo local de Cuitzeo, así como la fuerte influencia que tiene la religión sobre sus creencias y la manera cómo se han venido debilitando estas identidades como elementos constitutivos del capital social.

3.1 El concepto de capital social

El debate actual sobre la conceptualización de capital social es muy amplio y tiene un carácter interdisciplinario. La evolución del concepto de capital ha estado marcada por las aportaciones que han ido realizando diversos autores al marco teórico y práctico. Desgraciadamente no se ha producido un movimiento de integración crítica de los enfoques más importantes que podría darnos una pauta central de interpretación. Por lo que, en este caso, optaremos por tomar algunos elementos válidos de los diversos enfoques y para tratar de dilucidar los procesos del capital social en Cuitzeo.

Para efectos de esta investigación, los procesos de mayor/menor consistencia del capital social, se abordarán desde la perspectiva de Pierre Bourdieu entendiendo al capital social como la capacidad de asociarse, relacionarse o agruparse con implicaciones económicas directas. Lo que conduce a realizar algunas precisiones:

1. Lo abordamos desde esta perspectiva, debido a que es un enfoque que tiene una gran capacidad operativa, interpretativa y no se presta a mayores confusiones. Además, tal como lo hemos venido estudiando en el SPL, una de las características principales está dada porque poseen actores dispuestos a la colaboración y a la innovación en diversos aspectos pero especialmente a nivel económico.
2. Debe quedar claro que el concepto no excluye los elementos culturales, las identidades locales y los aspectos más bien sociológicos tácitos en él. Por el contrario, los supone de manera casi inmediata pero no los confunde con el mismo concepto. Es decir una alta identidad local puede crear condiciones locales favorables al desarrollo del capital social pero no es en sí mismo capital social. Asimismo, una alta asociatividad que se expresa únicamente en capacidades para dinamizar emprendimientos culturales locales puede ser un coadyuvante del capital social pero no lo es propiamente.
3. Por otro lado, el concepto no se reduce –pero sí implica, obviamente– la posibilidad de que los actores locales tengan la capacidad de construir redes locales, en distintos grados de colaboración/competencia y de especializarse y diferenciarse entre ellos. El concepto de capital se expresa y está presente en este tipo de formaciones del tejido social productivo pero no se reduce a ellas ni equivale a ellas. Son dos cosas diferenciadas.
4. El hecho de que el concepto de capital social de Pierre Bourdieu tenga un asidero conceptual anclado en la economía permite resolver muchas discrepancias y discusiones al respecto, en donde, se llega a confundir el concepto (y hacerlo equivalente) con, por ejemplo, algunos actos sociales comunales o bien algunas acciones de solidaridad puntuales.²²

²² Al respecto, el concepto de Bourdieu tiene la ventaja de ser más preciso que los de otros autores, aunque no sea aquí el espacio para profundizar en éstas, señalemos cuando menos tres: (a) la capacidad de ser referido a una capacidad (asociarse, colaborar, cooperar) con consecuencias económicas prácticas directas; (b) su deslinde con elementos vinculados a la colaboración y asociación social que son favorables a la formación de capital social pero no siempre se manifiestan como tal (como la cohesión social o la solidaridad en momentos de fiestas locales o desastres naturales, por ejemplo); y (c) su posibilidad de ser vinculado, al ser más específico, a otros tipos de capitales como el simbólico local que se expresa más claramente en el ámbito cultural.

Es por ello muy importante conocer el tipo de relaciones de colaboración que se han y siguen dándose en los sectores económicos y en el sistema productivo local, para hacernos de un esquema explicativo que nos permita conocer los factores o hechos que han influido para el debilitamiento que vive el capital social del municipio en la actualidad.

La crisis que viven sus principales sectores económicos (pesquero y agrícola) recibió y recibe el impacto directo de todos los elementos sociales, culturales y políticos, que están presentes en el capital social.

Conocer la historia de este tipo de localidades, su cultura, así como sus elementos de identidad, pueden ser factores determinantes y más cuando como en el caso de Cuitzeo, su SL está basado en la identidad local propia, identidad centrada en su unidad con el lago, con su religión y sus costumbres, las cuales se han ido modificando ante la crisis inicial que vivió su sistema productivo y el SL en su conjunto, así como su posterior conversión en fractura y vaciamiento de sus capacidades. A partir de ello, se puede comprender y dar sustento a algunas manifestaciones colaborativas que se están facilitando en la actualidad en diferentes localidades del país y de la región, como respuesta a los procesos globalizadores.

Por otro lado y a partir de los resultados arrojados, se pueden diseñar procesos de construcción de capital social y creación de redes, acordes a las situaciones que se viven, que si bien no darán resultados en corto tiempo, servirán de base para estimular y reforzar los procesos colaborativos.

El capital social es parte constitutiva, en el nivel que se encuentre, del SPL y del SL. Si el capital social es muy bajo, eso traerá como consecuencia unas formas de SL o de SPL con modalidades asociativas poco activas, igualmente débiles, simuladas (como las cooperativas). Sin embargo, no hay una relación causal (a menor capital social habrá un SPL menos colaborativo o asociativo o de cadenas productivas muy elementales, o de inexistencia de éstas). Porque también suele pasar que en ambientes locales con reducidos niveles de capital social se van

formando cadenas productivas u otras formas de asociaciones de colaboración productivas que inciden positivamente en la elevación de la intensidad y de la calidad del capital también de manera paulatina. Esto puede orientar en la forma que se presente ese vínculo.

3.2 Distintos enfoques sobre el concepto de Capital Social

Existe una gran variedad de enfoques y posturas con respecto al capital social y a sus aplicaciones que enfatizan la capacidad de movilizar recursos, la pertenencia a redes, las fuentes que lo originan, las acciones -individuales o colectivas- que la infraestructura del capital social posibilita y, finalmente, las consecuencias y resultados positivos y negativos que puede generar. Se dispone, en las ciencias sociales, de un amplio abanico de definiciones y matices, tanto del concepto de capital social como de sus aplicaciones.

A continuación, de manera teórica referencial, para tener algunos puntos correlacionados y discutir también sobre ellos, se mencionan algunas definiciones que se consideran importantes sobre el capital social para entender el proceso crisis/fractura-vaciamiento seguido por Cuitzeo.

Partamos entendiendo al capital social como un conjunto de recursos existentes o potenciales relacionados con la posesión de una red estable de relaciones más o menos institucionalizadas y de mutua familiaridad y reconocimiento, que tienen una capacidad real manifiesta sobre la economía de una región, vecindad o localidad (Bourdieu, 1983). Vale destacar en ella, la noción de “red estable”. En primer lugar no equivale al concepto de encadenamiento o cadena productiva. Va más allá y es más amplio porque la “red” es un conjunto de relaciones relativamente frecuentes que tienen una finalidad, cualquiera que ésta sea. Un encadenamiento productivo es un tipo de red estable. Pero igual lo es una red estable de investigadores asociados para producir un nuevo tipo de motor ecológico para las lanchas pesqueras. La capacidad de asociarse establemente e

institucionalmente (es decir hecha costumbre local) con este tipo de finalidades es lo que constituye el capital social en la definición de Bourdieu.

La definición de Coleman (1990) es más amplia y deja mucho campo abierto sin definir. Para Coleman, son recursos socio-estructurales (como la cohesión social) que constituyen un activo de capital para el individuo y facilitan ciertas acciones de individuos que están dentro de esa estructura. Lo cuestionable es que siendo recursos socio-estructurales, se le consideren capital social en tanto faciliten *ciertas acciones* así, de manera indefinida. De modo que muchas acciones, casi cualquier acción estaría dentro del campo de definición del capital social. Por ejemplo, un evento deportivo o una fiesta comunal de cualquier tipo que facilite otras acciones, como podría ser el liderazgo político local, sería considerado capital social. Como se puede ver, se entra en un campo muy inestable y de poca precisión. De hecho, esta concepción ha originado sendas investigaciones en varios países.

Conjunto de factores intangibles (valores, normas, actitudes, confianza, redes y semejantes) que se encuentran dentro de una comunidad y que facilitan la coordinación y cooperación para obtener beneficios mutuos (Putman, 1993) su concepción está más referida en la medida en que señala que para ser capital social tendría que permitir o facilitar la obtención de beneficios mutuos. Sin embargo, al igual que con Coleman, el problema es que entra dentro del concepto de capital social todo aquello que facilite la cooperación. Es decir, por ejemplo, las festividades locales sean religiosas, deportivas o recreativas, si es que facilitan la cooperación, son capital social. El problema es que es un concepto demasiado amplio, a tal punto que todo tipo de acciones podrían clasificarse como capital social, porque finalmente (exceptuando los enfrentamientos intra-locales) todas las acciones locales positivas que realicen los actores sociales conllevarían, de manera inmediata o en última instancia, la facilitación de acciones cooperativas.

Para Francis Fukuyama (1996) el capital social es un tema de expectativas y de normas que llevan a la cooperación. La expectativa que surge dentro de una

comunidad de comportamiento normal, honesto y cooperativo, basado en normas comunes, compartidas por todos los miembros de dicha comunidad. Es decir, expectativas que generen normas cooperativas. Es una definición que tiene mucho sentido pero que, sin embargo, lleva a que el capital social sea no sólo un intangible, como lo es en realidad, sino que pueda quedarse exclusivamente en expectativas de generar normas, y no en las normas generadas en favor de la cooperación. El problema es que no siempre las expectativas de normas cooperativas por fuertes que sean se convierten siempre en normas cooperativas igualmente fuertes, y además éstas pueden no tener ninguna repercusión ni indirecta en la economía. Por ejemplo, en San Juan Nuevo Parangaricutiro, para el año 1998 aproximadamente, había grandes expectativas de que las normas y acciones cooperativas siguieran avanzando y profundizándose, sin embargo, lo que desde inicios del Siglo XXI se empezó a producir un decaimiento del capital social (Solari 2014b).

La amplitud del concepto de capital social proviene de las distintas concepciones del funcionamiento de la sociedad, así como de las distintas perspectivas disciplinarias con que se analiza, es decir, de su carácter de paradigma interdisciplinario. Asimismo, desde la perspectiva de las instituciones internacionales se considera y valora el conocimiento de las relaciones entre actores económicos, así como entre sus organizaciones (formales o informales), para explicar la eficiencia de las actividades económicas y sociales. Se sostiene que ese tipo de relaciones sociales e instituciones son deseables, tienen externalidades positivas y se reconoce el potencial creado por las relaciones sociales para mejorar el desarrollo. Así, podría generarse complementariedades sinérgicas entre las políticas públicas y la asociatividad con el paradigma del fortalecimiento del capital social basado en la confianza, la reciprocidad y la cooperación. (Arriagada, 1996). Efectivamente, no se podría descartar el papel cumplido por las políticas públicas, como veremos, en los procesos locales de debilitamiento del capital social, que pueden verse en el caso de Cuitzeo.

3.2.1 Dimensiones o ejes principales del Capital Social

Dice Atria (2003) que existen dos dimensiones o ejes principales del capital social, la primera dimensión se refiere al capital social entendido como una capacidad específica de movilización de determinados recursos por parte de un grupo; la segunda, se remite a la disponibilidad de redes de relaciones sociales. Ambas dimensiones no se contraponen pero sirve tenerlas en cuenta de manera diferenciada.

La capacidad de movilizar los recursos comprende la noción de asociatividad y el carácter de horizontalidad o verticalidad de las redes sociales. Como afirma Woolcock (1998: 151-208), al señalar que estas características han dado origen a la distinción entre las redes de relaciones al interior de un grupo o comunidad (*bonding*), las redes de relaciones entre grupos o comunidades similares (*bridging*) y las redes de relaciones externas (*linking*). El primero se limita a contribuir al bienestar de sus miembros; el segundo es el tipo de capital que abre oportunidades económicas a grupos más pobres y excluidos y; finalmente, el tercero liga con dimensiones más amplias de la política social y económica (Banco Mundial, 2000) y (Narayan, 1999).

El capital social de un grupo social podría entenderse como la capacidad efectiva de movilizar productivamente y en beneficio del conjunto, los recursos asociativos que radican en las distintas redes sociales a las que tienen acceso los miembros del grupo.

Los recursos asociativos importantes para dimensionar el capital social de un grupo o comunidad, son las relaciones de confianza, reciprocidad y cooperación. La confianza es el resultado de la repetición de interacciones con otras personas, que muestran en la experiencia acumulada, que responderán con un acto de generosidad alimentando un vínculo que combina la aceptación del riesgo con un sentimiento de afectividad o identidad ampliada. La reciprocidad se ha entendido como el principio rector de una lógica de interacción ajena a la lógica del mercado, que involucra intercambios basados en obsequios. La cooperación es la acción

complementaria orientada al logro de objetivos compartidos de una actividad en común (Durston, 2003).

La definición que asume Durston debe considerarse para enriquecer el concepto que venimos decantando a partir de la definición de Bourdieu. Durston destaca tres elementos componentes del capital social: confianza, reciprocidad y cooperación, cuestión que aparece acertada. La única observación es que en cada caso local y en cada cultura local, estos tres elementos se presentan en combinaciones muy diversas tanto en lo sincrónico como en lo evolutivo del capital social en una misma localidad. Comunidades que son eminentemente recíprocas, donde la reciprocidad es la norma fundamental de vida y sobrevivencia, la confianza es un supuesto dado a priori sin la cual no podría existir la reciprocidad, pero igualmente, no es un elemento que tenga que verificarse normalmente y tenga que ser retroalimentado, porque la reciprocidad es una expresión máxima de confianza. Por otro lado, si bien en muchas comunidades la reciprocidad hace juego con la cooperación, no siempre es así. Existen comunidades que siendo la reciprocidad una pauta de comportamiento básico y general, no conduce a la cooperación, entendida ésta como acciones colectivas acordadas para beneficio de toda la comunidad. La reciprocidad en estas localidades está por igual pautada para funcionar en ciertos niveles y en ciertos aspectos de la vida comunal, más allá de los cuales otras acciones (cooperar para que en otras actividades puedan ser productivas, etc.) no funcionan porque los miembros de la comunidad no las aprueban. Así, estos tres componentes del capital social pueden tener dinámicas diferentes, coordinadas y a veces opuestas.

3.3 Precisiones teóricas sobre pobreza, marginación y Capital Social

Desde el lado de las políticas públicas hay una serie de experiencias referidas al papel de éstas en relación con el capital social respecto al tema de la pobreza y la marginación social.

Actualmente, se reconoce que la pobreza es un fenómeno creciente y no superado en América Latina. Junto con el rezago tradicional se agrega el

empobrecimiento de grandes sectores medios de población producto de las crisis económicas recientes, que durante los años noventa han afectado a la región (Arriagada, 1996).

Existe cierto consenso que la pobreza es la privación de activos y oportunidades esenciales a los que tienen derecho todos los seres humanos. La pobreza deriva de un ingreso y consumo bajo, de limitadas oportunidades, de bajos logros en materia educativa, en salud, en nutrición y en otras áreas de desarrollo humano. De esta forma, la pobreza se enlaza con la dimensión de derechos de las personas a una vida digna y que cubra sus necesidades básicas. Se sostiene, por esto mismo, que el carácter de la pobreza es complejo, relacional y multidimensional. Las causas y características de la pobreza difieren de un país a otro. La interpretación de la naturaleza precisa de la pobreza depende de factores culturales, adscritos (género, raza y etnia), así como, del contexto económico, social e histórico. (Arriagada, 1996).

Ciertas dimensiones básicas deben considerarse en la intervención de las políticas públicas orientadas a reducir la pobreza: dimensiones sectoriales, que se relacionan con la educación, la salud, la vivienda, los ingresos y la inserción laboral, entre otras; el cruce con los factores de género y etnia; la incorporación de las dimensiones territoriales. Se requiere trabajar a partir de iniciativas y potencialidades existentes en los sectores pobres y en el entorno donde ellos residen o trabajan. Las redes sociales en las que se insertan son vitales para salir de la pobreza. Hay que tener en cuenta la incorporación del análisis de la unidad familiar: etapa y ciclo de la vida familiar, así como, de los intercambios

En esta visión multidimensional de la pobreza, el concepto de capital social puede representar un aporte para los programas destinados a combatirla. Cabe destacar, los esfuerzos realizados por aumentar la participación mediante la incorporación activa de los involucrados, lo que permite una adecuada rendición de cuentas, y le otorga especial importancia al entorno de los programas.

El denominado *capital social comunitario* complementaría de diversas maneras los servicios públicos (Durstun, 2000). En primer lugar, los articularía con el hogar, lo que es especialmente importante en los programas destinados a la superación de la pobreza. Por otra parte, la movilización del capital social comunitario contribuiría a hacer más eficaces los programas orientados a fomentar las microempresas urbanas y la producción campesina. En ambos casos, estos nuevos enfoques aportan su capacidad para integrar las redes interpersonales que compenetrar las relaciones Estado-sociedad, en sustitución del enfoque más clásico de estos dos estamentos como distintos y aislados entre sí. (Arriagada, 1996). En estos casos, el concepto que se usa de capital social, en el trasfondo, es similar al que asumimos a partir de las consideraciones de Bourdieu, en tanto es parte esencial de las fuerzas comunitarias dispuestas a la viabilización de microempresas urbanas o acciones campesinas conjuntas (cooperativas, asociaciones, etc.).

El enfoque de capital social serviría de perspectiva privilegiada para lograr el objetivo de la equidad social dentro de las políticas del desarrollo. Se recalca la importancia que puede adquirir la creación de una institucionalidad anclada en las comunidades locales y las organizaciones sociales que articule relaciones de capital social, para lograr un empoderamiento de la sociedad civil y de los grupos marginados que rompa los círculos por donde se reproduce la desigualdad (Franulic, 2001).

Más allá de las imprecisiones teóricas y metodológicas, el principal aporte del concepto de capital social es que rescata la incidencia de variables socioculturales en los procesos de desarrollo, y resalta el hecho de que ciertas normas, valores y prácticas que forman parte del patrimonio comunitario local, constituyen recursos que pueden ser estimulados para fortalecer a los actores sociales y dar sustentabilidad a la intervención estatal. (Miranda y Monzó, 2003).

Para el caso de localidades marginadas suele ser frecuente que el alto grado de cohesión social²³, reflejado en lazos de confianza, cooperación y reciprocidad, no se traduce en mejores niveles de vida y bienestar común. (CEPAL/SEGIB, 2007, p.16) La realidad muestra que en aquellos lugares donde la acumulación de recursos socioculturales es grande no necesariamente se obtienen beneficios colectivos; para que se logre tendría que mediar la participación social y política que conduzcan a una mayor equidad social y desarrollo democrático. (Cedillo, Sánchez y Moreno, 2011).

En los municipios con alta marginación pese a contar con una gran cohesión social suele estar ausente la disposición a asociarse, organizarse y participar políticamente, con lo cual logren mejores condiciones de vida y un mayor desarrollo democrático. Parece que la baja densidad de población, indignos niveles educativos, insuficientes ingresos económicos y carencia de una gran cantidad de servicios públicos, condicionan su accionar y su relación con la estructura política local. (Cedillo, Sánchez y Moreno, 2011).

El caso de las localidades con alta marginación puede revelar situaciones en donde el rico entramado de recursos socioculturales, con elevados niveles de confianza, cooperación y reciprocidad, no se traducen necesariamente en logros colectivos que los ayude a salir de la situación de miseria y carencia en que viven. Como vamos a contrastar: la cohesión social es alta pero la participación política es limitada y controlada. (Cedillo, Sánchez y Moreno, 2011).

²³ La Cohesión Social no tiene un consenso único sobre su definición, de acuerdo con la CEPAL, desde esta perspectiva, la cohesión se convierte en “la dialéctica entre los mecanismos instituidos de inclusión/exclusión sociales y las respuestas, percepciones y disposiciones de la ciudadanía frente al modo en que ellos operan”. Esta aproximación a la cohesión tiene ventajas con respecto a otros enfoques: primero, aleja sesgos funcionalistas derivados de la consideración de la adaptación sistémica como criterio único, permitiendo la incorporación de la dimensión del actor; segundo, facilita el relacionamiento de dimensiones de la realidad (relaciona aspectos como las transformaciones socioeconómicas y los cambios en la interacción social y en la subjetividad colectiva; la política social y el valor de la solidaridad; las interacciones entre equidad social y legitimidad política; el fomento de una mayor igualdad y de un mayor reconocimiento de la diversidad; las brechas socioeconómicas y el sentido de pertenencia). Tercero, permite visualizar simultáneamente la cohesión como fin (se trata de que todos participen y se beneficien del desarrollo) y como medio (propicia la constitución de pactos o contratos sociales para hacer sostenibles las políticas a largo plazo). (CEPAL, 2007).

Teniendo en cuenta las consideraciones y referencias teóricas que hemos ido recapitulando hasta aquí, en las secciones que siguen de este capítulo nos adentramos en la información de Cuitzeo para analizar las relaciones del capital social en los procesos de fractura y vaciamiento del sistema local.

3.4 Marginación y debilitamiento del Capital social de Cuitzeo

De acuerdo a diversos enfoques la pobreza es un factor que ha ido en aumento en los países latinoamericanos, producto de las crisis mundiales, así como de los ajustes estructurales que han implementado cada uno de los países, estos efectos son considerados por algunas instituciones económicas internacionales como (Banco Mundial, Organización Mundial de Comercio entre otras) como efectos pasajeros. Sin embargo a nivel de municipios o localidades los efectos de estas crisis y ajustes han sido altamente perjudiciales. En contrapartida, las posibilidades de reaccionar ante este tipo de crisis se dan de manera más rápida y efectiva a nivel local debido a que los niveles de capital social son más fuertes y consistentes.

Esta situación de pobreza y exclusión en el que viven los habitantes de muchas comunidades nos lleva a estudiar cómo los niveles de marginación en el caso específico de Cuitzeo han influido para el debilitamiento de su capital social.

Los mecanismos de transmisión de la pobreza y exclusión sobre el capital social se derivan lógicamente del análisis que se ha expuesto desde los diferentes autores. La confianza, la cohesión social y la reciprocidad entre los miembros de una colectividad local se dificultan en tanto los niveles de pobreza y exclusión aumenten, y asimismo, éstos entonces se convierten en problemas más difíciles de superar en base al capital social local.

El sentido de pertenencia a un grupo o comunidad local está en la base de estos componentes del capital social. La confianza (Fukuyama) no es un elemento que surja sólo desde elementos culturales dados previamente sino también desde un ambiente social que permita su desarrollo y la aliente en base a la repetición de un accionar que es sucesivamente gratificado por respuestas positivas. Si se opera

con confianza y se obtienen resultados negativos, la respuesta sucesiva sería una pérdida gradual de la confianza y la debilidad del capital social.

Si la pobreza y la exclusión se ahondan en una localidad, generan condiciones más difíciles para que el capital social se fortalezca. No es una relación causal directa y/o mecánica que diga que a mayor pobreza y exclusión, menor capital social, pero sí es un componente importante que genera condiciones que contribuyen a favor o en contra del capital social, sin llegar a ser el único elemento que constituya su situación local. Pero, como hemos señalado, asimismo, estos menores niveles de capital social dificultan la puesta en práctica y la efectividad de los programas destinados a superar la pobreza y la exclusión.

En el caso de Cuitzeo, los niveles de marginación han sido un factor decisivo, ya que el municipio comprende 15 comunidades, de las cuales solamente 3 tienen un nivel de marginación medio, mientras que el resto es alto, lo que coloca al Municipio en una situación de pobreza, en donde muchos de sus habitantes no tienen acceso a servicios primarios como la educación, salud, acceso a una vivienda digna (drenaje y agua potable).

En la siguiente tabla se puede observar varios datos que nos permiten conocer la situación económica de la cabecera y dos de sus tenencias más pobladas.

Cuadro 3.1 Índices de marginación de Cuitzeo y dos de sus Tenencias			
Datos generales	Cuitzeo (cabecera)	Mariano Escobedo	San Agustín del Pulque
Población total	10,239	3,880	3,561
Viviendas particulares habitadas	2,332	870	824
Población de 15 años o más analfabeta	7.6	18.23	16.83
Población de 15 años o más sin primaria completa	26	42.87	42.36
Viviendas particulares habitadas sin energía eléctrica	1.08	2.54	2.80
Viviendas particulares habitadas con piso de tierra	8.65	9.23	20.07
Índice de marginación	-1.0526	-0.4207	-0.4544
Grado de marginación	Medio	Alto	Alto
Fuente: Elaboración propia en base a datos del INEGI, 2010.			

En el caso específico de estas dos comunidades (Mariano Escobedo y San Agustín del Pulque), sus habitantes poseen un bajo nivel de escolaridad en comparación con los habitantes de la Cabecera Municipal, lo que agrava aún más la situación debido a que sus habitantes si bien mantienen fuertes relaciones en cuanto a sus creencias, así como los elementos que forman parte de su identidad, no se preocupan por mantener relaciones fuertes para participar políticamente y exigir mejores condiciones de vida, ni trabajan de manera asociativa en sus principales actividades económicas y si lo hacen solo es de manera simulada, como se explica más adelante.

La educación de calidad es esencial para evitar la exclusión y afianzar la cohesión social. Se entiende que una educación de este tipo es integradora, socialmente hablando, no en el sentido de uniformizar sino en el de articular las diferencias sobre la base del respeto a éstas. Aparte de que sirve para poner en perspectiva histórica el proceso formativo de las localidades e incrementa la identidad local. Una educación excesivamente estandarizada que pase a segundo plano el tema de las identidades locales, debilita el capital social.

Las relaciones entre tipo de educación, inclusión, cohesión y capital social son múltiples. Primero, una mayor equidad en las oportunidades educativas resulta crucial para evitar la reproducción de las desigualdades en el trabajo y en la

participación ciudadana, lo cual hace posible que la sociedad perciba un orden más justo y meritocrático. Segundo, una educación pertinente (adecuada a las potencialidades y vocaciones locales) es básica para reducir las brechas entre la educación y el trabajo. Y tercero, las experiencias de aprendizaje fundadas en el respeto de la diversidad son elementos centrales para eliminar la discriminación (CEPAL/SEGIB, 2007).

3.4.1 Limitaciones del Capital Social en Cuitzeo

Como mostraron las entrevistas, las relaciones y condiciones conducentes a fortalecer el capital social que se dan en el interior del SP de Cuitzeo y en el sistema local en general, en la actualidad, son relaciones muy escasas o inexistentes, debido en gran medida por la carencia de empleo, oportunidades y mejores condiciones de vida, sus pobladores por lo general se preocupan más (sino totalmente) por llevar el sustento a sus hogares. (Gaspar, 26/07/2013). El accionar en forma conjunta y de manera colaborativa no está dentro de sus posibilidades, ni intensiones ni cálculos probables. Incluso, algunas experiencias avalan que el actuar en conjunto puede resultarles hasta contraproducente.²⁴

Esto se puede constatar de igual manera, en los resultados obtenidos en la encuesta, un 52.2% de los encuestados considera que las actividades colaborativas, han ido disminuyendo en las últimas décadas.

Cuadro 3.2	
Variación de las actividades colaborativas, comunitarias y grupales (últimas décadas)	
En aumento	26.0%
Van disminuyendo	52.2%
Se mantienen iguales en cantidad	21.8%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).	

²⁴ En el sector agrícola en 1970 se formó una unidad de producción rural, administrada y organizada por una agrupación de 20 campesinos aproximadamente, formada inicialmente para obtener mayor apoyo mutuo, así como obtención de fertilizante y semilla mejorada, sin embargo se dejó perder por malos manejos en su administración, ya que las semilla y fertilizantes comenzaron a venderse al público en general sin ser reportado a la asamblea general.

El caso de Cuitzeo se acerca a este tipo de razonamientos toda vez que ciertas actividades de cooperación han sido relegadas, postergadas o utilizadas sólo de manera formal como acciones de este tipo y realmente llevadas a cabo de modo individualista.

De acuerdo con la encuesta realizada, una de las principales razones de la tendencia al trabajo individual por parte de sus pobladores ha sido originada en las malas experiencias de cuando se han asociado de alguna manera:

Cuadro 3.3		
Principales razones de la tendencia al trabajo individual		
	Razón 1°	Razón 2°
Desconfianza entre los mismos pescadores	43.5%	0.0%
Gobierno acostumbró a recibir apoyos antes de buscar soluciones propias	21.7%	4.4%
No existe tradición reciente de cooperación asociación y colaboración	34.8%	21.7%
Malas experiencias cuando se han asociado de alguna forma	0.0%	73.9%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).		

Por otro lado, el proceso seguido por las cooperativas de pescadores en este punto es también indicativo de estas mismas características fundamentales de la debilidad del capital social. A continuación se muestran algunos datos que nos arrojaron las entrevistas llevadas a cabo con representantes y exdirigentes de las cooperativas de pescadores:

1. Sus lazos de trabajo no son muy fuertes, aun cuando la mayor parte son familiares directos o indirectos, solo se preocupan por llevar a sus casas el dinero de la venta del producto. No existen actividades de trabajo que conduzcan a la colaboración entre ellos.
2. Aun cuando son comunidades con muchas creencias y tradiciones iguales y del mismo origen cultural, no comparten relaciones de solidaridad en el trabajo, salvo en casos excepcionales de problemas graves o accidentes (Mascote 2012).

3. No realizan actividades culturales ni deportivas. Estas actividades podrían prestarse a un conocimiento mayor entre sus miembros, y entre estos y los habitantes locales, y prestarse también a algún tipo de participación que permitiera facilitar la formación de elementos sociales favorables o promotores de cohesión social primero y luego, posiblemente, al capital social. Algunos autores como Kliksberg y Tomassini (2000) han señalado que estas actividades pueden ser incluso consideradas como elementos del capital social.

De igual manera, la encuesta nos arrojó resultados bastante similares, ya que casi el 70% considera que las cooperativas no participan de ninguna forma en actividades culturales y deportivas, es decir, se hallan marginadas de cualquier actividad que pueda estimular la formación del capital social.

Cuadro 3.4	
Cooperativas: participación en las actividades culturales y deportivas	
De manera activa y completa en todas las actividades	0.0%
De manera parcial y en algunas actividades	26.0%
No participan de ninguna forma	69.6%
Otra: Señale	4.4%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).	

1. Sus artes e instrumentos de pesca y embarcaciones son personales y no pertenecen a las cooperativas. La compra, construcción, reparación y uso de estos bienes de producción se realizan de manera individual, habiendo un conjunto de acciones y trabajos que podrían realizarse precisamente de manera cooperativa, como por ejemplo, los trabajos de mantenimiento de fondo y reparación de las embarcaciones. Cuestión que además se vería favorecida por su constitución formal como cooperativa reconocida, sin embargo, no llegan a este tipo de trabajos colaborativos.
2. Sus reuniones son esporádicas, restringidas a lo estrictamente necesario para que la cooperativa siga siendo reconocida legalmente como tal.

3. No existen relaciones con otras organizaciones cooperativas a nivel local ni tampoco relaciones con organizaciones pesqueras de otras localidades.
4. Su relación con el gobierno es de dependencia, que es un tema que ya explicamos en el punto de las políticas públicas paternalistas y autoritarias que se aplicaron durante las décadas precedentes (capítulos 1 y 2), y que generan justamente relaciones filiales dependientes, esperando exclusivamente apoyos y que su dinámica interna depende sólo de estos. Con lo cual queremos decir que estos apoyos son muy necesarios pero no pueden ser asumidos como los elementos que determinen la dinámica de sus organizaciones.

Habiendo sido la pesca la actividad central por excelencia que identificaba a Cuitzeo y le permitía mantener un nivel de ingresos general de cierta holgura, el proceso productivo en las cooperativas no gozaba de las fuerzas dinámicas que normalmente se hacen presentes en este tipo de organizaciones, empezando por los estímulos y posibilidades de crecer, diversificarse y expandirse en otras actividades.

Pero asimismo, hace patente las grandes *limitaciones del capital social local* que no era suficiente para convertir a estas organizaciones en cooperativas de impulso y mayor dinamismo innovativo. Con el recurso a su favor, una vocación y capacidades productivas de siglos y la organización cooperativa produciendo en un mercado que se hallaba en desarrollo, no dieron el salto hacia otros niveles de producción y diversificación. Todo hace pensar, como vemos, que la clave de esta imposibilidad residía en las *limitaciones del capital social local*.

El análisis que realizamos aquí tiene también como objetivo explicar cómo es que se produce la crisis del sistema productivo pesca-maguey-pulque de manera persistente y llegándose a la situación de fractura, sin que se presentara una respuesta local consistente y enérgica destinada a superarlo.

En este sentido, un breve repaso histórico de estas limitaciones del capital social es un tema importante que abordaremos a continuación.

De acuerdo con Mariscal (2014) El informante A)²⁵, cuando la cabecera municipal de Cuitzeo no rebasaba los 5,000 habitantes todos se conocían y querían de verdad, era un pueblo muy tranquilo con cierta monotonía que sólo se veía interrumpida con la presencia de algunos visitantes.

De acuerdo con Figueroa (2011) Cuitzeo estaba integrado por dos grupos sociales, muy bien definidos: los del centro y los de la orilla. Los del centro estaban casi todos emparentados por consanguinidad o por matrimonio. Las casas habitadas por los del centro eran espaciosas con altos muros de cantera, contaban con 3 o 4 corredores de bonita arquería que cobijaban varias habitaciones. Mientras que las casas habitadas por los de la orilla estaban hechas de adobe, techos de paja o teja, pisos de tierra, no contaban con letrinas por lo que la defecación se hacía al aire libre.

Aun cuando había esta diferencia de clases, destaca que las personas de escasos recursos estaban bien alimentadas en base a actividades de pesca en el lago, ya que de ahí obtenían gran cantidad y variedad de peces frescos, que las mujeres preparaban de muchas formas.

De igual manera señala Figueroa (2011) que uno de los valores más arraigados era el respeto por las personas (padres, autoridades civiles y eclesiásticas, maestros y personas mayores entre otros). Destaca que siempre existieron muchas fiestas en Cuitzeo, casi todas religiosas, organizadas durante el año por los sacerdotes, siempre acompañadas de gran repique de campanas y el estruendo de cientos de cohetes. Y señala también que la modernidad contribuyó al deterioro económico de Cuitzeo. (Figueroa, 2011).

De acuerdo con De la Torre (2010) cuando se construía la calzada en el año 1873, para atravesar la laguna, los lugareños acudieron ante el llamado de las autoridades, sobre todo cuando se trató de reunir los elementos materiales tal como se informa en un remitido de la prensa de Morelia, que dice:

²⁵ El "Informante A" es una persona de la localidad con la que se hicieron varias pláticas y entrevistas informales pero que prefirió permanecer como informante anónimo.

Aquí el entusiasmo es mucho: ayer se ha despoblado Cuitzeo y en reunión todos sus vecinos de todas las edades y condiciones, han acudido al llamado del presidente del ayuntamiento para que cada uno como mejor pudiera, acarrease piedra a la orilla del lago en donde debe empezar la calzada. En medio de música, armados con banderas y llenos de regocijo se encaminaron los vecinos del lugar designados y como por encanto formaron montones de piedra que se calcula en unas trescientas cargas o más.

El esfuerzo colectivo de los habitantes de los pueblos ribereños no fue en vano, pues el 5 de febrero de 1882 con positivo placer se inauguró la calzada. Por fin, la obra tan largamente esperada se había hecho realidad. (De la Torre, 2010).

Por su parte Mariscal (2014) se refiere a Cuitzeo como un lugar donde las relaciones de asociatividad y cooperación siempre fueron encaminadas a eventos culturales o religiosos, menciona que las relaciones entre las personas eran muy fuertes, casi todos se conocían y se apoyaban, sin embargo no había mucha asociatividad con fines económicos principalmente por falta de iniciativa. Considera que fue a partir de 1970 aproximadamente que se han ido transformando muchas de las costumbres y tradiciones del municipio, y subraya que se han perdido muchos de los valores que se tenían antes. Lo atribuye principalmente a los cambios que se han dado por la modernidad, así como por el desapego actual de sus habitantes con la religión, pues muchas de sus festividades religiosas se han modificado considerablemente, perdiendo -de acuerdo a su opinión- mucho de su significado.

Así, con este primer acercamiento histórico, podemos destacar que si bien no existen muchos hechos que manifiesten una asociatividad en sus principales actividades económicas, sí existían mejores condiciones para construir un capital social local. Lo cual nos permite sostener, con lo que hemos analizado para el período posterior a los años 60's, que ha habido un proceso de debilitamiento del capital social y de las posibilidades de construcción de un capital social más consistente.

3.5 Cooperativismo y Capital Social simulados

El clientelismo es uno de los problemas centrales más antiguos en la relación entre organizaciones comunales y de base, y los agentes estatales y no gubernamentales en América Latina. Pueden distinguirse distintos tipos de clientelismo en un continuo que va desde el autoritario al paternalista. A tales tipos de relación pueden agregarse otros que son más proclives a potenciar el capital social colectivo, como la capacitación a los miembros de las organizaciones hasta que estas alcancen su autonomía, a las que los funcionarios públicos y privados deben rendirles cuentas. Precisamente por esto es que el objetivo final de los programas orientados a combatir la pobreza será pasar de un *semiclientelismo* que protege ciertas organizaciones a constituirse en una agencia de empoderamiento²⁶ y, finalmente, a producir una sinergia entre Estado y sociedad civil, donde las organizaciones de la sociedad civil están en condiciones de exigir el rendimiento de cuentas a las instituciones del Estado para el mejoramiento de sus condiciones de vida. (Arriagada, 1996).

Los casos de clientelismo y nepotismo son mucho más frecuentes en el nivel local, a través de redes familiares ampliadas y caudillismo sobre las que existe una menor capacidad de fiscalización. La producción teórica sobre capital social no debería evadir un tema crucial en las sociedades de la región que es cómo articular la producción y la circulación de ese capital social con el escenario político (Feijoó, 2001).

Pero el paso de una cultura o institucionalidad clientelista y autoritaria local, generada en conjunto por el **paternalismo** y su correlato local de **filialidad**, hacia otra cultura de empoderamiento e iniciativas emprendedoras, no es una transición

²⁶ Empoderamiento, desde la dimensión colectiva, donde las personas se integran en el trabajo para lograr un mayor impacto mediante la acción colectiva, que el que lograrían a través de la acción individual. El núcleo de esta dimensión es la identidad del grupo el sentido de la capacidad colectiva para producir cambios, la dignidad grupal, la auto organización y la auto gestión. El empoderamiento está vinculado a la participación política o a la participación en organizaciones basadas en un modelo cooperativo, en lugar de competitivo. Los cambios que se esperan son el incremento en la habilidad para negociar con otras organizaciones, para organizar las propias necesidades, para generar recurso externos, para reunir e iniciar redes de organización y el incremento en el acceso a recursos. Rowlands (1997:224-230).

sencilla y sin problemas que resolver. Menos aún es un pasaje rápido, aunque hay experiencias que permiten decir que puede darse en plazos menores.

En el caso del Municipio de Cuitzeo, los habitantes de la cabecera y algunas comunidades no realizan actividades asociativas y si lo hacen es de manera claramente simulada, como se deriva –sin excepciones– de toda la información recabada. Sólo para obtener apoyos del gobierno se constituyen en organizaciones cooperativas, lo que se deriva –principalmente como se sostiene en base a las entrevistas–(Escutia, 18/12/2013) de varios años de políticas públicas paternalistas. Pero además, por lo general, estas organizaciones sólo son autorizadas a las personas que mantienen buenas relaciones con las autoridades locales en curso, por tanto, no siempre su asignación se hace de manera equitativa.

Esta es la forma paternalista y a la vez autoritaria (favoritismos) de funcionamiento de las políticas que terminan socavando las bases de la cohesión social y las posibilidades de capital social. Porque finalmente este tipo de políticas conllevan al agravamiento de la exclusión social. Sea cual fuere la autoridad local y las políticas que llegan desde el gobierno central o estatal, los apoyos vendrían etiquetados según preferencias que excluyen según pertenencia a determinadas afinidades familiares, partidistas, etc.

Esto ha provocado que se formen diversas asociaciones o sociedades civiles que han trabajado de manera individual y sin interacción ni apoyo, entre ellas mismas.

El asunto es que ante una situación de crisis agravada que se convirtió en fractura y vaciamiento del sistema, las urgencias se acrecentaron y las políticas se mantuvieron con las mismas características **paternalista, autoritarias y favoritistas**, por lo que se acentuó aún más su efecto socialmente disgregante que estimuló la debilidad de la cohesión social de por sí ya frágil e impidió que el capital social pueda constituirse en elemento de contención de la crisis y de posibilidades de desarrollo local.

Las encuestas nos arrojaron resultados que en cierta manera contradicen lo que sostenemos respecto al paternalismo, porque un 69.6% considera que los agricultores buscan soluciones propias y complementariamente solicitan apoyos del gobierno, y un 26% primero solicitan apoyos y en segunda instancia buscan soluciones propias. Sin embargo, esto puede atribuirse principalmente a **respuestas más recientes** ante la ausencia de apoyos equitativos. Aunque no fue registrado en las encuestas, asumimos por la información de las entrevistas especialmente (Escutia, 18/12/2013) que existía –en las décadas anteriores a 1990 con toda claridad– una actitud principalmente dependiente de los apoyos de gobierno. Ahora bien, cabe destacar que aun cuando en la actualidad los campesinos estarían buscando soluciones propias en primer lugar, esta nueva actitud no se ve reflejada ningún resultado que contribuya a mejorar el sistema productivo local del municipio.

Cuadro 3.5	
Afrontamiento de los problemas agrícolas por los campesinos	
Solicitan ayuda del gobierno y esperan que les den solución	0.0%
Solicitan apoyo al gobierno y complementariamente buscan soluciones propias	26.0%
Buscan soluciones propias y complementariamente solicitan apoyos al gobierno	69.6%
Buscan soluciones propias sin esperar ni buscar apoyos del gobierno	4.4%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).	

El mismo problema se manifiesta en el sector pesquero, como se puede apreciar en el siguiente Cuadro:

Cuadro 3.6	
Afrontamiento de los problemas pesqueros por parte de los pescadores	
Solicitan ayuda al gobierno y esperan que les den solución	13.0%
Solicitan apoyo al gobierno y complementariamente buscan soluciones propias	17.4%
Buscan soluciones propias y complementariamente apoyos del gobierno	65.2%
Buscan soluciones propias sin esperar apoyos del gobierno	4.4%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).	

De acuerdo a las entrevistas que se realizaron con varias personas representativas del municipio se pudo conocer que han existido algunas iniciativas de cooperativismo en sectores económicos principales (pesca y agricultura) de Cuitzeo, sin que ninguna de ellas haya tenido el éxito esperado.

Un caso revelador fue el de la primera cooperativa de pescadores que se formó entre los años de 1976 y 1977, como alternativa de los pescadores para enfrentar a los intermediarios. En 1976 la actividad económica principal de Cuitzeo era la pesca, y en segundo lugar, la agricultura. El pescado que se obtenía del lago se hacía en grandes cantidades, sin embargo la mayoría de los pescadores lo hacía de manera aislada teniéndose que enfrentar a los intermediarios, quienes se aprovechaban de ellos al pagarles un precio muy bajo por su producto, esto orilló a que muchos pescadores comenzaran a organizarse para no depender de estas personas, quienes eran los que a final de cuentas obtenían la mayor ganancia. (Mascote, 24/09/2013).

La formación de la cooperativa benefició a los pescadores, ya que a partir de su creación se comenzó a regular la fijación de precios y los intermediarios fueron desplazados. Esto atrajo a nuevos pobladores para dedicarse a la pesca, al conocer los beneficios que podía proporcionarles. En ese tiempo, alrededor de 6 miembros por familia se debían dedicar a esta actividad. (Mascote, 24/09/2013).

Sin embargo la cooperativa comenzó a enfrentarse a una serie de problemas que no supo afrontar como fueron: la sobreproducción, el incumplimiento por parte de sus proveedores, contrariedades con pescadores no afiliados, diferencias ideológicas entre sus propios miembros y de manera decisiva la seca del lago, fueron las situaciones que influyeron para el decaimiento y cierre definitivo de la empacadora, que era la actividad principal de la cooperativa. (Mascote, 24/09/2013).

Puede decirse que el nivel de capital social no era lo suficientemente fuerte como para poder superar la situación y fortalecer la cooperativa. La cooperativa se formó para poder obtener el apoyo del gobierno en el financiamiento de la empacadora y

la obtención del terreno. Eso unificó lo suficiente a los pescadores para que los inicialmente formadores de la empacadora mostraran que las utilidades podían ser mayores si tenían una venta directa y se deshacían de los intermediarios. Pero además, la empacadora les resolvía el problema de un cierto nivel de sobreproducción, en la medida en que el secado y la conservación del producto podían hacerse con un equipamiento de calidad. Pero la actividad pesquera en sí permaneció como actividad individual/familiar. Hubo un 40% de pescadores que no se interesaron en ser parte de la cooperativa y preferían procesar y vender sus productos de manera independiente (Mascote, 24/09/2013). Lo que permite ratificar que el nivel de cohesión social no era fuerte.

Casi todas las dificultades que enfrentó la cooperativa podían haber sido superadas con mejores niveles de capital social. Esto es lo que ha sucedido en otras experiencias similares en localidades de México y Latinoamérica, sin que sea la regla mayoritaria.²⁷

Por otro lado, dentro de la cooperativa nunca existió una verdadera asimilación de la doctrina del cooperativismo, es decir, del llamado “espíritu del cooperativismo”²⁸ ya que sus integrantes básicamente se organizaron para recibir el apoyo del gobierno, violando el principio esencial de autonomía y de basarse en sus propios esfuerzos. Sin embargo, formalmente era cooperativa. Existía así una cohesión social que era simulada y que no les permitió en momentos de crisis buscar mecanismos ni actividades alternativas para continuar en ese momento con el funcionamiento de la cooperativa. (Mascote, 24/09/2013).

²⁷ En el caso de San Juan Nuevo Paragarcitiro, por ejemplo, las dificultades para orientar los excedentes de la comunidad hacia la ampliación de la inversión productiva (especialmente fija) se debió a la relativa desconfianza inicial sobre el buen uso que se le podía dar a estos excedentes, sin que se convirtieran en causa de enriquecimiento de algunos dirigentes. Una serie de decisiones muy atinadas de la dirigencia comunitaria, que aumentaba las exigencias de inversión (y no del consumo de sus miembros) en función de los niveles cada vez mayores de capital social, permitió superar este tipo de problemas (Solari, 2014b).

²⁸ Los cooperativistas asumen que no se es cooperativista por el hecho de estar inscrito en una organización que lleva este membrete. Los cooperativistas basan sus fundamentos en la necesidad de ser conscientes de que gran parte de los problemas económicos y sociales actuales (y desde que fueron formadas las primeras cooperativas) pueden tener solución si es que cooperamos entre nosotros para buscarla. Por lo que debe, entonces, asumir como valor primero de vida la necesidad de cooperar entre todos y de buscar soluciones en base a la colaboración, sin esperar soluciones externas. Así una organización cooperativa debe ser autónoma, estar comprometida con sus miembros, ser transparente, solidaria y eficiente, cuando menos.

Más adelante y en otras localidades cercanas se formarían otras cooperativas pero igualmente simuladas para cumplir con los requerimientos burocráticos que las políticas paternalistas y autoritarias exigen siguiendo las pautas de los organismos nacionales e internacionales que proporcionan fondos para este tipo de actividades.

En el siguiente Cuadro se muestra -como respuesta prioritaria ampliamente escogida- que las cooperativas han estado lejos de un buen funcionamiento por razones de administración y deficiencias de este tipo con un 78.3%, mientras que la segunda respuesta se concentró con mayor intensidad con un 82.6% en la carencia de una cultura cooperativista, presentándose por tanto un problema de dos tipos, con base principalmente en la carencia de estar acostumbrados a trabajar en conjunto y de manera cooperativa.

Cuadro 3.7		
Razones por las que las cooperativas en el Municipio no han tenido el éxito esperado		
	Razón 1	Razón 2
Han tenido administraciones malas y deficientes	78.3%	4.4%
Han tenido muy pequeños apoyos por parte del gobierno	17.4%	13.0%
No están acostumbrados a trabajar en conjunto ni en forma cooperativa	4.3%	82.6%
Otra:	0.0%	0.0%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).		
Nota: Los encuestados escogen las 3 razones más importantes y luego las tres en segundo orden.		

En el sector rural también se han iniciado uniones de producción que no ha logrado consolidarse por diversos problemas como fueron, principalmente: la falta de asesoría por parte de las autoridades respecto al uso de recursos, malos manejos por parte de los representantes (derroche y gastos a espaldas de los socios, entre otros), creciente desconfianza entre sus miembros, entre muchas más razones.

Otro caso es el de la organización artesanal actualmente existente, que revela también las limitaciones del capital social en Cuitzeo. Existe una organización de

artesanas, conformada por 27 mujeres dedicadas a la producción de artesanías de tule. En una entrevista abierta con la representante de la Asociación de Artesanas, que se tuvo (Ascencio, 23/06/2013) se pudieron obtener algunos datos sobre la manera en que funciona esta Asociación.

1. Al igual que las cooperativas de pescadores, la maquinaria que utilizan cada quien la compra por su cuenta (moldes, navajas entre otros). No existen compras en conjunto que podrían abaratarle los costos de producción en tanto menores precios que dan los proveedores por compras de volúmenes mayores. Esto, pudiendo ser muy conveniente para las tejedoras de tule no se lleva a cabo y es muy revelador de los problemas de capital social que estarían en el fondo de esta falta de iniciativas.
2. Cada una de las artesanas producen y comercializan sus productos. Salvo en los casos en que el pedido sea muy grande y no tenga la capacidad de surtirlo, solicita ayuda a sus compañeras, pero la primera se arregla directamente y hace el pago a sus compañeras. Son esporádicos los eventos culturales en los que participan como asociación. Por ejemplo, participan en organización de festejos culturales como el 15 de septiembre (Aniversario de la ceremonia del Grito de Independencia) también organizan cursos de verano pero exclusivamente para los niños de su tenencia, en la Feria del Pulque que se lleva a cabo (en noviembre, varía la fecha). No participan en todos los festejos como asociación debido a la falta de tiempo y recursos.
3. Sus reuniones se realizan por lo general de manera mensual, donde tratan temas varios, relacionados en primer lugar con la cooperativa y otros como de medicina, debido a que la representante es médico general.
4. Están casi siempre a la expectativa de conseguir apoyos.²⁹

²⁹ Cuando se entrevistó a la representante de la cooperativa, hizo mención a que mucha gente va a preguntarles y a ofrecerles apoyos, como cursos, pero nunca se concretaban. A pesar de que es una persona conocida en Cuitzeo y conoce a quienes realizan las entrevistas, normalmente no brinda mayor información.

5. No existe buena relación con las autoridades municipales, de ahí que sean una asociación y no pertenezcan a las cooperativas organizadas por SAGARPA.³⁰

3.5.1 Un comité para recibir apoyos

El Programa Pueblos Mágicos requiere de la participación y coordinación de esfuerzos entre instituciones públicas, privadas y comunitarias. Por lo tanto, la integración de un Comité Pueblo Mágico es necesaria para el buen desempeño de la localidad dentro del programa.

A manera de referencia, debemos tener en cuenta que este comité debe apegarse a varias reglas de operación, a continuación se abordan las que nos ocupan en esta investigación y que tienen que ver con desarrollo local, formas paternalistas y disminución de emprendedurismo.

1.- “El comité pueblo mágico tendrá la función de ser interlocutor entre los niveles de gobierno y población de la localidad; como instancia de consulta y análisis de los proyectos turísticos que serán sometidos ante la Secretaría de Turismo Federal quien formó parte del apoyo al Programa Pueblos Mágicos. Así mismo, deberá contar con un plan de trabajo anual”.

Cabe destacar que en ningún momento el comité administrará o tendrá acceso a los recursos que son canalizados a través de los convenios de Coordinación en Material de Reasignación de Recursos, mismo que es suscrito entre la SECTUR y el Gobierno Estatal. El objetivo del comité es el seguimiento permanente a través de reuniones periódicas de trabajo para coadyuvar en el desempeño de la localidad dentro del Programa Pueblos Mágicos.

2.- “El Comité Pueblo Mágico no podrá realizar bajo ninguna circunstancia acciones de proselitismo y/o ser politizado. En caso de que esta situación se

³⁰ En entrevistas realizadas con la representante de la cooperativa, manifestó que en muchas ocasiones trataron de reunirse con el presidente municipal y le llevaron varias solicitudes, pero cuando regresaban para saber alguna respuesta, siempre les decían que el presidente no estaba o que se habían traspapelado sus peticiones y tenían que volver a realizarlas, por lo que optaron por no regresar y hacer ellas solas la gestión. En otras informaciones obtenidas, nos han hecho referencia a que estos desentendimientos se originan en las diferentes participaciones políticas a las que pertenecen, en estos últimos años, la representante de la cooperativa y el Presidente municipal.

llegara a presentar esta Secretaría, la Dependencia Estatal de Turismo y la Autoridad Municipal determinarán las acciones conducentes de manera conjunta”.

3.- “El Comité Pueblo Mágico debe estar formado por las siguientes partes, teniendo como máximo 10 representantes que contarán con voz y voto”.

- a) Un representante de la Dependencia Estatal de Turismo.
- b) Un representante de la Autoridad Municipal.
- c) Un representante del Instituto Nacional de Antropología e Historia.
- d) Representantes sociales, como pueden ser:
 - Asociación de Restauranteros.
 - Asociación de Hoteles.
 - Asociación de Agencias de Viajes.
 - Asociación y Cámaras de Comercio.
 - Colegio de Arquitectos.
 - Artesanos.
 - Líderes de opinión.

4.- “En las sesiones del Comité podrán participar ciudadanos, mismos que serán considerados como invitados, siempre y cuando se notifique a todos los miembros del Comité y la mayoría dé su aprobación. Los invitados tendrán voz pero no voto y no deberá exceder a 5 invitados por sesión”.

5.- “El Comité Pueblo Mágico, deberá tener un plan de trabajo en el que se implementen los programas de la Secretaria de Turismo”.

- Programas de Competitividad, avalados por la Dirección General de Desarrollo de la Cultura Turística de la SECTUR.
- Talleres de Desarrollo de Producto.
- Programas de Capacitación, avalados por la Dirección General de Desarrollo de la Cultura turística de la SECTUR.

El Comité Pueblo Mágico de Cuitzeo se formó en el año de 2006 a partir de su nombramiento, los miembros de su comité se han ido modificando sin que hasta la fecha haya tenido una participación significativa, que vaya más allá de cumplir con las sesiones que deben programarse y que les marca la Secretaria de Turismo, así como la asistencia a diferentes eventos turísticos que organizan las autoridades municipales.

Esto nos lleva directamente a analizar las reglas de operación que se mencionaron anteriormente, las cuales hacen referencia en primer lugar a la función que debería tener el comité como interlocutor entre los niveles de gobierno y la población de la localidad, como instancia de consulta y análisis de los proyectos turísticos. Al respecto podemos comentar que no existe tal representación, muchos de los habitantes de Cuitzeo no saben en qué consiste el programa, mucho menos tienen información respecto a los proyectos turísticos que se podrían gestionar.

El paternalismo –como se mencionó en el capítulo anterior– ha sido uno de los grandes problemas, que se manifiesta de muchas maneras, en este caso aun cuando el Comité Pueblos Mágicos no tiene acceso a los recursos y son las autoridades municipales las únicas encargadas de ejecutarlos, se continua dependiendo en extremo de los apoyos que vienen de la federación y el Estado y esto no sólo es por parte del comité sino de las propias autoridades municipales, quienes ante la escasez de recursos, permanecen inactivos en la búsqueda de acciones alternativas para gestionarlos con otras instancias.

Esto indudablemente ha contribuido a mermar o anular el emprendedurismo que existe potencialmente en Cuitzeo, ya que no hay una iniciativa por parte del Comité, el cual ante la falta de recursos reduce su papel, pudiendo convertirse en un Comité para el Desarrollo Local de Cuitzeo, que involucrara a la población para trabajar de forma conjunta, contribuyendo con ello a mejorar la actuación de la autoridad municipal, a tener un mayor aprovechamiento de talleres, cursos y programas y el desarrollo de nuevas iniciativas.

La autopercepción local sobre el impacto que tendría el apoyo de gobierno a Cuitzeo a partir del Programa de Pueblos Mágicos, le atribuye a éste una alta influencia si es que estos fondos hubiesen sido obtenidos y aplicados. Como se mostró en el Cuadro 2.3 del Capítulo 2, casi el 74% de los encuestados opinó que se hubiese conseguido un nuevo desarrollo en Cuitzeo, mientras que un 26% señaló que no hubiera pasado nada.

3.6 Emigración y capital social

El Municipio de Cuitzeo tiene un flujo migratorio hacia el exterior que inició en los años posteriores a la Segunda Guerra Mundial, se acentuó después de las primeras crisis del lago en los años 70's y se sostuvo en alza hasta fines de los 80's del siglo pasado, y no ha dejado de mantenerse en los últimos años por diversos factores entre los que destacan: en primer lugar, la crisis de sus principales actividades económicas (pesca y agricultura), luego, la carencia de opciones alternativas de empleo, y el aumento en los niveles de pobreza y marginación.

Este SP que en otra época tuvo un importante auge en la pesca y la agricultura se ha quedado relativamente vacío de sus capacidades productivas tradicionales sin llegar a sustituirlas y generar un nuevo dinamismo. Lo que quedó en Cuitzeo de capacidades productivas, tanto como las nuevas generaciones incorporadas a la edad laboral no encuentra ocupaciones en Cuitzeo sino, fuera de éste (como se muestra en los Cuadros 3.8 y 3.9 a continuación). Así, podemos decir que quedó fracturado como SL y con un núcleo endógeno virtualmente inexistente. Sus habitantes, ante la ausencia de nuevos emprendimientos e innovaciones que permitan la construcción de un nuevo núcleo endógeno, tienen que trasladarse diariamente a otros municipios aledaños para trabajar y estudiar y prácticamente solo regresan a su localidad de origen a dormir, todo esto como consecuencia del estancamiento en el que se encuentra el municipio.

Dichos niveles de lo que proponemos llamar *emigración regional intermitente* fueron muy intensos en algunos periodos y no tenemos una evaluación de cómo

ha evolucionado. Sin embargo, para los movimientos actuales de estos trabajadores podemos hacer una estimación en base a las declaraciones de los encuestados, con los siguientes resultados:

Cuadro 3.8			
Salida diaria de pobladores a trabajar a otras localidades		Municipio	Cabecera
Menos de 1,000		17.4%	56.5%
Entre 1,000 y 2,000		39.1%	34.8%
Entre 2,000 y 3,000		17.4%	4.3%
Entre 3,000 y 4,000		8.7%	4.3%
Entre 4,000 y 5,000		4.3%	0.0%
Más de 5,000		13.0%	0.0%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).			

Hay entonces un promedio diario de entre 1 mil y 2 mil trabajadores que salen de la cabecera municipal de Cuitzeo a buscar trabajo en otras localidades, y entre 2 y 3 mil que lo hacen desde todo el municipio (sin incluir a la cabecera municipal). En promedio, serían de 3 a 4 mil trabajadores. No obstante, esta cantidad de trabajadores ha disminuido durante el último año (especialmente en el caso de los trabajadores de la cabecera municipal) debido a las muy bajas remuneraciones que reciben trabajando en la construcción y por otro lado las personas que trabajan en talleres reciben un pago por piezas. Habría entonces un sector que estaría buscando nuevas opciones, pero todo hace prever que esas nuevas ocupaciones serán –lo más probable– fuera de Cuitzeo (Gaspar, 2014).

Pero no sólo son los adultos o jóvenes sin estudios los que se enfrentan a este problema, es importante en este punto destacar también la gran cantidad de jóvenes estudiantes que egresan anualmente y que no se encuentran trabajando, dando lugar a incluir en este punto un tema adicional cuando se habla del capital social, porque el desempleo, los ninis y titis, generan bandas delincuenciales, inseguridad, y con ello desconfianza adicional a nivel local, esto en un primer momento, porque luego, más adelante, la reacción colectiva podría provocar un

trabajo coordinado y de colaboración local para frenarlo (elevando capital social, digamos) pero no es siempre así y Cuitzeo estaría en la fase de más inseguridad, más desconfianza y menos capital social.

La emigración sin lugar a dudas afectó y continua afectando de manera ya no solo económica sino social a la cabecera municipal en varios sentidos, debido a que ante la carencia de empleos y la formación de las generaciones *ninis* (jóvenes que ni estudian ni trabajan) y *titis* (persona que tiene licenciatura y posgrado, pero sin trabajo) conocida y denominada a nivel mundial, empezando por España, (desde hace 6 años aproximadamente) da impulso adicional a la emigración, y por esta vía, a la mantención actual de la crisis del SPL.

Existe, así, una masa de trabajadores flotantes que descansan de noche en Cuitzeo, su ciudad de origen, y luego se van todo el día a trabajar a localidades cercanas. Cuitzeo se ha convertido, para muchos de sus habitantes, en una ciudad-alojamiento, o ciudad-hotel, donde estas condiciones de vida y trabajo, hacen lo suyo para debilitar la identidad local de sus habitantes.

En el siguiente Cuadro se muestran, de acuerdo a los resultados de la encuesta, las principales ciudades identificadas como las que diariamente reciben a los trabajadores de de Cuitzeo que se trasladan:

Cuadro 3.9						
Localidades destino de trabajo diario de pobladores de Cuitzeo, según opción y frecuencia						
	Como 1°	Como 2°	Como 3°	Como 4°	Como 5°	Como 6°
Moroleón	100.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %
Morelia	0.0 %	30.4 %	52.2 %	8.7 %	8.7 %	0.0 %
Uriangato	0.0 %	69.6 %	21.7 %	8.7 %	0.0 %	0.0 %
Cuamio	0.0 %	0.0 %	13.0 %	17.4 %	65.2 %	4.3 %
Cuaracurio	0.0 %	0.0 %	13.0 %	65.2 %	21.7 %	0.0 %
Otras (Yuriria y Huandacareo)	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	4.3 %	95.7 %
Nota: Respuestas ordenadas según la frecuencia de las prioridades declaradas por los encuestados.						
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).						

Para visualizar de manera resumida el Cuadro anterior, se muestra a continuación las localidades prioritarias, a las que se trasladan los trabajadores de Cuitzeo, según el peso asignado a cada una de ellas:

Cuadro 3.9ª		
Localidades destino de trabajo diario de pobladores de Cuitzeo, según frecuencia		
Como 1° opción/con la frecuencia:	Moroleón	100.0 %
Como 2° opción/con la frecuencia:	Uriangato	69.6%
Como 3° opción/con la frecuencia:	Morelia	52.2%
Como 4° opción/con la frecuencia:	Cuaracurio	65.2%
Como 5° opción/con la frecuencia:	Cuamio	65.2%
Como 6° opción/con la frecuencia:	Yuriria y Huandacareo	95.7 %
Nota: El Cuadro recoge las opciones escogidas por los encuestados para asignar a Moroleón como el principal destino de los trabajadores de Cuitzeo, estando de acuerdo en 100%. Como segunda opción y con 69.6% a Uriangato y así sucesivamente. Hubo un acuerdo menos fuerte en asignarle a Morelia como 3ra opción de destino con 52.2%.		
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).		

En estas otras localidades por lo general se emplean como albañiles, en el caso de los hombres. Esta gran cantidad de habitantes, al permanecer diariamente fuera de su comunidad de origen, una parte importante de su vida se realiza afuera, en el exterior, y dejan de participar en actividades de diversa índole y reducen considerablemente su interacción con los demás habitantes de Cuitzeo.

Asimismo, quedan fuera de las posibilidades de participar en actividades asociativas, culturales, sociales o productivas, que les permitirían generar las bases para una ulterior construcción de un núcleo endógeno propio, así como para participar en la evaluación de la actuación de las autoridades locales, ya que su principal preocupación, que es llevar el sustento a sus familias, queda totalmente fuera de sus posibilidades. Para algunas localidades los emigrantes calificados desempeñan conocidas actividades ocupacionales y, muchas veces, el trabajo es la causa de su emigración, mientras que para los emigrantes con bajo capital cultural y económico la migración es una búsqueda de mejores oportunidades de empleo. (De Souza, 2002).

A continuación se muestran los principales tipos de trabajo en donde obtienen ocupación los trabajadores de Cuitzeo, de acuerdo a los resultados obtenidos en la encuesta.

Cuadro 3.10 Tipos de trabajo donde obtienen ocupación los que salen diariamente de Cuitzeo, (según opción prioritaria y frecuencia).							
	Como 1°	Como 2°	Como 3°	Como 4°	Como 5°	Como 6°	Como 7°
Construcción	82.6%	13.0%	4.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Industria textil	17.4%	56.5%	17.4%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%
Otras industrias	0.0%	0.0%	4.4%	8.7%	4.4%	60.8%	21.7%
Empleadas domésticas	0.0%	26.1%	52.2%	13.0%	8.7%	0.0%	0.0%
Jardinería	0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	65.2%	26.1%	4.3%
Empleada de piso	0.0%	4.4%	13.0%	65.2%	13.0%	0.0%	4.4%
Otras: Empleados de gobierno y operadores	0.0%	0.0%	8.7%	0.0%	8.7%	13.0%	69.6%
Nota: Respuestas ordenadas según la frecuencia de las prioridades declaradas por los encuestados. Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema. (Marzo-abril 2014).							

Para visualizar de manera resumida el cuadro anterior, se muestran a continuación los tipos de trabajo diario de pobladores de Cuitzeo, según la frecuencia de las respuestas.

Cuadro 3.11 Tipos de trabajo diario de pobladores de Cuitzeo, según frecuencia		
Como 1° en frecuencia	Construcción	82.6%
Como 2° en frecuencia	Industria textil	56.5%
Como 3° en frecuencia	Otras industrias	52.2%
Como 4° en frecuencia	Empleadas domésticas	65.2%
Como 5° en frecuencia	Jardinería	65.2%
Como 6° en frecuencia	Empleados de piso	60.8%
Como 7° en frecuencia	Empleados de gobierno y operadores	69.6%
Nota: El Cuadro recoge las opciones escogidas por los encuestados para asignar la construcción como primer opción, estando de acuerdo un 82.6%. Como segunda opción la industria textil con un 56.5% y así sucesivamente. Hubo un acuerdo menos fuerte al asignar las empleadas domésticas como 3ra. Opción. Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema (Marzo-abril 2014).		

Este tipo de movimiento de trabajadores, que es alto para la población total de Cuitzeo, nos está diciendo, por la composición del tipo de trabajadores, que es fuerza de trabajo productiva, de administración y de mantenimiento que bien podría ser parte de movimientos productivos y comerciales de pequeño y mediano alcance en el propio Cuitzeo, dentro de un proceso más amplio de construcción de un nuevo núcleo endógenos. Pero esto no está sucediendo y la estructura productiva endógena básica no se ha renovado en ningún sentido –como he venido sosteniendo– de manera que la situación de fractura del sistema productivo local continúa o se profundiza.

Hay estudios que muestran que en general, los emigrantes de muchas localidades al trasladarse a otras ciudades representan una fuga no sólo de cerebros sino especialmente de capital social y de capacidades para sus lugares de origen, lo que a su vez se traduce en un factor de descapitalización, mientras que para la nueva ciudad representa un aumento del capital humano. (De Souza, 2002).

La integración social de los emigrantes depende de la mejoría de su posición socio-económica, pues ella es la que les permitirá la participación constante en campos diversos de la sociedad local. En caso de que pase lo contrario, la participación de los emigrantes en estos campos siempre será aleatoria, fortuita, caracterizada por la integración mínima (De Souza, 2002).

Como se puede observar la emigración es otros de los factores que han influido y siguen haciéndolo en el debilitamiento notable del capital social que vive el municipio, bajo condiciones que ya eran de por sí frágiles.

3.7 Identidades, Capital social y Fractura del sistema local.

El otro proceso que subyace en la problemática de la FSL de Cuitzeo es el del debilitamiento de la identidad local, como ya hemos venido apuntando más arriba. La relación que se plantea en la teoría es que la identidad de los ciudadanos de una localidad con ella misma es una de las bases más importantes de la cohesión social, la reciprocidad y las posibilidades colaborativas. Sin ella se dificulta la

construcción el fortalecimiento de estos elementos, que son igualmente valiosos para la formación de capital social local, y por ello mismo, como sabemos de mejoras en la competitividad sistémica local y del desarrollo local propiamente.

La identidad local surge como resultado del proceso de desarrollo, en la medida en que cada comunidad, al evolucionar en el tiempo, va generando costumbres, leyes, productos que forman su cultura;³¹ y, a la vez, descubrimos que la cultura hace posible el desarrollo. Es una relación de mutua complementariedad (Orduna, 2012).

Las sociedades locales existen en territorios cargados de huellas del pasado. El espacio no es neutro, expresa la historia de los seres humanos, sus conflictos y sus sistemas de vida, sus trabajos y sus creencias. La memoria colectiva otorga un sentido a la relación entre pasado, presente y proyecto, y expresa así los contenidos profundos de la identidad colectiva. Todas las personas, grupos y comunidades tienen una manera específica de ver el mundo y comprenderlo, de interactuar con su entorno, de concebir los problemas y retos que afrontan y de responder a ellos, así como de asignar valor a sus recursos y reglas, por lo que se afirma que cada grupo social y comunidad tienen características específicas que los hacen ser diversos (Orduna, 2012).

Dentro de cada comunidad local, la identidad cultural puede ser presentada como respuesta de un grupo particular para mostrar a los demás su unidad y reafirmar los valores y costumbres que establecen su diferencia con el resto de miembros de su sociedad, por lo que cabe hablar de identidades particulares que se relacionan (de modo armónico o no) para dar forma a una peculiar identidad como comunidad. Esa relación entre identidades, cuando es positiva, ha dado en llamarse interculturalidad³². Asimismo, es importante lo que sostiene Orduna

³¹ Para Quintana C. (1980:82). Todo aquello que durante ese devenir histórico el ser humano va creando, diseñando, produciendo se manifiesta como cultura. Por eso cabe afirmar que el complejo fenómeno social de la cultura tiene una dimensión histórica, temporal, que perpetúa a la comunidad en el tiempo.

³² La interculturalidad se refiere a la interacción entre grupos humanos de distintas culturas, llevada a cabo de una forma respetuosa. En este sentido, se entiende que ningún grupo cultural está por encima de otro, lo que favorece la cohesión social a través de la horizontalidad, la igualdad y la relación justa entre colectividades. En

(2012), haciéndose eco de diversos planteamientos en la misma dirección, en el sentido de que los individuos y los grupos intervienen en la vida comunitaria cuando se identifican con la comunidad, cuando tienen el conocimiento y la significación emocional y afectiva de que pertenecen a esa comunidad. La pertenencia es la circunstancia de formar parte de un grupo, una comunidad u otro tipo de conjunto humano.

Sentido de pertenencia, identidad y niveles de intervención ciudadana en la vida de las comunidades son aspectos de un mismo elemento actuante en todas las localidades, que se complementan e influyen entre sí, pero que a su vez, se manifiestan en capacidad de acciones colaborativas en favor de la comunidad, especialmente, en capital social. En otras palabras, la identidad es un intangible que tiene un peso decisivo sobre el nivel de la economía tangible de las localidades.

Con esta perspectiva, un grupo de pertenencia es un grupo social al que se adscribe un individuo, y la expresión “sentido de pertenencia” explica la sensación que una persona tiene al experimentar que es parte integrante de un grupo y se identifica con éste. El sujeto, de este modo, se siente vinculado, conectado, al resto de integrantes de su grupo, a quienes entiende como pares. Esa conectividad, que propicia la cohesión social en el seno de grupos y comunidades, supone que el ser humano desarrolla una actitud consciente respecto a otras personas, en quienes se ve reflejado por identificarse con sus valores y costumbres (Orduna, 2012).

3.8 Las identidades en Cuitzeo

La situación que vive actualmente el SPL nos lleva directamente a hacer referencia al tema de las identidades, debido a que este sistema está basado en la identidad local propia, principalmente la identidad local con el lago, así como la religión como fuerte influencia en sus creencias y tradiciones. Si se trata de

las dinámicas interculturales, se establece una comunicación basada en la apertura a la diversidad cultural y el aprecio al reconocimiento mutuo. Sin embargo, en la práctica no es un proceso exento de conflictos, más bien al contrario.

resumir las identidades de Cuitzeo estas son las dos más importantes. Cuitzeo es y se identifica (identificaba) con su lago, con sus actividades pesquera y pulquera y con sus creencias religiosas. Eso constituía el cemento que afirmaba los cimientos de Cuitzeo como tal. Sin embargo a raíz de la fractura y vaciamiento de sus capacidades productivas, estos procesos han sufrido modificaciones que indudablemente han tenido repercusiones negativas sobre los niveles de cohesión social, la confianza local y obviamente en consecuencia sobre las posibilidades de fortalecer el capital social local, con todas las secuelas derivadas que conocemos.

La identidad con el lago se ha debilitado debido a los graves problemas que enfrenta el mismo, ya no es uno de los principales recursos que permitían el sustento de muchas familias. De recurso básico de la vida de Cuitzeo se ha convertido en el problema principal para la sobrevivencia de la localidad. De orgullo local ha pasado a ser el drama principal de Cuitzeo y su más grande agobio.

Este lago ha representado por mucho tiempo no solo uno de sus principales sustentos económicos, sino una fuente de inspiración muy importante para sus habitantes

El lago que durante el adiós del día ha reflejado una gama de colores celestes, contribuye a que se pueda gozar de espectaculares atardeceres y en las noches de luna se transforma en un espejo de plata (Figuerola, 2011).

En la actualidad estas condiciones se han ido transformando, como se ha podido analizar en el Cuadro 2.4, del Capítulo 2, ya que un 20.9% de los encuestados considera que la contaminación del lago ha sido uno de los elementos fundamentales en la crisis de la pesca y por consecuencia de la fractura de su sistema productivo. Este vuelco desde los colores celestes, espectaculares atardeceres y los espejos de plata, hacia un lago contaminado y de belleza reducida, es el reflejo de un cambio profundo en el sistema productivo y en los simbolismos que forman parte de la identidad cultural de los pobladores de Cuitzeo.

Por otro lado, Cuitzeo es un pueblo con una influencia altamente católica, con muchos santos y festividades religiosas, algunos propios y otros que se han ido adoptando, su patrona es Santa María Magdalena, cuyo templo fundado en su honor se llevó a cabo el 22 de julio de 1549.

En el municipio se veneran cerca de 20 santos, uno de los más importantes es el Señor de la Expiración, alrededor de su origen existe todo un mito.³³ Su festividad se lleva a cabo en el mes de octubre, se considera muy milagroso y se realiza una peregrinación en su honor, a la cual asisten fieles no solo de la región, sino de varios estados de la república mexicana. (Gaspar, 26/07/2013). Es una creencia que se irradia desde Cuitzeo hacia todo México y es razón de orgullo local, elemento de identidad que todavía se conserva aunque ha evolucionado.³⁴

Muchas de sus festividades se han ido modificando de lo que eran en la época virreinal, nuevas capillas se han ido formando, nuevos santos se han creado, algunos no corresponden a sus imágenes, otros han pasado a ser propiedad de particulares. (Gaspar, 26/07/2013)

Lo que es cierto es que este conjunto de creencias religiosas constituyen quizás el elemento de unidad local que mantiene un cierto grado de identidad, quizás fortalecido incluso para compensar la notoria pérdida del lago como elemento de identidad, así la quiebra de sus dos actividades principales y ancestrales: la pesca y el maguey-pulque.

En cuanto a sus tradiciones, éstas se han modificado notoriamente. En la actualidad sus tradiciones están más enfocadas a lo pagano, no a lo eucarístico, aunque los nombres de las mismas se conserven con su membrete religioso. Se

³³ Respecto al origen de este Santo cuenta la leyenda que fue encontrado en las inmediaciones del cerro de Manuna que justamente está entre Cuitzeo y Capacho. El hallazgo lo hicieron tres labriegos, dos de ellos oriundos de Capacho y el tercero nativo de Cuitzeo. El Cristo fue llevado hasta Capacho donde se le construyó un templo y ahí permanece dos tercios del año y cuatro meses es llevado para su veneración al templo de Cuitzeo. (Gaspar, 26/07/2013). Es decir, una solución magistralmente aritmética a la disputa del Santo, según la proporción de los orígenes de quienes lo descubrieron. Es un Santo 1/3 de Cuitzeo y 2/3 de Capacho, que sin embargo, irradia su influencia más desde aquí que desde Capacho a nivel nacional.

³⁴ Este Santo se comparte con la comunidad de Capacho aun cuando no es propiamente del municipio, siendo muy venerado por todos sus habitantes, este hecho lejos de debilitar la identidad local tiende a fortalecerla. Sin embargo el sentido de esta tradición tan arraigada ha ido evolucionando en los últimos años.

realizan cerca de 15 fiestas por año, solo en la cabecera municipal, las cuales se traducen en fiestas con exceso de alcohol, baile, drogas, modificando con ello su significado original. (Gaspar, 26/07/2013).

Hay un notable cambio en las tradiciones, que ahora son vistas y vividas con un contenido más de diversión y con cierto grado de libertinaje. Han desaparecido muchas tradiciones en diferentes festividades como lo es el convite que se realizaba el último día del novenario del Señor de la Expiración, que se realiza en el mes de octubre, el cual era iniciado por tres muchachos ataviados con túnicas blancas y vistosas coronas, montados en engalanados corceles; el que ocupaba el centro portaba una fulgurante estrella y los otros dos un hachón encendido (Figueroa, 2011), por otro lado han desaparecido danzas tradicionales de muchas festividades, los valores intangibles igualmente se hallan perdidos, la gastronomía original (el ajiaco, por ejemplo) también se ha debilitado y ha pasado a ser memoria de algunos y ya no parte activa de las tradiciones culturales presentes y formadoras de la identidad local. (Gaspar, 26/07/2013).

Es muy poco lo que los une a Cuitzeo actualmente a nivel simbólico cultural. Sólo un Santo, el de la Expiración, que es además un Santo compartido proporcionalmente, o prestado, como se explica a continuación. Respecto al origen de este Santo cuenta la leyenda que fue encontrado en las inmediaciones del Cerro de Manuna que justamente está entre Cuitzeo y Capacho. El hallazgo lo hicieron tres labriegos, dos de ellos oriundos de Capacho y el tercero nativo de Cuitzeo. El Cristo fue llevado hasta Capacho donde se le construyó un templo y ahí permanece dos tercios del año y cuatro meses es llevado para su veneración al templo de Cuitzeo. (Gaspar, 26/07/2013). Es decir, una solución magistralmente aritmética a la disputa del Santo, según la proporción de los orígenes de quienes lo descubrieron. Es un Santo $1/3$ de Cuitzeo y $2/3$ de Capacho, que sin embargo, irradia su influencia más desde aquí que desde Capacho a nivel nacional.

El otro elemento que está en juego aquí es que estos factores de cohesión social a partir de las creencias religiosas estarían debilitándose, tanto por su mutación

hacia nuevas formas de manifestarse como por ser menos compartidas por la totalidad de la población local. Así, por ejemplo, de acuerdo a los resultados de la encuesta, como respuesta predominante con un 52.2% los encuestados respondieron que existe la misma cantidad de costumbres, pero estas son compartidas de manera menos intensa y comunitaria.

Cuadro 3.12	
Costumbres actuales que identifican a los pobladores de Cuitzeo	
Existen más costumbres que los identifican	13.0%
Existen menos costumbres comunes que nos identifican	34.8%
Misma cantidad de costumbres, pero compartidas menos intensa y comunitariamente	52.2%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema.	

Como puede observarse Cuitzeo era un municipio muy apegado a sus tradiciones y creencias, sin embargo estas se han ido modificando recientemente, lo que ha ocasionado una disminución en sus grados de cohesión social, de ahí la importancia de estudiar estos nuevos cambios que se están dando para abordarlos y enfrentarlos de la mejor manera.

Ante estos cambios se pone de manifiesto que:

- Estamos ante la presencia de nuevas formas de la cultura que ponen en evidencia nuevas formas de organización.
- La identidad no puede seguir siendo pensada como expresión de una sola cultura homogénea y perfectamente distinguible y coherente.
- Hoy las identidades nacionales y locales se constituyen no solo de las diferencias entre culturas desarrolladas separadamente sino mediante las desigualdades apropiaciones y combinaciones que los diversos grupos hacen de elementos de distintas sociedades y de la suya propia.
- Las identidades que resultan de esos nuevos procesos deben ser abordados desde nuevas prácticas, las cuales caen en un debate de diversos temas acerca de las identidades y la globalización.

Sin embargo, hay que considerar, en la interpretación que hacemos de la situación actual de fractura del sistema local de Cuitzeo, **nuevas tendencias en el tema de las identidades**, como veremos a continuación. Porque estos cambios en Cuitzeo nos conducen a tener en cuenta un debate sobre la forma de abordar el tema de las identidades, rechazando explicaciones y posiciones asumidas como verdades únicas. De acuerdo con los autores siguientes, se aportan bases teóricas que permitan el diseño de nuevas interpretaciones y alternativas.

Para García Canclini (1995,1996) las identidades se pueden construir incluso en el espacio de las comunidades transnacionales y desterritorializadas. Sin dejar que los procesos de globalización arrasen con los procesos locales, ya que las naciones y etnias siguen existiendo, aunque ya no produzcan la misma cohesión social, por lo que es importante salir de la oposición vs global local y comprender que las identidades dependen de la situación en que nos coloquemos, no se trata de escoger entre globalizarse o defender la identidad, (1999^a, 1999b) sino en cómo encarar la heterogeneidad, la diferencia y la desigualdad. (1999b:65, 2001:14).

Según Daniel Mato (1994:19), las identidades son “producto de procesos sociales de construcción simbólica” y, por lo tanto difieren unas de otras tanto en los atributos como en la manera en que son construidas. De allí que rechaza cualquier teoría que se sustente sobre la idea de la existencia de una única identidad y de su homogeneidad. Las identidades son producto de acciones sociales y no de fenómenos naturales, ni tampoco reflejo de las condiciones materiales (1994:16).

Dicho esto, una relectura de los procesos de identidad en Cuitzeo nos llevaría a considerar que lo que está transformándose en cuanto a identidades es la generación de una nueva forma menos territorializada de la identidad de los habitantes de Cuitzeo, es decir, una forma menos basada en los símbolos locales, como han sido (y son todavía hasta cierto punto) el lago, la pesca, la producción pulquera, las creencias religiosas y la historia común de Cuitzeo. Sin embargo, este sería un proceso no acabado, una transición entre una nueva generación que está instalándose en Cuitzeo y otra que estaría de salida como tal. Y en tanto

proceso de este tipo que no logra constituir una nueva identidad común y armonizada para la localidad, no puede considerársele lo suficientemente fuerte como para instalar una situación de identidad que facilite el despegue del capital social.

Por el contrario, podría interpretarse como una disfuncionalidad social adicional que está asociada al cambio generacional, hacia una identidad de este tipo menos territorial y más translocal, pero que en tanto tránsito, entra en conflicto interno con las todavía formas predominantes de la identidad existentes en Cuitzeo,³⁵ lo que hace entonces, incluso más difíciles las condiciones para construir niveles mayores de cohesión, confianza, reciprocidad y finalmente capital social en la localidad.

Es así que esta nueva forma de identidad, que es débil, incipiente y en conflicto con las formas tradicionales predominantes de la identidad local (en declinación), es sólo una posibilidad de transformación del SPL. Más limitada aun cuando los valores que conlleva no son precisamente de arraigo local, condición que es básica para poder pensar en un nuevo tipo de núcleo endógeno en construcción. Porque la identidad local favorece el arraigo local y permite que el emprendedurismo de todo tipo (no sólo empresarial) se asiente en la localidad y permita el inicio de dinámicas locales de desarrollo. No negamos la existencia de estas nuevas características de la identidad, sino que por el contrario, las destacamos pero mostramos también sus limitaciones para formar actualmente un nuevo núcleo endógeno. Son elementos favorables en el sentido de remover las antiguas identidades, que podrían permitir la formación de nuevas identidades, pero no las evaluamos como suficientes. Así, estas nuevas situaciones, aunque débiles y contradictorias, podrían conducir a un nuevo núcleo endógeno local, pero no vemos (todavía) nada consistente con claridad que esté actuando en esa dirección

³⁵ Recordemos lo que nos dice el Cuadro 3.12, lo que puede entenderse que el 87% de los entrevistados señala una pérdida y/o debilidad de los elementos que componen la identidad local tradicional. El significado es que existen menos elementos de identidad que los aglutinen localmente sin que exista una nueva identidad que sirva de recambio, salvo los nuevos rasgos menos localizados de la identidad pero que no constituirían por sí solos los elementos de base para la construcción de una nueva identidad.

En resumen, tenemos que el capital social del Municipio de Cuitzeo se encuentra debilitado, las relaciones de colaboración que se han estudiado, nos muestran que si bien anteriormente existían mejores niveles de cooperación confianza y reciprocidad, así como una identidad basada en sus valores y creencias, en la actualidad se han ido modificando, ocasionado que sus habitantes se encuentren en un proceso de transformación inconcluso que les impide tener una identidad común.

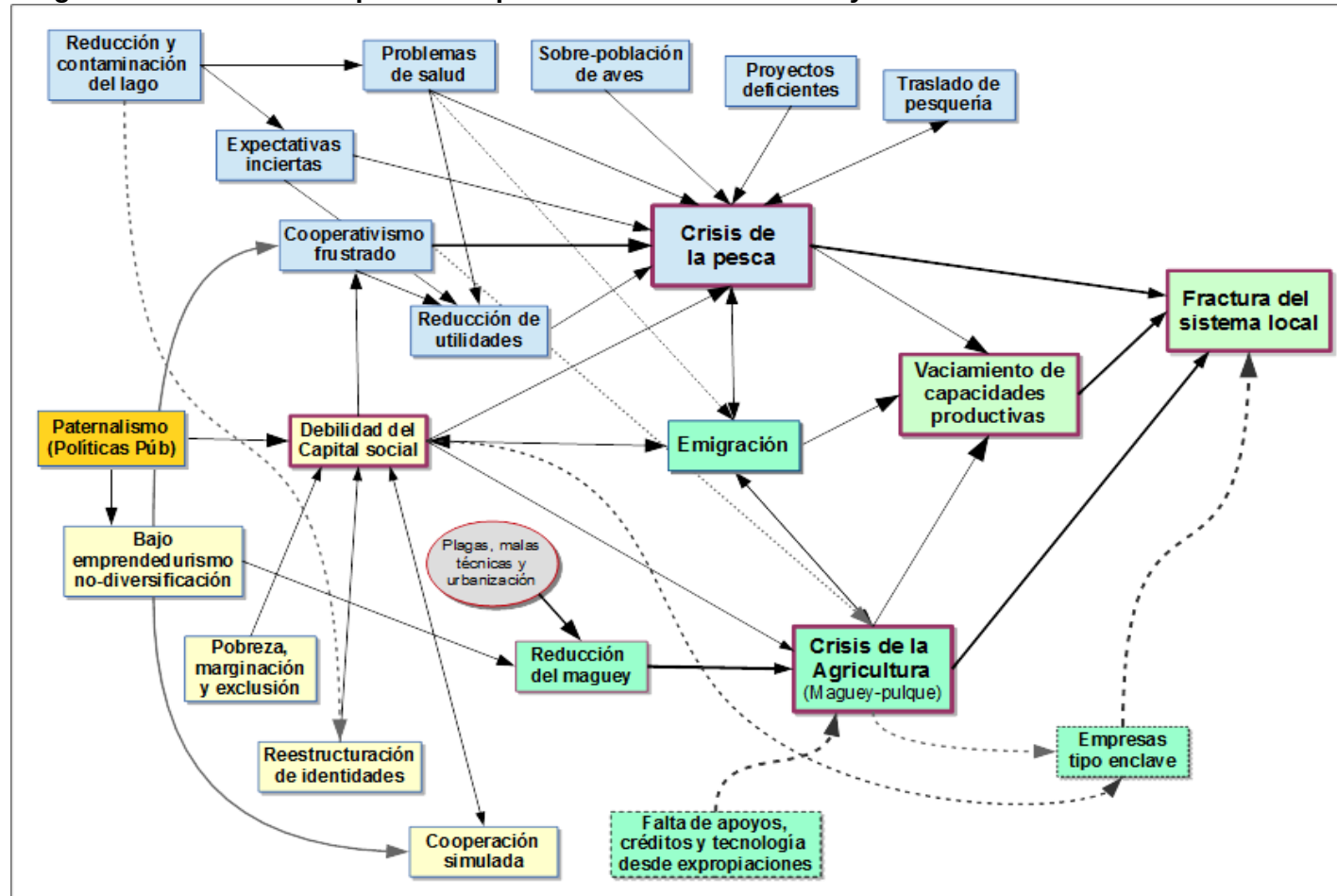
Sin lugar a dudas son muchos los hechos que han interviniendo en el debilitamiento de su capital social, sin embargo señalamos al paternalismo como uno de los principales. La asociatividad que se ha dado en sus principales actividades económicas (agricultura y pesca) ha sido a través de cooperativas o asociaciones que fracasaron, principalmente por la dependencia de apoyos por parte del gobierno, este tipo de cooperación ha sido solo simulada para obtener recursos, a los cuales no se les ha dado un correcto aprovechamiento, esto si bien ha traído beneficios momentáneos, a la larga solo ha repercutido en menores niveles de cohesión social.

Los bajos niveles de cohesión social y colaboración han impedido la creación de emprendimientos innovadores que permitan contrarrestar la situación que vive el municipio, la cual se ha ido agravando con la emigración de sus habitantes, los cuales ante la ausencia de una actividad económica que les permita subsistir tienen que trasladarse diariamente a otras localidades.

Sin lugar a dudas el debilitamiento del capital social ha sido uno de los principales hechos, que intervinieron para llevar al municipio a la FSPL, sin que hasta el momento se haya podido revertir esta situación.

A continuación se presenta un diagrama que nos permite de manera resumida conocer los hechos que han intervenido para llegar a la FSL del Municipio de Cuitzeo.

Diagrama resumen de los procesos que intervienen en la crisis y fractura del sistema local de Cuitzeo



CAPÍTULO 4

REFLEXIONES FINALES Y PERSPECTIVAS

El objetivo de este capítulo es constituir reflexiones finales como un breve balance que ayude a establecer líneas generales del panorama y perspectivas futuras que vemos para Cuitzeo, especialmente para la Cabecera municipal, y de los cuales puedan sacarse algunas alternativas. Por ello, tiene un objetivo igualmente propositivo.

El balance se refiere a nuestra investigación, a los principales temas que creemos se han visto en ella como resultado de la pesquisa. No es un resumen sino un esfuerzo de sacar cuentas de lo que vimos y de los hallazgos que tuvimos, que nos permita ver hacia adelante. El objetivo del balance es que nos facilite ver en perspectiva lo que se puede prever para Cuitzeo y lo que, por lo tanto, podría hacerse a futuro. Por eso este panorama toma una forma en gran parte propositiva.

Pero también queremos hacer algunas reflexiones a partir de los temas tratados, para establecer algunos puntos que puedan orientar el trabajo de desarrollo local en Cuitzeo, sin por ello querer llegar a establecer un plan de desarrollo local o algo similar. Este capítulo retoma discusiones e intercambios realizados a lo largo de la tesis con los co-directores de ella y con miembros de la comunidad local de Cuitzeo. Es sólo un ordenamiento de las principales ideas vistas y de los temas tratados, con un sentido reflexivo y al mismo tiempo propositivo.

1. Cuitzeo y sus similitudes con otras localidades de Michoacán y México.

Creemos que es necesario intentar también plantear el tema como un problema típico y válido para muchas localidades de Michoacán y de México, como reflexión importante. Esto porque en muchas de ellas se han producido varias situaciones contextuales e internas similares, como son:

- a. **Crisis ambiental:** que han tenido que ver con carencia de lluvias, contaminación, aguas de regadío, desbordamientos de ríos, inundaciones, que han conducido a cambios en los ecosistemas dadas estas condiciones extremas.
- b. **Crisis o dificultades graves en los sistemas productivos:** Todos estos factores, diferentes en unas localidades que en otras, han generado condiciones muy difíciles para la sobrevivencia y para la mantención de los sistemas productivos locales, sin iniciativas locales y sin los apoyos de políticas públicas para realizar el cambio hacia nuevos ejes productivos o el mejoramiento de los ejes existentes en los sistemas locales.
- c. **Emigración masiva hacia el exterior:** como estrategia de sobrevivencia, dejando las localidades con capacidades productivas (en el mejor de los casos) sólo mermadas, tanto en trabajadores, como en habilidades socio-productivas y en tecnologías de producción. Sucesos que han desencadenado graves problemas sociales como el desempleo juvenil, que obliga a los jóvenes a buscar otras alternativas de sobrevivencia, como son las actividades delictivas, ya que como bien lo plantea Maldonado (2012) las condiciones de inseguridad y violencia que se viven, en el país, han incorporado de manera fundamental a los adolescentes en las organizaciones delictivas como una alternativa al desempleo, es decir, que estos jóvenes se han convertido en la bolsa de trabajo de la delincuencia organizada.
- d. **Crisis endémica de las localidades y fractura de los sistemas locales:** como consecuencia de lo anterior, la situación de crisis en las localidades se ha incrustado de manera permanente, en una situación de despoblamiento y de largo plazo sin perspectivas visibles de solución. En estas crisis endémicas de las localidades de Michoacán, al igual que en Cuitzeo, está presente el debilitamiento del capital social por la vía del desempleo, lo que ha estimulado la delincuencia juvenil, favoreciendo con ello una inicial reacción de desconfianzas locales.

Sólo queremos dejar planteada en esta investigación la necesidad de enfocar el tema de Cuitzeo desde una perspectiva más amplia a nivel de tendencias nacionales, pero también, aprovechar esta forma de análisis que hacemos aquí para entender las similitudes y diferencias que podrían existir entre Cuitzeo y otras localidades a nivel nacional, cuestión que creemos es importante.

2. **El capital social en Cuitzeo** es nuestra principal preocupación y el segundo punto de nuestro balance. Por su debilidad y porque está en la base de cualquier tipo de acciones encaminadas a promover el desarrollo local.
 - a. Señalar que si bien se pensaba que era débil no se había evaluado que fuera tan notoria esta debilidad.
 - b. Todo lo que se haga debe tener como pauta principal el fortalecimiento del capital social.
 - c. Siendo tan importante el capital social, su aliento, promoción, fortalecimiento, retroalimentación y seguimiento, han sido dejados a la más espontánea evolución en Cuitzeo. Bien las instancias de gobierno, las universidades, los ciudadanos de Cuitzeo, las cooperativas, las ONG's, etc. pueden favorecerlo como debilitarlo, y nadie da razón de ello. El capital social es un bien intangible, con grandes efectos tangibles, del cual dependen las más importantes consecuencias sobre el desarrollo local y, sin embargo, se le deja a su libre evolución como si de por sí fuera a sobrevivir y fortalecerse.
 - d. Esta constatación que es muy importante, nos lleva a plantear la necesidad de educar a la localidad en el valor del capital social en sus diversas expresiones y en hacer conciencia sobre las grandes consecuencias que tiene para la vida de la comunidad y para el desarrollo local de la misma.
 - e. En este sentido nuestro planteamiento es el de la formación de una diversidad de cursos sobre capital social y desarrollo local que podamos instrumentalizar y planear para los niveles de primarias, secundaria y preparatoria, con el apoyo –cuando menos– de la UMSNH, el Tecnológico de Morelia y la UNAM. Pero incluir en este esfuerzo también a las universidades privadas que podrían participar también, entre otras cosas,

con un voluntariado importante en proyectos todos coordinados para el desarrollo local.

- f. Pero, como explicamos a continuación, varias de estas ideas que pueden empezarse a hacer en la práctica por separado, creemos que pueden juntarse para promover la formación de un Centro para el desarrollo local de Cuitzeo, como explicaremos más adelante.
- g. Puede establecerse un patrón de valoración del capital social de manera semestral o anual. Ciertos elementos a los que se les de seguimiento para poder evaluarlos.

3. **El deterioro ambiental** teniendo como centro la problemática del Lago.

- a. Como algo que debe enfrentarse de manera interdisciplinaria y entre las diversas instancias del municipio, del Gobierno de Michoacán, las universidades y las organizaciones sociales de Cuitzeo.
- b. Hasta hoy los intentos han sido muy pasajeros, puntuales y sin seguimiento y emprendidos en el mejor de los casos por algún grupo de instituciones, pero no ha habido un esfuerzo de juntar a todos los socialmente responsables e institucionalmente obligados a apoyar a Cuitzeo para abordar la solución de un problema tan grave como la contaminación del lago.
- c. Crítica de la apatía del gobierno, las universidades, los pobladores y gobiernos locales al respecto, que después de unos cuantos intentos todo ha quedado en casi nada.
- d. Los eventos que se han producido, han conseguido algunas cosas positivas, como son:
 - I. Algunos estudios que sirven para dimensionar el problema y proponer algunas explicaciones razonablemente fundadas,
 - II. El surgimiento de nuevas alternativas, que si bien no se han concretado, podrían representar un avance significativo. Entre las propuestas destacan: la realización de investigaciones interdisciplinarias por parte de la universidad, vinculación del

conocimiento científico a la toma de decisiones, la construcción de una visión común para abordar el problema ambiental.

- e. Pero igualmente estos esfuerzos tienen muchas limitaciones, como son:
 - I. No se ha avanzado realmente y en términos prácticos en la solución de los problemas y éstos ha continuado empeorándose.
 - II. No se ha trabajado el aspecto social, cuando es uno de los más importantes, en la cuenca del lago.
 - III. Ausencia de vinculación entre la parte académica y el estado en sus diversos aspectos y referidos a los problemas del desarrollo de Cuitzeo.
 - IV. No existen todavía sistemas de información referidos a la cuenca del lago
 - V. No hay continuidad ni seguimiento en las investigaciones
- f. Por estas razones, es imprescindible que se inicie y ejerza una acción conjunta para abordar el problema, estudiar alternativas de solución vinculadas al desarrollo local (es decir, que ellas mismas puedan generar dinámicas destinadas a ser parte de procesos de desarrollo local de Cuitzeo) y a empezar a aplicarlas y darles seguimiento.

4. La formación de emprendedores y el *emprendedurismo* local.

Se deben desarrollar capacidades

- a. Hay algunos emprendedores locales (algunos en relación con los emigrantes a USA y las remesas que pueden aplicar) que por su cuenta y riesgo están buscando en qué invertir, en qué actividad nueva se pueden colocar para formar empresas que les proporcionen ingresos y generen empleo local. Esto es cierto y tenemos ejemplos a la mano. Podemos poner el caso de quien investiga sobre las posibilidades de producir masivamente la “rana toro” que puede proporcionar carne que tiene una alta demanda en el norte del país y especialmente en EE.UU.

- b. Pero son esfuerzos individuales, pocos y disgregados, que se protegen además con cierto celo, naturalmente. Es decir, que son proyectos individuales que no tienen mayor asesoramiento de nadie salvo los que los propios interesados se buscan al azar en instituciones de gobierno o universidades, sin que ello conlleve un trabajo disciplinario y de manera sistemático.
- c. Además, no hay una gran cantidad de nuevos emprendedores buscando qué hacer. Como hemos dicho, son muy pocos y contados con los dedos de la mano, y siendo optimistas. Esto hace más dramática la situación de Cuitzeo porque los que quedan como emprendedores no alcanzan para compartir experiencias y alentarse entre ellos, porque además no se comunican entre ellos.
- d. Si, por un ejemplo, Cuitzeo tuviera unos dos mil jóvenes emprendedores, bien podría decirse que de tal cantidad podrían salir unas 100 o 50 empresas generando empleo local, pero la cantidad que podemos distinguir en la actualidad es, repetimos, muy pequeña.
- e. Consideramos que los emprendedores se forman en la práctica pero también se pueden alentar desde las aulas, desde las escuelas, las preparatorias y los niveles superiores. Si en la actualidad esperamos alentar a los pocos proyectos que están en mente de estos potenciales emprendimientos, lo más probable es que dentro de unos años más veamos que sólo surgieron uno o dos, cuando mucho y que de estos la mayoría dependen de apoyos externos, de gobierno o de empresas externas a la localidad, lo que de por sí no es negativos, pero si las hace vulnerables. Con ello queremos decir que es imprescindible una instancia que pueda formar emprendedores locales, que se encargue de la formación de la idea de emprender e innovar en todos los aspectos, como cuestión vital del desarrollo y de todo lo que existe.
- f. Además, no existe unas instituciones que apoyen la formación de nuevos emprendedores, ni las que estén instruyendo en las escuelas nuevos valores para formar un nuevo tipo de ciudadanos de Cuitzeo que

amen a su localidad y estén dispuestos a generar nuevas ideas, proyectos, redes, asociaciones, productos para el desarrollo local de la misma. No es necesario pensar que primero debe hacerse una reforma educativa global para empezar a comunicar en las primarias y secundarias nuevos valores de protección y cuidado del medio ambiente así como de apego a Cuitzeo para trabajar por su desarrollo.

- g. Las instituciones locales no han tenido estos objetivos en mente ni en las acciones que han realizado, no obstante, esto no quiere decir que luego de un proceso formativo de sus capacidades y de reconocer la importancia que tiene el emprendedurismo local y la necesidad de innovar en todos los procesos, se enciendan nuevas inquietudes y se formen nuevas fortalezas en este sentido en Cuitzeo.

5. Relaciones con universidades e instancias de gobierno.

- a. Este es un tema muy importante en donde Cuitzeo puede tener un papel destacado, porque en realidad fuera de los grandes proyectos organizacionales, institucionales y formales que tienen las universidades, que sólo rozan de manera lateral las problemáticas del desarrollo local, no hay acciones sistemáticas que tengan un seguimiento y continuidad. No las ha habido y podría Cuitzeo constituirse en un primer plan piloto experimental sobre la colaboración entre las universidades de Morelia y Cuitzeo. Con ello se superaría el relativo pero muy notorio aislamiento de las instituciones de educación superior de Morelia, que son abundantes, y los problemas de las localidades que la rodean, así como la carencia de una eficacia de las instancias de gobierno para abordar el problema. Pero de la misma forma, se abordaría el hecho de la desconexión profunda que existe entre las universidades, entre ellas mismas, y con las instancias de gobierno en Morelia.
- b. El beneficio que puede obtener las universidades muy alto, como son:
 - I. Investigaciones vinculadas a proyectos y necesidades locales reales.

- II. Aprendizaje mutuo entre los académicos y los pobladores y emprendedores locales.
 - III. Experiencias para contemplarlas en la reforma de las estructuras universitarias que no están abiertas a la colaboración mutua con localidad en su desarrollo, que salvo experiencias puntuales y contadas, no existen como tales.
 - IV. Poner a prueba y a experimentación práctica real muchos de los conceptos científicos y teorías, tecnologías y técnicas que se aprenden a nivel universitario, y en esa medida, estimularlas para su desarrollo y para la innovación mediante investigaciones pertinentes al desarrollo local.
 - V. Remover la actual situación de indiferencia universitaria frente a los problemas locales, en este caso de Cuitzeo, y tratar de sembrar mayor sensibilidad de los universitarios y autoridades de gobierno sobre los problemas de las localidades que rodean a Morelia, y para las cuales se hace muy poco, más todavía desde el punto de vista de trabajos coordinados en red que incluyan la investigación, la formación educativa y profesional, la transferencia de conocimientos y tecnologías.
- c. Cuitzeo podría ser asumida, como localidad en crisis seria y profunda, en calidad de localidad protegida, en real peligro de extinción, bajo el patrocinio de las universidades de Morelia que la “apadrinen” de aquí en adelante en los temas y problemas que se vienen señalando.
6. **El núcleo endógeno** y la necesidad de crearlo y fortalecerlo.
- a. Si vemos y analizamos la situación de Cuitzeo a la luz de la teoría o enfoques sobre el desarrollo local, veremos que no sólo el capital social se hace importante y es débil en la localidad, sino que otras categorías de análisis y de orientación para las políticas, no está presente sino de manera muy escasa, y nos referimos en este caso al núcleo endógeno.
 - b. La importancia del núcleo endógeno es que, como hemos visto en la teoría y en las experiencias de desarrollo local integral y sostenible, está presente

de manera embrionaria al principio y luego de los procesos de desarrollo local que se mantienen a largo plazo, está presente de manera más sólida, fuerte y articulada.³⁶

- c. No existe una política ni estatal ni regional o local para crear y fortalecer los núcleos endógenos, de las localidades michoacanas. Hay un gran desentendimiento al respecto, tanto en las mismas localidades, como en los operadores gubernamentales del desarrollo, como en las instituciones académicas y de investigación, e incluso en las organizaciones de la sociedad civil, como son las ONG's. (En este sentido puede y debe ser revaluado el papel del voluntariado en los trabajos en favor del desarrollo local).
- d. En estas condiciones se plantea la urgente necesidad de redefinir los programas y políticas que se siguen para hacerlas confluir y coordinarse en función del fortalecimiento del capital social, de los núcleos endógenos locales y de la empresarialidad, como hemos estado sosteniendo.
- e. Y las concepciones y políticas multidisciplinarias que son parte de las actuales políticas y declaraciones de casi todas las universidades e institutos de educación superior, se verían altamente beneficiadas al asumir en particular la necesidad de la formación y fortalecimiento, no sólo del desarrollo local en términos generales sino más específicamente de los núcleos endógenos locales, en tanto estos están formados por todos los aspectos de la realidad local (como son los económicos, sociales, productivos, tecnológicos, culturales, etc.).
- f. En este sentido, y retomando lo planteado arriba en el punto 5 sobre las universidades, debería llevarnos a reformular las políticas de extensión y vinculación universitarias hasta ahora restringidas en realizar obras, investigaciones, asesoramientos y proyectos puntuales que pierden de vista el panorama local como conjunto de relaciones, pues esos esfuerzos se

³⁶ Valga señalar que entendemos al núcleo endógeno como la columna vertebral que integra todos los procesos económicos, y especialmente los productivos, con las relaciones y capacidades sociales locales (incluyendo al capital social en primer plano), con el plano cultural y socio-institucional, que conduce a una economía y sociedades locales a crear y mantener importantes grados de autonomía para poder definir su desarrollo en función principalmente de los intereses de los actores locales/regionales.

desperdician en su mayor parte porque no son pieza de proyectos más amplios y de largo plazo, como serían los que se puedan plantear el fortalecimiento de los núcleos endógenos y del capital social como cimientos del desarrollo de las localidades.

7. Una localidad decaída que merece un plan de desarrollo local.

Crear una cultura de desarrollo local, basándose en la propias capacidades y recursos del Municipio, muchos de los cambios sociales, se dan detrás de la cultura, por ello es importante

- a. Es necesario tocar la emocionalidad de los ciudadanos locales metidos en su individualismo cerrado actual, así como de las instancias de gobierno y de las universidades y la población en general. Cuitzeo es una localidad con una gran tradición, historia y cultura, que es parte de los pueblos mágicos de Michoacán, que es un emblema que se merece una atención especial.
- b. Plantear un plan con los siguientes grandes principios orientadores del desarrollo local:
 - I. Fortalecimiento del capital social.
 - II. Constitución y fortalecimiento del núcleo endógeno.
 - III. Reanimación y desarrollo de la empresarialidad local.
 - IV. Articulación profunda del municipio con las universidades e instancias de gobierno locales.
 - V. Constitución de un Centro para el Desarrollo Local de Cuitzeo, que coordine, conduzca e integre todos los esfuerzos (gobierno, universidades, ciudadanos locales, empresas, voluntariado, etc.) con estos principios y perspectivas.

Empezar a cambiar las relaciones es una forma de enfrentar las crisis, pues a partir de ellas se puede trabajar en conjunto para ir fortaleciendo el capital social.

Problemas no superados y agenda pendiente

Por último, deseamos señalar algunos problemas que no quedan resueltos en la presente investigación que pueden servir para visualizar una posible agenda pendiente para continuar profundizando en el conocimiento de la localidad.

Los hallazgos realizados tienen una importancia que debe valorarse en contraste con los procesos que continúen produciéndose en Cuitzeo, así como con la nueva información que pueda lograrse y construirse. Sin embargo, se es consciente de las limitaciones de la actual investigación y de los requerimientos que deberían resolverse –con otros trabajos– para darle más proyección. En esta parte de la Introducción, se desea mostrar algunos de los problemas que no pudieron resolverse en la investigación y que pueden quedar en agenda.

- a. La inexistencia de series históricas estadísticas sobre la economía local a partir de los años 1950-1960, que fue un escollo importante que no pudo ser resuelto para profundizar en el análisis y hacerlo más preciso. Es muy probable que el INEGI tenga esta información de manera desagregada, pero a su vez no disponible por el momento. No obstante, el esfuerzo para agregarla y hacerla utilizable para los períodos de estudio de interés en la tesis hubiera sido muy grande y escapado a los objetivos de la investigación. Sin embargo, esto pudo ser cubierto con informaciones obtenidas a partir de las entrevistas y de la encuesta que coincidieron en lo fundamental.
- b. En el caso del análisis del capital social, hubo algunos subtemas que podrían haberse profundizado, sin embargo la falta de datos para hacer un análisis histórico del proceso fueron también un vacío. Aquí nos referimos a la información proveniente de las organizaciones productivas cooperativas, que no guardan archivos ni miembros de ellas dispuestos a informar en detalle de las operaciones y características más precisas de las mismas. En este sentido, para efectos de los objetivos de la investigación se obtuvo la información que era relevante y suficiente pero que, sin embargo, quedaría pendiente de

profundizar más en la experiencia cooperativa local y sus relaciones con los procesos de construcción y destrucción de capital social en Cuitzeo.

- c. En varios aspectos de la investigación se enfrentó a la limitada participación de las personas de Cuitzeo para contestar cuidadosamente las encuestas o brindar información respecto a determinados temas, debido a que, como se explica ampliamente en el Capítulo 2, el paternalismo ha sido un elemento arraigado en las personas del municipio, en el sentido de que sólo si una autoridad formal requiriese de la información se podría haber logrado alguna mayor información, aunque no del todo significativa. Esto no alteró en lo esencial los objetivos de la investigación, sin embargo, quedaron pendientes diversos aspectos por profundizar de manera más detallada.
- d. En el caso de la emigración, es un tema que requiere el trabajo de investigación desde el lado de los emigrantes asentados en el exterior de la localidad, en especial de aquellos que envían remesas, y sobre el destino de la misma. Al igual que en otros puntos, se obtuvo la información básica para la investigación pero quedaron muchos otros aspectos sin tratar y sin detallar, los cuales requerirían de un trabajo de investigación adicional.
- e. Desde el lado del capital social igualmente, el uso y no-uso de las remesas con distintas finalidades y de las posibilidades de generar por estas mismas ciertas dinámicas virtuosas de desarrollo local es un tema que no se intentó tratar, quedando también como una limitación del trabajo y como parte de una agenda de investigaciones más puntuales y detenidas para Cuitzeo.
- f. El tema de los trabajadores que podemos llamar provisionalmente como “golondrinos” y/o de la “población flotante” de Cuitzeo, es decir, aquella que se ve obligada a salir de la localidad diariamente para conseguir trabajo en otras localidades aledañas, es fundamental y debería profundizarse porque permitirá determinar con más precisión la población que se mueve de esta forma así como las capacidades productivas y el capital social que es capaz de generar sobre la base de nuevos proyectos dirigidos al desarrollo local.

- g. Finalmente, como suele pasar, la existencia de plazos de entrega de resultados para la investigación, que se vieron acortados durante el período de estudio, se tradujo en una falta de tiempo para profundizar en unos aspectos y un factor que dificultó el tratamiento de otros.

Apéndice Metodológico

En este apéndice se trata de explicar los conceptos y elementos utilizados en la metodología de la investigación para la tesis y ahondar en algunos temas que creemos merecen una fundamentación adicional.

En este sentido, primero se trata de contextualizar brevemente el uso de los métodos cualitativos; luego, se explican los problemas metodológicos en cada una de las fases seguidas por la investigación y la forma en que fueron resueltos, dentro del encuadre de las metodologías cualitativas; y en un tercer acápite, se hacen algunas aclaraciones sobre cómo se procedió en la captura y en algunos puntos del procesamiento de los resultados de la encuesta. Este apéndice finaliza con una breve nota sobre el diagrama que se presenta al final del tercer capítulo.

Sobre los métodos cualitativos

No es nuevo el debate que existe en torno a la utilización de los métodos para la creación de nuevo conocimiento, enfrentándonos al dilema de los conceptos cuantitativo y cualitativo. Por un lado continúan existiendo comunidades académicas que se aferran a posturas que se inclinan más por lo científico-experimental y descriptivo, y por otro lado, quienes asumen los métodos cualitativos adoptando integralmente la naturaleza compleja de los problemas sociales, culturales, políticos y económicos, así como las múltiples relaciones que existen entre ellos dentro de un mismo proceso social.

Es por ello que en las últimas décadas los métodos cualitativos, han adquirido una significativa importancia, señalando que este interés está relacionado sobre todo por el desarrollo de las crisis de paradigmas y las evoluciones que han experimentado recientemente las ciencias sociales. No obstante, la influencia de los métodos cuantitativos sobre los cualitativos no es pequeña y se puede observar en distintas formas.

En la sociedad contemporánea muchos estudiosos han recuperado planteamientos del individualismo metodológico. De acuerdo con Weber citado en (Tarres, 2001) lo que representó un salto del universalismo positivista al individualismo metodológico, fue un cambio de enfoque de lo macro a lo micro, de las grandes estructuras a la acción particular, de la historia a la biografía.

En este contexto genealógico las metodologías cualitativas se han redescubierto en la comunidad académica latinoamericana. Son muchos los autores (estudiosos) que actualmente se inclinan por esta metodología.

La opción cualitativa involucra un gran conocimiento de la teoría por tanto la necesidad del manejo teórico y los procedimientos de sistematización y control que el investigador debe considerar en cada etapa de su trabajo dan lugar a la creatividad, pero también se enfrentan a dificultades constantes, pues se carece de sistemas estandarizados que faciliten los procesos de confiabilidad y validez.

Pero también los enfoques cualitativos, en su mayor parte, se basan y se llevan a la práctica de manera progresiva, es decir, se van afinando en la misma dinámica de conocimiento que crea el proceso de la investigación. No se asumen unos marcos teóricos inamovibles, ni unas hipótesis siempre fijas, ni tampoco unos instrumentos a utilizar independientemente de los resultados que se van obteniendo con los elementos teóricos, hipótesis e instrumentos preliminares que se van utilizando.

Así, para efectos de esta investigación se adoptó el método cualitativo como eje del trabajo, asumiendo la investigación como un proceso de construcción empírico/reflexivo/teórico de la realidad, desde bases principalmente inductivas (que van de lo particular a lo general) (Hernández 2003).

La investigación fue un interesante camino de conocimiento paulatino, en partes, en sus relaciones e interrelaciones, con avances y retroalimentaciones permanentes y sistemáticas. Se avanzó de manera irregular pero siempre con la capacidad de modificarse cada vez de manera auto-correctiva y volver a tomar un

rumbo cada vez más preciso y profundo. Como señalamos el proceso de perfilamiento de los temas y objetivos de la investigación es característico de muchos de los enfoques cualitativos a nivel metodológico.

En este sentido se presenta a continuación un resumen de la forma cómo fue evolucionando y progresando la investigación en cada una de sus fases y la manera cómo fueron modificándose las teorías de referencia, las preguntas e hipótesis y los instrumentos.

Fases de la investigación y metodología

Conforme avanzó la investigación se fue aplicando una sucesión de técnicas e instrumentos que se explican y detallan a continuación. Estas permitieron una comprensión cada vez más clara, profunda y objetiva del tema de investigación.

Esta parte del apéndice metodológico se divide en 5 subtemas, que representan las fases seguidas por la investigación, haciendo énfasis en los aspectos metodológicos:

1. Pueblos Mágicos y Desarrollo Local en Cuitzeo.
2. Análisis de potencialidades y debilidades del desarrollo local en Cuitzeo.
3. Las primeras sistematizaciones.
4. Crisis del desarrollo local en Cuitzeo (Crisis del sistema local).
5. Análisis de la dinámica de debilitamiento del capital social y de la fractura del sistema productivo local. Las dificultades del desarrollo local en Cuitzeo.

Estos subtemas son los que de manera resumida componen el centro de este apéndice metodológico, el cual se creó con la finalidad de mostrar paso a paso como se fue transitando de un tema a otro, así como la metodología que se siguió y las herramientas que se utilizaron en el proceso de investigación, que se fueron igualmente adaptando a los sucesivos hallazgos en mayor profundidad.

Las herramientas utilizadas se resumen en pláticas abiertas, entrevistas, sistematizaciones, esquemas explicativos, muestreo intencional o discrecional, encuesta piloto, encuesta final, diagramas entre otros.³⁷

Fase 1: Pueblos Mágicos y desarrollo local en Cuitzeo

Se pretendía en un inicio reflexionar acerca de la forma en cómo el Programa Pueblos Mágicos (PPM) podría estimular prácticas desde la perspectiva del desarrollo local, sin embargo fue descartado como posible tema de investigación, porque no había existido una política real aplicada desde esta perspectiva. El PPM en Cuitzeo había quedado sólo como una intención.

De acuerdo al análisis que se hizo de las reglas de operación del programa se pudo conocer que el programa, además, no funcionaba con esta visión, pues su objetivo principal era el de resaltar el valor turístico de las localidades para estructurar una oferta turística innovadora y original. Podría haber tenido algunas consecuencias sobre las posibilidades de desarrollo local que se habrían constituido en tema de investigación, pero no era el caso realizar un estudio de este tipo basado en cuestiones totalmente hipotéticas.

En este momento de inicio el primer instrumento para el análisis de la fase inicial centrada en el tema del PPM, fue la consulta de las fuentes documentales y bibliográficas y de otros materiales escritos como (reglas de operación, proyectos turísticos entre otros, etc.).

Por otro lado, se obtuvo información de otras fuentes. Una de ellas fue el reciente estudio efectuado por la Facultad de economía acerca de la actividad turística de Cuitzeo y su potencial (Guerrero, 2010) en el cual se destacó existían varios sitios turísticos para la generación de nuevos proyectos, sin embargo también se mostraron diversas debilidades como la falta de equipamiento e infraestructura

³⁷ En estos puntos del Apéndice debemos hacerse varias referencias, como son las de Creswell y Clark (2013) en lo referente a la combinación de métodos cualitativos y cuantitativos; Rodríguez Gómez (2010) para aspectos prácticos; Olabuenaga (2012) en la triangulación de la información y Solari (2013) que nos orientó de manera significativa en varios temas a lo largo de la investigación.

turística, así como carencia de algunos servicios turísticos básicos de cierta calidad.

De igual manera en este estudio se señala que no todos los asentamientos, puntos y espacios de la región eran viables para las actividades turísticas, por lo que era necesario explotar algunas otras formas productivas de desarrollo sustentable.

Debido a estos hechos, la investigación dio un primer giro hacia lo que podía considerarse el potencial real de Desarrollo Local que podía tener y tenía Cuitzeo, para que, en base a ese potencial analizar las posibilidades locales de desarrollo, pero asimismo, el papel que podría cumplir al ser reconocido dentro de este Programa.

Fase 2: Análisis de potencialidades y debilidades del desarrollo local en Cuitzeo

En esta segunda fase del tema de investigación se utilizaron varios instrumentos, el primero fue la construcción de una matriz que podríamos llamar de pertinencia pre-investigación (MPPi). Era una matriz que cruzaba varios elementos informativos, y era de pertinencia porque se elaboró tomando en cuenta las facilidades del espacio social donde se integraban los conocimientos permitiendo ponderar la importancia de cada descriptivo en el conjunto; y era una matriz de pre-investigación (o para la primera fase de la investigación) porque asumíamos que la investigación es un proceso de acciones concatenadas pero no previsibles en su totalidad.

Posteriormente y debido a que muchos de los datos requeridos en la matriz no se podían obtener, y por no existir información estadística al respecto ni en series históricas publicadas (INEGI, especialmente), se tuvo que recurrir alternativamente y para salir del impase al diseño de algunos cuadros más sencillos que permitirían ir construyendo los datos necesarios.

Se decidió hacer este primer acercamiento para conocer, entre otras cosas pero principalmente, en cuál de los sectores existía mayor capital social (o capital social

en forma larvaria o potencial), para así poder determinar, con cuál de ellos era más viable iniciar destacando que nos basamos en estos 3 sectores solamente, porque eran las principales vocaciones locales del municipio.

Se realizaron para esto varias (más de 6) entrevistas y pláticas abiertas (con una guía básica de preguntas) para la recolección de información preliminar sobre población implicada por ramas y sobre el capital social también, para la definición de la estrategia de investigación y de la factibilidad de la misma. Se efectuaron entrevistas breves a grupos de artesanas y cooperativas de pescadores, principalmente para ver los niveles de capital social en dichos sectores. (Para la definición más precisa de objetivos, técnicas de investigación cualitativa y para entenderlos como proceso puede verse a Bautista, 2010).

Esta MPPi requería considerar dos entradas básicas: las distintas actividades a considerar, por un lado, y por otro, los varios elementos conceptuales que debían determinarse (población, capital social, innovaciones, entre otros). Sabiendo de antemano que la información a obtener sería incompleta, considerábamos también que permitiría una primera orientación esencial para evaluar qué sectores/actividades debíamos abordar en primera instancia e importancia.

Los sectores a considerar fueron:

1. Agricultura,
2. pesca, y
3. artesanías.

Los elementos a considerar fueron:

1. **Capital social:** Se abordó desde la perspectiva de Pierre Bourdieu, entendiendo al capital social como la capacidad de asociarse, relacionarse o agruparse con implicaciones económicas directas.
2. **Población:** Se planteó como el número de personas dedicadas a la actividad

3. **Vocación local:** se abordó como el conjunto de características de tipo cultural, social, políticas y productivas acumuladas que distinguen a una localidad de otras para encarar determinado tipo de actividades con efectos económicos sobresalientes respecto a las demás.

Los elementos de la vocación local que se tomaron en cuenta para efectos de la construcción de la matriz fueron:

1. Habilidades subsistentes.
2. Valor simbólico local, entendido como la importancia que los pobladores de una determinada localidad le dan a un establecido tipo de actividades, en este caso sus principales actividades económicas.

La MPPi resultante tendría, como tuvo efectivamente, el carácter de orientador preliminar básico para poder acercarnos a un pre-diagnóstico de la situación socio-económica y productiva de Cuitzeo. Este pre-diagnóstico de estas actividades locales se constituyó en el punto de partida a fin de concentrarnos y empezar el trabajo de investigación en aquellos/aquellas que implicaran una mayor población. Lo esencial, que merece presentarse en este Apéndice, fue la elaboración de varias tablas que permitieron conocer a la población implicada por ramas, como sigue con los siguientes resultados.

PESCADORES

Cuadro 1(Cooperativas pescadores		
Nombre de la cooperativa	No. de miembros	Comunidad
Cooperativa Laguneros de Cuitzeo	35	Cuitzeo
Cooperativa Onofre de la Noria	40	La Noria
Cooperativa Isla Grande de Mariano Escobedo	74	Mariano Escobedo
Cooperativa Producción Pesquera Socorrito	74	Mariano Escobedo
Cooperativa Península Mariano Escobedo	90	Mariano Escobedo
<i>Tuleros y Artesanos de Cuitzeo</i>	155	San Agustín del P:
Fuente: Elaboración propia en base a datos proporcionados por los representantes de las cooperativas. (Julio 2013).		

AGRICULTORES

En el caso de los agricultores no se pudo obtener un dato preciso acerca de la cantidad de campesinos, ya que no existe algún padrón con este tipo de información, sin embargo se construyó la siguiente tabla con algunos de los principales.

Cuadro 2	
Campesinos según comunidades	
Comunidad	No. de agricultores
Cuitzeo (Cabecera)	14
Cuamio	17
Chupicuaro	14
Cuaracurio	5
Col. Chupicuaro	3
Col. Rancho Seco	2
Jeruco	8
La Cinta	3
Rancho Seco	5
Fuente: Elaboración propia en base a datos proporcionados por persona reconocida del Municipio (Julio 2013).	

ARTESANAS

Cuadro 3		
Artesanas según asociaciones en las que están inscritas		
Nombre de la Asociación	No. de Miembros	Comunidad
Asociación de Artesanas por el Rescate del Lago de San Agustín del Pulque A.C.	27	San Agustín
Fuente: Elaboración propia en base a datos proporcionados por la representante de la asociación. (Junio 2013).		

El pre-diagnóstico requirió basarse en:

Entrevistas/pláticas abiertas (con una **guía básica de preguntas**) para la recolección de información preliminar sobre población implicada por ramas y sobre capital social también para la definición de la estrategia de investigación y de la factibilidad de la misma (para la definición más precisa de objetivos y técnicas de investigación)

Las entrevistas o pláticas abiertas se realizaron a:

1. Cooperativas de pescadores.
2. Grupo de Artesanas.

Los datos obtenidos en la matriz de selección **no** permitieron hacernos de una explicación clara y general acerca de cuál sector era el más adecuado y clave para empezar a investigar y entender la situación actual.

Algunos resultados parciales mostraron indicios fundados que aun cuando en los sectores de la pesca y la agricultura existían mayores personas dedicadas a esas actividades, su nivel de capital social era menor que los arrojados en los pequeños grupos como el caso de la asociación de artesanas. Lo cual daba apertura a ciertas perspectivas de investigación que luego se integrarían en las fases siguientes de este proceso, ya que por sí solas únicamente constituían datos desperdigados.

Fase 3: Las primeras sistematizaciones

Llegada a este punto la investigación, y dado que la información que se tenía ya era considerable pero no organizada a través de las preguntas fundamentales que nos estábamos haciendo, se decidió realizar una primera fase de sistematizaciones hasta llegar a construir un primer esquema explicativo que respondiera a preguntas básicas sobre el sector que tuviera prioridad de investigación, así como que pudiera dar razón hipotética primaria sobre la manera

en que se habían producido los hechos y el proceso que habían seguido, siempre considerando que eran precisiones muy provisionales.

Para ello, se comenzó con una entrevista a mi persona, como investigadora y ciudadana de Cuitzeo por muchos años. Contamos para este efecto con el apoyo del Dr. Solari. Esta “auto-entrevista” permitió aportar información vivencial sistemática para analizar más a fondo los principales sectores económicos del Municipio de Cuitzeo, al cual se fueron sumando varios temas que se encontraban directamente relacionados.

Después de esto se seleccionó, un primer informante que consideramos clave para la investigación y de mucho conocimiento del municipio, al cual se le realizó una entrevista que incluyó temas que permitieron tener un panorama más general.

Esta fase de entrevistas se procesó a través de una sucesiva serie de varias sistematizaciones³⁸ las que se formaban integrando en ellas las últimas entrevistas y armonizándolas en nuevas sistematizaciones, de las cuales se obtenían diferentes resultados y renovadas (o retroalimentadas) preguntas para las siguientes entrevistas.

Los resultados fueron mostrando que eran obviamente más las debilidades que las potencialidades para el desarrollo local en Cuitzeo, y que había elementos que se generaban más allá del momento o fase actual de la historia social y económica de Cuitzeo, que estaban en la base de la explicación de los problemas y que tendían a persistir durante mucho tiempo. Por estas razones hubo que optar por reajustar los objetivos para orientarse a investigar algo más en profundidad, lo que llevó a la investigación al análisis de la crisis del desarrollo local en Cuitzeo.

³⁸ La sistematización es aquella interpretación crítica de una o varias experiencias que, a partir de su ordenamiento y reconstrucción, descubre o explica la lógica del proceso vivido, los factores que han intervenido en dicho proceso, cómo se han relacionado entre sí y por qué lo han hecho de ese modo. (Oscar Jara, 2013).

Fase 4: Crisis del Desarrollo Local en Cuitzeo (Crisis del Sistema Local)

Optamos por estudiar la crisis de sistema local, cuando relacionamos dos informaciones: por un lado la reducción de la producción más importante (pesca), y por otro lado ninguna actividad que sustituyera –durante más de tres décadas– a la población antes dedicada en la pesca ni que proporcionara los ingresos necesarios para mantener la actividad económica en la localidad.

Como se señaló, para ahondar en este tema se elaboró un primer esquema explicativo donde quedó plasmada y articulada coherentemente -a un primer nivel- la información más significativa de las anteriores entrevistas y que fue complementada con otras fuentes bibliográficas como libros, revistas, datos estadísticos, entre otros, lo que mostró la situación que vivía el municipio, destacando la declinación de sus principales actividades económicas (pesca y agricultura), como resultado de varios hechos como el deterioro ambiental del lago, la destrucción (y/o debilitamiento) del capital social y el deterioro cultural (modificación de sus tradiciones sin que se constituyeran en nuevos elementos de cohesión social).

Llegados a este punto, se realizó luego la conversión del primer esquema explicativo en una matriz de requerimientos informativos que permitiera orientarnos sobre qué informaciones eran esenciales para poder dar sustento y/o corregir las explicaciones que estábamos elaborando de manera hipotética pero ya fundadas en una información bastante importante. Ello nos permitió conocer también qué indicadores podríamos elegir para la posterior construcción de los instrumentos que nos permitieran ahondar con más precisión en estos problemas, ya fuese en las siguientes entrevistas, sistematizaciones y en una posible encuesta (que en ese momento no se preveía como indispensable).

En términos generales, podemos presentar las líneas básicas de los requerimientos informativos en ese momento de la investigación:

Declinación de las principales actividades económicas (pesca y agricultura): origen, dinámica y relaciones mutuas entre ellas.

1. Debilitamiento del capital social: características, generación y evolución del problema y forma en que se manifestaba.
2. Modificación en sus tradiciones: relación con los anteriores aspectos, características e influencias sobre la mayor/menor cohesión social y el capital social locales.

Al respecto y para ahondar en el tema de capital social se elaboró un cuadro de las cooperativas y asociaciones que se formaron en el municipio, para obtener información que tenía que ver con los datos generales como (nombre, rama, número de miembros, entre otros). Este cuadro permitió el diseño de una nueva entrevista más enfocada, menos abierta y con un contenido más preciso realizado sobre una de las experiencias de cooperativismo más importante en el municipio.

Esta entrevista se llevó a cabo con un representante de una empacadora de charal que se formó en 1976. Los datos obtenidos en esta última entrevista mostraron de manera contundente, un cooperativismo frustrado y simulado, que se llevó a cabo casi únicamente para la obtención de los apoyos por parte del gobierno, lo que vino a confirmarnos lo que ya se nos había comentado en entrevistas anteriores en otras experiencias asociativas.

La declinación de las principales actividades económicas de la cabecera municipal se complementó cuando se aplicó una última entrevista a una persona conocedora y experta en estos temas, y cuyos resultados mostraron algunas de las razones fundamentales que habían intervenido de manera decisiva en la crisis agrícola y pesquera.

Fase 5: Debilidad del capital social y fractura del Sistema Productivo Local

Finalmente y después de analizar que la crisis del sistema local que vivía el municipio por *su persistencia y agudización se habían convertido en algo más profundo sin que hubiera un patrón productivo de sustitución ni en forma germinal,*

se decidió reajustar nuevamente los objetivos y se optó –luego de la varios intercambios con el Dr. Andrés Solari co-asesor de tesis– por denominarla como fractura del sistema socio productivo local, entendido como la ruptura que se había dado de forma total (o parcial en algunos casos) en las diferentes dimensiones que conformaban su estructura (económica, política, ambiental y social) sin existir –como se ha señalado– un *patrón de recambio* a la vista ni aún en forma de indicios significativos. Todo lo cual se ha presentado en un proceso histórico de algo más de tres décadas y de manera casi totalmente simultánea.

Teniendo en cuenta que la información obtenida era relevante y el esquema que nos explicaba estos procesos (basado en las diversas entrevistas realizadas y respectivas sistematizaciones) era ya consistente y coherente, aunque adolecía de ciertas imprecisiones, se decidió realizar un siguiente paso metodológico, consistente en una encuesta no aleatoria, basada en un muestreo intencional (discrecional).

Vale aquí entonces retomar brevemente el concepto de muestreo intencional.³⁹ Este tipo de muestreo (como no-probabilístico que es) permite escoger la muestra según características especiales del universo susceptible de ser encuestado y según las necesidades clasificatorias de la propia investigación. En este caso era necesario encuestar a personas que estuviesen vinculados al conocimiento de las problemáticas específicas de Cuitzeo, que no son muchos, y que pudieran brindar información cualificada. (Además, una encuesta probabilística hubiera requerido el manejo de la base de datos actualizada de toda la población, de una muestra grande con un insumo de recursos igualmente amplios y unos resultados que eran de menor garantía en cuanto a la calidad de la información).

Es frecuente, además, que la mayoría de los muestreos realizados desde metodologías cualitativas sean muestreos intencionales, aunque pueda haber una diversa variedad de ellos. Porque una vez que se tiene una explicación fundamental de los procesos básicos que definen el problema de estudio, la

³⁹ Principalmente basados en los textos de Ávila Baray (2006); Namakforoosh (2000: 191-193) y Rojas Soriano (1995: 295-305).

encuesta puede ser dirigida sobre los informantes más adecuados y sobre los temas puntuales más precisos, aumentando la eficacia del esfuerzo de investigación. En nuestro caso, dado además el conocimiento previo del tipo de informantes existentes en la localidad, el escoger a los más adecuados pudo ser un proceso más a la mano y sistemático, que se realizó según prioridades de acceso al informante y estimación de la calidad de las informaciones que podrían brindar.

Más específicamente, se confeccionó un cuadro con los datos principales de los posibles encuestados (nombre, edad, profesión, antigüedad en la localidad, actividad actual, disponibilidad de tiempo, nivel de accesibilidad para responder a la encuesta, etc.). Esto permitió analizar qué persona era la más indicada para comenzar, a quién se le podría hacer una encuesta piloto y a quiénes se debía priorizar.

El proceso de encuestas se detuvo cuando el procesamiento de la información que se obtenía permitía establecer tendencias notorias y claras en todos los principales temas de la investigación, quedando dudas en sólo un punto que, por otro lado, no era difícil de resolver.

Así pues, el siguiente (y último) instrumento utilizado fue la elaboración de una encuesta para ser aplicada a gente conocedora y experta en estos problemas de Cuitzeo, que permitió obtener la información que se requería para mejorar el nivel explicativo de la investigación y sobre la cual no existía ningún tipo de información ni datos, como eran, por ejemplo: los temas de la emigración, del debilitamiento del capital social, de los movimientos diarios de trabajadores a otras localidades y de algunas cuestiones puntuales de las crisis pesquera y la del maguey-pulque en Cuitzeo.

Notas aclaratorias sobre la captura y procesamiento de la encuesta

La captura y el procesamiento de los resultados obtenidos en la encuesta se hicieron a través de una base de datos en Excel, en donde aparecía, el número de la pregunta, de respuesta, nombre del encuestado y la captación numérica de los resultados. En el caso de las respuestas ponderadas (en donde se pide que califiquen con una ponderación numerada), la respuesta contenía el número de sub-columnas correspondientes, que permitieron colocar en orden de importancia las respuestas.⁴⁰

La aplicación de encuestas piloto, permitió hacer los ajustes necesarios antes de su aplicación general. Se hicieron tres encuestas piloto y estas se volvieron a realizar en su versión definitiva a los mismos que habían participado en la fase piloto. Las encuestas piloto ampliaron las alternativas de respuestas preestablecidas, las reordenaron y redefinieron en algunos casos.

Una vez capturada toda la información se procedió a analizarla y elaborar algunos cuadros para ser incorporados a lo largo de los primeros textos provisionales y para expandir los temas que eran enriquecidos con esta nueva y más precisa información, y asimismo, en los puntos en que la matriz de requerimientos así lo había requerido.

Se hace notar que en algunos de los cuadros aparecen notas como “Luego de asimilar algunas respuestas abiertas a las preestablecidas”. Cuando se señala esta leyenda en los cuadros se refiere a que se agregaron (asimilaron o sumaron) las respuestas similares dadas por los encuestados en la opción “Otras” a las respuestas preestablecidas en el cuestionario, cuando las primeras tenían un evidente grado de equivalencia o similitud, como en el ejemplo que se señala a continuación:

⁴⁰ La encuesta se agrega al final del presente Apéndice. Aunque muy interesantes y aleccionadoras metodológicamente, hemos dejado del lado las reflexiones preliminares y las diversas alternativas que se discutieron para diseñarla, realizarla y procesarla tal como aparece.

En este caso el encuestado señaló que se pusiera la siguiente respuesta en “Otras”: “La poca importancia que los lugareños le dan a este tipo de producción”, que bien podía asimilarse a la segunda alternativa de respuesta preestablecida, es decir, a “La producción no cuidada” localmente.

Sin embargo, en todos los casos se cuidó que este tipo de asimilaciones de *Otras respuestas* en las preestablecidas, no alteraran el contenido ni la tendencia esencial de las respuestas. Entonces debe considerarse el diagrama sólo como un instrumento descriptivo con fines exclusivamente destinados a simplificar la lectura de los resultados.

Cuadro 2.5 (Numeración del Capítulo 2) Elementos que han intervenido en la crisis de la producción maguey-pulque en Cuitzeo	0 Ninguna importancia	1 Mediana importancia	3 Mayor importancia
La plaga que atacó al maguey hace 25 a 30 años	21.8%	39.1%	39.1%
La producción no cuidada	8.7%	26.1%	65.2%
La expansión urbana que redujo tierras dedicadas al maguey	17.4%	26.1%	56.5%
Desorganización y desvío de recursos económicos	30.4%	56.5%	13.0%
Falta de programas de gobierno	4.3%	13.0%	82.6%
Entrada de los plásticos sustituyendo al Ixtle	26.1%	17.4%	56.5%
Otra (señale) y califique:	78.3%	4.3%	17.4%
Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a conocedores locales del tema.			

Nota sobre el diagrama de resumen final

Por último y para fines de visualización del conjunto de los resultados obtenidos en la investigación, se elaboró un diagrama que presenta al final del Capítulo 3, y que resume los hechos, elementos y procesos que han intervenido en la crisis y en la fractura del sistema productivo del Municipio de Cuitzeo. Obviamente, como diagrama que es, simplifica y se queda en las relaciones básicas entre los elementos del sistema y deja de lado varias otras consideraciones y cuestiones que se consideraron de menor influencia en la dinámica y en las interrelaciones del tejido local.

Encuesta sobre Cuitzeo

Encuesta a pobladores conocedores y expertos. En algunos casos consideramos dejar la encuesta para que la llenen, explicando la forma de responder las preguntas 7, 9, 10, 14, 15, 16, 17, 18 y 20, y al volver revisamos las dudas que se puedan presentar.

- Esta encuesta fue anónima, es decir, no se mostrarán ni tendrán en cuenta los resultados según las fuentes de donde se obtuvo la información.
 - Las preguntas se referían siempre a la cabecera municipal de Cuitzeo.
-

1. De lo que Ud. recuerda ¿qué características tenían los que emigraron de Cuitzeo entre los años 70's y 90's del siglo pasado?

1	Mayormente eran campesinos agricultores. ¿En qué porcentaje?
2	Mayormente eran pescadores. ¿En qué porcentaje?
3	Eran campesinos y pescadores casi en la misma proporción.

2. Estos trabajadores que emigraron ¿eran experimentados y conocían bien sus actividades y oficios?

1	Sí, eran conocedores de sus oficios y tenían mucha experiencia
2	Sí, conocían sus oficios pero NO tenían mucha experiencia
3	No conocían sus oficios ni tenían experiencia en ellos.

3. ¿Cómo afectó la emigración a las relaciones de producción agrícola?

1	Las debilitó notablemente
2	Les dio mayor fortaleza
3	No las afectó en ningún sentido

4. ¿Cómo afectó la emigración a las relaciones de producción pesquera?

1	Las debilitó notablemente
2	Les dio mayor fortaleza
3	No las afectó en ningún sentido

5. ¿Qué edades tenían principalmente los emigrantes de Cuitzeo?

1	Entre 13 a 20 años
2	Entre 20 y 30 años
3	Entre 30 y 40 años
4	Más de 40 años

6. ¿Qué pasó con las tierras de los campesinos que emigraron entre los años 70's y 90's del siglo pasado?

1	Se mantuvieron plenamente productivas
2	Se vieron notablemente afectadas y dejaron de producir
3	Siguieron produciendo aunque muy poco
4	Otra:

7. ¿Cómo se han utilizado las remesas que recibían los familiares de los migrantes? (Marque a la izquierda las 3 que considere principales. Y en los recuadros de la derecha, señale en qué orden de prioridad las ubicaría: Con "A" a la que considere ha sido el uso más frecuente de los 3 marcados por Ud., "B" al uso no tan frecuente y "C" al uso menos frecuente).

1	En ampliar las actividades productivas o comerciales de la familia	
2	En mantener las actividades productivas o comerciales de la familia	
3	En mejorar sus viviendas y la alimentación familiar	
4	En fiestas familiares	
5	En festividades religiosas de Cuitzeo	
6	En proyectos de colaboración o cooperación con otras familias de Cuitzeo o en proyectos comunitarios de Cuitzeo?	
7	Para pagar deudas	

8. ¿En cuáles de los siguientes períodos la emigración fue más fuerte? (Señale únicamente 2).

1	1945 – 1960
2	1960 – 1970
3	1970 – 1980
4	1980 – 1990
5	1990 – 2000

9. ¿Cómo enfrentan los campesinos los problemas agrícolas que se les presentan?

1	Solicitan ayuda al gobierno y esperan que el gobierno les de alguna solución.
2	Principalmente solicitan apoyos al gobierno y complementariamente buscan soluciones propias.
3	Principalmente buscan soluciones propias y complementariamente solicitan apoyos al gobierno.
4	Buscan soluciones propias sin esperar ni buscar apoyos del gobierno.

10. ¿Esto ha sido (y es) igual o parecido en el caso de los pescadores?

1	Solicitan ayuda al gobierno y esperan que les den alguna solución.
2	Principalmente solicitan apoyos al gobierno y complementariamente buscan soluciones propias.
3	Principalmente buscan soluciones propias y complementariamente solicitan apoyos al gobierno.
4	Buscan soluciones propias sin esperar ni buscar apoyos del gobierno.

11. ¿A qué cree Ud. que se debe la tendencia al trabajo individual y no al trabajo colaborativo, comunal, cooperativo y de apoyo mutuo?
(Marque las 2 respuestas que considere más importantes).

1	Desconfianza entre los mismos pescadores
2	El gobierno ha acostumbrado a que reciban apoyos y no a que busquen soluciones propias e independientes.
3	No existe una tradición reciente de cooperación, asociación y colaboración.
4	Malas experiencias cuando se han asociado de alguna forma.

12. ¿Por qué las cooperativas en general no han logrado tener el empuje y los buenos resultados consistentes y **permanentes** que se esperaban?
(Marque las 2 respuestas que considere más importantes, o marque una y agregue otra que considere también importante).

1	Han tenido administraciones malas y muy deficientes
2	Sólo han tenido muy pequeños apoyos de parte del gobierno
3	No están acostumbrados a trabajar en conjunto ni en forma cooperativa
4	Otra (señale):

13. ¿De qué manera participan las cooperativas en las actividades culturales y deportivas de sus respectivas comunidades?

1	De manera activa y completa en todas las actividades
2	Sólo de manera parcial y en algunas actividades
3	No participan de ninguna forma
4	Otra (señale):

14. En la columna de la derecha, califique TODOS los siguientes elementos según la importancia que Ud. considere han tenido en la crisis de la pesca en Cuitzeo:

- **Con 3** a las que considere de mayor importancia en la crisis pesquera.
- **Con 1** a las de mediana importancia, y
- **Con 0** a las que Ud. no asigna ninguna importancia.

	Califique
1	Las expectativas inciertas sobre el futuro del lago
2	La contaminación del lago
3	La disminución del volumen de las aguas del lago
4	Las equivocadas soluciones al problema del lago
5	La sobrepoblación de aves que consumen peces del lago
6	Desorganización y liderazgos corruptos
7	El acaparamiento de los intermediarios
8	Otra (señale) y califique:

15. En la columna de la derecha, califique los siguientes elementos según la importancia que Ud. considere han tenido en la crisis de la producción maguey-pulque en Cuitzeo:

- **Con 3** a las que considere de mayor importancia en la crisis maguey-pulque.
- **Con 1** a las de mediana importancia, y
- **Con 0** a las que Ud. no asigna ninguna importancia.

	Califique
1	La plaga que atacó al maguey hace 25 a 30 años.
2	Que la producción no haya sido cuidada: sin limpia periódica de terrenos, sin levantamiento de bordos, sin distanciar plantas, sin separación de brotes, sin apertura de cepas, etc.
3	La expansión urbana que redujo tierras dedicadas al maguey
4	Desorganización y desvió de recursos económicos
5	Falta de programas de gobierno para apoyar (Asesoría en sanidad, créditos, capacitación agronómica, etc.).
6	Entrada de los plásticos sustituyendo al Ixtle
7	Otra (señale) y califique:

16. ¿Cuáles son las localidades a donde diariamente se traslada una gran cantidad de pobladores de Cuitzeo para trabajar? Escríbala y luego agregue, en la columna de la derecha, el número que indique su importancia en la recepción de trabajadores. La que más recibe tendría **1**, la segunda **2** y así sucesivamente.

	Nombre de las localidades, poblados o ciudades	Importancia en recepción de trabajadores
1	Moroleón	
2	Morelia	
3	Uriangato	
4	Cuamio	
5	Cuaracurio	
6	Otra:	

17. Estos trabajadores que salen diariamente de Cuitzeo a otras localidades, ¿en qué tipo de trabajos obtienen ocupación? Señale las ocupaciones, luego pónganles, en la columna de la derecha, un número que indique su importancia en la ocupación de trabajadores. La que más ocupa trabajadores tendría **1**, la segunda en ocuparlos tendría **2**, y así sucesivamente.

	Nombre de las ocupaciones o actividades	Importancia de cada una en la captación de trabajadores
1	Construcción	
2	Industria textil	
3	Otras industrias (señale):	
4	Empleadas domésticas	
5	Jardinería	
6	Empleada de piso	
7	Otras (señale):	

18. En total, ¿Cuántos pobladores de Cuitzeo estima Ud. que salen diariamente a otras localidades para trabajar en ellas? En este caso, estime la cantidad diaria en todo el Municipio de Cuitzeo y en la Cabecera Municipal.

	Cantidades/día en Municipio
1	Menos de 1,000
2	Entre 1,000 y 2,000
3	Entre 2,000 y 3,000
4	Entre 3,000 y 4,000
5	Entre 4,000 y 5,000
6	Más de 5,000

	Cantidades/día en la Cabecera
1	Menos de 1,000
2	Entre 1,000 y 2,000
3	Entre 2,000 y 3,000
4	Entre 3,000 y 4,000
5	Entre 4,000 y 5,000
6	Más de 5,000

19. Estas actividades colaborativas, comunitarias, cooperativas o grupales ¿van en aumento o van disminuyendo en la últimas décadas?

1	Van en aumento
2	Van disminuyendo
3	Se mantienen iguales en cantidad

20. Cree Ud. que si se hubiesen dado fondos suficientes dentro del programa de Pueblos Mágicos ¿Cuitzeo hubiera empezado un nuevo desarrollo?

1	Sí
2	No
3	Todo hubiera quedado casi igual a como está actualmente

21. Cree Ud. que en la actualidad existen más o menos costumbres comunes que identifiquen y unan a los pobladores de Cuitzeo?

1	Existen más costumbres comunes que nos identifican
2	Existen menos costumbres comunes que nos identifican
3	Existe la misma cantidad de costumbres comunes que antes pero se comparten y viven de manera menos intensa y comunitaria que antes.

22. Teniendo en cuenta los temas tratados en esta encuesta ¿me podría recomendar a algunas personas de Cuitzeo a las que pudiera también encuestar? ¿Cómo ubicarlos? ¿Podría decir que voy de parte de Ud.?

1	
2	
3	
4	
5	

Muchas gracias.

Bibliografía

Ascencio Angélica 2013. Entrevista (23 de Junio)

Arriagada, Irma (1996). En Arriagada, Irma (2003). *Capital social: potencialidades y limitaciones analíticas de un concepto*. En CEPAL-SERIE seminarios y conferencias No. 31 (13-29).

Aquino-Bolaños, T., Iparraguirre-Cruz, M. A. y Ruíz-Vega, J. (2007) *Scyphophorus acupunctatus (interstitialis) Gyllenhal (Coleoptera: Curculionidae)*. Plaga del *Agave Mezcalero: Pérdidas y Daños en Oaxaca*, México. Revista UDO Agrícola, 7(1): 175-180.

Arocena, José (1995). *El desarrollo local: un desafío contemporáneo*. Centro Latinoamericano de Economía humana (CLAEH), Universidad Católica de Uruguay, Editorial nueva sociedad, Venezuela.

Atria, Raúl (2003). *Capital social: concepto, dimensiones y estrategias para su desarrollo*. En Atria, R. y Siles M. (Compiladores) *Capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe: en busca de un paradigma*. (pp. 580-591). Santiago de Chile: CEPAL y Universidad de Michigan.

Ávila B. Héctor (2006). *Introducción a la metodología de la investigación*. Madrid: Juan Carlos Martínez Coll.

Ávila, Karla (2003). *La microempresa a partir de sus interrelaciones con otros actores locales: El caso de Cuitzeo, Michoacán*. Tesis (Maestra en Ciencias en desarrollo Local). Morelia, Michoacán, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, Facultad de Economía, pp. 01-82.

Aydalot, P. (1985). *Économie régionale et urbaine*, Paris, Económica, 487 pp. En Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Madrid, España. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp.13-16.

- Banco Mundial (2000). *Página sobre pobreza y capital social*.
www.worldbank.org/poverty/scapital/index.htm.
- Bautista, Nelly (2010). *Proceso de la investigación cualitativa. Epistemología, metodología y aplicaciones*. Bogotá: Manual Moderno.
- Becattinni, G. (1979). Citado en Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Becattini, G. (1990). Citado en Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Becattini, G. (1991). "The industrial district as creative milieu" En Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp.13-16.
- Boix, R. y Galleto V. (2006). *El nuevo mapa de los distritos industriales en España y su comparación con Italia y el Reino Unido en Sistemas Locales de Trabajo y Distritos Industriales Marshallianos en España*. Casos de estudio. Universidad de Barcelona, pp. 165-184.
- Borello, J.A. (2002). *Áreas económicas locales: criterios para su definición en la Argentina*, Informe realizado en el marco del proyecto "Pequeñas y medianas empresas industriales en América Latina" (ITA/99/145), Santiago de Chile, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- Borello, J. A. y otros (2004). *¿Qué es lo local en la región del Gran Buenos Aires? Elementos para definir unidades subregionales que sean útiles para encarar acciones de desarrollo local, con énfasis en el empleo*, Informe final

presentado al Programa área, Organización Internacional del Trabajo, Buenos Aires.

Bourdieu, Pierre (1983). *"Forms of Capital", Handbook of Theory and Research for the Sociology of Education*, J.G. Richardson, Nueva York, Greenwood Press.

Buckley, W. (1973). Citado en Solari V. Andrés. (2010). *Sistemas locales Perma/Disipativos. Consideraciones preliminares e implicaciones*. En: Rosales, O. R. y Chauca, M.P. (Coordinadores). *Desarrollo Local: teorías, políticas y experiencias*, Ed. México: Plaza y Valdés, S.A. de C.V., pp. 21-47.

Calva, José (1993). Citado en Velasco Santos Paola. *Por la buena o por la mala. El estado y la lucha por la tierra en Santa María Tonantzintla, Puebla. Una historia ejidal*. Tesis (Licenciatura en Antropología). Puebla, Puebla. Universidad de las Américas, (2005), pp. 18-32.

Castro, Pedro (2007). *El caudillismo en América Latina, ayer y hoy. Política y cultura*, 27, pp. 9-29.

Cazarez Aboytes Thelma Mabel (2012). En López B. L., Aboites M. G. y Martínez G. F. (compiladores) *Globalización y agricultura. Nuevas perspectivas en la sociología rural*, Saltillo, Coahuila, 2012, pp. 2-16.

Cedillo D. R., Sánchez R. M. y Moreno E. R. (2011). *El capital social en los municipios con alta marginación del Estado de México. Premisas para consolidar la democracia*. En: *Espacios Públicos*, vol. 14, Núm. 31, Universidad Autónoma del Estado de México, pp. 77-95.

CEPAL/SEGIB (Comisión Económica para América Latina y el Caribe/Secretaría General Iberoamericana) (2007). *Cohesión social: inclusión y sentido de pertenencia en América Latina y el Caribe* (LC/G.2335/Rev.1), Santiago de Chile.

- CIRAD-SAR. (1996). Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp.13-16.
- Coleman, James (1990). Citado en Arriagada, Irma (2003). *Capital social: potencialidades y limitaciones analíticas de un concepto*. En CEPAL-SERIE seminarios y conferencias No. 31 (13-29).
- Cooke, P. (2002). Citado en Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Corona, Leonel (2005). Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp.13-16.
- Correa, Silvio (2002). *Migración, Integración y Capital Social: Desafíos al Desarrollo Local*. En Solari, Vicente (Coord.). *Desarrollo Local, innovaciones y redes empresariales*, Morelia, México. Pp. 73-92.
- Courlet, C. (2002). Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp.13-16.
- Creswell, John, y Plano V. (2006). *Designing and Conducting Mixed Methods Research*. 1 edition. Thousand Oaks, Calif: Sage Publications.
- Daumas Jean-Claude (2004).Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp. 13-16.

- De la Garza, Enrique (1998). Citado en Paunero, F. X, Sánchez D. G. y Corona T. L. (2007). *Sistemas productivos locales en México. Tipología desde la perspectiva europea*. En: *Economía Informa*, núm. 345. UNAM, México, pp. 216-237.
- De la torre, Juan (2010). *Inauguración de la Calzada construida en el Lago de Cuitzeo*, (primera edición facsimilar). Morelia, Michoacán, México. Fondo Editorial Morevallado S. de R. L. de C.V.
- Dussel, Enrique (1997). Citado en Paunero, F. X, Sánchez D. G. y Corona T. L. (2007). *Sistemas productivos locales en México. Tipología desde la perspectiva europea*. En: *Economía Informa*, núm. 345. Marzo-abril 2007, UNAM, México. pp. 216-237.
- Durston, John (2000). *¿Qué es el capital social comunitario?*, serie de Políticas sociales, N° 38 (LC/L.1400-P), Santiago de Chile, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), julio. Publicación de las Naciones Unidas, N° de venta: S:00.II.G.38.
- Durston, John (2003). Citado en Atria, Raúl (2003). *Capital social: concepto, dimensiones y estrategias para su desarrollo*. En Atria, R. y Siles M. (Compiladores) *Capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe: en busca de un paradigma*. Santiago de Chile: CEPAL y Universidad de Michigan, (pp. 580-591).
- Doloreux, D. (2003). Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp.13-16.
- Escutia Cornejo, Fortino (2013). Entrevista (18 de Diciembre).
- Feijoó, Mari-Carmen (2001). *Condiciones de género y capital social ponencia presentada en el Seminario En busca de un nuevo paradigma: capital social*

- y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe*, CEPAL – Universidad de Michigan. 24-26 de Septiembre, 2001 Santiago, Chile.
- Figueroa, Ma. G. (2011). *Recuerdos Imborrables: Mi pueblo, Cuitzeo del Porvenir*. Morelia, Michoacán. Fondo Editorial Morevallado.
- Franulic, Fernando (2001). Citado en Arriagada, Irma (2003). *Capital social: potencialidades y limitaciones analíticas de un concepto*. En CEPAL-SERIE seminarios y conferencias No. 31 (13-29).
- Freeman C. y L. Soete, (1997). *The Economics of Industrial Innovation*. MIT Press.
- Friedman, Milton (1993). *Why Government Is the Problem*. 1st edition. Hoover Institution Press.
- Fujita, M., P. Krugman, y A. Venables (2000) En: Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Fukuyama, Francis (1996). *Confiança: as virtudes sociais e a criação da prosperidade*. Editora Rocco, Río de Janeiro.
- Garofoli, G. (1994). Citado en Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Garofoli, G. (1991). Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp.13-16.
- García Canclini, Néstor (1999 a). Citado en Bermúdez, Emilia (2002) *Procesos de Globalización e Identidades. Entre espantos, demonios y espejismos. Rupturas y conjuros para lo “propio y lo ajeno”*. En Daniel Mato (Coord.): *Estudios y Otras Prácticas Intelectuales Latinoamericanas en Cultura y*

- Poder*. Caracas: Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) y CEAP, FACES, Universidad Central de Venezuela, pp.79-88.
- García Canclini, Néstor (1999 b). Citado en Bermúdez, Emilia (2002) *Procesos de Globalización e Identidades. Entre espantos, demonios y espejismos. Rupturas y conjuros para lo “propio y lo ajeno”*. En Daniel Mato (Coord.): *Estudios y Otras Prácticas Intelectuales Latinoamericanas en Cultura y Poder*. Caracas: Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) y CEAP, FACES, Universidad Central de Venezuela. pp. 79-88.
- García Canclini, Néstor (1990). Citado en Bermúdez, Emilia (2002) *Procesos de Globalización e Identidades. Entre espantos, demonios y espejismos. Rupturas y conjuros para lo “propio y lo ajeno”*. En Daniel Mato (Coord.): *Estudios y Otras Prácticas Intelectuales Latinoamericanas en Cultura y Poder*. Caracas: Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) y CEAP, FACES, Universidad Central de Venezuela. pp. 79-88.
- Gaspar Camarena, Severiano 2013. Entrevista (26 de Julio).
- Granovetter, M (1985). Citado en Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Guerrero Hilda (2010). *Modelo de Desarrollo Turístico Sustentable para la Integración Económica de la Región de Cuitzeo* FOMIX 116205. Facultad de Economía de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH). Morelia, Michoacán.
- Hernández, R. (2003). *Metodología de la Investigación*. Ed. McGraw-Hill Interamericana México.
- Hodgson G. (1999). *Evolutionary Economics: Major Contemporary Themes*. *Encyclopedia of Political Economy*. En: P.A. O'Hara, Routledge.

- INEGI (1987-2010). *Anuarios Estadísticos de Michoacán*. En: el Instituto Nacional de Estadística y Geografía
- INEGI (1968) *Dirección General de Regiones Pesqueras*, Departamento de Pesca.
- Jara, Oscar (2013). *La sistematización de las experiencias - práctica y teoría para otros mundos posibles*. Montevideo: EPPAL.
- Johannsen, O. (1975). Citado en Solari Andrés (2010). *Sistemas locales Perma/Disipativos. Consideraciones preliminares e implicaciones*. En: Rosales, O. R. y Chauca, M.P. (Coordinadores). *Desarrollo Local: teorías, políticas y experiencias*. México: Plaza y Valdés, S.A. de C.V., pp. (21-47).
- Kliksberg, Bernardo y Luciano Tomassini (2000). *Capital social y cultura: claves estratégicas para el desarrollo*. Fondo de Cultura Económica.
- Krugman, P. (1990). Citado en Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Krugman, P. (1991). Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp.13-16.
- Krugman, P. y Fujita M. (2004). Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp. 13-16.
- Luhmann, Niklas (1991). Citado en Solari Vicente Andrés. (2010). *Sistemas locales Perma/Disipativos. Consideraciones preliminares e implicaciones*. En: Rosales, O. R. y Chauca, M.P. (Coordinadores). *Desarrollo Local: teorías, políticas y experiencias* (21-47), México: Plaza y Valdés, S.A. de C.V.

- Lundvall, B.A. (1992). Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp. 13-16.
- Maillat, D. (1995). Citado en Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Marshall, Alfred (1957), *Principios de economía: un tratado de introducción*, Madrid, Aguilar, pp. 514.
- Mata, G. B. (2002). Citado en Cazares T. (2012) *La crisis del Estado mexicano: políticas públicas paternalistas*. En López B. L., Aboites M. G. y Martínez G. F. (compiladores) *Globalización y agricultura. Nuevas perspectivas en la sociología rural*, Saltillo, Coahuila, pp. 2-16.
- Mato, Daniel (1994). Citado en Bermúdez, Emilia (2002) *Procesos de Globalización e Identidades. Entre espantos, demonios y espejismos. Rupturas y conjuros para lo "propio y lo ajeno"*. En Daniel Mato (Coord.): *Estudios y Otras Prácticas Intelectuales Latinoamericanas en Cultura y Poder*. Caracas: Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) y CEAP, FACES, Universidad Central de Venezuela. pp:79-88.
- Mariscal Elvira 2014. Entrevista (23 de Febrero).
- Markiewicz, Dana (1993). Citado en Velasco Santos Paola. *Por la buena o por la mala. El estado y la lucha por la tierra en Santa María Tonantzintla, Puebla. Una historia ejidal*. Tesis (Licenciatura en Antropología). Puebla, Puebla. Universidad de las Américas, (2005), pp.18-32.
- Martínez Joan, y Roca Jordi (2006). *Economía ecológica y política ambiental*. México: Ed. Fondo de Cultura Económica.
- Mascote Erasmo 2013. Entrevista (24 de Septiembre).

- Méndez G. Ricardo (1994). *Sistemas Productivos Locales y Políticas de Desarrollo Rural*. En Estudios Regionales núm. 39, pp. 93-112.
- Miranda, Francisca y Evelyn Mónzo (2003). *Capital social: estrategias individuales y colectivas CEPAL*, Serie Políticas sociales No. 67, Santiago de Chile.
- Namakforoosh, Naghi (2006). *Metodología de la investigación*. México, DF.: Editorial Limusa.
- Narayan, Deepa (1999). Citado en Atria, Raúl (2003). *Capital social: concepto, dimensiones y estrategias para su desarrollo*. En: Atria, R. y Siles M. (Compiladores) *Capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe: en busca de un paradigma*. Santiago de Chile: CEPAL y Universidad de Michigan. pp. 580-591.
- Norman Clark y Calestus Juma (1987). *Long-Run Economics: an evolutionary approach to economic growth*. Printer Publishers.
- Orduna A. M. Gabriela (2012). *Identidad e identidades: Potencialidades para la cohesión social y territorial*. Edición: Diputación de Barcelona (oficina de Coordinación y Orientación del Programa URB-AL III).
- Paunero, F. Xavier, (2001). *Sistemas productivos locales en América latina. Fortaleza o nueva mitología?*, En: Estudios Interdisciplinarios de América latina y el Caribe. New Approaches to Brazilian Studies, Universidad de Tel-Aviv, Vol. 12, Nº 1, pp. 167-175.
- Paunero, F. X, Sánchez D. G. y Corona T. L. (2007). *Sistemas productivos locales en México. Tipología desde la perspectiva europea*. En: *Economía Informa*, núm. 345. Marzo-abril 2007, pp. 216-237, UNAM, México.
- Pérez F. y Rubio R. (2007). *Tecnología de Manejo y Control de Plagas del Agave*. En: *Conocimiento y Prácticas Agronómicas para la Producción de Agave tequilana Weber en la Zona de Denominación de Origen del Tequila*. Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias

- (INIFAP). Centro de Investigación Regional del Pacífico Centro, pp. 135-168.
- Piore, M.J., & Sabel, C.F. (1984). Citado en Paunero, F. X, Sánchez D. G. y Corona T. L. (2007). *Sistemas productivos locales en México. Tipología desde la perspectiva europea*. En: Economía Informa, núm. 345. Marzo-abril 2007, UNAM, México. pp. 216-237.
- Polanyi, Karl. (1992). *La gran transformación*. Fondo de Cultura Económica, México.
- Porter, M.E. (1998). Citado en Corona L. y Paunero X. (2011). *Sistemas productivos locales en México y España, sus estrategias de desarrollo ante la crisis: innovación empresarial y cambio territorial*. Fundación Carolina. Serie de avances de investigación N° 60, pp.13-16.
- Potts, J. (2000). Citado en Solari Vicente Andrés. (2010). *Sistemas locales Perma/Disipativos. Consideraciones preliminares e implicaciones*. En: Rosales, O. R. Y Chauca, M.P. (Coordinadores). *Desarrollo Local: teorías, políticas y experiencias*. México: Plaza y Valdés, S.A. de C.V. pp. 21-47.
- Prigogine, Ilya (1988). Citado en Solari Vicente Andrés. (2010). *Sistemas locales Perma/Disipativos. Consideraciones preliminares e implicaciones*. En: Rosales, O. R. Y Chauca, M.P. (Coordinadores). *Desarrollo Local: teorías, políticas y experiencias*. México: Plaza y Valdés, S.A. de C.V., pp. 21-47.
- Putnam, R. (1993): Citado en Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Rodríguez Gregorio. (2010). *Metodología de la Investigación Cualitativa*. Málaga, España; Aljibe.
- Rojas, Raúl (1995). *Guía para realizar investigaciones sociales*. México, D.F. Plaza y Valdés.

- Rowlands, Jo. (1997). *Empoderamiento y mujeres rurales en Honduras: Un modelo para el desarrollo*, En: Magdalena León (comp.), *Poder y empoderamiento de las mujeres*, TM editores, Colombia, pp. 213-245.
- Ruiz José (2012). *Metodología de la investigación cualitativa*. Bilbao: Deusto.
- Secretaria de la Reforma Agraria (1998). *La transformación agraria: origen, evolución, retos, testimonios*. Secretaria de la Reforma Agraria, México, D.F.
- Samuelson Nordhaus (2005). *Economía*. México.
- Scott, A. J. (1988). Citado en Vázquez Barquero Antonio. (2007). Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo. *Cultura Económica*. No. 69, pp. 38-57.
- Solari Vicente, Andrés. (2004). *Dinámica de tangibles e intangibles en el desarrollo local. El caso de San Juan Nuevo Parangaricutiro, Michoacán*. En: *Revista Espacio y Desarrollo* N° 16, 2004. Centro de Investigación en Geografía Aplicada, Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú. pp. 20-39.
- Solari Vicente Andrés (2010) *Sistemas locales Perma/Disipativos. Consideraciones preliminares e implicaciones*. En: Rosales, O. R. Y Chauca, M.P. (Coordinadores). *Desarrollo Local: teorías, políticas y experiencias*. México: Plaza y Valdés, S.A. de C.V. pp. 21-47.
- Solari, A. (2013). *Aproximación progresiva y construcción teórica de procesos. Apuntes para una metodología de investigación*. Borrador de trabajo. Morelia, México.
- Solari Vicente, Andrés (2013). *Comunicación personal sobre el tema de la colindancia y vecindad de los subsistemas a nivel local*. (16 de mayo).
- Solari Vicente, Andrés (2014b). *Comunicación personal*.

- Stigler, George J. *Chicago Studies in Political Economy*. 1 edition. Chicago: University Of Chicago Press, 1988.
- Tarres, M.L. (2001). *Observar, Escuchar y Comprender sobre la tradición cualitativa en la investigación social*. FCE. México, D.F.
- Vázquez Barquero Antonio. (2007). *Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo*. Cultura Económica. No. 69, pp. 38-57.
- Venacio, Leandro. (2010). *El desarrollo de los distritos industriales en la Región Emilia-Romagna (Italia): Políticas de apoyo que explican el desarrollo de la pequeña y mediana empresa. Lecciones de un proyecto nació desde abajo*. En CAEI (Centro Argentino de Estudios Internacionales). No. 21.
- Villarán, Fernando. (2013). *Educación Emprendedora en la Educación Básica Regular*. IPEBA. Primera edición. Lima.
- Woolcock, Michael (1998). Citado en Arriagada, Irma (2003). *Capital social: potencialidades y limitaciones analíticas de un concepto*. En: CEPAL-SERIE Seminarios y Conferencias No. 31. Pp. 13-29.
- Zazueta, Aarón E. (1989). Citado en Velasco Santos Paola. *Por la buena o por la mala. El estado y la lucha por la tierra en Santa María Tonantzintla, Puebla. Una historia ejidal*. Tesis (Licenciatura en Antropología). Puebla, Puebla. Universidad de las Américas, (2005), pp. 18-32.