

**UNIVERSIDAD MICHOACANA DE SAN NICOLAS DE
HIDALGO**

FACULTAD DE HISTORIA

TESIS

**“DESARROLLO AGRO-ECONÓMICO EN EL MUNICIPIO DE
BUENAVISTA TOMATLÁN, MICHOACÁN. EL CASO DEL LIMÓN
1988/2004**

**QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE
LICENCIADO EN HISTORIA.**

PRESENTA:

MELINA ZEPEDA CHÁVEZ

ASESOR:

DR. ALEJO MALDONADO GALLARDO

Morelia, Michoacán. Marzo 2008



*A mis padres y hermanos,
por apoyarme a culminar
una etapa más en mi vida.*

ÍNDICE

DEDICATORIA

SIGLAS 6

AGRADECIMIENTOS 7

INTRODUCCIÓN 9

I.- EL MUNICIPIO DE BUENAVISTA, TOMATLÁN 20

1. Buenavista, Tomatlán 21
2. Espacio 26
3. Historia y cultura 29
4. Economía y Sociedad 30
5. Ejido 33
6. Pequeña propiedad 36
7. La Comisión del Tepalcatepec 37

II.- DESARROLLO AGRO ECONÓMICO 42

1. Cultivo del limón 44
 - Antecedentes* 44
2. Producción 56
 - Explotación del fruto* 58
3. Capitales manejados en la producción de limón 64
4. Políticas y programas de gobierno 69
5. Tecnologías empleadas 74
6. Mercados 76
7. Los empaques de limón 83

III.- FUERZA DE TRABAJO 93

1. Fuerza de trabajo, Salario y Empleo 94
2. Migración e Inmigración 95
3. Empleo generado por el limón 102
4. Situación de los jornaleros 104

CONCLUSIÓN	109
ÍNDICE DE MAPAS	112
ÍNDICE DE CUADROS	112
ÍNDICE DE IMÁGENES	113
GLOSARIO	114
 FUENTES	 115
Archivos	115
Hemerográfica	116
Bibliografía	118
Testimonios orales	123

SIGLAS

AVICEMICH	Asociación de Viveristas Certificados de Michoacán.
CEDA	Centrales de Abasto.
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
CITRMICH	Cítricos de Michoacán.
COLMICH	Colegio de Michoacán.
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
CRUCO	Centro Regional Universitario Centro-Occidente.
DD	Distrito de Desarrollo.
DDR	Distrito de Desarrollo Rural.
INEGI	Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.
INIFAP	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias.
ININEE	Instituto de Investigaciones Económicas Empresariales.
ONU	Organización de las Naciones Unidas.
PIB	Producto Interno Bruto.
PROCAMPO	Programa para el Campo.
PRONASOL	Programa Nacional de Solidaridad.
SAGARPA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.
TIR	Tasa Interna de Retorno.
UMSNH	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo.
UNAM	Universidad Nacional Autónoma de México.
UNPAL	Unión Nacional de Productores de Aceite de Limón.

AGRADECIMIENTOS

El trabajo de tesis que he terminado y me ha servido para obtener el título de Licenciada en Historia, fue apoyado inicialmente por una beca-tesis de la Facultad de Historia y en la última parte por otra del Cuerpo Académico de Historia de América (CA-47), que me otorgó el Dr. Alejo Maldonado Gallardo a quien agradezco por ello y por el tiempo que me brindó como mi asesor de tesis –dedicación-, pues ello permitió culminar este. Así como por su paciencia y amistad que me ha ofrecido a lo largo de mi carrera. A mis lectores el Dr. Víctor Antonio Acevedo y la Mtra. María del Pilar Angón por su apoyo y paciencia mostrada para construcción de la tesis, de igual manera va mis sinceros agradecimientos.

Así mismo a mis profesores de la Facultad de Historia que gracias a sus enseñanzas es que se logra este peldaño. Particularmente al profesor Carlos

Juárez Nieto, Álvaro Estrada, Fidel Negrete y de manera especial a la Mtra. María Guadalupe Carapía y al Mtro. Rubén Darío por su amistad y apoyo durante mi carrera. También al personal directivo, pero sobre todo a la Dra. Arminda Zavala, quien fuera mi directora y quien estuvo siempre apoyándome.

En el plano personal quiero incluir en mis agradecimientos –como una modesta constancia-, a mis padres que sin sus sacrificios, apoyo económico, moral, pero sobre todo por su comprensión no habría culminado una etapa más en este largo camino. Pues ellos son los pilares de mi carrera y mi principal motivación para seguir adelante.

A mis hermanos Gordiano y Francisco Javier que han sido una motivación y un apoyo incesante a lo largo de mi formación no solo académica sino humana. También quiero agradecer a mis abuelos Ángela Verduzco y Gordiano Zepeda quienes me han apoyado, me han otorgado cariño, consejos, y confianza que ayudan a fortalecer mi vida. A mis tíos Cesar, María de la Cruz y Fernando, por su apoyo durante todos estos años.

Un agradecimiento especial a la Lic. Gloria por la paciencia y apoyo que ha tenido conmigo durante los últimos años de mi vida así como por la confianza brindada que es fundamental en la formación de todo ser humano.

Y claro agradezco de manera muy especial a mis amigos, compañeros de escuela y vida, alegrías y tristezas, por darme su amistad, su apoyo y confianza: Esmeralda, Manuel, Gustavo, Dulce, Jovany, Martín, Claudia, Leonardo, Eréndira, Quetzal, Mayra, Eduardo, Raúl, Liliana, Noel y Alejandra que ha estado conmigo desde la infancia.

INTRODUCCIÓN

El limón es un cítrico del género *Citrus* que pertenecen a la familia de las Rutáceas. Esta familia comprende más de 1,600 especies. El género botánico *Citrus* es el más importante del grupo, y consta de unas 20 especies con frutos comestibles todos ellos muy abundantes en vitamina C, flavonoides y aceites esenciales. Los frutos, llamados hespérides, tienen la particularidad de que su endocarpio está formado por numerosas vesículas llenas de jugo. El limón se emplea fundamentalmente para aderezar o realizar el sabor de otras frutas o platos y preparaciones culinarias.¹

En Michoacán, de acuerdo a la SAGARPA², del total de la superficie cultivada por 62 especies y variedades de frutas el 20% corresponde al cultivo del limón.³

¹ *Diccionario enciclopédico*, tomo 3, Barcelona España, Ediciones Grijalbo, P.1342

² SAGARPA: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

La superficie nacional de limón mexicano de acuerdo a la SAGARPA, fue hasta 2004 de 91,567 hectáreas, que representa un crecimiento del 60% con relación a 1980, sin embargo cabe aclarar que durante este período hubo una recomposición en la participación estatal, ya que en 1988 Colima, Michoacán, Oaxaca y Guerrero participaban con el 72% de la superficie total y para 2004 integraron el 92%. Michoacán en 1988 participaba con el 17% de la superficie nacional y para 2004 cubrió el 38% de la superficie nacional, seguido por Colima con el 32%.⁴

El trabajo esta ubicado dentro del marco de la formación de la Cuenca del Tepalcatepec que gracias a la distribución de agua con mayor rapidez y con mas amplio panorama de tierras beneficiadas tuvo una gran trascendencia por el cultivo de mas productos lo cual no era posible anteriormente debido a las condiciones del terreno en que se encuentra este municipio pues es uno de la región del Valle de Apatzingán.⁵

En el año de 1947 cuando arranca este proyecto de La Comisión del Tepalcatepec, pero es hasta la década de los sesentas que Buenavista es beneficiada y que el poblado de Felipe Carrillo Puerto comienza a crecer para convertirse en un principal abastecedor de productos como el limón y contando este con un mayor número de habitantes que la propia cabecera municipal.⁶

Es en la década de los sesentas con las cosechas de algodón que emigra una cantidad de personas provenientes de otros lugares al municipio y echaran raíces en el mismo, y harán que su demografía creciera en muy poco tiempo

³ Guillermo Sánchez Rodríguez. *El clúster Hortofrutícola del Valle de Apatzingán, Michoacán*, Morelia, Michoacán, Fundación Produce Michoacán, 2006, P.26

⁴*Ibid.* P.81

⁵Elinore Barret. *La cuenca del Tepalcatepec*, México D. F., Fondo de Cultura Económica. P.62

⁶ Gerardo Sánchez. “Agua para una tierra sedienta” en: *La Tierra Caliente de Michoacán*.Pp.223-229

pero después de este cultivo no debemos dejar de un lado el del limón que a partir de finales de los ochentas vendrá a ser un punto de referencia para referirnos al Valle de Apatzingán como el principal productor de limón mexicano en el país.

Desde la fecha en que Buenavista fue elevado a la categoría de Municipio, comenzó una inmigración considerable, cuyos nuevos habitantes tenían la necesidad de sobrevivir y encontraron en la agricultura una alternativa de vida⁷, y no fue sino hasta 1947, con la instauración de la Comisión del Tepalcatepec, que tierras que antes solo eran utilizadas como pastizales para el ganado en tiempo de lluvias, ahora pasaron a ser tierras fértiles de riego y listas para ser cultivadas, y es a partir de la década de los 60', que la economía comienza a crecer, gracias al cultivo de ciertos productos como lo fue el algodón, cultivo que en la actualidad ya esta erradicado de la región por su poca viabilidad; trataremos de centrar nuestro proyecto a partir de esta década, puesto que en los 80' es el cultivo de cítricos el que invadirá el mercado y le dará un rango distintivo al municipio como principal productor de limón del Estado de Michoacán.⁸

Partiremos de finales de la década de los 80s porque es ahí donde se da un gran impulso en la economía y al ser este un municipio agrícola y ganadero veremos cuales cultivos y quienes son sus dueños de las tierras que se utilizan para sembrar y terminaremos en el 2004 puesto que existe una caída importante de precios de el limón lo que lo hace poco atractivo y se le da un nuevo impulso a cultivos como son la papaya y al mas nuevo en el municipio

⁷ Elinore Barret. *La cuenca del...* Op. Cit. Pp.55-56

⁸Durán y Reséndiz. "Las transformaciones de la economía tradicional 1940-1980", en: *Historia General de Michoacán Tomo IV*, México, Gobierno del Estado de Michoacán / Instituto Michoacano de Cultura, 1993, P.212

el agave azul los cuales siguen existiendo pero hay que aclarar el limón sigue como uno de los principales cultivos en la actualidad y que en 2006 consigue una gran alza tanto en producción como en precios.

Se pretende encontrar una explicación al crecimiento demográfico y económico que ha tenido el municipio, gracias a la agricultura y la importancia y trascendencia que tiene en sus habitantes, esperando no sea sólo para mi utilidad, sino que sea de interés para otras personas.

El hecho del crecimiento agro-económico de la región no es un hecho aislado en el estado, puesto que siendo la región del Valle de Apatzingán una de las más áridas se las a ingeniado para producir utilizando los recursos naturales con los que cuenta.

El cultivo de limón no solo ha ayudado a los habitantes del municipio, sino que en la actualidad se emplea mano de obra foránea, no sólo provenientes del estado de Michoacán,⁹ sino de algunos estados como son Colima, Jalisco, Querétaro, Estado de México y del Distrito Federal, incluso algunos provenientes de Centroamérica.

Y es que la agricultura no sólo beneficia a esta región sino también a un sin numero de localidades que se abasteces de estos productos frutícolas provenientes de la región del Valle de Apatzingán lo que la hace importante y digna de ser mencionada en la historia por sus riquezas naturales.

Mucho se ha dicho acerca de la Región del Valle de Apatzingán del estado de Michoacán pero muy poco en lo que se refiere al municipio de Buenavista Tomatlán, debido a esto el tema de nuestro proyecto de investigación “Desarrollo agro económico en el municipio de: Buenavista

⁹María del Pilar Angón Torres. “Trabajadores agrícolas del valle de Tepalcatepec”, en: *La Tierra Caliente de Michoacán*. México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001.Pp.281-285

Tomatlán, Michoacán” trataremos por medio de nuestra tesis aportar una investigación de lo que ha sido para dicho municipio el cultivo y producción del limón. También para conocer los avances tecnológicos que han ayudado al aumento de producción y sobre todo a la calidad de vida de sus habitantes.

La producción de limón que ha traído transformaciones económicas favorables no solo para los originarios de dicho lugar sino para personas que buscando mejores alternativas de vida han recurrido a la recolección de estos frutos para su sustento en esta región siendo estos de lugares alejados y que no habiendo trabajo en sus lugares de origen se aventuran a viajar grandes distancias para encontrar trabajo.¹⁰

Hemos tomado las siguientes líneas de investigación que nos ayudaran a dar forma a nuestra tesis:

Estudio de la región: es necesario conocer la región para poder explicar así como es que las condiciones de la tierra son las propicias para que los frutos proliferen, su clima cálido y su abundante agua son los factores fundamentales.

Historia y Cultura: como panorama para ubicarnos el pasado del municipio y analizar sus transformaciones culturales que primero con el cultivo del algodón en los años 60s y posteriormente con el limón el municipio ha crecido no solo demográficamente.

Historia económica: esta es una línea nodal como sabemos la historia económica es la rama de la Economía que estudia los hechos del pasado a la luz del análisis económico. Pretende explicar cómo los cambios en la estructura social y los mercados han contribuido al desarrollo económico en el largo plazo y mediano plazo.

¹⁰ *Ibid.* Pp.280-282

El cultivo del limón: el segundo motor de la economía del Valle de Apatzingán. En Michoacán, de acuerdo a la SAGARPA, del total de la superficie cultivada por 62 especies y variedades de frutas el 20% corresponde al cultivo del limón.¹¹

Tecnología empleada: cuáles son las herramientas utilizadas para la recolección de los frutos así como para la procesamiento de los mismos. En términos generales los productores demuestran poca iniciativa para desarrollar nuevas tecnologías. "Copian" lo que ven en otras partes, en particular en los Estados Unidos, o dejan toda la tarea de la investigación al gobierno sin tratar de influir en ella.

Vías de comunicación y Mercados: que papel juegan los caminos para distribución de los productos a los diferentes mercados ya sean nacionales e incluso extranjeros. Al municipio lo comunican las carreteras pavimentadas con Morelia – Pátzcuaro – Uruapán – Apatzingán - Buenavista - Tomatlán-Tepalcatepec y el centro del Estado, con el municipio de Aguililla, y tiene comunicación a sus localidades por caminos de terracería.

Fuerza de trabajo: Este término fue acuñado por Karl Marx, en su obra *El Capital*. Hace referencia a la capacidad física y mental, inherente a todo ser humano, de realizar un trabajo.¹² El último es la materialización, la concreción del potencial representado por la primera. El trabajo es producto del gasto de fuerza de trabajo humana. El valor de la fuerza de trabajo es el necesario para su reproducción, o de otra forma, es el contenido en los bienes que forman la canasta de consumo obrero que varía en su composición en distintas culturas y

¹¹ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster. Op. Cit.* P.26

¹² Carlos Marx. *El Capital, crítica de la Economía Política II*, México, D.F., Fondo de Cultura Económica, 1985. P.21

en distintos momentos de la historia¹³; quienes son de donde provienes porque eligieron este lugar para trabajar que salario perciben si en verdad este es digno como para el sostenimiento de familias enteras.

También nos surgen algunas interrogantes: ¿Qué papel jugó la instauración de la cuenca del Tepalcatepec en el desarrollo agrícola? ¿El porqué del crecimiento en la producción de limón? ¿Porqué es el cultivo del limón es el que acaparo los mercados? ¿Quiénes son y de dónde provienen las personas que laboran en los cultivos? ¿Es en verdad un crecimiento económico para todos o sólo para unos cuantos? ¿Por qué la migración a Estados Unidos?

Nuestro trabajo a sido abordado por varios investigadores que de una u otra manera se interesaron por esta porción de tierra que se le denomina el Valle de Apatzingan enclaustrado en la región de la tierra caliente de Michoacán; es el caso de María del Pilar Angón quien ha dedicado varios de sus estudios a dicha región es el caso de su artículo “Trabajadores agrícolas del Valle del Tepalcatepec”¹⁴ que se encuentra en el libro *La Tierra Caliente de Michoacán* así como su tesis de licenciatura *Espacio agrícola y uso de la fuerza de trabajo en el Valle de Tepalcatepec, Michoacán*,¹⁵ en los que explica como la fuerza de trabajo ha ido cambiando a lo largo del tiempo de acuerdo a las necesidades de los nuevos cultivos y como nuestra tierra caliente se frutaliza con la integración de varios frutos a la región ella habla de varios cultivos pero aborda lo referente al cultivo del limón que estamos tomando para nuestra futura tesis.

¹³ *Ibid.* P.14

¹⁴ M. del Pilar Angón Torres. “Trabajadores agrícolas... *Op. Cit.*

¹⁵ María del Pilar Angón Torres, *Espacio agrícola y uso de la fuerza de trabajo en el Valle de Tepalcatepec, Michoacán*, México, tesis para obtener el título de licenciada en Economía en la Facultad de Economía de la Universidad Nacional Autónoma de México, 1993.

El Valle de Tepalcatepec ha sido estudiada por numerosos investigadores, entre los cuales destacan Luz Nereida Pérez Prado, en su artículo “La gente y el paisaje, imágenes y recuerdos del Valle del Tepalcatepec”, el cual también forma parte del compilado *La Tierra Caliente de Michoacán*, ella aborda el tema de una manera descriptiva a manera de plática y hace referencia a un recorrido realizado por ella, ella nos da la referencia de porque es en 1988 de donde partiremos nuestro estudio puesto que es aquí donde son aplicada las políticas del entonces presidente de la república Carlos Salinas de Gortari, quien aprueba la extensión de la presa de Chilatan y sus aguas de la parte izquierda las cuales bañarían y beneficiaran al municipio de Buenavista, Tomatlán, y con ello una mayor explotación de las tierras antes secas y por lo tanto infértiles.¹⁶

Elinore Barret en su libro “*La Cuenca del Tepalcatepec*” da una amplia perspectiva de lo que es toda esta región fértil bañada por esta agua, su gente, sus costumbres dentro de esta sociedad tierracalienteña.¹⁷

Gonzalo Aguirre Beltrán, en su obra antropológica, también nos explica las dimensiones de esta cuenca. *Antropología III Problemas de la población indígena de la Cuenca del Tepalcatepec, Vol. I*, paisaje y su gente como a cambiado la mentalidad de los pobladores a lo largo del tiempo la cual nos sirve como base para asentar nuestra investigación.¹⁸

Debemos hacer notar que dentro de la fundación Produce Michoacán¹⁹ encontramos una basta relación de libros que refieren al cultivo y cuidado del

¹⁶ Luz Nereida Pérez Prado. “La gente y el paisaje: imágenes y recuerdos en el Valle del Tepalcatepec” en *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001.

¹⁷E. Barret. *La cuenca del...* Op. Cit.

¹⁸Gonzalo Aguirre Beltran. *Antropología III Problemas de la población indígena de la Cuenca del Tepalcatepec*, Vol. I, México D. F., Fondo de Cultura Económica, 1991.

¹⁹ PRODUCE MICHOACÁN: nace de una iniciativa del gobierno Federal y Estatal a través del programa de alianza para el campo que se funda en la determinación de recuperar la rentabilidad del campo.

limón, así como el papel que este ha jugado dentro de la económica de Michoacán y principalmente del Valle de Apatzingán que es donde centramos nuestra investigación. Entre los principales podemos mencionar a Víctor Manuel Medina Urrutia, José Orosco Romero, Marrubio Muñoz Rodríguez.

Trabajos de suma importancia para la región como es el de Guillermo Sánchez Rodríguez, llamado *El Clúster Hortofrutícola del Valle de Apatzingán, Michoacán*, que nos da una muy completa interpretación de lo que es en la actualidad para esta región el cultivo de diversos frutos en los que encontramos el limón, su producción, manejo y estudio del mismo.²⁰

En lo referente a cuestiones de migración los habitantes del municipio migran principalmente al estado de California del vecino país Estados Unidos y esto lo define con gran precisión A. Cornelius Wayne en un ensayo llamado *Los emigrantes de la crisis*; solo será tomado como referencia puesto que el tema de la migración es mucho mas amplio y solo lo tomamos para hacer referencia al porque habiendo oportunidades de trabajo en el municipio la gente decide cruzar la frontera en busca de mejoras no solo para ellos mismos sino también para sus familias.²¹

Con ello nos surgen las siguientes hipótesis:

La producción del limón es la segunda actividad económica en el Valle de Apatzingán solo después de la ganadería pero para el municipio de Buenavista Tomatlán es la primera ya que alrededor del 50% de su población se dedica ya sea al cultivo o recolección de este fruto, que para los años 90s dicho Valle se convierte en el segundo gran productor de limón agrio mexicano en nuestro

²⁰G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.*

²¹A. Cornelius Wayne. "Los emigrantes de la crisis. El Nuevo perfil de la migración de mano de obra mexicana a California en los años ochenta" en: *Población y trabajo en contextos regionales*, Zamora Michoacán, Gail Mummert, 1990.

país y el principal exportador no solo para el resto de la República sino también a algunos países en el extranjero. Las Centrales de Abasto son el principal canal de distribución del limón en los principales mercados de todo el país, con un gran poder de control de distribución y precio.

Los movimientos migratorios en los últimos años han superado las expectativas esperadas, existe una gran emigración a los Estados Unidos, principalmente por los hombres adulto, pero existe otro fenómeno a la par de este que es la inmigración al municipio, llegada de fuerza de trabajo de estados como Colima, Edo. de México, Jalisco y de otros municipios de Michoacán esto se ha venido incrementando año con año gracias a la explotación de los suelos con el cultivo del limón.

La investigación para nuestra tesis de licenciatura es en su totalidad trabajo heurístico²² es decir la recolección de información en bibliotecas, archivos, hemerotecas, así como entrevistas realizadas a productores y jornaleros de la regional esto nos llevara a terminar en una interpretación hermenéutica es decir en la crítica y análisis de los documentos encontrados para la investigación.²³

Y el método a utilizar será inductivo-deductivo que va de lo general a lo particular y así generar un trabajo de investigación productivo lo primero seria la observación: el primer paso es la observación de una parte limitada del universo o población que constituye la muestra. Anotación de lo visto, posterior ordenamiento, tabulación y selección de los datos obtenidos, para quedarse con los más representativos. A lo largo de nuestra investigación se fue tomado en cuenta algunas herramientas de análisis utilizadas por diferentes

²²Ambrosio Velasco Gómez [et. al.] *El concepto de heurística en las ciencias y las humanidades*, México, Siglo Veintiuno editores, 2000. Pp.5-6

²³ Reinhart Koselleck. *Historia y hermenéutica*, Barcelona, España, Ediciones Paidós, 1997. Pp.86-93

autores para aplicarlas a nuestro estudio, por ejemplo al momento de hacer la delimitación temporal para lo cual citaremos a Fernand Braudel que menciona que todo trabajo histórico descompone al tiempo pasado y escoge entre sus realidades cronológicas según preferencias y exclusivas más o menos conscientes. De esta descomposición Braudel habla de tres modalidades o duraciones en las que se puede descomponer la realidad y de acuerdo a éstas se puede delimitar un terna determinado, la segunda de ellas denominada la mediana duración que hace referencia a un periodo de tiempo de algunos años en los que se pueda estudiar un fenómeno.²⁴

La objetividad de todo trabajo es la de dar a conocer solo hechos verídicos y comprobables por lo tanto es necesario buscar las fuentes especificar y corroborables para la explicación y desarrollo del proyecto de investigación.

Pierre Villar utiliza el término de *estructura* para explicar la historia total mencionando que la estructura total es la historia general o la realidad con sus todos sus elementos, de ésta se tomará un parte que a su vez se ve explicada por la estructura total y explica otras estructuras menores.²⁵

Finalmente teniendo en cuenta que un hecho histórico esta influido por diferentes aspectos de la realidad, el desarrollo agroeconómico como fenómeno humano implica cuestiones, económicas, políticas, administrativas y sociales de la época tal como lo menciona el teórico Eric Hobsbawn.²⁶

²⁴ Fernand Braudel. *La historia y las ciencias sociales*. Madrid, Alianza, 1999, Pp.64-70

²⁵ Pierre Villar. *Introducción al vocabulario del análisis histórico*, México, Grijalbo, 1988, Pp.64-66

²⁶ Eric Hobsbawn. *Marxismo e historia social*, México, Universidad Autónoma de Puebla, 1983, P.26

I. EL MUNICIPIO DE BUENAVISTA, TOMATLÁN.

Buenavista, Tomatlán es un lugar fértil agrícola y ganadero casi en su totalidad puesto que la tierra que no se usa para cultivo, es usada para pastoreo de ganado, en los últimos años este municipio ha venido destacando por la producción a gran escala de frutos, como son: la papaya, el melón, el pepino y el limón entre otros.

Este lugar se encuentra localizado en la región denominada Valle de Apatzingán, en el estado de Michoacán esta región desde tiempos prehispánicos ha destacado por sus tierras fértiles, este Valle está conformado por ocho municipios los cuales son: Apatzingán, Buenavista, Churumuco, Francisco Múgica, Gabriel Zamora, Huacana, Páracuaro y Tepalcatepec, todos de clima cálido lo que lo hace propicio para la producción de frutos tropicales como ya se mencionó.

Gracias a sus abundantes aguas puesto que bañan al municipio ríos y ojos de agua así como pozos, que este lugar se vuelve propicio para el desarrollo agrícola. El principal afluente es el denominado como Cuenca del Tepalcatepec que irriga gran parte del municipio, a partir del año de 1947 con la instauración de la Comisión del Tepalcatepec y un macro proyecto es que se extendería una gran red hidráulica capaz de abastecer no solo al municipio sino a todo el Valle de Apatzingán.

También este hecho traería consigo que ocho años después se formara la tenencia de Felipe Carrillo Puerto mejor conocido como La Ruana una de las principales áreas que se irrigan en la actualidad con aguas de dicha cuenca. El desarrollo agroeconómico que este lugar ha venido mostrando ha sido gracias al cultivo del limón y gran parte de su población económicamente activa se dedican al cultivo o recolección del mismo. Una gran parte de sus tierras son ejidales y otra pertenecen a pequeños propietarios.

1. BUENAVISTA TOMATLÁN

El municipio de Buenavista Tomatlán se encuentra ubicado dentro del estado de Michoacán el cual a su vez es una de las 32 entidades federales de la República Mexicana dicho estado esta ubicado en la región centro occidente de nuestro país, limita al norte con los estados de Jalisco y Guanajuato, al noreste con el estado de Querétaro, al este con los estados de México y

Guerrero, al sur con el estado de Guerrero y con el océano Pacífico, y al oeste con los estados de Colima y Jalisco.²⁷(Véase mapa No.1).

La capital del estado es Morelia, cuenta con 113 municipios, con una extensión territorial de 58, 643km², lo que equivale al 3.0% del territorio nacional, cuenta con un total de 3, 966,073 habitantes el 3.8% de la población total del país, 68% de la cual vive en áreas urbanas y 32% en zonas rurales.²⁸

Mapa No. 1

EL ESTADO DE MICHOACÁN



Fuente: www.cuentame.inegi.gob.mx

²⁷ www.cuentame.inegi.gob.mx

²⁸ *Ídem.*

Este majestuoso estado de con gran variedad climática lo hace fértil y varia los cultivos según la zona lo que hacho necesario para su estudio en los casos de desarrollo agrícola fraccionar al estado en diversas regiones agrícolas tarea que ha desempeñado la Universidad Autónoma de Chapingo las cuales son: región Cienega de Chápala-Valle de Zamora, región Los Reyes-Cotija, región Bajío-Valles Centrales, región Mil Cumbres, región de la Meseta Purépecha, región del Valle del Tepalcatepec, región Medio Balsas y región Costa.²⁹

Lo que varia un poco a la hora de fraccionar para un estudio en los casos de desarrollo económico en la que las regiones son: región Morelia centro, región Tierra Caliente, región Zacapu, región Costa, región Pátzcuaro-Ziraguen, región Meseta Purépecha, región Bajío, región Valle de Apatzingán, región Oriente y región Cienega de Chápala³⁰

Y es así que como dijera Luis González y González “el lugar de los hechos es un valle rojo puesto de moda por el celebre redentor Lázaro Cárdenas”.³¹ Alojado en el sureste de México y de Michoacán mide 120 kilómetros de longitud y 50 de anchura, es decir, seis mil kilómetros cuadrados que hoy se reparten entre ocho municipios: Apatzingán, Buenavista, Churumuco, Francisco Múgica, Gabriel Zamora, Huacana, Páracuaro y Tepalcatepec. Este valle no cae dentro de la franja comprendida dentro del

²⁹Darío Alejandro Escobar Moreno [et. al.], *Regiones Agrícolas de Michoacán*, Morelia, Michoacán, Universidad Autónoma Chapingo dirección de Centros Regionales Universitarios/CRUCO-Morelia, 1995, P.41

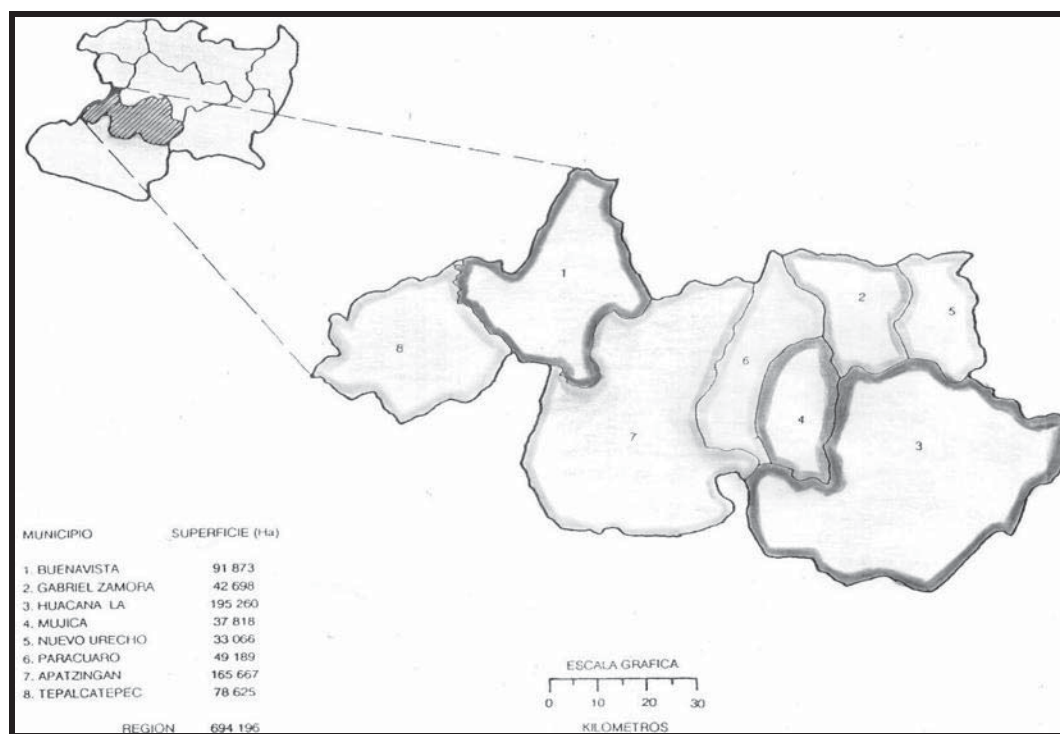
³⁰ Víctor Antonio Acevedo Valerio. “Regionalización económica para Michoacán: un análisis crítico, en: *Economía y Desarrollo Regional*” en Economía y Desarrollo Regional en México, México, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo/Instituto de Investigaciones Económicas Empresariales/Universidad de Guadalajara/Academia Mexicana de Ciencias Económicas, /Centro de Estudios del Desarrollo Nacional, 2002, Pp.73-77

³¹Luis González. *La Querencia*, Michoacán, Secretaría de Educación Publica, 1982, P.101

Trópico de Cáncer y los setenta grados de latitud norte donde los geopolíticos sitúan los focos más luminosos de la cultura contemporánea.³²

La conformación histórica de la región esta llena de cambios paulatinos y procesos que han dado como resultado la agrupación de dichos municipios que con forman el Valle de Apatzingán o Valle del Tepalcatepec (Véase mapa No.2) puesto que comprende la cuenca del río Tepalcatepec.³³

Mapa No. 2
EL VALLE DE APATZINGÁN.



Fuente: Darío Alejandro Escobar Moreno [et. al.] *Regiones Agrícolas de Michoacán*, Morelia, Michoacán, Universidad Autónoma Chapingo dirección de Centros Regionales Universitarios / Centro Regional Universitario Centro-Occidente -Morelia, 1995, P.74

³²Idem.

³³ Jorge Andrés Agustín [et. al.] *La Producción Agropecuaria del Valle del Tepalcatepec, Michoacán*. México, Universidad Autónoma Chapingo/Dirección de Centros Regionales/ Centro Regional Universitario Centro-Occidente, 1994, P.79

Y es aquí precisamente donde se encuentra nuestro punto de investigación el municipio de Buenavista, una de las regiones más importantes por su producción agrícola y su industria creciente. El estudio de caso que se refiere al municipio de Buenavista Tomatlán, (Véase mapa No.3) se encuentra en la región de clima cálido llamada Valle de Apatzingán que si observamos en los párrafos anteriores aparece no solo en la fracción de lo agrícola como en la de desarrollo y político administrativos así que nos referiremos a ella con ese nombre o lo que es lo mismo el Valle del Tepalcatepec como lo llaman algunos otros autores.

“Hacia el oeste de Apatzingán el viajero alcanza Buenavista. Al igual que Apatzingán y en contraste con Gabriel Zamora y Francisco Múgica muchos de los agricultores de Buenavista son pequeños propietarios. Debido a la fertilidad de los suelos y la abundancia de agua, Barret señala que ahí la tierra ha sido la más condicionada en el valle desde tiempos coloniales. Los terratenientes se opusieron a la reforma agraria e hicieron todo lo posible por demorar la dotación definitiva de tierras a los ejidos. Según comento una pareja de neoyorquinos que viajo por la región a principios de la década de 1950, Buenavista parecía haberse rendido al sopor. Se extendía sobre el crucero de las rutas camioneras de norte-sur y este-oeste, sin árboles, abandonado bajo el sol, y totalmente reseco, como un hueso seco y blanco.”³⁴

Pero que con el pasar de los años constituiría Buenavista Tomatlán el límite de fecundidad agrícola y la frontera entre ésta, la inmensa región que se extiende al oriente y al sur. Cuenta con tierras negras de gran calidad, regada por abundante agua.

La palabra Tomatlán procede del Náhuatl Tomatlán, que significa Tomate y la terminación Tlán, nombre que utilizaban los Náhuatls para analizar y designar “Lugar o Valle” y se nombro así por la abundancia de tomates silvestres en estos valles. Cuando llegaron al lugar donde iban a establecer una horda azteca, uno de ellos dijo: “aquí se tiene buena vista”, por

³⁴L. Nereida Pérez Prado. “La gente y el paisaje... *Op. Cit.* Pp.332-333

lo que lo reinstalaron acuñando el nombre de “Buenavista Tomatlán”.³⁵ (Véase el mapa No. 3)

2. ESPACIO

Michoacán es un Estado de gran riqueza en su cultura y en su paisaje. La naturaleza lo dotó, además de sus habitantes, con zonas boscosas y conos volcánicos. El Municipio de Buenavista Tomatlán se localiza al Oeste del Estado de Michoacán de Ocampo, en las coordenadas 19° 12' 45" de latitud Norte y 102° 36' 30" de longitud Oeste; a una altura promedio de 400 metros sobre el nivel del mar.³⁶ Tiene una extensión territorial de 1206 km², representando el 1.19% del territorio del estado y el 0.00036% del territorio del país.³⁷

Limita al norte con el municipio de Peribán de Ramos; al noreste con el municipio de Tancítaro; al este con Apatzingán de la Constitución; al sur con el municipio de Aguililla; al oeste con el municipio de Tepalcatepec y el Estado de Jalisco. Se localiza al oeste del Valle de Apatzingán.³⁸ Se encuentra ubicado al oeste de la capital del Estado, a 233 Km. aproximadamente de la ciudad de Morelia.³⁹

³⁵ *Monografía de Buenavista*. Michoacán México, Gobierno del Estado de Michoacán, 1996, P.3

³⁶ *Los Municipios de Michoacán*. Op. Cit. P.66

³⁷ *Ídem*.

³⁸ *Monografía de Buenavista*. Op. Cit. P.6

³⁹ *Ídem*.

Mapa No. 3

LOCALIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE BUENAVISTA TOMATLÁN DENTRO DEL ESTADO DE MICHOACÁN



Fuente: *Monografía de Buenavista*. Michoacán México, Gobierno del Estado de Michoacán, 1996, P.1

Su clima es seco estepario con lluvias en verano. Tiene una precipitación pluvial anual de 745.2 mm³ y una temperatura que oscila entre los 18°C y los 40°C.⁴⁰ Abarca tierras planas con excelente calidad para la agricultura así como lomas y montañas especiales para la ganadería. Su relieve está constituido por estribaciones del Sistema Volcánico Transversal y la Depresión del Río Tepalcatepec. Predominan las planicies, como las Lomas de Zirapitiro, del Azúcar, Felipe Catlán, Los Ocotes, el Pílon, Cerro de Tomatlán, el Pinzan, entre los principales.⁴¹

⁴⁰ *Ibíd.* P.7

⁴¹ *Ídem.*

La Sierra de Tancítaro y la de Jilotlán de los Dolores surte de agua al municipio a través de Ríos como el de Apatzingán, el río Buenavista, los últimos y principalmente el río Tepalcatepec.⁴² Cuenta además con varios nacimientos que en poca cantidad forman pequeños arroyos y acequias que abastecen a varias localidades para consumo humano, uso doméstico, riego de cultivos y uso para el ganado. Los ríos, arroyos y ojos de agua más importantes son: Puente del Diablo, Puente de Hierro, Piedras Blancas, ojo de agua del Limón, ojo de agua de los Últimos, ojo de agua de Chichuato, ojo de agua de Corral de Piedra.

Los suelos del municipio datan de los periodos Cenozoico, Cuaternario y Plioceno, correspondiendo principalmente a los de tipo de pradera, castaño y pozólico. Su uso primordialmente forestal y en menor medida agrícola y para pastoreo.⁴³ Predominan los bosques tropicales deciduo con parota, tepehuaje, ceiba, mango, limón, zapote; tropical espinoso con amole, candones, tetechas, viejito, huizache, calabazo, tamarindo, guanábano, anono, ciruelo, guayabo, cirian, concho, pachicua, cicuito, etc.⁴⁴ Además de una exuberante vegetación de bejucos, helechos y zacates de gran variedad y distribución.

Su fauna esta conformada por cacomixtle, zorrillo, coyote, zorro, gavián, águila, paloma, pato, cerceta, chichalaca, venados, jabalí, armadillo, tlacuache, tejón, iguana, serpientes, ardillas, artrópodos, insectos, peces, etc.⁴⁵

Este municipio comprende 77 ranchos, 27 rancherías, 3 jefaturas de tenencia, 37 encarga turas del orden, y la cabecera municipal.⁴⁶ Siendo los pueblos más importantes: Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), Santa Ana

⁴² E. Barret. *La cuenca del...* Op. Cit. P.76

⁴³ *Monografía de Buenavista. Op. Cit. P.7*

⁴⁴ *Monografía de Buenavista. Op. Cit. P.7*

⁴⁵ *Ídem.*

⁴⁶ *Ibíd.* P.8

Amatlán, Francisco Villa, Pinzándaro, División del Norte, 18 de Marzo, Benito Juárez, El Cerrito Colorado, Vicente Guerrero, Punta de Agua, El Pílon, El Cerritillo, Eréndira, Pueblo Viejo, San José, Piedras Blancas, El Limón, Catalinas, Crucero de Catalinas, entre otras.⁴⁷ En cuanto a la estructura de la tenencia de la tierra, la superficie ejidal ocupa una extensión mayoritaria y la pequeña propiedad representa el segundo lugar.⁴⁸

3. HISTORIA Y CULTURA

Todo hace suponer que fueron los aztecas quienes fundaron el poblado a mediados del siglo XIV una vez establecido su imperio. A principios del siglo XIX Tomatlán fue abandonado por causa de una peste mortífera y los cadáveres eran acarreados en carretas y enterrados en grandes zanjas sin distinción alguna.⁴⁹ Se trasladaron a lugar que actualmente ocupan las rancherías de Corral de Piedra y Pueblo Viejo, donde permanecieron por algún tiempo.⁵⁰

Con el correr del tiempo trataron de reinstalar el poblado, pero temiendo a la peste, no lo hicieron en el mismo lugar, sino que buscaron otro que fuera más accesible al riego del caudal del río dándole de nuevo el nombre de Buenavista Tomatlán.⁵¹ El día 10 de diciembre de 1831, a Buenavista se le

⁴⁷ *Ídem.*

⁴⁸ *Los Municipios de Michoacán., Op. Cit.* P.66

⁴⁹ *Ibid.* P.12

⁵⁰ *Ídem.*

⁵¹ *Entrevista a Gordiano Zepeda Torres.* (poblador), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Corral de Piedra, 11:30am del día 28 de julio de 2006.

considera Tenencia del Municipio de Apatzingán.⁵² Posteriormente, el día 5 de diciembre de 1927, por decreto número 35 del diario oficial de la federación, se le otorga el título de municipio, teniendo como cabecera municipal a esa población.⁵³

Cuenta con varios sitios arquitectónicos que se hace necesario mencionar debido a su importancia: iglesia construida en 1612 por los frailes franciscanos en la tenencia de Santa Ana Amatlán; monasterio del siglo XVIII en la comunidad de Pinzándaro; la Hacienda del Nacimiento, que cuenta con un acueducto con fuertes columnas y arcos de medio punto; acueducto ubicado en la comunidad del Pilón, utilizado en el siglo XIX para abastecer un ingenio azucarero y en lo que se refiere a lo arqueológico tenemos las zonas localizadas en las localidades de Las cuevitas y Pueblo Viejo; el “Puente del Diablo”, ubicado a escasos 300 metros al este de la ranchería denominada Corral de Piedra.⁵⁴

4. ECONOMÍA Y SOCIEDAD

Para el año 2004, el Municipio de Buenavista Tomatlán contaba con una población de 42,625 habitantes. Toda su población se desenvuelve en un medio rural, solamente a la cabecera municipal se le puede considerar como una zona suburbana.⁵⁵ Su tasa de crecimiento neto anual es del 2.58%, siendo

⁵² *Los Municipios de Michoacán., Op. Cit.* P.65

⁵³ *Ibid.* P.65

⁵⁴ *Monografía de Buenavista. Op. Cit.* P.11

⁵⁵ *Censo de población y vivienda 2005.*

la tasa de natalidad de 856 individuos por año; la densidad de habitantes es de 34 habitantes por kilómetro cuadrado; el 74.66% de la población no rebasa los 30 años de edad; además, la proporción para ambos sexos es de 1/1 (mujer/hombre).⁵⁶

La edad promedio del primer embarazo en las mujeres del municipio se encuentra a los 18 años de edad, ya que se tiene una cultura del matrimonio a muy corta edad. La tasa de mortalidad es de 0.52%, 233 habitantes por año y una tasa de morbilidad del 5.8% anual.⁵⁷

La población económicamente activa de Buenavista, representó en el año 2004 el 39.6% del total de la población, ubicada en el sector primario (Véase cuadro No.1). El individuo medio comienza a desenvolverse en alguna ocupación a los 13 años de edad, debido a que las familias se ven en la necesidad de que sus integrantes aporten para el gasto familiar.⁵⁸

El índice de desocupación es alrededor del 15% del total de la población en posibilidades de emplearse en algún trabajo. El grado de escolaridad de la población, es de un 33% no rebasa la educación primaria; 20% cuenta con educación secundaria; 12% cuenta con educación media superior; y sólo el 3% cuenta con algún nivel licenciatura o postgrado. El resto de la población no sabe leer ni escribir.⁵⁹

⁵⁶ *Censos económicos* 2004.

⁵⁷ *Estadísticas de natalidad y mortalidad* INEGI 2004.

⁵⁸ *Censos económicos* 2004.

⁵⁹ *Censos población y vivienda* 2005.

Cuadro No. 1

POBLACIÓN TOTAL ECONOMICAMENTE ACTIVA Y OCUPADA EN EL MUNICIPIO DE BUENAVISTA, TOMATLÁN AL AÑO 2004

MUNICIPIO	BUENAVISTA, TOMATLÁN	PORCENTAJE
POBLACIÓN TOTAL	38,188	100%
POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA	12,917	33%
POBLACIÓN OCUPADA	12,575	32%
SECTOR PRIMARIO	7,523	21%
SECTOR SECUNDARIO	1,402	5%
SECTOR TERCIARIO	3,650	9%

Fuente: Elaboración propia con datos del *censos económicos* 2004 INEGI.

En cuanto a las costumbres más relevantes de la comunidad, me refiero a las fiestas populares: el día 3 de junio se celebra al Sagrado Corazón de Jesús, patrono de la Parroquia de Buenavista Tomatlán; el 12 de diciembre se festeja a la Virgen de Guadalupe; del día 16 al 23 de diciembre se llevan a cabo las típicas posadas navideñas, que se celebran en las distintas localidades del Municipio; el día 24 de diciembre se festeja la Noche Buena y el 25 de diciembre el día de Navidad; se realizan desfiles conmemorando las siguientes fechas, 15 de septiembre, 16 de septiembre, 20 de noviembre, 5 de diciembre; además de actos cívico culturales en diferentes fechas feriadas por la federación.⁶⁰

⁶⁰ *Ibid.* P.10

La actividad principal del municipio es la agricultura, destacando la producción de cítricos, siendo el principal productor de limón en el Valle de Apatzingán, le siguen en importancia el mango, maíz, papaya, melón, chiles, tomate de cáscara, jitomate, frijol, sandía, ajonjolí, sorgo, pepino, caña de azúcar, plátano, guayaba, chico zapote, tamarindo, entre los principales.

La ganadería ocupa un importante lugar en la economía del municipio, destacando la producción de ganado bovino, que se destina al consumo interno y contribuye al abasto del mercado nacional. Se aprovecha la leche y sus derivados, como el queso, la crema, el requesón, la adobera, mismos que tienen una alta calidad y gozan de amplias preferencias entre los consumidores.

El trabajo de la piel para producir huaraches y cinturones ha crecido bastante, convirtiéndose en una importante fuente de divisas, ya que gran parte de la producción se comercializa en los Estados Unidos y en el mercado nacional.⁶¹ En cuanto a la explotación forestal, la superficie forestal de maderables es ocupada por ceiba, cuerámo, y otras de menor importancia.⁶² La actividad artesanal en el municipio es escasa, destaca la producción de redes de pesca a base del tejido de nudos.⁶³

5. EJIDO

Poco mas del 30% de la tierra que conforma el municipio es de carácter ejidal, este tipo de propiedad es hasta la fecha “...la pieza fundamental de la

⁶¹ *Monografía de Buenavista. Op. Cit.* P.14

⁶² *Los Municipios de Michoacán. Op. Cit.* P.67

⁶³ *Ibíd.* P.65

estructura agraria mexicana; es la restitución de las tierras a las comunidades y es la Reforma Agraria en su expresión mas completa y concreta.”⁶⁴

En la actualidad la palabra Ejido es utilizada por la ley, para significar, entre otras cosas, el conjunto de bienes territoriales que recibe, a través del reparto agrario, un núcleo o grupo de población. Pero así mismo tiene algunas normas que se deben de cumplir:

“La explotación colectiva del ejido -o comunidad- en su conjunto se declarará siempre por resolución presidencial que se dictará a petición de parte o de oficio. El ejido puede acordar, en la asamblea general de balance y programación (Art. 30), que se establezca la explotación colectiva de sus recursos; comprobada su conveniencia económica, se dictará resolución presidencial (Art. 130). la Ley enumera, a su vez los casos en que de oficio se establecerá la explotación colectiva por resolución presidencial: 1) Cuando las tierras ejidales o comunales constituyan unidades de explotación infraccionables; 2) Cuando la explotación individual resulte antieconómica o menos conveniente que la explotación colectiva; 3) Cuando se trate de ejidos cuyos productos estén destinados a industrializarse y constituyan zonas productoras de materias primas de una industria; y 4) En los ejidos forestales y ganaderos (Art. 131). La enumeración legal está redactada en términos tan amplios que en la práctica existe, casi siempre, la posibilidad de establecer de oficio la explotación colectiva, sobre todo si se tiene en cuenta que el desarrollo de la técnica agropecuaria actual exige explotaciones a gran escala, bien integradas y organizadas con vastos recursos humanos y materiales. Por decreto publicado el 29 de junio de 1976 se reformó el artículo 130 de la Ley para que la explotación colectiva pudiera ser declarada de oficio por el Presidente de la República, sin necesidad de previo acuerdo de la asamblea general de ejidatarios tornado por las dos terceras partes de sus miembros.”⁶⁵

El reparto ejidal en el Valle hasta 1951 había sido mas o menos homogéneo excepto para el municipio de nuestro estudio donde se habían

⁶⁴ José Hinojosa Ortiz. *El ejido en México: análisis jurídico*, México, Centro de Estudios Históricos del Agrarismo en México, 1983, P.1

⁶⁵ *Ibid.* P.145

entregado 9,878 hectáreas, mientras que en el resto se les había entregado a los campesinos un promedio de 33,500 hectáreas por municipio.⁶⁶

Aunque en un principio se pensó que el ejido debía ser medio de contemplar, con reducido ingreso adicional, el salario del trabajador agrícola para que con mayor holgura, siguiera laborando en sus fincas consideradas entonces como soportes imprescindibles de nuestra economía agrícola pero se abandono esta tesis, y se empezó a pensar y confiar en el ejido como unidad productiva;⁶⁷ es el caso del ejido Felipe Carrillo Puerto (La Ruana) que demostró ser capaz de competir con la empresa privada y aun de desplazarla.

Felipe Carrillo Puerto es fundado en 1955 con la donación de tierra ejidales, una de las familias que llega en los inicios del pueblo serian los Chávez López de los cuales aun viven algunos de sus integrantes; en platica con el señor Antonio Chávez López⁶⁸ nos cuenta como este pueblo en sus inicios era netamente ganadero y lo que se cultivaba era en su mayoría forraje para el mismo, después viene el auge algodonoero de los 70s y es a partir de los 80s que esta localidad se convierte en uno de los principales productores de limón en el estado de Michoacán.

Las donaciones ejidales sobre todo en tierras de riego o susceptibles de irrigarse, prácticamente terminaron hacia 1970. De este año a la fecha la mayoría de as tierras entregadas a los campesinos fueron tierras de temporal y en ocasiones improductivas; es el caso del municipio de Buenavista de las 8,174 hectáreas que se le entregaron a los campesinos hasta el año de 1970

⁶⁶ Juan Ortiz Escamilla. *El desarrollo económico-social del Centro Ejidal Felipe Carrillo Puerto (La Ruana): 1952-1981*, tesis para obtener el titulo de licenciado en historia en la Escuela de historia de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, 1983, P.17

⁶⁷ J. Hinojosa Ortiz. *El ejido en México...* Op. Cit. Pp.143-144

⁶⁸Entrevista a Antonio Chávez López (productor), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 10:30am del día 23 de marzo de 2007.

solo 601 eran de riego y las demás estaban clasificadas como de temporal, agostadero laborable y pastal cerril.⁶⁹ Es así que para 1982 el total de ejidos otorgados al Valle de Apatzingán era de 138, en un total de 261,609 hectáreas y su número de beneficiados fue de 11,344; de los cuales para el municipio de Buenavista fueron: 35 ejidos, 45,617 hectáreas y 2,642 beneficiados.⁷⁰

6. PEQUEÑA PROPIEDAD

La pequeña propiedad es una extensión de tierra en manos de un solo titular. Esta misma puede estar concentrada, por arrendamiento, en una sola explotación hasta formar un latifundio.⁷¹ No es posible determinar en qué momento termina la pequeña propiedad y dónde empieza la gran propiedad, de tal manera que el criterio en base a las circunstancias del lugar, tiempo y producción son las únicas maneras para fijar una línea divisoria.

La pequeña se presupone más favorable al fomento de la población, mantiene mayor número de trabajadores y garantiza el orden de la sociedad civil. Igualmente también tiene detractores que ven en ella una producción más dispendiosa, unos procedimientos más rutinarios y una mayor dificultad en la división de operaciones, entre otras cosas.⁷²

⁶⁹ J. Ortiz Escamilla. *Tesis de Licenciatura: El desarrollo...* Op. Cit. P.67

⁷⁰ Archivo Municipal Buenavista, Tomatlán Michoacán, caja No. 22

⁷¹ *Diccionario enciclopédico*, tomo 4, Barcelona España, Ediciones Grijalbo, 1987, P.1425

⁷² Rodolfo Stavenbajen. "Capitalismo y Campesinado en México", en: *Desarrollo Agrario y La América Latina*, México, Fondo de Cultura Económica, 1981, Pp.196-197

Con la Comisión del Tepalcatepec la reforma agraria adquiere otro carácter y el Estado define su nueva política: si bien el 1937 su objetivo había sido el de pulverizar los latifundios más no con la propiedad privada. Es por este motivo que se da la reglamentación de la reforma agraria y en 1952 se continúa con la transformación del latifundio surgiendo la pequeña propiedad junto con las donaciones ejidales.⁷³ Para 1963 las pequeñas propiedades llegaban a 605.⁷⁴ Aunque se estima que el 91 % de los productores de limón nuestro fruto de estudio se estima están bajo el régimen ejidal y el 9% en pequeña propiedad.⁷⁵ En Buenavista el 12% de su territorio esta en manos de pequeños propietarios de tierra.⁷⁶

7. LA COMISIÓN DEL TEPALCATEPEC

El papel que juega la instauración de la cuenca del Tepalcatepec (Véase mapa No.4) sería la manera en que el municipio podría crecer económicamente debido a las nuevas redes hidráulicas que se crearían y que beneficiarían alas tierras áridas del Valle.

En el periodo posterior a la Segunda Guerra Mundial, el Estado mexicano intervino en la creación de obras hidráulicas, a través de la Secretaría de Recursos Hidráulicos o de las comisiones descentralizadas entre las que se encontraba en el estado de Michoacán, en 1947, la del Tepalcatepec,

⁷³ J. Ortiz Escamilla. *Tesis de Licenciatura: El desarrollo...* Op. Cit. P.15

⁷⁴ *Ibid.* P.70

⁷⁵ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster...* Op. Cit. P.83

⁷⁶ J. Ortiz Escamilla. *Tesis de Licenciatura: El desarrollo...* Op. Cit. P.15

posteriormente Comisión del Balsas que presidió el general Lázaro Cárdenas. Estas comisiones debían encargarse del aprovechamiento integral de los recursos naturales y humanos dentro de las cuencas hidrológicas, y fueron consideradas como un instrumento de planeación del desarrollo regional, a través de la inversión pública. Se trataba de favorecer el desarrollo regional mediante la base tecnológica necesaria para el crecimiento agrícola espontáneo, en función de las ventajas comparativas de cada región.⁷⁷

Tanto los estudios técnicos, como los esfuerzos realizados por la Comisión Nacional de Irrigación, para el mejor aprovechamiento de los recursos hidráulicos, del distrito de Riego de Tierra Caliente, sirvieron de base para el programa de irrigación que impulsó la zona La Comisión del Tepalcatepec, sobre todo durante el periodo comprendido entre 1947 y 1960. La mayor parte de las presas, canales y obras de derivación ya habían sido proyectados. Lo importante fue que a partir de 1947 el gobierno federal canalizó suficientes recursos para su ejecución y en ello la labor gestora del general Lázaro Cárdenas como vocal ejecutivo de la Comisión, fue un elemento de gran importancia para la obtención de los presupuestos, así como para buscar la cooperación de la población tierracalienteña. Esa fusión de esfuerzos, pronto dio vida al amplio programa de desarrollo integral de la región, que fue considerada entonces como la esperanza de Michoacán.⁷⁸

Con el establecimiento de la Comisión del Tepalcatepec en 1947, el uso en gran escala de los recursos hidráulicos de la Tierra Caliente, se orientó por un lado a promover la ampliación de los sistemas de riego y por otro, a producir energía para la electrificación urbana y rural de la zona.⁷⁹ Los terrenos

⁷⁷ D. y Reséndiz. "Las transformaciones de la economía..." *Op. Cit.* P.212

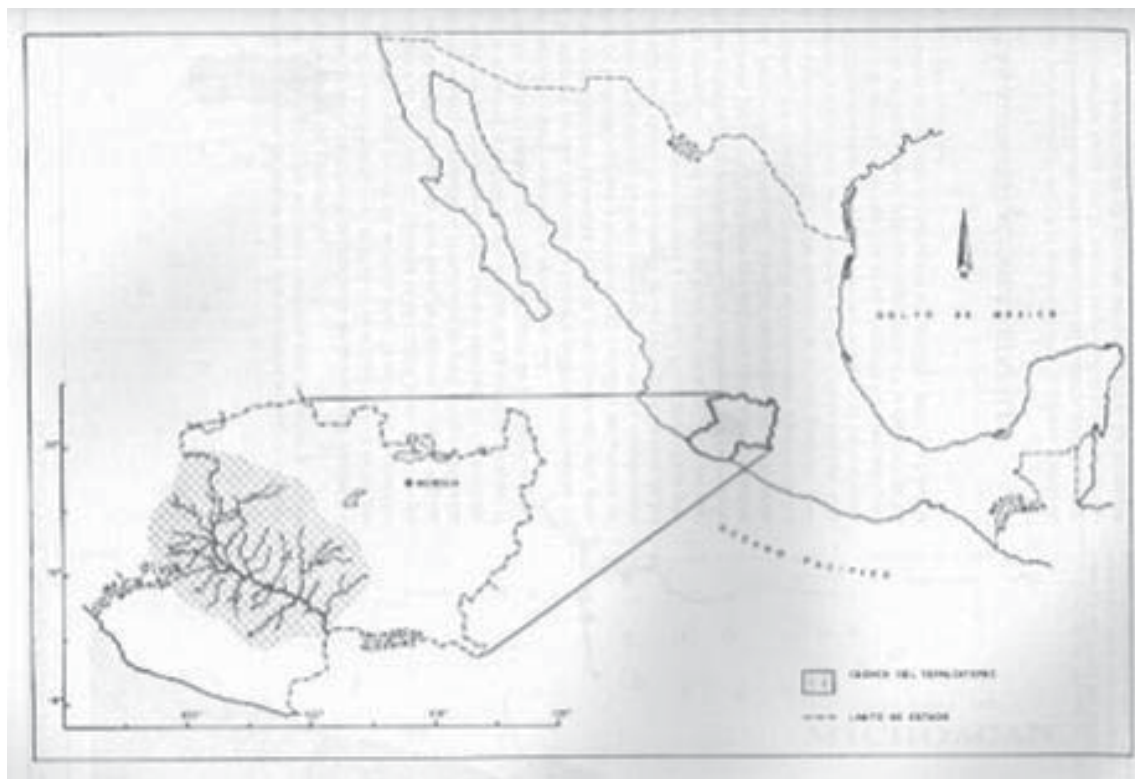
⁷⁸ G. Sánchez. "Agua para una tierra sedienta..." *Op. Cit.* P.223

⁷⁹ *Ibid.* P.223

de riego que pueden abrirse por primera vez al cultivo se subdividen en 40000 hectáreas de riego permanente y 35000 de riego de verano.⁸⁰

Mapa No. 4

LA CUENCA DEL TEPALCATEPEC



Fuente: Jorge Zepeda Patterson. “La política y los gobiernos michoacanos 1940-1980”, en: *Historia General de Michoacán*, vol. IV México, Gobierno del Estado de Michoacán / Instituto Michoacano de Cultura, 1993, P.186

Por lo que refiere al segundo distrito Tepalcatepec-Otates-Los Dolores, las obras se orientaron a la construcción de la presa-puente de Piedras Blancas, sobre el río Tepalcatepec y a la derivación de sus aguas sobre un gran canal, para incorporar una superficie de 18000 hectáreas de tierras nuevas al sistema

⁸⁰ *Ibid.* P.224

de riego, divididas en cuatro unidades agrarias: La Ruana, con 4500 has; Pinzándaro, con 6500; El Canario con 4000 y Los Charcos con 3000.⁸¹

Todo ello estuvo inmerso en la política cotidiana que a favor de la reforma agraria se hacía en Michoacán de Cárdenas el de 1928 a 1932,⁸² que posteriormente desembocaría en lo antes mencionado ese programa de esperanzas y hechos para unas tierras antes completamente secas y que con este programa verían florecer campos que estuvieron muertos durante mucho tiempo.

Con esta gran inversión en la región aparecerían algunos pueblos que se integrarían al municipio y que nos son de vital importancia en nuestra investigación como es: El centro Ejidal Felipe Carrillo Puerto, o La Ruana, se fundó el 20 de diciembre de 1955, y en menos de quince años de su fundación se convertiría en la cuarta población más importante del Valle de Apatzingán, solo superada, por Apatzingán, Nueva Italia y Tepalcatepec.⁸³

Pero esto no sería en todos los casos, para 1970, 16 ejidos el 12% del total no habían recibido la posesión definitiva. Y la falta de esta se agudiza principalmente en el municipio de Buenavista, donde existe una mayor concentración de propiedad privada. Desde principios de la colonia estas tierras han sido las más codiciadas de la cuenca por su fertilidad y abundancia de agua; como consecuencia, los propietarios se han resistido más a la reforma agraria. Más de una tercera parte de las solicitudes de ejido en Buenavista datan de 1950 en adelante; varias de estas no tenían todavía posesión definitiva en 1970.⁸⁴

⁸¹ *Ídem*.

⁸² Alejo Maldonado Gallardo. *Agrarismo y poder político: 1917 – 1938: cuatro ensayos sobre el problema de la tierra en Michoacán*. Mich., México: UMSNH, escuela de historia. 1993. P.65

⁸³ J. Ortiz Escamilla. *La Ruana...* *Op. Cit.* P.8

⁸⁴ E. Barret. *La cuenca del...* *Op. Cit.* P.65

Siendo un municipio dedicado casi en su totalidad a la agricultura es beneficiado casi en su mayoría de territorio con el agua que ahora corría por sus tierras. La mayoría de los plantíos de limón a los que hacemos referencia en esta investigación están regados con aguas de esta cuenca y otra pequeña parte con las del río Buenavista.

Como pudimos observar este es un municipio con características favorables para la agricultura y todo lo relacionado con el campo su clima cálido y abundante agua lo hace excepcional para cultivos tropicales como son los de denominación frutícola.

Su población trabaja en su mayoría en el campo y es de ahí de donde obtiene el recurso para su subsistencia. Es un municipio no muy antiguo puesto que data de principios del siglo pasado y algunas de sus tenencias de mediados del mismo siglo antes de esto ya existía solo que era considerado como tenencia de Apatzingán.

II. DESARROLLO AGRO-ECONÓMICO

En la historia agrícola del estado y del país, el Valle de Apatzingán ha tenido siempre un papel preponderante, ha sido fuerte generador de materia prima agropecuaria, forjó la base económica de muchos hombres de negocio que creyeron en él, pero que por lo agreste de su clima de trópico seco, emigraron a Uruapán, Zamora, Morelia, Guadalajara, Monterrey, D.F.

Los capitales humanos y económicos que llegaron en la Colonia y que como golondrinas emigraron en busca de nuevos horizontes nos dejaron historia, experiencia productiva y a pesar de todo el Valle de Apatzingán está ahí, produciendo. El municipio de Buenavista Tomatlán es uno de los ocho municipios que conforman este valle y que por sus condiciones de tierras

negras y abundante agua se convierte en un productor frutícola de los mas importantes no solo de dicho lugar sino de todo el estado de Michoacán.

Con el ir y venir de generaciones de hombres y mujeres, se ha conformado una sociedad productiva tierra calentana con una identidad y cultura muy propia, con rasgos distintivos característicos, como es la propensión al cambio radical de actividad, la disposición humilde de aprender a emprender, producto de la introducción de nuevos conocimientos que hace una población solida y emprendedora.

Es por esto en nuestro segundo capitulo que contiene el estudio técnico, social y mercadológico de la región y en particular del municipio, acompañado del antecedente histórico, conforme una tesis que de impulso a un desarrollo rural con una visión colectiva que movilice procesos participativos en las políticas, planes, programas y proyectos con enfoque holístico, integrador y con sentido humano. Si bien, el desarrollo regional busca conservar y mejorar el territorio como un contenedor físico de recursos naturales, también busca mejorar y desarrollar el capital social que representa cada uno de los individuos que la conforman.

Ya que se presenta una dinámica de correspondencia de un relacionamiento de múltiples factores que inciden en la competitividad. El estudio es muy actual parte de finales de la década de los 80s que seria donde el limón se hace popular en la región y se convierte en una de las principales fuentes de trabajo para sus habitantes y cerraremos en los principios del naciente siglo XXI por ser hasta aquí donde se cierra la captura de datos encontrados para nuestra investigación puesto que el ultimo censo económico levantado por el INEGI fue elaborado en el 2004.

Y es también en el año de 2004 que se comienza a hacer experimentos con diversos cultivos como lo es el agave como sabemos este es cultivado en otros estados como Jalisco y que ahora llena una buena parte del territorio del municipio.

1. CULTIVO DEL LIMÓN.

Antecedentes:

Según Guillermo Rodríguez, históricamente la introducción de los cítricos al nuevo mundo fue hecha por españoles y portugueses, según narraciones que dejó Fray Bartolomé de las Casas, y fue en el segundo viaje de Cristóbal Colón (1493), cuando se trajeron semillas de naranja dulce, naranjo agrio, limón cidra⁸⁵ y limas que fueron sembradas primero en Haití donde se estableció el primer jardín botánico con las principales especies de Europa. Dice:

“En el siglo XVI fue cuando se extendió la introducción y cultivo de los cítricos en América Continental debido en gran parte a la existencia de una ley naval según la cual todo marinero español estaba obligado a llevar consigo 100 semillas de cítricos y plantarlas donde llegara, pues se sabía que consumir limones, naranjas o cidras, era el mejor remedio contra la terrible y mortal enfermedad del escorbuto. De esta manera fue como llegaron en 1513 los cítricos a Florida en la expedición de Ponce de León, así como a México y Centro América en las expediciones de Francisco Hernández de Córdova en 1517 y Juan de Grijalva en 1518. Los portugueses introducen las primeras plantas de cítricos a Brasil entre 1540 a 1549, mientras que a Perú se considera que llegaron en 1609.”⁸⁶

⁸⁵G. Sánchez Rodríguez. *El clúster...* Op. Cit. P.35

⁸⁶ *Ídem.*

La expansión del limón en México formó parte del proceso de conquista y colonización. Durante el siglo XVI en la Nueva España se expandió el cultivo de plantas traídas de Europa como el limón; los conquistadores de la espada, soldados y encomenderos, así como los de la cruz, religiosos, prelados y clérigos, además de los funcionarios civiles, se encargaron de llevar a cabo el proyecto civilizador que incluía el trasplante de semillas, frutas y legumbres; modificando el paisaje y ecosistema de las regiones donde avanzaba la conquista y colonización, modificando también la alimentación y otros aspectos de la cultura de los indígenas. El clero ocupó un papel muy importante en la inducción del establecimiento de huertas, especialmente en Michoacán, donde el primer Obispo, Vasco de Quiroga, concibió y en buena medida llevó a la práctica un gran proyecto no sólo de tintes religiosos, sino también políticos, sociales y económicos. Entre las ordenanzas para los pueblos hospitales que fundó se encuentra que los indios debían de tener en cada estancia del campo una huerta con toda clase de árboles de Castilla y de esta tierra, así como toda clase de hortalizas y semillas.⁸⁷

Durante los siglos XVII, XVIII Y XIX, de acuerdo a diversos autores, el cultivo del limón se fue extendiendo en todo lo que ahora es el Estado de Michoacán, inclusive se reporta que en varias regiones no solo se desarrollaba en huertas familiares o traspatio sino que crecía en forma silvestre, convirtiéndose en algunas regiones del estado como un componente más de la vegetación nativa.⁸⁸

⁸⁷ A. López. *Dulce Limón, manuscrito*, Fundación Produce Michoacán, México, documento electrónico, 2004.

⁸⁸ Basalenque. *Historia de la provincia de San Nicolás Tolentino de Michoacán, Morelia* Michoacán, Balsal Editores, 1989, Pp.91-95

En la tierra caliente de Michoacán se fue conformando poco a poco una sociedad emprendedora. En el Valle de Apatzingán, durante el período prehispánico existió una numerosa población Náhuatl tributaria de los Purépechas, que se asentaba en las orillas del río Arimao, hoy río Grande o Tepalcatepec, así como en la zona de manantiales de los municipios de Páracuaro y Buenavista.⁸⁹

Durante los siglos XVII y XVIII los libros parroquiales informan de la colonización de toda la cuenca del río Tepalcatepec, principalmente por familias de rancheros originarias del noroeste del estado de Michoacán y Altos de Jalisco.⁹⁰ El clima agreste y las muy limitadas vías de comunicación contribuyeron a la configuración de una sociedad altamente emprendedora, individualista y de carácter fuerte, pero a la vez optimista, que hoy en día caracteriza a los terracalentarios.

El primer proceso de modernización de la agricultura la emprendieron inmigrantes italianos. Durante el Porfiritismo aumentaron las facilidades para los: comerciantes, agricultores e inversionistas extranjeros que quisieran establecerse en nuestro país. Protagonistas principales de esta época en lo que se refiere a Michoacán, en el Valle fueron los Cusi, Dante y sus hijos, quienes, venidos de Milán Italia, crearon un emporio productivo donde inicialmente destacaron el cultivo del arroz.⁹¹

Con el desarrollo de las haciendas de los Cusi, lo que hoy son los municipios de Gabriel Zamora y Francisco J. Múgica, se fue creando la primera infraestructura de riego de la zona, así como el establecimiento de

⁸⁹ Enrique Cárdenas de La Peña. *Tierra Caliente, porción sureste de Michoacán*, México, Fondo de Cultura Económica, 1980, P.130

⁹⁰G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.36

⁹¹ *Ídem.*

nuevos cultivos a nivel comercial. Con este desarrollo se fueron impulsando nuevas capacidades tecnológicas entre los empleados agrícolas y futuros agricultores de la región.⁹²

La primera siembra comercial de limón se hizo en 1912. (Véase imagen No.1) Motivados por la identificación de una importante demanda de limón en los Estados Unidos, se establecieron en sus haciendas de Lombardía y Nueva Italia las primeras plantaciones comerciales de este cultivo en Michoacán y de todo el país, partiendo de una recolección de plantas de la región, las cuales fueron evaluadas previamente a nivel de parcela de validación. Cabe resaltar que en esas fechas los mercados nacionales para las frutas estaban muy poco desarrollados y que el abasto comercial provenía principalmente de la recolección en pequeñas huertas familiares o de árboles silvestres.⁹³

Para 1917, cinco años después de las primeras plantaciones de limón en Michoacán, se realizan las primeras siembras comerciales de limón en Colima; en 1938 en Guerrero y en Oaxaca hasta 1945.⁹⁴ A pesar de la inestabilidad generada durante la revolución mexicana, la familia Cusi siguió emprendiendo e innovando en el Valle de Apatzingán, ya que motivados por la alta disponibilidad de limón que no podía exportarse debido a los requisitos de calidad del mercado de exportación y aprovechando la existencia de un mercado internacional de derivados industriales del limón, instalan la primera industria extractora de aceite esencial en 1920 en el Estado de Michoacán. Diez años después, el Estado de Colima establece su primera planta extractora.⁹⁵

⁹² *Ibíd.* P.37

⁹³ *Ídem.*

⁹⁴ *Ídem.*

⁹⁵ *Ibíd.* P.38

Imagen No. 1

LIMONERA



Fuente: propia, fotografía de limonera de Felipe Carrillo Puerto agosto del 2005.

En 1938, con la Reforma Agraria, las haciendas de los Cusi fueron expropiadas para formar ejidos colectivos. Al momento de la expropiación, había en Lombardía y Nueva Italia ciento veinticinco mil árboles de limones que ya producían más de cien mil cajas al año, que en su mayor parte se exportaban a los Estados Unidos. Las 61,449 hectáreas de superficie de las dos haciendas fueron repartidas entre 2,066 ejidatarios agrupados en nueve ejidos y organizados en cooperativas de producción colectiva; conformando la sociedad cooperativa de Lombardía con cuatro ejidos y la sociedad cooperativa de Nueva Italia, con cinco ejidos. El diseño organizativo original estableció que dichas sociedades debían funcionar como una empresa conjunta.⁹⁶

⁹⁶ *Ídem.*

Los ejidos colectivos funcionaron unidos hasta 1944, pero poco a poco los problemas de administración, el mal manejo de la tierra y el subempleo entre otros factores, ocasionaron que el proyecto de explotación colectiva se abandonara. Para 1952 los ejidatarios decidieron conformar grupos de 100 personas con sus tierras comunales.⁹⁷

Las décadas de los cuarentas y cincuentas destacan por una serie de eventos que en conjunto fueron contribuyendo a conformar la infraestructura y estructura competitiva del Valle y sería para estas fechas que se introduciría el limón a Buenavista y que para los años 60' se establecería la primera siembra comercial solo que para ese tiempo el algodón sería el cultivo que acaparaba mercados y el limón no tomaría impulso sino hasta dos décadas después.⁹⁸

En la actualidad México es el principal productor de limón en el mundo con más de 85,000 hectáreas plantadas y un volumen de producción superior a las 750,000 toneladas. Le siguen en importancia la India con 30,000 hectáreas y Perú con 17,500 hectáreas. Aunque este cítrico no es originario de México, ha encontrado condiciones favorables para su desarrollo en las costas del Pacífico Mexicano. Los estados con mayor superficie cultivada son: Colima 31,000 Michoacán 28,300; Oaxaca 14,000 y Guerrero 6,500 ha.⁹⁹

En los últimos años la superficie cultivada se incrementó de 45,000 a 85,000 hectáreas, siendo los estados de Colima, Michoacán y Oaxaca los que han mostraron la mayor tasa de crecimiento anual. La expansión en superficie se debió a que durante esta década el limón fue uno de los pocos cultivos

⁹⁷ J. Ortiz Escamilla. *Tesis de Licenciatura: El desarrollo... Op. Cit.* P.19

⁹⁸ Lise Aquileo Valdovinos. "Rescataran miles de hectáreas para la fruticultura estatal", *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 2 de marzo de 1987, noticia, XXXIX, P.1-2

⁹⁹ Víctor Manuel Medina Urrutia. *El Cultivo del Limón Mexicano*, México, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación/Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias, 2001, P.11

rentables, ya que la fruta tanto para consumo en fresco como para su procesamiento en la industria, ha tenido un valor comercial aceptable.¹⁰⁰

El área frutícola del Valle de Apatzingán esta enmarcada dentro del Distrito de Desarrollo Rural 086, ubicado al Sureste del estado en la depresión del río Balsas y la región denominada Valle de Apatzingán o Cuenca del río Tepalcatepec, entre la Sierra Madre del Sur y el Eje Neo volcánico. Esta región comprende ocho municipios que son: Nuevo Urecho, Gabriel Zamora, Francisco J. Múgica, Páracuaro, Apatzingán, Nueva Italia Buenavista, Tomatlán y Tepalcatepec como ya se había hecho mención en nuestro primer capítulo.¹⁰¹

Gran parte de los suelos son de origen fluvial con problemas de disponibilidad de nutrientes. El 81% de los suelos son Vertisoles, el 11% Fluvisoles, el 6% de Gley y el 2% son suelos profundos negros.¹⁰² El agua es el tesoro del municipio el principal recurso del Valle de Apatzingán para el desarrollo de su actividad agrícola es el agua, gracias a la disponibilidad de este recurso se pueden aprovechar las ventajas del clima, los demás recursos naturales e infraestructura productiva, ya que la región es abastecida por un número considerable de afluentes destacando los ríos: Tepalcatepec, Cupatitzio, Cajones, La Parota, Cancita, Buenavista(Véase cuadro No.2) y Otates; así como de diversos manantiales de Páracuaro, La Majada y San Juan de los Plátanos. Se operan aproximadamente 384 pozos profundos y alrededor de 60 plantas de bombeo instaladas en los causes de los ríos. Además se tienen tres presas de almacenamiento: La Constitución de Apatzingán, Los Olivos y Zicuירán; se estima que estos aportan un volumen aproximado de 1,250

¹⁰⁰ *Ibíd.* P.11

¹⁰¹ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.31

¹⁰² *Ibíd.* P.32

millones de metros cúbicos de agua al año, lo que permite regar aproximadamente 97,877 hectáreas.¹⁰³

Cuadro No. 2

SUPERFICIE AGRICOLA FERTIL EN HECTÁREAS DEL MUNICIPIO DE BUENAVISTA TOMATLÁN ENTRE 1988-2004

MUNICIPIO	RIEGO	TEMPORAL	TOTAL
BUENAVISTA	29,489	9,205	38,703

Fuente: Guillermo Sánchez Rodríguez. *El clúster Hortofrutícola del Valle de Apatzingán, Michoacán*, Morelia, Michoacán, Fundación Produce Michoacán, 2006, P.33

En Michoacán, de acuerdo a la SAGARPA, del total de la superficie cultivada por 62 especies y variedades de frutas el 20% corresponde al cultivo del limón.¹⁰⁴ La superficie nacional de limón mexicano de acuerdo a esta secretaria, fue hasta 2004 de 91,567 hectáreas, que representa un crecimiento del 60% con relación a 1988, sin embargo cabe aclarar que durante este período hubo una recomposición en la participación estatal, ya que en 1988 Colima, Michoacán, Oaxaca y Guerrero participaban con el 72% de la superficie total y para 2004 integraron el 92%. Michoacán en 1988 participaba con el 17% de la superficie nacional y para 2004 cubrió el 38% de la superficie nacional, (Véase cuadro No. 3) seguido por Colima con el 32%.¹⁰⁵

De acuerdo al Patrón del limón mexicano del Estado de Michoacán realizado en 2002, se cultivaron aproximadamente 33,015 hectáreas⁷⁶ con una participación de 3,385 productores. La superficie cultivada se distribuye en gran parte de la región cálida del Estado, sin embargo en el área de influencia

¹⁰³ *Ídem.*

¹⁰⁴ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.26

¹⁰⁵ *Ibid.* P.81

del Valle de Apatzingán se cultivaron 30,043 ha, el 91% de toda la superficie cultivada y el 90% de todos los productores primarios de limón mexicano del Estado. Los municipios de Buenavista, Apatzingán, Tepalcatepec y Mújica concentraban el 92% de la superficie cultivada del valle y el 84% de todo el Estado de Michoacán.¹⁰⁶

Cuadro No. 3

SUPERFICIE CULTIVADA EN EL ESTADO Y EN EL MUNICIPIO DE BUENAVISTA TOMATLÁN EN LOS AÑOS DE ESTUDIO.

AÑO	ESTADO DE MICHOCÁN.	BUENAVISTA TOMATLÁN
1988	14,123 Ha	3,188 Ha
1989	16,322 Ha	3,456 Ha
1990	18,782 Ha	4,243 Ha
1991	19,456 Ha	5,890 Ha
1992	20,332 Ha	5,947 Ha
1993	21,093 Ha	6,298 Ha
1994	21,867 Ha	6,298 Ha
1995	22,757 Ha	6,573 Ha
1996	22,157 Ha	6,784 Ha
1997	25,085 Ha	7,154 Ha
1998	26,978 Ha	7,866 Ha
1999	29,424 Ha	8,531 Ha
2000	29,733 Ha	8,662 Ha
2001	30,307 Ha	8,839 Ha
2002	34,650 Ha	8,856 Ha
2003	34,363 Ha	8,856 Ha
2004	37,425 Ha	12,500 Ha

Fuente: elaborado con datos del programa de avance de cultivos de 2005 de la SAGARPA, DDR 086 Apatzingán y el número de productores del Patrón Nacional de Limón Mexicano. Estado de Michoacán.

¹⁰⁶*Ídem.*

Buenavista es el principal productor del Valle con mayor cantidad de hectáreas sembradas como lo vemos en el cuadro siguiente:

Cuadro No. 4

SUPERFICIE CULTIVADA EN SIETE DE LOS OCHO MUNICIPIOS QUE CONFORMAN EL VALLE DE APATZINGÁN

MUNICIPIO	SUPERFICIE PRODUCCIÓN	SUPERFICIE DESARROLLO	SUPERFICIE TOTAL	PORCIENTO	NÚMERO DE PRODUCTORES
BUENAVISTA	12,500	314	12,814	39.8%	1,247
APATZINGÁN	10,301	524	10,825	33.6%	948
TEPALCATEPEC	1,322	800	2,122	6.6%	327
MUJICA	2,868	150	3,018	9.4%	478
PARÁCUARO	2,876	356	3,232	10.0%	343
GABRIEL ZAMORA	172	0	172	0.5%	39
NUEVO URECHO	5	0	5	0.0%	3
TOTAL	30,043	2,144	32,187	100%	3,385

Fuente: elaborado con datos del avance de cultivos de 2005 de la SAGARPA, DDR 086 Apatzingán y el número de productores del Patrón Nacional de Limón Mexicano 2002. Estado de Michoacán.

De los 3,385 productores de limón identificados en 2002 en la región, el 65% se concentraron en los municipios de Apatzingán y Buenavista Tomatlán. En cambio los municipios de Gabriel Zamora y Nuevo Urecho participaron con el 1.2% de todos los productores del Valle. El 85% eran hombres con un nivel de escolaridad relativamente bajo ya que el 46% no cursó o terminó la primaria, el 35% tiene primaria en tanto que el 13% tienen el nivel secundario; y el 6% tiene bachillerato o licenciatura.¹⁰⁷

¹⁰⁷ Gustavo Barrera: *Integración y competitividad de la citricultura de Michoacán: caso limón mexicano, citrus aurantifolia Swingle*, México, Fundación Produce Michoacán, 2004, P.32

Los productores de limón viven fundamentalmente de los ingresos de sus plantaciones. De acuerdo a una encuesta realizada en la región, solo el 9% de los productores de limón realizan otras actividades para complementar el ingreso; los ingresos por remesas de los Estados Unidos son muy bajos.¹⁰⁸

El tamaño promedio de las plantaciones de limón por productor es muy variable dentro del Valle, mientras que en Buenavista la superficie promedio es de 9.0 hectáreas, en Tepalcatepec son de 9.8 hectáreas. En el caso de Apatzingán, Múgica y Parácuaro son de 7.5, 5.2 y 6.0 hectáreas respectivamente.¹⁰⁹

Imagen No. 2

LIMONERO CON FRUTO



Fuente: propia, fotografía de un limonero del Valle de Apatzingán marzo del 2007.

¹⁰⁸ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.83

¹⁰⁹ *Ibid.* P.83

Buenavista destaca en el Valle de Apatzingán como segundo lugar en producción de limón y en la extensión de sus plantaciones.¹¹⁰ La fruta se cosecha todo el año, aunque la máxima producción ocurre en invierno y a comienzos de la primavera (Véase cuadro No. 5). Los frutos alcanzan su madurez de corte entre los 90 a 140 días, según la época. (Véase imagen No. 2).¹¹¹

Cuadro No. 5

MESES EN QUE SE OBTIENE MAYOR CANTIDAD Y MEJOR CALIDAD DE LIMÓN EN EL MUNICIPIO

MES	PORCENAJE DE PRODUCCIÓN
ENERO	80%
FEBRERO	100%
MARZO	100%
ABRIL	80%
MAYO	60%
JUNIO	40%
JULIO	30%
AGOSTO	20%
SEPTIEMBRE	30%
OCTUBRE	60%
NOVIEMBRE	80%
DICIEMBRE	80%

Fuente: elaboración propia gracias a datos obtenidos de entrevistas a productores y recolectores de limón de la tenencia Felipe Carrillo Puerto en marzo de 2006.

La edad de las plantaciones en edad productiva varía sobre todo si estas se establecieron en suelos vírgenes, donde los árboles jóvenes en el pico de su

¹¹⁰Patrón Nacional de Limón Mexicano. Estado de Michoacán.

¹¹¹Entrevista a José Guadalupe Martínez Hernández (productor), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Pueblo Viejo municipio de Buenavista, Tomatlán 10:30am del día 18 de abril de 2007.

producción aun cuentan con una alta disponibilidad de nutrientes en los suelos; en contraste con plantaciones viejas donde los suelos han agotado sus reservas, y es necesario mantener la producción con altos niveles de fertilización y plantas avejentadas. Una práctica recomendada en la región es la de tumbar y replantar las huertas entre los 9 y 10 años de producción para mantener el vigor y alta productividad.¹¹²

2. PRODUCCIÓN

En el caso del municipio de Buenavista los productores se enfrentan al problema de tener que trasladar en grandes distancias su fruta, comercializando generalmente en empaques del municipio de Buenavista, donde los precios son más bajos que los que alcanza la fruta que se logra comercializar en las afueras del mismo. Se ha planteado la posibilidad de establecer un empaque mucho mas grande y con tecnología de punta para aprovechar la producción de este municipio sin embargo los empacadores ya establecidos comentan que la distancia no permitiría que los camiones que trasladan la fruta alcanzaran a llegar en la madrugada al Distrito Federal.¹¹³

En la escala de producción destacan también grandes diferencias tanto en costos como en los precios promedio recibidos en las diferentes escalas de

¹¹² V. Manuel Medina Urrutia. *El Cultivo... Op. Cit.* P.34

¹¹³ *Ibid.* P.86

producción. A medida que las empresas aumentan su tamaño se observa en términos generales un mejor precio de venta.¹¹⁴

Las empresas de menos de 5 hectáreas presentan el menor costo de producción por kilogramo producido, los costos unitarios se van incrementando a medida que aumenta el tamaño de las empresa, sin embargo a partir de las 20 hectáreas se observa un punto de inflexión donde el costo unitario tiende a reducirse.¹¹⁵

El sistema productivo y orientación de mercado en las empresas de menos de 5 hectáreas es común la participación de la mano de obra familiar en las labores, donde el principal objetivo es el de generar un flujo financiero que les permita obtener ingresos durante todo el año para atender las necesidades de la familia. En contraste, las empresas que superan las 20 hectáreas tienen un enfoque más financiero, donde el objetivo es obtener el mayor rendimiento de su inversión.¹¹⁶

Las empresas grandes tienen la ventaja de disponer de una mayor infraestructura productiva y poder integrar cuadrillas de trabajo especializadas. En cambio las empresas intermedias de menos de 20 y más de 5 hectáreas se enfrentan al problema de una baja escala que les impide capitalizar para realizar inversiones en infraestructura productiva y desarrollar equipos de trabajo; sin embargo son demasiado grandes para aprovechar las ventajas de la empresa familiar.¹¹⁷

¹¹⁴ *Ídem.*

¹¹⁵ *Ibíd.* P.87

¹¹⁶ *Ídem.*

¹¹⁷ *Ídem.*

Imagen No. 3

RECOLECCIÓN DEL FRUTO



Fuente: María del Pilar Angón Torres. "Trabajadores agrícolas del valle de Tepalcatepec", en: *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001. P.290

En el Valle de Apatzingán existen empresas particulares de transporte, además de la presencia de transportistas de Uruapán, Zamora y otras regiones que vienen al Valle durante el invierno. También varios empaques cuentan con transporte propio, generando una fuerte rivalidad en este sector, a tal grado que los precios no han subido en los últimos años.¹¹⁸

Explotación del fruto:

En 1934 se formó la Unión Nacional de Productores de Aceite de Limón

¹¹⁸ *Ibid.* P.97

(UNPAL) con la finalidad de hacer un frente común y controlar las exportaciones crecientes de aceite esencial destilado a los Estados Unidos. Esta organización desempeñó un papel muy importante durante muchos años en la regulación de precios, sin embargo el crecimiento de la oferta de aceite esencial en otros países además de la coordinación de las industrias fraccionadoras del aceite esencial para realizar frentes comunes de compras, hizo que el poder de negociación se transfiriera a los compradores de aceite. Esta situación, además del crecimiento de la oferta mundial explican en gran parte el porque de la reducción de los precios del aceite en los últimos años.¹¹⁹

La rentabilidad de la industria productora de aceite esencial ante los precios actuales hace poca atractiva la entrada de nuevos competidores, al contrario la tendencia ha sido la de una mayor concentración en este sector. Por otra parte esta actividad es muy intensiva en capital de trabajo, ya que para producir un barril de 180 kilos se requiere aproximadamente 51.4 toneladas de limón y en capital 41,120 pesos considerando a 800 pesos la tonelada de limón en temporada baja.¹²⁰

Dependencia de servicios externos a la región; originalmente la mayor parte de los empaques e industria para la destilación de limón que se localizan en el Valle de Apatzingán fueron adquiridos a empresas localizadas en Colima; cuando se presentan descomposturas mayores los industriales se enfrenan al problema de tener que recurrir a proveedores de dicho Estado para adquirir refacciones y trasladar a personal técnico especializado. Como consecuencia, además de un incremento en costos por los gastos de traslado, una pérdida de

¹¹⁹ *Ibid.* P.98

¹²⁰ *Ídem.*

eficiencia en las industrias por el tiempo que tardan en llegar las refacciones y servicios.¹²¹

La última generación de sistemas de empaque computarizados para limón que clasifican automáticamente por color y tamaño se están desarrollando y adquiriendo en Uruapán, Michoacán, donde gracias al cultivo del aguacate se ha venido desarrollando un sector industrial muy sofisticado en la producción de sistemas de selección y empaque de frutas, que en el caso del limón le ha venido quitando el liderazgo a las industrias de Colima. La gran ventaja del desarrollo de estas industrias en Michoacán es que además de disponer de maquinaria de empaque más moderna y eficiente, las refacciones y traslado del personal técnico especializado están a solo dos horas de camino, reduciendo los costos y riesgos de operación.¹²²

La venta del aceite esencial se tiene que seguir realizando en Colima. Durante las épocas de alta disponibilidad de cáscara se realiza el deshidratado en Apatzingán pero el resto del año esta es trasladado a Colima en fresco.¹²³

En el municipio de Buenavista además de empaques se encuentran dos plantas procesadoras de limón calificadas ya como pequeñas empresas que constituyen un desarrollo notorio en tecnología para la región las cuales son:

¹²¹ *Archivo Municipal de Buenavista Tomatlán*. Expedientes de cultivo y producción de limón. Caja: 4

¹²² *Ibíd.* P.101

¹²³ *Entrevista a Serapion Vega* (dueño procesadora de limón Cítricos Vega ubicada en Buenavista, Tomatlan), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Buenavista, Tomatlán, 11:00am del día 29 de enero de 2007.

Cuadro No. 6

PROCESADORAS DE LIMÓN DE BUENAVISTA, TOMATLÁN

EMPRESA	CAPACIDAD POR TONELADA AL DIA	PROCESO INDUSTRIAL	AÑO EN QUE COMENZO A FUNCIONAR	SITUACIÓN	UBICACIÓN
Cítricos Vega	650	Aceite esencial	1988	Operando	Buenavista, Tomatlán
Ignacio Ayala	80	Aceite esencial	1999	Operando	Buenavista Tomatlán

Fuente: elaboración propia con información de campo recabada en febrero del año 2006.

Una gran parte de los insumos que requieren los empaques para su operación vienen de Colima, como es el caso de la cera donde el 70% de los empacadores la adquieren en Tecomán y solo el 10% en Apatzingán ya que existe una diferencia hasta del 18% en el precio del barril de 200 litros. En el caso de la grapa y fleje, el 50% de los empaques la adquieren en Tecomán y solo el 25% en Apatzingán con diferencias en precio por unidad del 8% para la grapa y del 12% para el fleje. En el caso de la arpilla solo el 17% de los empacadores la adquiere en Apatzingán, las compras en México y Morelia representan el 72% de las opciones de compra.¹²⁴ En cambio la caja de madera, el 64% de los empacadores la adquieren en el mismo municipio sobre todo en el aserradero de la familia Salazar que durante ya muchos años ha proporcionado este producto a los productores y recolectores de limón.

En el sector de insumos industriales existe un gran potencial para desarrollar una o más integradoras propiedad de los empacadores, con la

¹²⁴ Encuesta realizada en los empaques de limón del Valle de Apatzingán, por La Fundación Produce de Michoacán.

finalidad de adquirir insumos en conjunto y lograr así economías de escala que les permitan una reducción significativa en costos.¹²⁵

En cuanto a los mercados tradicionales es necesario fortalecer la estrategia de venta de limón fresco de calidad, ya que esta es la base de diferenciación y el motor que mantiene la dinámica de trabajo en el Valle de Apatzingán. Los pilares de esta estrategia son: mantener la diferenciación de los precios en base a calidad en el tianguis de Apatzingán y el mejoramiento de los procesos de empaque y logística de comercialización.¹²⁶

Existe capacidad instalada ociosa en el sector industrial de Buenavista, debido a que los precios internacionales del aceite esencial hacen poco atractiva esta actividad. El reto en el sector industrial es el de desarrollar nuevas actividades de valor agregado en la región tanto de fruta fresca como de los productos industriales que actualmente se obtienen. Varios de los nuevos procesos industriales potenciales rebasan la capacidad industrial y comercial de los productores tradicionales de aceite, por lo que es necesario desarrollar acciones para inducir el establecimiento de industrias con capacidad internacional que agreguen valor al limón y a los productos industriales existentes.¹²⁷

En la medida que los mercados nacionales de limón mexicano se van saturando y los precios al consumidor se van reduciendo surge la necesidad de diferenciación. El desarrollo de una marca común, como lo vienen haciendo Colima, es una estrategia muy conveniente para posicionar el limón de Michoacán tanto en los mercados nacionales como internacionales. El primer

¹²⁵ Manrribio Muñoz Rodríguez [et. al]. *Redes de Innovación*, un acercamiento a su identificación, análisis y gestión para el desarrollo rural, Michoacán, México, Universidad Autónoma de México / Fundación Produce Michoacán, 2004, P.21

¹²⁶ *Ibíd.* P.104

¹²⁷ *Entrevista a Serapion Vega Op. Cit.*

paso necesario para el logro de este objetivo es el de estandarizar los procesos, sobre todo en cuanto a la clasificación de la calidad de los limones en los empaques, para asegurar la consistencia en los mercados.¹²⁸ La mayor parte del año los empaques trabajan solo un 50% a 60% de su capacidad y las procesadoras de limón tienen el mismo caso y esto no hace que reduzcan sus ganancias solo se mantienen en un margen un poco mas bajo pero que se recupera en la temporada alta nos dice el señor Serapion Vega¹²⁹ dueño de cítricos Vega plata procesadora de limón que se encuentra en Buenavista Tomatlán.

La sanidad de los cultivos de limón es uno de los principales activos del Valle de Apatzingán, a pesar de que existen plagas y enfermedades estas no son tan graves como para que afecten la rentabilidad de las huertas; sin embargo este es un activo del cual no se aprecia su importancia, excepto cuando se presentan problemas que afectan la rentabilidad de las empresas y el empleo. El virus de la tristeza es una amenaza potencial, pero no es la única. Es importante crear una conciencia social que promueva una alianza sociedad-gobierno que genere acciones para proteger el Valle contra cualquier amenaza actual o futura.¹³⁰

Hoy la prioridad es la de brindar la región contra el riesgo del virus de la tristeza, mientras no lleguen los transmisores hay que monitorear todas las huertas comerciales y de traspatio para erradicar todos los árboles enfermos. Pero también hay que establecer planes contingentes contra escenarios de alto

¹²⁸ M. Muñoz Rodríguez [et. al.] *Redes de... Op. Cit.* P.25

¹²⁹ *Entrevista a Serapion Vega Op. Cit.*

¹³⁰ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster...Op. Cit.* P.105

riego.¹³¹ Buenavista Tomatlán produce anualmente el 30% del limón que se consume en el estado y el 8% de que se consume en el país.¹³²

3. CAPITALES MANEJADOS EN LA PRODUCCIÓN DEL LIMÓN

La estructura de los ingresos en las diferentes escalas de empaçado se presentan donde se puede apreciar que los ingresos varían desde 7.1 millones de pesos hasta 58.7 millones para el empaque de menos de 5 mil toneladas y el de más de 20 mil toneladas respectivamente; donde se observa que los ingresos por venta de limón empaçado van del 94% al 98% de los ingresos totales en las diferentes escalas y por consiguiente los ingresos por venta de limón de desecho a la industria procesadora van del 2% al 6%.¹³³

En cuanto a la estructura de costos, destaca que los costos variables representan del 98% al 99% del costo total de operación, donde la adquisición de limón para proceso constituye el principal costo variable.¹³⁴ En la determinación de capital de trabajo se realizaron proyecciones financieras mensuales (ingresos menos egresos) por un año de cada escala de empaque en base a parámetros productivos, costos e ingresos medios. El capital de trabajo corresponde al saldo mensual negativo más alto del flujo de efectivo durante un año. Como se puede observar existe una relación directa entre el tamaño del empaque y las necesidades de capital de trabajo, lo que confirma que el

¹³¹Entrevista a Carmen Contreras (cortadora de limón), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 5:30pm del día 26 de marzo de 2007.

¹³² Programa de avance de cultivos de 2005. SAGARPA

¹³³ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.62

¹³⁴ *Ídem.*

empaques es una actividad intensiva en capital. Sin embargo en cuanto a los activos no se observa una relación directa entre su valor y el volumen de proceso.¹³⁵

Para determinar la rentabilidad y capacidad de endeudamiento a largo plazo se consideraron gastos financieros para el 80% del capital de trabajo, como si este se hubiera financiado a través de una institución crediticia.¹³⁶ El capital de trabajo es el recurso financiero que requiere el empaque para su operación, aún cuando provenga de la aportación del empacador tiene implícito un costo de oportunidad, que en el peor de los casos corresponde a los intereses que pudiera recibir de un banco por su ahorro o el costo de un crédito bancario o de otra fuente en caso de que el empacador tenga que recurrir al financiamiento.¹³⁷

La utilidad de operación corresponde a la diferencia entre ingresos y costos de producción sin incluir pago de intereses, depreciaciones o pago de impuestos. La utilidad de operación por tonelada más alta la presentaron los empaques de menos de 5 mil toneladas de proceso, en cambio en los otros tres niveles de proceso no se observó una diferencia significativa.¹³⁸

La relación beneficio-costos, que corresponde a la división de la utilidad de operación entre el costo de operación, varió de un 5% para el empaque de menos de 5 mil toneladas a un 4% para los otros empaques. La tasa interna de retorno TIR en todos los sistemas de producción del municipio de Buenavista es positiva y se puede asegurar como muy buena, donde el valor más alto observado fue del 89% para los empaques de más de 5 mil toneladas de

¹³⁵ *Ibid.* P.63

¹³⁶ *Ídem.*

¹³⁷ M. Muñoz Rodríguez et. al. *Redes... Op. Cit.* P.48

¹³⁸ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster...Op. Cit.* P.64

proceso. El volumen de proceso tiene un impacto en la rentabilidad de los empaques en términos generales, sin embargo como el valor de los activos ha sido relativamente muy bajo en los empaques de menos de 5 mil toneladas, esto contribuye a una mayor rentabilidad que en los empaques de entre 5 y 10 mil toneladas.¹³⁹

Al observar una muy baja relación beneficio costo, pero en contraste una tasa interna de retorno muy alto, es evidente que el empaque es una actividad de poco margen de ganancia por unidad de proceso, donde el volumen de operación es la base de generación de utilidades, por lo tanto es un negocio intensivo en capital. Por otra parte debido a que el valor de los activos es relativamente bajo, ya que equivale del 1.1 a 4.3 veces el valor de la utilidad de operación anual en los diferentes tipos de empaque, esto hace a esta actividad muy rentable.¹⁴⁰

Lo que nos hace ver que tanto para el productor como para el dueño del empaque el cultivo del limón la mayor parte del año es rentable lo que lo hace atractivo por lo que en los últimos años ha sido el cultivo más deseado por pequeños y grandes propietarios de tierras. Para el recolector no es diferente pues mientras que el salario mínimo en Michoacán esta por debajo de los 50 pesos al día, este gana alrededor de 100 a 150 pesos diarios según el precio del limón en el mercado y a la escases de este puesto que según la cantidad de producto producido en la temporada así será su valor.¹⁴¹

Los empaques tienen un alto margen de maniobra en cuanto al volumen de limón procesado manteniendo la misma estructura de precios y costos, los

¹³⁹ *Ídem.*

¹⁴⁰ *Ibíd.* P.65

¹⁴¹ *Entrevista a José Manuel* (jornalero), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 10:30am del día 28 de marzo de 2007.

empaques pueden continuar operando rentablemente aún reduciendo los volúmenes de operación de un 40% a un 35% dependiendo del tipo de empaque.¹⁴² (Véase imagen No. 4)

La temporada alta se determina por los meses de mayor producción en el municipio y de mayor escases en otros lugares productores de limón no solo del estado sino de los estados vecinos productores de este fruto esto sucede principalmente en los meses de invierno. Y la baja es cuando sucede lo contrario y en el municipio la producción es muy baja y de mediana calidad lo que hace que el precio sea menor y esto sucede principalmente en los meses de verano.¹⁴³ (Véase cuadro No. 7)

Imagen No. 4

LLEGADA AL EMPAQUE



Fuente: María del Pilar Angón Torres. "Trabajadores agrícolas del valle de Tepalcatepec", en: *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001. P.279

¹⁴² G. Sánchez Rodríguez. *El clúster...Op. Cit.* P.66

¹⁴³ *Entrevista a José Manuel (jornalero) Op. Cit.*

La atención de nichos ha sido una de las fortalezas de los empaques de Apatzingán, aprovechando la ventana de invierno obtienen mejores precios en esta época, sin embargo el atender solo las ventanas de invierno limita el potencial de crecimiento y expansión, ya que disponen de fruta todo el año para cubrir más mercados.¹⁴⁴

Cuadro No. 7

VALOR DEL LIMÓN POR TONELADA EN LOS AÑOS DE ESTUDIO

AÑO	VALOR EN PESOS POR TONELADA EN TEMPORADA ALTA	VALOR EN PESOS POR TONELADA EN TEMPORADA BAJA
1988	3000 a 5000	1000 a 2000
1989	4000 a 5000	1000 a 2000
1990	3000 a 5000	2000 a 3000
1991	2000 a 3000	1000 a 2000
1992	6000 a 8000	1000 a 2000
1993	7000 a 9000	2000 a 3000
1994	10000 a 11000	3000 a 5000
1995	9000 a 10000	3000 a 5000
1996	8000 a 9000	500 a 2000
1997	8000 a 9000	500 a 1000
1998	8000 a 9000	500 a 1000
1999	6000 a 8000	1000 a 1500
2000	6000 a 7000	1000 a 1500
2001	8000 a 9000	500 a 1000
2002	8000 a 9000	1000 a 2000
2003	3000 a 4000	500 a 1000
2004	3000 a 5000	500 a 1000

Fuente: Elaboración propia con datos obtenidos del archivo municipal de Buenavista, Tomatlán, cajas 1 a la 12 expedientes de producción del limón.

¹⁴⁴ V. Manuel Medina Urrutia. *El Cultivo...* Op. Cit. P.42

4. POLÍTICAS Y PROGRAMAS DE GOBIERNO A FAVOR DEL CAMPO

La mayor parte de la tierra del municipio es ejidal como vimos anteriormente y es así que: Las uniones ejidales son la forma de organización más importante, pues 35% de los ejidatarios son miembros de ellas.¹⁴⁵ La participación en organizaciones informales y en organizaciones para la movilización social ha permanecido constante e incluso aumentado.¹⁴⁶

Esto se debe en parte a la promoción de los comités de solidaridad por, parte del Pronasol.¹⁴⁷ La naturaleza informal de las organizaciones de asistencia mutua e intercambio de mano de obra, así como de las organizaciones de asistencia municipal, se pone de manifiesto en el bajo porcentaje de estas organizaciones que estaban registradas oficialmente.¹⁴⁸ Sin embargo, preferimos decir que estos datos no pueden utilizarse para obtener una caracterización definitiva del cambio global ocurrido en el grado de organización de los ejidatarios durante el periodo observado para nuestra investigación.

Un objetivo importante de las políticas de gobierno aplicadas al municipio fue el de apremiar al gobierno para que satisficiera las demandas de tierra (0.1 % de los campesinos organizados) y regularizara la tenencia de ésta (0.9%), Es importante mencionar que, en 1988, las solicitudes de tierra se canalizaron principalmente a través de las uniones ejidales, lo que dio a esta organización el papel de la representación política de grupos de ejidatarios que

¹⁴⁵ J. Ortiz Escamilla. *Tesis de Licenciatura: El desarrollo... Op. Cit.* P.19

¹⁴⁶ Rogelio Guzmán director, "Firme propósito de apoyar prioritariamente al campo", *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 18 de marzo de 1987, noticia, XXXIX, P.9

¹⁴⁷ PRONASOL: Programa Nacional de Solidaridad, 1988-1994 a manos del gobierno del presidente Carlos Salinas de Gortari.

¹⁴⁸ E. Saudolet. "Organización", en: *La Segunda... Op. Cit.* P.133

estaban buscando acceso a la tierra. Para 2004, después de la reforma del artículo 27 constitucional, ya no había ninguna posibilidad de demandar acceso a la tierra. Las uniones ejidales cambiaron sus objetivos y se convirtieron en importantes instituciones de apoyo a la producción. El objetivo de la regularización de la tenencia de la tierra bajó también, de 10.9 a 0.8%, porque se habían creado para este propósito ciertos mecanismos gubernamentales especializados tales como el Programa para la Certificación de la Tierra Ejidal y la Titulación de la Parcela Urbana.¹⁴⁹

Por lo que toca a la situación legal de las organizaciones formales (uniones de crédito, sociedades de producción rural y sociedades cooperativas), éstas tenían en 1988 un porcentaje de registro elevado, el cual fue mayor aún en 2004.¹⁵⁰ Año en el que cierra nuestra investigación y la mayoría de los productores organizados (83.8%) obtenían beneficios puramente económicos a través de sus organizaciones. Esto contrasta con el 24.9% que buscaba beneficios puramente sociales y el 9.1% que obtenía tanto beneficios económicos como sociales.¹⁵¹

Otras características importantes de esta economía campesina son una extensa participación en el mercado de trabajo, la emigración, la diversificación de actividades fuera de la agricultura, el incremento de la cría de ganado por parte de las familias más afortunadas y el alto nivel de la autosuficiencia en alimentos básicos. El surgimiento de una economía campesina es el producto de la liberación de los ejidatarios de los controles estatales. La liberalización indujo también el surgimiento de un pequeño grupo de familias empresariales

¹⁴⁹ *Ibíd.* P.136

¹⁵⁰ M. Muñoz Rodríguez ed. al. *Redes... Op.Cit.* P.54

¹⁵¹ *Ibíd.* P.136

cuya presencia revela un proceso acelerado de diferenciación solo al centro del ejido.¹⁵²

El surgimiento de este grupo, y la diferenciación social consiguiente, se vieron restringidos fuertemente por el desfavorable contexto institucional y económico. Este contexto se caracterizó por la apreciación de la tasa de cambio real, la gran restricción del acceso al crédito y las elevadas tasas de interés, la eliminación sistemática de los subsidios antes de la iniciación del Procampo¹⁵³ y el desmantelamiento de muchas instituciones públicas que abastecían al ejido de crédito, servicios de comercialización, asistencia técnica, acceso a los insumos modernos, etc. Estas instituciones han sido remplazadas muy parcialmente por el sector privado, las organizaciones de productores y la propia organización ejidal. En este contexto desfavorable, el éxito de las iniciativas empresariales se ve comprometido porque estos empresarios concentran sus energías en reducir su declinación tecnológica y económica, para no ser arrastrados en el deterioro general del sector ejidal que ha sido extensamente documentado en los capítulos precedentes.¹⁵⁴

El PROCAMPO ha significado un apoyo importante para el ingreso de los productores rurales. En concordancia, y para beneficio de éstos, el Programa ha observado una depuración de su marco normativo y de procedimientos. Ello ha permitido la opción para que el beneficiario reciba el subsidio por la siembra de cualquiera de los cultivos lícitos, en vez de los

¹⁵²R. Guzmán director, "Firme propósito; *Op. Cit.* P.9

¹⁵³ PROCAMPO: Programa para el Campo. Mediante este programa, el Gobierno Federal otorga un subsidio por hectárea para apoyar el ingreso de los productores que siembren la superficie inscrita en el directorio del Programa, la mantengan en explotación pecuaria o forestal, o bien la conserven bajo proyecto ecológico.

¹⁵⁴ R. Guzmán director, "Firme propósito; *Op. Cit.* P.9

nueve que eran elegibles inicialmente.¹⁵⁵ La finalidad expresa de esta medida fue la de estimular la diversificación de la actividad económica con respecto al cultivo de aquellos productos más redituables y la de propiciar que los productores tuviesen más autonomía en sus decisiones y actuaran en función de las expectativas de mercado.¹⁵⁶

Al inicio, en el ciclo otoño-invierno 1988/1989, el apoyo de PROCAMPO fue de 330 pesos por hectárea sembrada y ahora, en el ciclo primavera-verano 2004, el apoyo es de 873 pesos por unidad de superficie.¹⁵⁷ Este Programa, como apoyo sustantivo al ingreso de los campesinos minifundistas y de autoconsumo, les permite la compra de otros bienes necesarios para la familia rural, la compra de insumos y equipos agropecuarios que hacen más fácil y más productivo su trabajo y ha favorecido la capitalización de los predios agrícolas.¹⁵⁸

Hoy gran número de campesinas y campesinos invierten estos recursos para la fertilización de sus cultivos, a mejorar sus parcelas con obras de irrigación y conservación de suelos, a adquirir equipos de tecnología intermedia, a fomentar las actividades de traspasío y a usar canastas tecnológicas que permitan la mejora de sus sistemas de producción.

PROCAMPO también ha propiciado la regularización jurídica de la tenencia de la tierra. Ello se debe a que cada campesino debe demostrar la legal posesión de su predio para recibir los apoyos.¹⁵⁹ Para el estado de Michoacán

¹⁵⁵David Chacón Hernández, *Efectos de la Reforma Agraria y los derechos de los pueblos de Indios en México*, México, Universidad Autónoma Metropolitana, 1995, P.27

¹⁵⁶ *Programas de Gobierno*, México D.F., Gobierno Federal, 2003, P.29

¹⁵⁷ *Ibid.* P.38

¹⁵⁸ *Ídem.*

¹⁵⁹ *Ibid.* P.42

se tiene registro de los siguientes casos en apoyo al campo. Los resultados de este programa en los ciclos anteriores son los siguientes:

En el Programa de Reconversión Productiva 2001-2003 se estableció como meta contar con viveros certificados en el estado, para evitar fuga de dinero a otras entidades, pero también para desarrollar capacidades humanas y de infraestructura propias. Producto de ello, actualmente en el Valle de Apatzingán se localiza la Asociación de Viveristas Certificados de Michoacán "Avicemich"¹⁶⁰, la cual integra a los diez más importantes viveristas de la región. El principal objetivo de esta asociación es la de asegurar un abasto de planta certificada de calidad.¹⁶¹

Cuadro No. 8

AVANCE DEL PROCAMPO

Año Agrícola	Ciclo Agrícola Otoño-Invierno				Ciclo Agrícola Primavera-Verano			
	Productores (Núm.)	Solicitudes (Núm.)	Superficie (Has.)	Monto (Pesos)	Productores (Núm.)	Solicitudes (Núm.)	Superficie (Has.)	Monto (Pesos)
1994	73,263	76,069	99,825.00	32'942,250.00	276,603	359,807	565,428.00	198,761,276.00
1995	51,893	52,538	59,176.00	23'669,964.00	321,605	325,814	467,066.00	205'508,877.20
1996	53,081	56,404	65,863.00	28'979,404.00	249,589	325,165	474,127.00	229'477,468.00
1997	51,847	54,447	63,517.00	30'742,229.00	228,912	322,831	470,908.00	261'724,848.00
1998	49,907	52,188	62,283.00	34'629,348.00	236,309	315,986	463,338.00	290'049,588.00
1999	47,654	50,937	62,049.00	38'842,674.00	236,309	313,735	461,034.00	326'412,072.00
2000	48,237	51,258	62,611.00	44'328,588.00	247,025	311,735	461,543.00	359'080,454.00

¹⁶⁰ Avicemich: Asociación de Viveristas Certificados de Michoacán.

¹⁶¹ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.103

2001	48,100	51,358	63,499.34	49'402,486.52	242,951	313,043	480,712.55	398'510,703.95
2002	46,567	51,115	64,249.87	53'263,142.23	217,572	311,508	468,922.81	409'369,613.13
2003	46,342	51,426	64,618.10	56'411,601.30	215,183	309,505	471,333.73	485'473,741.90

Fuente: *Programas de Gobierno*, México D.F., Gobierno Federal, 2003, P.43

5. TECNOLOGÍAS EMPLEADAS

En términos generales los productores demuestran poca iniciativa para desarrollar nuevas tecnologías. (Véase imagen No. 9) Copian lo que ven en otras partes, en particular en los Estados Unidos, o dejan toda la tarea de la investigación al gobierno sin tratar de influir en ella. Existe en este sentido una gran pasividad. Sin embargo últimamente algunos miembros han externado su interés en que la investigación nacional empiece a desarrollar la biotecnología. Parece que por lo menos los dirigentes de las organizaciones agrícolas están conscientes de que el control de la biotecnología por parte de transnacionales provocará procesos irreversibles de control tecnológico de la producción agropecuaria.¹⁶²

El 91% de los predios cultivados con limón en la región están bajo el sistema de riego por gravedad, el 3% tienen micro aspersión y el 6% cuenta con otros sistemas de irrigación.¹⁶³ El *portainjerto* más común en la región es el *Macrophila* con el 65% de todos los predios cultivados, sin embargo el 18% de los predios con limón están sobre naranja agria y el 8% a pie franco. Cabe

¹⁶² Humbert Cartón de Grammont. "Las empresas agrícolas, un grupo en consolidación", en: *Las Sociedades Rurales Hoy*, México, El Colegio de Michoacán, 1988, P.403

¹⁶³ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.103

resaltar que entre los diferentes municipios del Valle se observa una alta variabilidad.¹⁶⁴

El 67% de las plantaciones de limón en el Valle están en marco real, el 19% en tres bolillos y el 14% en rectangular. Sin embargo, independientemente del sistema de plantación, el número de árboles promedio por hectárea varía considerablemente en las plantaciones de los diferentes municipios; a pesar de que el promedio del Valle es de 157 árboles por hectárea, Nuevo Urecho presenta 143 y Buenavista 163.¹⁶⁵

“El uso eficiente de los recursos productivos y la tecnología son factores determinantes para crear la diferencia entre una empresa y otra. Si se ve la producción como un sistema, es importante destacar que además del esfuerzo individual de los productores existe una serie de factores externos a las empresas que dan ventajas competitivas a la región. El principal problema de los programas tradicionales de transferencia de tecnología es que se concentran en paquetes tecnológicos y en el desarrollo de las capacidades de los productores, descuidando la atención a los factores externos de las empresas que en un futuro son los que van marcando las diferencias de la competitividad regional.”¹⁶⁶

El incremento de los viajes y el comercio han hecho mucho más porosas las fronteras de nuestro país, incrementando los riesgos de la introducción de plagas y enfermedades invasivas en los cultivos agrícolas, por lo que el conocimiento y conciencia por parte de los productores, empacadores, comercializadores, viveristas y todos los agentes económicos que intervienen, son acciones urgentes para poder emprender programas conjuntos que permitan proteger el Valle y el Estado contra cualquier riesgo sanitario.¹⁶⁷

¹⁶⁴ *Ibid.* P.84

¹⁶⁵ *Ídem.*

¹⁶⁶ *Ibid.* P.88

¹⁶⁷ M. Muñoz Rodríguez ed. al. *Redes...Op. Cit.* P.68

Infraestructura de frío para la exportación y mercados lejanos, los mercados tradicionales del limón fresco de Apatzingán se encuentran prácticamente saturados, sin embargo para poder expandir la oferta a otros mercados de valor tanto del norte de México como de exportación es necesario mejorar la calidad pero sobre todo desde el punto de vista de vida de anaquel.¹⁶⁸

Para lograr esto es necesario que los empaques que estén exportando o lo vayan a hacer, así como los que atiendan mercados lejanos del norte del país mejoren la infraestructura de procesos, incorporando sistemas de pre enfriamiento y red de frío.¹⁶⁹

6. MERCADOS

Las Centrales de Abasto son el principal canal de distribución del limón en los principales mercados de todo el país, con un gran poder de control en el abasto, precio y comercialización. Los principales clientes o segmentos que atienden las CEDA¹⁷⁰ son: tianguistas, locatarios de mercados públicos, bodegueros de otras Centrales de Abasto, tiendas de autoservicio y el mercado institucional que incluye a fondas, cocinas económicas, restaurantes, taquerías; marisquerías, bares y cantinas entre otros.¹⁷¹

¹⁶⁸ *Ídem.*

¹⁶⁹ *Ibíd.* P.105

¹⁷⁰ CEDA: Centrales de Abasto.

¹⁷¹ *Ibíd.* P.49

Los empaques del Valle de Apatzingán surgen en un principio como una integración con los mayoristas de la CEDA del Distrito Federal. En este proceso ante las exigencias de los mercados, los mayoristas promueven o inclusive financian total o parcialmente el establecimiento de empaques en el valle de Apatzingán, con la finalidad de mejorar la calidad del producto, así como reducir los costos y mermas en la cadena de valor. En el proceso comercial es necesario resaltar que existe una completa articulación entre los empaques y los mayoristas de la Central de Abastos del Distrito Federal y otras Centrales de Abastos del país, por lo que las decisiones de compra y empaque, día con día están directamente relacionadas con el desempeño del mercado mayorista.¹⁷²(Véase cuadro No. 9)

El volumen de limón comercializado en el Valle durante 2004 aproximadamente 589,530 toneladas.¹⁷³ Solo que para este año el municipio de Buenavista sufre un desplome en los precios esto debido al abandono del cultivo debido a los costos de traslado a centrales de abasto. De acuerdo a una encuesta realizada a las empacadoras, industria procesadora y comercialización a granel se estimó una comercialización total de limón de 589,530 toneladas.¹⁷⁴ Esta cantidad es significativamente superior al volumen de producción estimado por la SAGARPA para 2004, que fue de 386,029 toneladas para todo el Estado de Michoacán.¹⁷⁵

Granelero es un término que se da a los comerciantes que adquieren limón en el Valle y lo trasladan a los mercados de destino sin empacar.¹⁷⁶ El

¹⁷² *Ídem.*

¹⁷³ *Programa de avance de cultivos de 2005.*

¹⁷⁴ *Ídem.*

¹⁷⁵ V. Manuel Medina Urrutia. *El Cultivo... Op. Cit.* P.54

¹⁷⁶ *Entrevista a María Martínez* (productora), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Buenavista Tomatlán, 4:30pm del día 2 de febrero de 2007.

tianguis de limón, que es en realidad el mercado regional de limón más importante de todo el Estado, ubicado en la ciudad de Apatzingán, donde concurren productores de casi toda la franja de la Tierra Caliente de Michoacán, así como empacadores, mayoristas de origen e industriales. Este mercado tiene una influencia directa en la comercialización de limón de todo el Estado.¹⁷⁷

El centro de acopio que se localiza en la glorieta de cuatro caminos en el municipio de Múgica, es donde se concentra principalmente la producción de Parácuaro, J. Múgica y Gabriel Zamora, (Véase mapa No. 5) cuya oferta es considerada de baja calidad por lo que acuden principalmente acopiadores de origen que terminan comercializando este limón en mercados populares de bajo precio.¹⁷⁸

Productores del municipio de Tepalcatepec junto con productores y empacadores de La Ruana, municipio de Buenavista, en los últimos años han venido desarrollando un mercado alternativo al de Apatzingán en el que la mayor parte de los empaques se encuentran en Buenavista y Felipe Carrillo Puerto y son estos los que se encargan del traslado a la capital del estado y al resto del país.¹⁷⁹

Los precios promedio que han recibido los productores de Colima y Michoacán de 1988 al 2004, en 16 años los productores de Michoacán han recibido mejor precio que los de Colima.¹⁸⁰ El Tianguis de Apatzingán y los otros mercados del Valle funcionan como un elemento articulador entre la producción primaria, la comercialización a granel y la industria, ejerciendo un

¹⁷⁷ M. Muñoz Rodríguez ed. al. *Redes de... Op. Cit.* P.82

¹⁷⁸ *Entrevista a María Martínez* (productora); *Op. Cit.*

¹⁷⁹ *Ídem.*

¹⁸⁰ *Ídem.*

equilibrio en el poder de negociación entre los diferentes eslabones. Este Tianguis en la práctica funciona como una subasta o mercado de físicos, donde no existe infraestructura ya que se ubica en un predio prácticamente baldío de la ciudad de Apatzingán, donde se realizan transacciones entre productores, comercializadores e industriales. Este es un mercado donde todas las operaciones se hacen de contado al momento de la entrega física de la fruta. A este mercado acuden tanto empacadores, acopiadores e industriales.¹⁸¹

Los productores acuden a este mercado en dos turnos, el primero a partir de las 9a.m. para los productores con fruta de calidad que quieren vender a los empacadores, quienes llevan una muestra representativa de 10 cajas, como mínimo, de la fruta que quieren comercializar. El segundo turno corresponde para los productores que quieren vender fruta a los comerciantes que transportan el limón a granel. En el caso de la venta a los empaques la fruta deberá de ser entregada en sus instalaciones entre las 12:00 y 14:00 horas, donde una vez pesado y verificada la calidad se paga al productor.¹⁸²

Las transacciones las hacen directamente los productores o a través de un gestor, que en la región se les conoce como coyotes, entre los diferentes compradores de limón, buscando y negociando el mejor precio. Es conveniente aclarar que en el caso de uso de gestores el pago de este servicio se hace otorgando un margen o porcentaje del precio finalmente pagado por el limón, el cual es muy variable, dependiendo de los precios que corran en este mercado.¹⁸³

¹⁸¹ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* Pp.51-52

¹⁸² *Entrevista a María Martínez* (productora); *Op. Cit.*

¹⁸³ *Ídem.*

Cuadro No. 9

PRINCIPALES DESTINOS DEL LIMÓN EMPACADO EN BUENAVISTA, TOMATLÁN Y EL RESTO DEL VALLE.

LUGAR	VOLUMEN	PORCIENTO
Distrito Federal y Estado de México	235,880	69.0%
Bajío, Aguascalientes y San Luis Potosí	44,440	13.0%
Nuevo León	25,640	7.5%
Morelia y Zamora	11,960	3.5%
Baja California	7,860	2.3%
Guadalajara	6,840	2.0%
Otros estados	9,230	2.7%
TOTAL	341,850	100.0%

Fuente: Guillermo Sánchez Rodríguez. *El clúster Hortofrutícola del Valle de Apatzingán, Michoacán*, Morelia, Michoacán, Fundación Produce Michoacán, 2006, P.56

En todo este juego de negociaciones hay una serie de valores entendidos, ya que todas las transacciones se hacen de palabra y el peor castigo para el que no cumpla con el compromiso de entrega o defraudación en la calidad de la fruta es el descrédito y desprestigio, que a la larga se paga caro, pues las noticias corren muy rápido en el Valle.¹⁸⁴

Los empacadores buscan limón de alta calidad, tanto en tamaño como presentación y estos por lo general pagan el precio más alto en el tianguis. Las decisiones de compra de los empacadores cambian día con día y dentro del mismo día, dependiendo del desempeño comercial en las diferentes Centrales a donde se envía el limón.¹⁸⁵

¹⁸⁴ G Sánchez Rodríguez. *El clúster...* Op. Cit. P.52

¹⁸⁵ *Entrevista a María Martínez* (productora); Op. Cit.

Los acopiadores de origen, que mandan el producto a granel para los mercados de Morelia, Celaya, Toluca y otros, compran limón por lo general a un precio ligeramente inferior al de los empacadores, por lo que compran limón de calidad inferior. Se estima que en promedio salen del Valle diariamente 12 camiones de 20 toneladas de limón a granel, que equivale a 240 toneladas. Y finalmente, el limón que no se pudo comercializar para el mercado en fresco se vende a las diferentes industrias procesadoras localizadas en la región.¹⁸⁶

Se cuenta además con un mercado diversificado para las diferentes calidades del limón. Para los empacadores este sistema de abasto les permite jugar más eficientemente con la volatilidad de los mercados en las Centrales de Abastos, comprando y procesando todo el año la fruta que ya se tiene comprometida y las calidades que los diferentes mercados demandan, reduciendo así mermas comerciales.¹⁸⁷

Desde el punto de vista sociológico este instrumento para la comercialización de limón ha sido una importante herramienta de gestión. El carácter y temperamento de la gente del Valle de Apatzingán y todo la "Tierra Caliente" es otro factor que hay que considerar en las relaciones comerciales.¹⁸⁸

¹⁸⁶ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.52

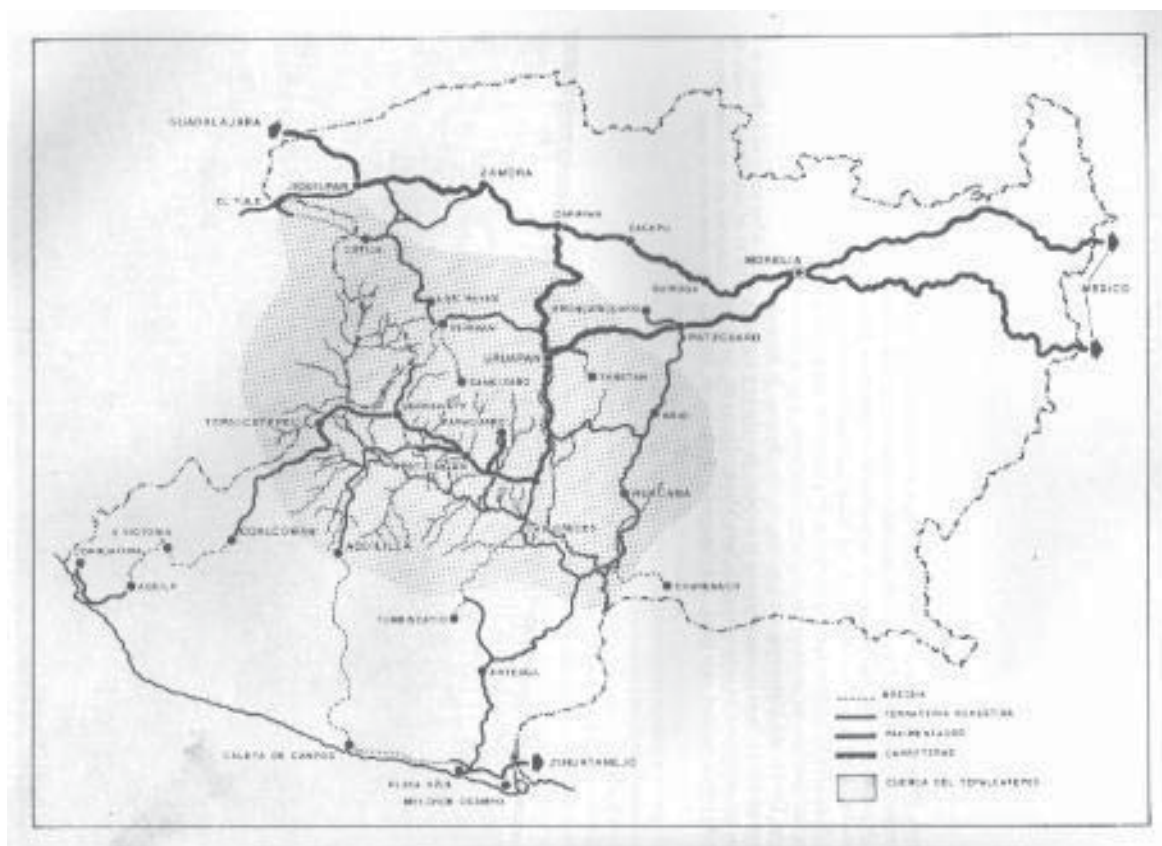
¹⁸⁷ *Ibid.* Pp.52-53

¹⁸⁸ *Ibid.* P.53

Una frase común en la región que históricamente se ha llevado a la práctica es que el calentano no se deja, esta frase se traduce en la práctica en un carácter muchas veces agresivo por defender sus derechos.¹⁸⁹ Ante este entorno el tianguis se ha convertido en un excelente instrumento para despersonalizar las transacciones comerciales entre productores, empaecedores, industriales y otros comerciantes.¹⁹⁰

Mapa No. 5

PRINCIPALES CAMINOS Y CARRETERAS QUE ATRAVIESAN A BUENAVISTA TOMATLÁN.



Fuente: Jaime Díaz Hernández. “Factores de modernización de la economía michoacana 1940-1980”, en: *Historia General de Michoacán Tomo IV*, México, Gobierno del Estado de Michoacán / Instituto Michoacano de Cultura, 1993, P.26

¹⁸⁹ L. González y González .*La Querencia...* Op. Cit. P.107

¹⁹⁰ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster...* Op. Cit. P.53

7. LOS EMPAQUES DE LIMÓN

Después de la década de los años cuarentas del siglo pasado, el mercado de exportación en fresco fue declinando, pero al mismo tiempo fue surgiendo el mercado nacional hasta convertirse en el principal destino de la producción del país. Durante este proceso se fueron conformando los canales actuales de comercialización, con los que emergieron nuevas necesidades de presentación del limón, impulsando el desarrollo en un principio de empaques rústicos que poco a poco se fueron modernizando. En este proceso cabe destacar que en la década de los setentas el Gobierno Federal creó una serie de apoyos específicos para incentivar la construcción de empaques mecanizados.¹⁹¹

El contenido de jugo, acidez (sabor) y apariencia son los principales atributos que buscan los consumidores. En diversos estudios de mercado, realizados en el Distrito Federal y los estados de Jalisco, Nuevo León, Michoacán y Colima, indican que lo que buscan los consumidores en el limón mexicano que compran, por orden de importancia son: el contenido de jugo, seguida por el grado de acidez, el color y el tamaño. En cambio, los mayoristas de la Centrales de Abastos señalan que los principales atributos que buscan son: en primer lugar la apariencia que la da el tamaño y color; y en segundo lugar el contenido de jugo.¹⁹²

Las empacadoras de limón surgen como una necesidad desde la década de los años treinta del siglo pasado para poder exportar. El empaque es un proceso prácticamente obligado para incursionar en los mercados nacionales

¹⁹¹ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.56

¹⁹² R. Mendoza Mendoza. *El Mercado del... Op. Cit.* Pp.77-78

de calidad, o el de exportación.¹⁹³ (Véase imagen No. 5) En los empaques de limón trabajan fundamentalmente mujeres, quienes no tienen horario fijo. Dependiendo de la época y de la cantidad de limón se trabajarán cuatro o cinco horas, si hay poco, y entre diez y doce horas en épocas pico, y es muy común y frecuente el trabajo familiar.¹⁹⁴

Imagen No. 5
EL FRUTO A GRANEL



Fuente: María del Pilar Angón Torres. “Trabajadores agrícolas del valle de Tepalcatepec”, en: *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001. P.287

¹⁹³ *Ídem.*

¹⁹⁴ M. del Pilar Angón Torres. “Trabajadores agrícolas del valle...” *Op. Cit.* P.285

Este proceso incluye los siguientes pasos:

- Recepción de la fruta a granel y pesado.
- Re selección para eliminar fruta muy pequeña o dañada.
- Lavado en un tanque con una solución desinfectante y secado.
- Encerado para darle brillo y proteger el fruto contra la deshidratación, con la finalidad de alargar la vida de anaquel.
- Secado, pasando el fruto por un túnel con aire caliente.
- Selección final en base a tamaño y color.
- Empacado en cajas de madera o cartón.
- Almacén de fruta, que puede ser antes del proceso de lavado o de producto ya empacado.
- Transporte a los mercados.

A nivel nacional se reportan 107 empaques mecanizados de limón Mexicano, 50 en Colima, 51 en Michoacán, 4 en Oaxaca y 2 en Guerrero.¹⁹⁵ (Véase mapa No. 6)

¹⁹⁵ M. Muñoz Rodríguez ed. al. *Redes de... Op. Cit.* P.88

Mapa No. 6

PRINCIPALES ÁREAS DE ABASTECIMIENTO DE LOS CENTROS DE ACOPIO EN EL VALLE DE APATZINGÁN



Fuente: Guillermo Sánchez Rodríguez. *El clúster Hortofrutícola del Valle de Apatzingán, Michoacán*, Morelia, Michoacán, Fundación Produce Michoacán, 2006, P.50

El volumen total de limón empacado en el Valle durante 2004 fue de aproximadamente 341,850 toneladas, de las cuales el 87% se procesó en los empaques permanentes y el 13% en los temporales. El volumen diario de limón procesado en las diferentes industrias está calculado en función de la capacidad de los vehículos que los va a transportar a los mercados finales. Por lo general se procesan volúmenes que integran fracciones equivalentes de 22 a

23 toneladas para empacar finalmente lotes de 20 toneladas, que es la capacidad más común de los camiones utilizados.¹⁹⁶

El sector empacador es sin lugar a dudas uno de los principales nadas de la red de valor junto con el sector primario, ya que tiene la función básica de agregar valor a la producción primaria y llevarla a los mercados, sin embargo desde el punto de vista de negocio, también tiene la responsabilidad de competir con otros empaques y sobre todo de otras regiones del país por el dominio de los mercados nacionales. Es importante resaltar que la competencia final no se da en la producción primaria sino en los mercados, por lo tanto los empacadores junto con sus socios, los mayoristas de las Centrales de Abasto.¹⁹⁷

El municipio de Buenavista Tomatlán cuenta con ocho empaques de limón, ubicados tres de ellos en las inmediaciones de la cabecera municipal, (Véase imagen No. 6) tres más en Felipe Carrillo Puerto, (Véase imagen No. 7) uno en la comunidad de Eréndira y otro en Santa Ana Amatlán. Y las mencionadas platas procesadoras de limón en las que se obtiene aceite, que se comercializa para la industria farmacéutica y demás fines.¹⁹⁸

Como se mencionó anteriormente, históricamente un grupo de comercializadores de limón durante la década de los años sesentas y setentas se fueron especializando en la comercialización del limón en el mercado de la Merced, convirtiéndose posteriormente en mayoristas de la Central de Abastos del Distrito Federal.¹⁹⁹ Los empaques en el municipio van surgiendo como una estrategia de integración al mercado para agregar valor desde el origen y llevar

¹⁹⁶ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.96

¹⁹⁷ M. Muñoz Rodríguez ed. al. *Redes de... Op. Cit.* P.92

¹⁹⁸ *Monografía de Buenavista*. Michoacán México, Gobierno del Estado de Michoacán, 1996, P.11

¹⁹⁹ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.57

a la Central de Abastos limones con los procesos de selección y de empaque de acuerdo a las tendencias de la demanda.

Imagen No. 6

EMPAQUE DIAZ DE BUENAVISTA TOMATLÁN



Fuente: propia, fotografía empaque Díaz, Buenavista Tomatlán, septiembre del 2007.

El desarrollo de los empaques consistió en un origen como una integración vertical manejada por las mismas familias de comercializadores. Por esta razón los empacadores que procesan limón todo el año envían su producto principalmente a los mercados de mayoreo que se encuentran en el

Distrito Federal y sus alrededores y en segundo lugar los mercados del Bajío, Aguascalientes, San Luís Potosí y el mismo Estado de Michoacán.²⁰⁰

Imagen No. 7

EMPACADORA DE LIMÓN MEXICANO DE
FELIPE CARRILLO PUERTO (LA RUANA)



Fuente: propia, fotografía empacadora de limón mexicano, Felipe Carrillo Puerto agosto del 2007.

El limón se empaca principalmente en arpilla de plástico y cajas de madera, ambas de 20 Kg., ya que el mercado del Distrito Federal, principal destino del limón demanda estas presentaciones.²⁰¹ Los empacadores de Buenavista tienen la gran ventaja de poder contar con limón durante todo el año, y sobretodo durante la temporada de invierno, que es cuando más escasea

²⁰⁰ *Ibíd.* P.93

²⁰¹ *Entrevista a María Martínez* (productora); *Op. Cit.*

el limón en las otras regiones productoras; esta característica la aprovechan los empaques, es en el invierno cuando se empaqa más limón.

Nos contaba hace algunos años Fernando Chávez López dueño de uno de los empaques que a la fecha recibe mas limón es CITRIMICH ubicado en el kilometro 2 de la carretera Benito Juárez-Felipe Carrillo Puerto del cual el fue el primer propietario nació con la finalidad de empacar limón de calidad y exportarse al extranjero solo que esto no fue posible debido a que la mayoría de el limón que se recibía era limón agrio mexicano y el que se prefiere en el extranjero es el limón persa el cual muy recientemente se a introducido en la región y aun no genera una producción con cantidades que se requieren para exportación.²⁰²

Este empaque ahora funciona como una cooperativa con varios dueños y el cual a la fecha es el único empaque de la región con la iniciativa de impulsar el cultivo y exportación de limón persa. (Véase imagen No. 8)

La estrategia ha sido la de mantener los mercados tradicionales durante todo el año y aprovechar la disponibilidad de limón en invierno para convertirse en proveedores estacionales de un importante mercado mayorista en todo el país, o de otros empacadores de distintas regiones quienes tienen que comprar para mantener sus compromisos comerciales con sus clientes; también en esta época vienen empacadores principalmente de Colima para procesar limón y abastecer sus mercados, aprovechando la infraestructura de empaque disponible.²⁰³

²⁰² *Entrevista a Fernando Chávez López* (Ex presidente municipal), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 10:00am del día 21 de diciembre de 2004.

²⁰³ *Entrevista a María Martínez* (productora); *Op. Cit.*

Imagen No. 8
CITRIMICH



Fuente: propia, fotografía fachada de empaque de limón CITRIMICH, Felipe Carrillo Puerto agosto del 2007.

Imagen No. 9
TECNOLOGÍA DE CITRIMICH



Fuente: propia, fotografía al interior de CITRIMICH, agosto del 2007

Para finalizar este segundo capítulo podemos decir que si existe un desarrollo agro económico en Buenavista debido a la explotación de la tierra con el cultivo del limón. Las ganancias no solo son para el productor sino para los empaques y para los jornaleros que obtienen un ingreso diario que si bien no es del todo bueno es suficiente para satisfacer la mayoría de las necesidades básicas de todo ser humano.

Hoy en día Michoacán es el segundo gran productor de limón en el país y el Valle de Apatzingán produce el 89% de este producto y nuestro municipio de estudio produce un 30% de este. Los empaques establecidos en la región han sido el impulso que dicho fruto necesitaba pues al ser seleccionado y empacado su valor se eleva y las ganancias son mayores.

III. FUERZA DE TRABAJO

En este tercer capítulo analizaremos algunos aspectos de la fuerza de trabajo en el Municipio de Buenavista, con énfasis en el fenómeno de la migración es sus dos aspectos: emigración e inmigración. Esto porque ambos impactan al municipio, sea porque envían remesas que pueden convertirse en inversión, para la ampliación de las huertas limoneras y que finalmente se cristalizan en fuente de empleo; o porque con la salida de personas generalmente en edad productiva, hace que en la época de cosechas, escaseen brazos y por tanto, exista la necesidad traer personas a sustituir a los que se fueron. Estos fenómenos en nuestro municipio de estudio han sido mucho más notorios a partir de la década de los ochenta de ahí hayamos escogido el período de 1988 a 2004.

1. LA FUERZA DE TRABAJO, SALARIO Y EMPLEO.

La fuerza de trabajo nos plantea Marx, “es el conjunto de de las condiciones físicas y psíquicas que se dan en la corporeidad, en la personalidad viviente de un hombre y que se ponen en acción al producir valores de uso de cualquier clase” es decir se refiere capacidad de los individuos para trabajar, al conjunto de fuerzas físicas y espirituales que la persona dispone y que utiliza en el proceso de producción de bienes materiales. En estos procesos productivos, los hombres no sólo actúan sobre la naturaleza que les rodea, sino que también desarrollan nuevas capacidades, experiencias productivas y hábitos de trabajo.²⁰⁴

En la sociedad capitalista la utilización de fuerza de trabajo es la condición fundamental que permite la generación de plusvalía al no pagar la totalidad de la riqueza creada por ella; es decir, que el obrero o jornalero no recibe íntegramente el valor producido en su jornada de trabajo, sino sólo el precio que alcanza en el mercado su fuerza de trabajo en función de oferta y demanda de ella.²⁰⁵

El salario es la paga o remuneración regular Carlos Marx nos dice que esta corresponde al uso de la fuerza de trabajo es decir el hombre vende su fuerza para obtención de dinero y este dinero estará moderado según sus necesidades y poder de adquisición²⁰⁶ es decir que si se paga 100 pesos por jornada de trabajo y el trabajador pide aumento o simplemente se le aumenta por consideración del patrón digamos a 150 pesos su poder de adquisición será mayor y los productos aumentaran su precio debido a la demanda que

²⁰⁴ Carlos Marx, *Salario, Precio y Ganancia*, México, Ediciones de Cultura Popular, 1978, P.41

²⁰⁵ *Ibid.* Pp.13-14

²⁰⁶ *Idem.*

tenga en el mercado. Entonces por lo general el salario percibido no es suficiente para el obrero.

El empleo es la capacidad y derecho que tiene todo hombre de vender su fuerza de trabajo, explotarla, en diversas áreas para la producción²⁰⁷ de limón este empleo no es constante se habla de un empleo temporal según la demanda del producto en el mercado.

2. MIGRACIÓN E INMIGRACIÓN

Uno de los problemas del uso de la fuerza de trabajo en la producción agrícola es su dependencia de los ciclos naturales de las plantas, que implica períodos en que los cultivos (o plantaciones) crecen sin mayor necesidad de intervención del hombre, esto trae como consecuencia, en el plano social: subocupación o desempleo, que asociado a los bajos precios de las cosechas producidas, va orillando a que una buena parte de la población campesina, se vea en la necesidad de emigrar como una forma de mejorar su situación económica.

Aunque mayoritariamente la migración de los michoacanos es hacia los Estados Unidos de América, también se van hacia el interior del país; el destino principal, el caso de que sean trabajadores agrícolas, son los estados de Jalisco, Estado de México, Baja California y Colima.²⁰⁸ y en el caso de

²⁰⁷ *Ibid.* Pp.33-34

²⁰⁸ Wayne Cornelius A. "Los emigrantes de la crisis. El Nuevo perfil de la migración de mano de obra mexicana a California en los años ochenta" en: *Población y trabajo en contextos regionales*, Zamora Michoacán, Gail Mummert, 1990. P. 111

desempeñar labores domesticas, administrativas, burocracia o comercio informal sus destinos son urbanos como el Distrito Federal, Guadalajara, Monterrey, así como la propia capital de estado..²⁰⁹

El hecho de México esté junto al país más desarrollado y que los salarios pagados allá sean superiores ha hecho que sea el lugar favorito para los migrantes, si además se considera que el 10.37% de los hogares michoacanos cuenta con migrantes en los Estados Unidos vemos que la entidad tiene una alta intensidad migratoria.²¹⁰

Michoacán ocupa el segundo lugar a nivel nacional en migración al extranjero, de los cuales sólo el 13% regresa a la entidad y el 87% permanecen en el extranjero.²¹¹ El flujo migratorio se ha incrementado cada vez más. Para el año 2004 representó un 4.2% de la población migrantes del país.²¹²

El municipio de Buenavista es un ejemplo de una fuerte migración hacia los Estados Unidos de América, en la década de los noventa poco más del 40% de la población económicamente activa emigró en busca de nuevas oportunidades de vida, esto puede parecer contradictorio con las oportunidades de trabajo que ofrece el municipio, que desde hace ya varios años tiene agricultura y ganadería en crecimiento.

Sin embargo hay un elemento que orilla a los habitantes de Buenavista a irse a los Estados Unidos que son los mejores salarios obtenidos en allá²¹³, así

²⁰⁹Guadalupe Espinoza. “El contexto de la migración rural en México”, en: *Migración y desarrollo* 5, México, El Colegio de México, 1977. P. 187

²¹⁰*Ídem.*

²¹¹ *Censo de población y vivienda* 2005.

²¹² *Ídem.*

²¹³ El salario por una hora fluctúan entre 8 y 10 dolares americanos (entre 88.00 y 110pesos), es decir que lo de una hora equivale mas o menos a lo que se paga por la totalidad de jornada

cómo las redes familiares establecidas desde hace varios años y la tradición de mejoramiento económico.

Como producto de la emigración de Buenavista hacia los Estados Unidos se ha generado la llegada de remesas, fenómeno económico que ha tenido fuerte impacto.

Las remesas son recursos financieros generados en el extranjero por trabajadores y que se han convertido en apoyo para el desarrollo, al materializarse en inversión en la agricultura y en el caso de Buenavista principalmente en la ampliación y mejoramiento de huertas limoneras.

Otro elemento que impacta a la región, y que a veces cumple el mismo papel de las remesas, es el narcotráfico, en esta actividad se han visto involucrados algunos habitantes del municipio, desde finales de la década de los ochenta, pero ha traído mucha violencia, abandono de hogares y progresos fugaces en los cultivos.

Algunos ingresos provenientes de estos ilícitos también se ha invertido en actividades agrícolas pero que pronto abandonan, lo que afecta a los verdaderos agricultores, pues al haber mucho circulante en la zona todos los productos se encarecen.

Afortunadamente no todo es dinero producto de actividades ilegales, hay mucho que es producto del trabajo limpio de los migrantes, que ha sido utilizado para bien de dicho lugar, que ha traído prosperidad para sus familias y ha creado empleo.

Nos cuenta el señor José Luis Ojeda residente desde hace muchos años de los Estados Unidos de América, que la única forma de salir de pobre fue emigrando, nos menciona que es dueño de una parcela de poco más de ocho hectáreas (cuatro de ellas cultivadas de limón), y nos dice, que si él no

se hubiera decidido probar fortuna, arriesgándose a salir de su pueblo, nunca habría podido comprar esas tierras.²¹⁴

De acuerdo a los datos proporcionados por el INEGI durante el periodo de 1993-1996, en Michoacán las remesas representaron el 10% del Producto Interno Bruto estatal encabezando la lista de los estados que tienen ingresos por remesas.²¹⁵ Para el caso de Buenavista, las remesas tienen efectos visibles, en el ingreso familiar, facilitar la compra de bienes de consumo y favorecer el ahorro y la inversión en bienes productivos.

Las cifras que presenta Héctor Rodríguez Ramírez el municipio de Buenavista resalta como de alta intensidad de migración: el 12% de los hogares al menos tienen un migrante, entre los años 1995 y 2000 salieron 1527 personas, el 13.9 % de los hogares reciben remesas y el promedio de dólares recibidos por hogar es de 231 dólares por mes.²¹⁶

De acuerdo con la revisión de las experiencias internacionales, casi siempre estos recursos son utilizados en los hogares para satisfacer sus necesidades de consumo inmediato y no para un plan a futuro.²¹⁷

El trabajador en el extranjero, deja su familia, su tierra, la protección de las leyes que conoce, para emigrar a donde no es ciudadano y no tiene ningún derecho laboral, no conoce la cultura ni el idioma y por el sólo de trabajar allá sin papeles como ilegal se convierte en un delincuente y todo por querer tener mejores oportunidades de trabajo.²¹⁸

²¹⁴Entrevista a José Luis Ojeda (migrante), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 3:30pm del día 28 de diciembre de 2006.

²¹⁵*Censos Económicos INEGI.*

²¹⁶Héctor Rodríguez Ramírez. *Migración internacional y remesas; Disapora Michoacana.* Gustavo López Castro. Zamora, Michoacán. El Colegio de Michoacán, 2003.

²¹⁷B. Amit. *La estructura económica, Op. Cit.* P. 16

²¹⁸C. Blanco. *Las migraciones... Op. Cit.* P. 25

Imagen No. 10
LOS MIGRANTES



Fuente: www.losmojados-hunnepuh.com

La inmigración es el otro fenómeno que se genera a la par de la migración desde la colonización española a principios del siglo XVI acarreo una drástica reducción de la población indígena y provocó escasez de mano de obra nativa. Intentaron sustituirla con población esclava de origen africano y esta es la primera gran inmigración de fuerza de trabajo, de las muchos que se han dado en la región y que a continuación relataremos.²¹⁹

Por largo tiempo el Valle estuvo determinado por las condiciones climáticas, el aislamiento relativo de la región y la poca población trabajadora que impedían tener un florecimiento agrícola, limitándola a ser una región de ganadería extensiva.²²⁰

²¹⁹María del Pilar Angón Torres. “Trabajadores agrícolas... *Op. Cit.* Pp.267-268

²²⁰*Ídem.*

Es hasta mediados del siglo XIX con el auge de la agricultura comercial (haciendas y latifundios), que convirtió a la región foco de atracción de población y encausó un repoblamiento de algunas zonas del valle, sin llegar a resolver del todo el problema de escasez de mano de obra”. De ahí que los Cusi²²¹ recurrieran a la utilización de presos de la cárcel de Morelia y al reclutamiento de peones de regiones vecinas vía el sistema de enganche.²²²

Con el incremento de la superficie agrícola y la de riego, en la década de los sesenta se inicia una gran época del “oro blanco” y con él, una inmigración masiva y el repoblamiento de la región, llegaron muchos trabajadores al cultivo del algodón, algunos de los cuales se quedaron a vivir en la zona, otros como los jornaleros golondrinos sólo permanecían durante a la cosecha y continuaban la ruta laboral.

Por ejemplo, en año de 1965 el algodón requirió 42 mil jornadas de las cuales 11 mil eran foráneas. En esta época el Valle se convirtió en zona muy prospera, donde muchos campesinos pobres encontraron trabajo y establecieron su residencia, los jornaleros golondrinos hallaron un espacio donde podían trabajar 7 u 8 meses, y el ejidatario local logró ocupación para él y sus hijos, en su propia parcela, pues su empleo antes de la llegada del algodón no sobrepasaba los 100 días.²²³

Es época en que surgen las colonias proletarias en los principales centros urbanos de la región, así como el asentamiento de “los avecindados en los poblados ejidales.

²²¹ Los Cusi fue una familia de hacendados Italianos que mediante algunas obras de riego reactivaron la agricultura regional

²²² María del Pilar Angón Torres. “Trabajadores agrícolas... *Op. Cit.* P.268

²²³ *Entrevistas realizadas.*

Posteriormente durante la caída de la producción algodonera (1975-1981), muchos trabajadores se van de la región por la escasez de trabajo, algunos ejidatarios o hijos de ellos migran hacia los Estados Unidos y empiezan a llegar las remesas a la zona.²²⁴

Otra época de auge, aunque de mucho menos proporciones que la del algodón, es la que va de 1975-1988 con la producción melonera, en esta etapa aunque ya existe en la región una población jornalera establecida, resulta insuficientes y es necesario que temporalmente (noviembre febrero) vengan otros jornaleros.²²⁵

Para finales de los años ochenta, las trasnacionales que financiaban la producción melonera deciden trasladar sus inversiones a otras zonas, de manera que se da nuevamente se da una crisis productiva y un cambio en la actividad, iniciándose el auge de los frutales en especial del limón que por ser una plantación que requería pocos cuidados y poca inversión estaba al alcance de algunas familias que contaban con remesas enviadas por los hijos o esposos.²²⁶

Vemos entonces como se ha establecido este doble fenómeno en la región: la emigración realizada por personas que tienen recursos y contactos para hacerlo y la inmigración de individuos que vienen huyendo de las condiciones de pobreza de las regiones rurales marginadas.

Ahora bien, la salida de mano de obra del municipio, si bien trae consigo la llegada de recursos también produce la escasez de fuerza de trabajo sobre todo en las épocas pico, es por eso que sigue existiendo una

²²⁴ María del Pilar Angón Torres. "Trabajadores agrícolas... *Op. Cit.* P.268

²²⁵ *Ídem.*

²²⁶ *Ídem.*

corriente migratoria anual de personas, provenientes de algunas regiones marginadas de los estados de: Guerrero, Estado de México, Colima y Jalisco.

Para el caso de la localidad de Felipe Carrillo Puerto (La Ruana) municipio de Buenavista en la cual poco más del 40% de su población son personas que llegaron desde los años sesenta con la pizca de algodón, otros han sido atraídos a partir del auge de las huertas de limón.

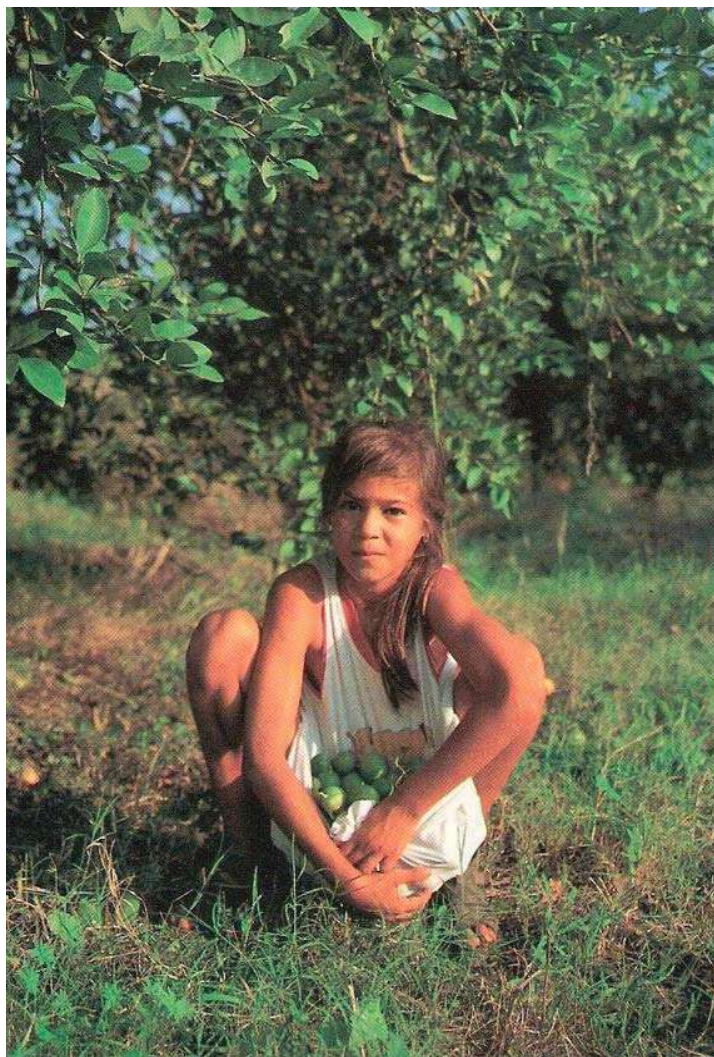
3. EMPLEO GENERADO POR EL LIMÓN

Como hemos planteados desde finales de los años ochenta las huertas limoneras han venido aumentando en número, y las ya existentes han ido ampliando su superficie. En Buenavista la superficie total sembrada llega a las 12, 500 has, por otro lado a partir del año 2000 se han introducido mejoramientos tecnológicos que han aumentado las jornadas anuales requeridas por hectárea las que pasaron de 70 a 99. Ambos incrementos han generado mayor producción y han impactado favorablemente al empleo con una cantidad de 1,237 jornadas anuales que ahora se distribuyen más equilibradamente durante el año., aunque durante la “ventana de invierno” se

hace necesario un mayor número de brazos y llegando temporalmente jornaleros de otros estados.²²⁷

Imagen No. 11

DULCE LIMÓN



Fuente: María del Pilar Angón Torres. “Trabajadores agrícolas del valle de Tepalcatepec”, en: *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001. P.284

²²⁷ María del Pilar Angón Torres [et. al.] *Fuerza de trabajo y Modernización Agrícola, medio siglo de transformaciones en el Valle del Tepalcatepec*, trabajo en proceso de publicación. P.105

Cuadro No. 10

SERIE HISTÓRICA DE LA SUPERFICIE Y LAS JORNADAS REQUERIDAS PARA LA PRODUCCIÓN DEL LIMÓN EN EL MUNICIPIO DE BUENAVISTA TOMATLAN 1988-2004

AÑO	SUPERFICIE COSECHADA	TOTAL DE JORNADAS REQUERIDAS
		70 JORNADAS POR HA.
1988	3,188 Ha	223,160
1989	3,456 Ha	241,920
1990	4,243 Ha	297,010
1991	5,890 Ha	412,300
1992	5,947 Ha	416,290
1993	6,298 Ha	440,860
1994	6,298 Ha	440,860
1995	6,573 Ha	460,110
1996	6,784 Ha	474,880
1997	7,154 Ha	500,780
1998	7,866 Ha	550,620
1999	8,531 Ha	597,170
		99 JORNADAS POR HA.
2000	8,662 Ha	857,538
2001	8,839 Ha	875,061
2002	8,856 Ha	876,744
2003	8,856 Ha	876,744
2004	12,500 Ha	1,237,500

Fuente: elaborado con datos del programa de avance de cultivos de 2005 de la SAGARPA, DDR 086 Apatzingán y el número de productores del Padrón Nacional de Limón Mexicano. Estado de Michoacán y María del Pilar Angón Torres [et. al.] *Fuerza de trabajo y Modernización Agrícola, medio siglo de transformaciones en el Valle del Tepalcatepec*, trabajo en proceso de publicación.

4. SITUACIÓN DE LOS JORNALEROS

En diversas etapas se ha estudiado la situación de los jornaleros del valle (programa de Jornaleros Agrícolas 1999- 2004), la conclusión que se puede deducir es que no ha habido muchos cambios en ella, siguen sin

contratación, sin prestaciones, y en una situación de pobreza extrema, Angón Torres lo denomina como “la acritud del limón”.²²⁸

En Buenavista Tomatlán los jornaleros se reúnen a las 5 de la mañana en el crucero de las carreteras a Tepalcatepec - Buenavista y Buenavista a Peribán y en las plazuelas de las tenencias del municipio en Felipe Carrillo Puerto y Santa Anna Amatlán ahí esperan la llegada de los choferes ya conocidos para que los contrate.

La mayoría de ellos son personas que habitan en el mismo municipio, sólo un 35% vienen de otros lugares del estado o incluso de otros estados. Normalmente ellos llevan sus propios instrumentos de trabajo como son: redes con gancho para el corte del fruto y cubetas para la recolección, sólo las cajas de depósito son proporcionadas por el dueño de la huerta. Los trabajadores los encargados del mantenimiento de la huerta también suelen llevar los azadones y guadañas de su propiedad.

Del punto de reunión son trasladados a las huertas durante unos 15 a 30 minutos por caminos de terracería, en estos trayectos a veces hay algunos accidentes.

La formas de pago no ha cambiado en muchos años, para recibir su salario, el huertero primero negocia el precio de la caja ya cortada con el comerciante o empaque y en función de ese precio a ser el ingreso que obtiene el jornalero ese día.²²⁹

En el limón es frecuente el trabajo familiar, es decir que no sólo va el jefe de familia, sino también lleva a la esposa y los hijos, puesto que el objetivo es cosechar el máximo de cajas para tener un mayor ingreso. La

²²⁸ María del Pilar Angón Torres. “Trabajadores agrícolas... *Op. Cit.* P.285

²²⁹ *Ibid.* P.286

jornada de trabajo comienza alrededor de las 6:00 am. y termina a la 1:00 después de la venta del producto.

En entrevista con la señora Catalina Ruíz²³⁰ que llegó junto con su marido y su hija de tres años, provenientes de Tecomán Colima nos comentó que logró obtener trabajo en Felipe Carrillo Puerto durante 6 meses. Ellos también son trabajadores del limón en Tecomán, pero se trasladan a Michoacán en la temporada alta, porque los ingresos que obtienen son mayores, pero se regresan a su tierra los otros meses, porque los situación cambia, los salarios en Colima se vuelven mas altos. Esto es por la existencia de dos temporadas del limón la alta (noviembre- marzo) en que el limón adquiere altos precios 80.00 pesos en el mercado nacional y los jornaleros mejores salarios 40.00 pesos por caja, si una familia corta unas 14 cajas al día su ingreso asciende a 560.00 pesos.²³¹

La temporada que va de marzo a octubre el limón tiene muy bajo precio, porque comienza la competencia de otras regiones limoneras (Véase cuadro No. 5), entonces los salarios se reducen hasta 12.00 pesos por caja y los jornaleros obtienen un ingreso total de aproximadamente 84.00 pesos, dinero insuficiente para la manutención de la familia, por lo que optan por emplearse en otras actividades como en la ordeña y pastoreo de ganado, limpia de maleza de huertas y parcelas.

Como mencionamos el trabajo de los niños es frecuente, Luis Ochoa Martínez entrevistado de 11 años, es recolector y vive en el mismo municipio, su jornada de trabajo comienza a las 6 de la mañana y termina al medio día, su cansancio ni sus condiciones económicas no le permiten ir a

²³⁰Entrevista a Catalina Ruíz (cortadora de limón), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 6:30am del día 24 de marzo de 2007.

²³¹ María del Pilar Angón Torres. "Trabajadores agrícolas... *Op. Cit.* P.285

la escuela, puesto que además de contribuir al ingreso familiar, también tiene que ayudar a las labores de la casa.²³²

El hecho de que exista trabajo infantil, en algunas familias que reciben remesas en indicador de que el hecho de migrar no representa la solución económica para todas las familias, pues mientras a unas les permite invertir en las huertas, para otras no es suficiente para sufragar sus necesidades vitales.

En Buenavista 51% de los jornaleros trabajaba para un ejidatario el 25% para propietarios privados, y sólo el 19% a patrones o empresas y el 13% tendrían más de un patrón.²³³

El cultivo del limón no sólo ha abierto empleo en los campos, sino también las empacadoras. Estas han recurrido a la estrategia de abastecer con fruta fresca al mercado para entregar mayor calidad y obtener mejores precios. desarrollando logísticas para que la fruta se coseche, empaque y traslade en el mismo día, Para lograr esto, la industria inicia el proceso de empaque al medio día y termina hasta que los camiones están ya cargados para trasladarse a las bodegas del Distrito Federal.²³⁴ Las empleadas de los empaques empiezan su jornada de trabajo a las 12:00hs terminando al las 16:00 el pago de 700.00 pesos lo reciben semanalmente. Tampoco ellas tienen contrato, ni prestaciones sociales.

²³² Entrevista a Luis Ochoa Martínez (niño cortador de limón), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 6:30am del día 28 de marzo de 2007.

²³³ Entrevistas realizadas en el municipio.

²³⁴ G. Sánchez Rodríguez. *El clúster... Op. Cit.* P.86

Imagen No. 12
RECOGIENDO LIMÓN



Fuente: María del Pilar Angón Torres. “Trabajadores agrícolas del valle de Tepalcatepec”, en: *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001. P. 271

Por último, si bien en Buenavista ha habido una mejoría en los servicios médicos y escolares, que son más aprovechados por propietarios de las huertas y empaques los llamados patrones, pero también está el caso, de los jornaleros que tienen muchos años viviendo en el municipio y que a base de mucho esfuerzo han logrado construir su vivienda ellos mismos, ir a los centros de salud pública y enviar a sus hijos a la escuela. Sin embargo, en general las instalaciones están muy deterioradas y son insuficientes para cubrir a toda la población.

CONCLUSIÓN

Desde hace ya varias décadas el Valle de Apatzingán ha destacado en el estado por su gente emprendedora y que ha logrado que tierras áridas se conviertan en fértiles y produzcan para beneficio de toda la comunidad. El término desarrollo se entiende como una condición social dentro de un lugar, en la cual las necesidades auténticas de su población se satisfacen con el uso racional y sostenible de recursos y sistemas naturales. La utilización de los recursos estaría basada en una tecnología que respeta los aspectos culturales y los derechos humanos. Esta definición general de desarrollo incluye la especificación de que los grupos sociales tienen acceso a organizaciones y a servicios básicos como educación, vivienda, salud, nutrición, y sobre todo, que

sus culturas y tradiciones sean respetadas dentro del marco social de un estado-nación en particular.

El aumento de la producción y la productividad agrícola, así como las mejoras de los niveles de rentabilidad, son las bases para que se dicho desarrollo agro-económico se de en una región. Durante los últimos años el municipio de Buenavista Tomatlán se ha desarrollado económicamente mucho mas rápido comparado con décadas pasadas y esto gracias a la incursión e iniciativa de sus pobladores en el cultivo masivo de frutos el caso específico de limón lo que ha generado trabajo y mejores oportunidades de vida para sus habitantes.

A finales de la década de los 80' con las políticas implementadas por el entonces gobierno de Carlos Salinas de Gortari como fue solidaridad que abriría caminos de asfalto propicios para exportación del fruto y en años siguiente el programa PROCAMPO, que traería consigo apoyos directos para los trabajadores del campo que Buenavista destacaría en el Valle y posteriormente en el estado de Michoacán como un gran productor de limón.

Lo que genero empleo para sus habitantes he incluso ara personas que llegarían de los estados vecinos como son: Colima, Edo. de México, Jalisco y Guerrero puesto que el salario aunque se paga por jornada de trabajo ósea el día esta por encima del salario mínimo que se ofrece en el estado pues se gana en promedio de 100 a 150 pesos o más por jornada de trabajo.

Este incremento en la producción hizo en sus pobladores la necesidad de empacadoras de limón puesto que el fruto seleccionado y empacado adquiere mejor precio en el mercado del que se vende a granel directo de las huertas o a coyotes que lo compran a bajo precio para revender en los tianguis de A patzingán y Cuatro Caminos.

Hubo otros que convirtieron sus empaques en destiladoras de aceite generando no solo empleo sino avance tecnológico puesto que anteriormente era solo el estado de Colima quien extraía dicho aceite; dándole un nuevo uso a este un precio aun mas alto pues la mayor parte de este se exporta al extranjero.

Todo esto ha convertido al municipio en uno de los principales abastecedores de limón en el país.

La salida de mano de obra al extranjero un hecho que afecta no solo ha este municipio, sino al estado y al país entero se puede decir que seria un detonador para dicho desarrollo económico puesto que una gran parte del capital que se invierte en el cultivo de la tierra es el proveniente de remesas y que esto ha significado prosperidad para sus familias. En los últimos años también han aumentado los servicios para el municipio lo que mejora su calidad de vida.

Es así que Buenavista, Tomatlán es en la actualidad uno de los principales productores de limón de estado de Michoacán y si bien es solo un municipio mas albergado en un Valle caluroso y árido su gente a sabido aprovechar los recursos naturales de dicha región.

ÍNDICE DE MAPAS

Mapa No. 1 EL ESTADO DE MICHOACÁN	22
Mapa No. 2 EL VALLE DE APATZINGÁN	24
Mapa No. 3 LOCALIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE BUENAVISTA TOMATLÁN DENTRO DEL ESTADO DE MICHOACÁN	27
Mapa No. 4 LA CUENCA DEL TEPALCATEPEC	39
Mapa No. 5 PRINCIPALES CAMINOS Y CARRETERAS QUE ATRAVIESAN A BUENAVISTA, TOMATLÁN	82
Mapa No. 6 PRINCIPALES ÁREAS DE ABASTECIMIENTO DE LOS CENTROS DE ACOPIO DEL VALLE DE APATZINGÁN	86

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro No. 1 POBLACIÓN TOTAL ECONÓMICAMENTE ACTIVA Y OCUPADA EN EL MUNICIPIO DE BUENAVISTA, TOMATLÁN AL AÑO 2004	32
Cuadro No. 2 SUPERFICIE AGRÍCOLA FÉRTIL EN HECTÁREAS DEL MUNICIPIO DE BUENAVISTA TOMATLÁN ENTRE 1988-2004	51
Cuadro No. 3 SUPERFICIE CULTIVADA EN EL ESTADO Y EN EL MUNICIPIO DE BUENAVISTA TOMATLÁN EN LOS AÑOS DE ESTUDIO	52
Cuadro No. 4 SUPERFICIE CULTIVADA EN SIETE DE LOS OCHO MUNICIPIOS QUE CONFORMAN EL VALLE DE APATZINGÁN	53
Cuadro No. 5 MESES EN QUE SE OBTIENE MAYOR CANTIDAD Y MEJOR CALIDAD DE LIMÓN EN EL MUNICIPIO	55
Cuadro No. 6 PROCESADORAS DE LIMÓN DE BUENAVISTA, TOMATLÁN	61
Cuadro No. 7 VALOR DEL LIMÓN POR TONELADA EN LOS AÑOS DE ESTUDIO	68
Cuadro No. 8 AVANCE DEL PROCAMPO	73-74
Cuadro No. 9 PRINCIPALES DESTINOS DEL LIMÓN EMPACADO EN BUENAVISTA, TOMATLÁN Y EL RESTO DEL VALLE	80
Cuadro No. 10 SUPERFICIE CULTIVADA EN EL MUNICIPIO DE BUENAVISTA TOMATLÁN EN LOS AÑOS DE ESTUDIO Y LAS JORNADAS DE TRABAJO NECESARIAS PARA LA PRODUCCIÓN Y CUIDADO DE ESTAS.	104

ÍNDICE DE IMÁGENES

Imagen No. 1 LIMONERA	48
Imagen No. 2 LIMONERO CON FRUTO	54
Imagen No. 3 RECOLECCIÓN DE FRUTO	58
Imagen No. 4 LLEGADA AL EMPAQUE	67
Imagen No. 5 FRUTO A GRANEL	84
Imagen No. 6 EMPAQUE DÍAZ DE BUENAVISTA, TOMATLÁN	88
Imagen No. 7 EMPACADORA DE LIMÓN MEXICANO DE FELIPE CARRILLO PUERTO (LA RUANA)	89
Imagen No. 8 CITRIMICH	91
Imagen No. 9 TECNOLOGÍA DE CITRIMICH	91
Imagen No. 10 LOS MIGRANTES	99
Imagen No. 11 DULCE LIMÓN	103
Imagen No. 12 RECOGIENDO LIMÓN	108

GLOSARIO

Desarrollo agrícola: El aumento de la producción y la productividad agrícola, así como las mejoras de los niveles de rentabilidad, son las bases para que se dicho desarrollo se de en una región.

Desarrollo económico: está ligado a la sociedad moderna y al sistema de producción industrial capitalista, que por tener entre sus objetivos básicos la acumulación de riquezas, contiene en su seno intención de maximización de las ganancias en la producción que a su vez es la base o estímulo para los avances tecnológicos o progreso.

Desarrollo: parte de la idea del progreso la cual sostiene que la humanidad ha avanzado en el pasado a partir de una situación inicial de primitivismo, barbarie o incluso nulidad, y que sigue y seguirá avanzando en el futuro.

Historia económica: es la rama de la Economía que estudia los hechos del pasado a la luz del análisis económico. Pretende explicar cómo los cambios en la estructura social y los mercados han contribuido al desarrollo económico en el largo plazo. Dado que las ciencias sociales no son susceptibles de experimentarse en un laboratorio, situaciones pasadas y los datos recogidos sobre estas deben servir a la hora de elaborar hipótesis falsables.

Inmigración: es la entrada a un país o región por parte de personas que nacieron o proceden de otro lugar.

Macrophila: Portainjerto utilizado para el cultivo del limón.

Migración: término que designa los cambios de residencia más o menos permanentes, por lo común debidos a factores económicos, laborales, sociológicos o políticos.

Portainjerto: Planta huésped sobre la cual se injerta la variedad cultivada.

FUENTES

ARCHIVOS

Archivo Municipal de Buenavista Tomatlán

Expedientes de cultivo y producción de limón.

Caja: 4

Caja: 8

Caja: 9

Caja: 10

Archivo “Lázaro Cárdenas” de la tenencia Felipe Carrillo Puerto (La Ruana).

Expedientes producción del limón.

Caja: 1

Caja: 2

Caja: 3

Archivo de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

Información digital de los siguientes expedientes:

Programa de avance de cultivos de 2005.

DDR 086 Apatzingán.

Patrón Nacional de Limón Mexicano. Estado de Michoacán.

Archivo del Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.

Información digital de:

www.inegi.com.mx

Conteo de población y vivienda 1995.

Censo de población y vivienda 2005.

Censos económicos 2004.

HEMEROGRAFÍA

Periódicos:

- AGUIRRE Palancares, “La reforma agraria se ha hecho en 10 años en otros países; y en México lleva mas de 70 años”, *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 26 de mayo de 1988, entrevista, XL, pp.1-13
- BAROCIO NEGRETE Bertha Alicia. “Se industrializaran en 2000 8 mil toneladas de limón”, *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 25 de junio de 2000, noticia, LXI, P.28
- GUZMÁN Rogelio director, “Firme propósito de apoyar prioritariamente al campo “*La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 18 de marzo de 1987, noticia, XXXIX, P.9
- . “Los industriales organizados fijan sus ojos en Michoacán” *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 20 de marzo de 1987, noticia local, XXXIX, P.2
- HERNÁNDEZ TOVAR Arturo, “Darán mayor efectividad a programas de fertilización, *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 20 de abril de 1988, noticia, XL, P.2
- . “Inducen al ejido hacia la eficaz explotación de sus recursos” *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 7 de agosto de 1996, noticia, XLVII, P.3
- HERRERA Alejandro Cesar. “Michoacán puede perder los mercados en Estados Unidos para su producción frutícola”, *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 17 de noviembre de 1998, noticia, XLIX, P.3
- ROQUE MADRID Ignacio. “A la alza los precios del limón”, *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 22 de abril de 1993, noticia, XLIV, Pp.3-2ª
- Sin autor. “Acción conjunta para apoyar la producción frutícola estatal”, *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 2 de marzo de 1987, noticia, XXXIX, Pp.1y 22
- Sin autor. “Cárcel a patrones que no paguen el salario mínimo”, *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 21 de enero de 1990, noticia, XLI, P.7
- Sin autor. “Invariables los precios de fertilizantes: regularizada su comercialización y distribución en Michoacán”, *La Voz de*

Michoacán, Morelia Michoacán, 27 de marzo de 1996, noticia, XLVII, P.3

Sin autor. "Peor año agrícola el 85% de los campesinos perdieron sus cultivos", *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 28 de marzo de 1991, noticia, XLII, P.6

Texto integrado del discurso pronunciado por el ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano el día 29 de febrero de 1980, en la ciudad de Apatzingán en el acto durante el cual fue reconocido oficialmente por los campesinos de Michoacán, como su candidato al gobierno del estado. "mi compromiso con los campesinos es esforzarme como ellos: CCS", *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 01 de marzo de 1980, discurso, XXXII, P.6

VALDOVINOS LISE Aquileo, "Rescataran miles de hectáreas para la fruticultura estatal", *La Voz de Michoacán*, Morelia Michoacán, 2 de marzo de 1987, noticia, XXXIX, P.1-2

Revistas:

CARTON DE GRAMMONT Humbert. "Las empresas agrícolas, un grupo en consolidación", en: *Las Sociedades Rurales Hoy*, México, El Colegio de Michoacán, 1988.

STAVENBAJEN Rodolfo. "Capitalismo y Campesinado en México", en: *Desarrollo Agrario y La América Latina*, México, Fondo de Cultura Económica, 1981.

CORNELIUS WAYNE Adolf. "Los emigrantes de la crisis. El Nuevo perfil de la migración de mano de obra mexicana a California en los años ochenta" en: *Población y trabajo en contextos regionales*, Zamora Michoacán, Gail Mummert, 1990.

Tesis:

ORTIZ ESCAMILLA Juan: *El desarrollo económico-social del Centro Ejidal Felipe Carrillo Puerto (La Ruana): 1952-1981*, tesis para obtener el título de Licenciado en Historia en la Escuela de Historia de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, 1983.

ANGÓN TORRES María del Pilar, *Espacio agrícola y uso de la fuerza de trabajo en el Valle de Tepalcatepec, Michoacán*, México, tesis para obtener el título de licenciada en Economía en la Facultad de Economía de la Universidad Nacional Autónoma de México, 1993.

BIBLIOGRAFÍA

- ACEVEDO VALERIO, Víctor Antonio: “Regionalización económica para Michoacán: un análisis crítico”, en *Economía y Desarrollo Regional en México, México*, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo / Instituto de Investigaciones Económicas Empresariales / Universidad de Guadalajara/Academia Mexicana de Ciencias Económicas/Centro de Estudios del Desarrollo Nacional, 2002.
- AGUILERA GÓMEZ Manuel. *La reforma agraria en el desarrollo económico de México, México*, Instituto Mexicano de Investigaciones Económicas. 1969.
- AGUIRRE BELTRÁN Gonzalo. *Antropología III Problemas de la población indígena de la Cuenca del Tepalcatepec*, Vol. I, México D. F., Fondo de Cultura Económica, 1991.
- AGUSTÍN Jorge Andrés [et. al.] *La Producción Agropecuaria del Valle del Tepalcatepec, Mich.* México, Universidad Autónoma Chapingo / Dirección de Centros Regionales / Centro Regional Universitario Centro-Occidente, 1994
- ANGÓN TORRES María del Pilar. “Trabajadores agrícolas del valle de Tepalcatepec”, en: *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001.
- _____ [et. al.] *Origen, desarrollo y situación actual del proletario agrícola en el Valle del Tepalcatepec*, Michoacán, Centro regional Universitario-Centro Occidente.
- _____ [et. al.] *Fuerza de trabajo y Modernización Agrícola, medio siglo de transformaciones en el Valle del Tepalcatepec*, trabajo en proceso de publicación.
- BARRERA Gustavo. *Integración y competitividad de la citricultura de Michoacán: caso limón mexicano, citrus aurantifolia Swingle*, México, Fundación Produce Michoacán, 2004

- BARRET Elinore. *La cuenca del Tepalcatepec*, México, Fondo de Cultura Económica, 1975.
- BRAUDEL Fernand. *La historia y las ciencias sociales*. Madrid, Alianza, 1999.
- CALDERON Marco. “Lázaro Cárdenas del Río en la Cuenca del Tepalcatepec-Balsas”, en: *La Tierra Caliente de Michoacán*. México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001.
- CALVA, José Luís (coordinador): *Alternativas para el campo mexicano*, México D.F. Fontamara / Universidad Nacional Autónoma de México, 1993.
- _____, *Desarrollo Regional y Urbano, tendencias y alternativas tomo 1*, México D. F., Instituto de Geografía, 1995.
- CARDENAS DE LA PEÑA, Enrique. *Tierra caliente: porción sureste de Michoacán*. México. 1980.
- CARDENAS, Lázaro: *Palabras y documentos públicos de informes de gobiernos y mensajes presidenciales del año nuevo, 1928 – 1940*, México, Siglo XXI Editores, 1978.
- CERA MEJÍA, Jorge A. *El agro negocio de los precederos en Michoacán: Estudios de caso de Melón, Pepino, Mango, Limón y Fresa*, Zamora Mich. El Colegio de Michoacán, 1986.
- CHACON HERNÁNDEZ, David: *Efecto de la Reforma Agraria y los derechos de los Pueblos Indios en México*, México, Universidad Autónoma de Metropolitana. 1995.
- CHONCOL Jaques. *Sistemas Agrarios en América Latina*. México, Fondo de Cultura económica. 1994.
- COCHET Huber, [et. al.] *Paisajes Agrarios de Michoacán*. Zamora Mich., México, El Colegio de Michoacán. 1988.
- COLL-HURTADO Atlántida. *¿Es México un país agrícola? Un análisis geográfico*, México, Siglo Veintiuno, 1982.
- CRUZ Rodolfo. “La ocupación urbana en tres zonas fronterizas: Tijuana, Ciudad Juárez y Nuevo Laredo”, en: *Población y trabajo en contextos regionales*, Zamora Michoacán, Gail Mummert, 1990.
- DE ALCALA Jerónimo. *Relación de Michoacán*, Michoacán, El Colegio de Michoacán-AC.-Gobierno del estado de Michoacán, 2000.
- Diccionario enciclopédico*, tomo 3 y 4, Barcelona España, Ediciones Grijalbo, 1987.
- DURÁN JUÁREZ Juan M. *Revolución Agrícola en Tierra Caliente de Michoacán*, Zamora Michoacán, El Colegio de Michoacán, 1983.

- ESCOBAR MORENO Darío Alejandro ed. al. *Regiones Agrícolas de Michoacán*, Morelia, Michoacán, Universidad Autónoma Chapingo dirección de Centros Regionales Universitarios/ Centro Regional Universitario Centro-Occidente -Morelia, 1995.
- FLORESCANO, Enrique. *Historia General de Michoacán Vol. VI. Siglo XX*. Michoacán México, Gobierno del estado de Michoacán-Instituto Michoacano de Cultura, 1989.
- GARCIA Antonio. *Desarrollo Agrario y la América Latina*. México Fondo de Cultura Económica, 1981.
- GLEDHILL John. *Casi nada*, Zamora Michoacán. El Colegio de Michoacán, 1993.
- GONZÁLEZ Y GONZÁLEZ Luis. *La Querencia*, Michoacán, Secretaría de Educación Pública, 1982
- GUTIERREZ Ángel. *Las comunidades agrarias michoacanas siglos XIX y XX*, Morelia Michoacán, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, 1998.
- HAYAMI Yujiro [et. al.] *Desarrollo agrícola una perspectiva internacional*, México D.F., Fondo de Cultura Económica, 1989.
- HINOJOSA ORTIZ José. *El ejido en México: análisis jurídico*, México, Centro de Estudios Históricos del Agrarismo en México, 1983.
- HOBBSBORN Eric. *Marxismo e historia social*, México, Universidad Autónoma de Puebla, 1983.
- JOHNSTON Bruce, [et. al.] *Agricultura y transformación estructural*, México, Fondo de Cultura Económica, 1980.
- KOSELLECK Reinhart. *Historia y hermenéutica*, Barcelona, España, Ediciones Paidós, 1997.
- LEONARD, Eric: *Una historia de vacas y golondrinas*, Colegio de Michoacán.1995.
- LINCK Thierry. *El campesino desposeído*, Zamora, El Colegio de México, 1988.
- Los municipios de Michoacán*. Colección: enciclopedia de los municipios de México.1987.
- MALDONADO GALLARDO Alejo. *Agrarismo y poder político: 1917 – 1938: cuatro ensayos sobre el problema de la tierra en Michoacán*. Michoacán, México: Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, escuela de historia. 1993.
- MALKIN Victoria. “Narcotráfico, Migración y Modernidad, en *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001.

- MANGULIS Mario. *Contradicciones en la estructura agraria y la transformación de valor*. México, El Colegio de México. 1970.
- MARX Carlos. *El Capital, crítica de la Economía Política II*, México, D.F., Fondo de Cultura Económica, 1985.
- _____. Carlos, *Salario, Precio y Ganancia*, México, Ediciones de Cultura Popular, 1978.
- MEDINA Urrutia Víctor Manuel. *El Cultivo del Limón Mexicano*, México, Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación / Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias, 2001
- MENDOZA Mendoza Rafael. *El Mercado del Limón en México*, México, Economía Agrícola, 1973
- MENEGUS Margarita. *Agricultura Mexicana, crecimiento e innovaciones*, México, Instituto Mora/Colegio de Michoacán/Colegio de México-Instituto de Investigaciones Históricas/Universidad Nacional Autónoma de México., 1999.
- Monografía de Buenavista*. Michoacán México, Gobierno del Estado de Michoacán, 1996.
- MONTEMAYOR Aurelio, [et. al.] *México setenta y cinco años de la Revolución Mexicana*, México, Fondo de Cultura Económica, 1988.
- MORENO GARCÍA Heriberto. “Que haya tierra para todos.” En: *Historia General de Michoacán*, Tomo IV. México, Gobierno del Estado de Michoacán. 1989.
- MUÑOZ RODRÍGUEZ Manrribio [et. al.] *Redes de Innovación, un acercamiento a su identificación, análisis y gestión para el desarrollo rural*, Michoacán, México, Universidad Autónoma de México/Fundación Produce Michoacán, 2004.
- ORTIZ ESCAMILLA Juan. *La Ruana*, Zamora Michoacán, El Colegio de Michoacán / Proyecto Tepalcatepec / Gobierno del Estado de Michoacán / Universidad Veracruzana, 2005.
- PEREZ PRADO Luz Nereida. “La gente y el paisaje: imágenes y recuerdos en el Valle del Tepalcatepec” en *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001.
- Programas de Gobierno*, México, Gobierno Federal, 2003.
- SÁNCHEZ Gerardo. “Agua para una tierra sedienta” en: *La Tierra Caliente de Michoacán, México*, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001.

- SÁNCHEZ RODRÍGUEZ Guillermo. *El clúster Hortofrutícola del Valle de Apatzingán*, Michoacán, Morelia, Michoacán, Fundación Produce Michoacán, 2006.
- SAUDOLET Elizabeth. “Organización”, en: *La Segunda Reforma Agraria en México; Respuestas de familias y comunidades, 1990-1994*, México, El Colegio de México/Fideicomiso historia de Las Américas/Fondo de Cultura Económica, 1999.
- SCHICKELE Rainer. *Tratado de Política Agrícola*, México, Distrito Federal, Fondo de Cultura Económica, 1981.
- SEPULBEDA GARZA Manolo. *Política Agraria y luchas sociales: San Diego de la unión*, Guanajuato 1900 – 2000. México, Instituto Nacional de Antropología e historia. 2000.
- STANFORD Lois. “campesinos en Tierra Caliente “en: *La Tierra Caliente de Michoacán*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del estado de Michoacán, 2001.
- TODARO Michael, *Economía para un mundo en desarrollo*, México, Fondo de Cultura Económica-Economía Contemporánea, 1987.
- UREÑA CORTÉS José. *La Ruana a 50 años de su fundación 1955-2005*, Morelia, Michoacán, H. Ayuntamiento constitucional de Buenavista, Michoacán/Semanario del Valle/Caja Popular Alianza, 2005.
- VELAZCO GÓMEZ Ambrosio [et. al.] *El concepto de heurística en las ciencias y las humanidades*, México, siglo veintiuno editores, 2000.
- VILLAR Pierre. *Introducción al vocabulario del análisis histórico*, México, Grijalbo, 1988.
- VILLAREAL René. *México 2010 de la industrialización tardía a la reestructuración industrial*, México, DIANA, 1988.
- WEITZ Roanan. *De campesino a agricultor una nueva estrategia de desarrollo rural*, México, Fondo de Cultura Económica, 1973.
- ZEPEDA PETTERSON Jorge. “Michoacán en la época de Lázaro Cárdenas.” En: *Historia General de Michoacán, Tomo IV*. México, Gobierno del Estado de Michoacán. 1989.

TESTIMONIOS ORALES

- Entrevista a Antonio Chávez López* (productor), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 10:30am del día 23 de marzo de 2007.
- Entrevista a Fernando Chávez López* (Ex – presidente municipal), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 10:00am del día 21 de diciembre de 2004.
- Entrevista a Epifanio Chávez Ambriş* (productor), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 5:30pm del día 23 de marzo de 2007.
- Entrevista a Eleuterio Baca* (productor), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 10:30am del día 28 de marzo de 2007.
- Entrevista a Serapion Vega* (dueño procesadora de limón Cítricos Vega ubicada en Buenavista, Tomatlan), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Buenavista, Tomatlán, 11:00am del día 29 de enero de 2007.
- Entrevista a María Martínez* (productora), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Buenavista Tomatlán, 4:30pm del día 2 de febrero de 2007.
- Entrevista a José Guadalupe Martínez Hernández* (productor), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Pueblo Viejo municipio de Buenavista, Tomatlán 10:30am del día 18 de abril de 2007.
- Entrevista a Leonel Hernández* (jornalero), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 2:00 pm del día 23 de marzo de 2007.
- Entrevista a Catalina Ruíz* (cortadora de limón), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 6:30am del día 24 de marzo de 2007.
- Entrevista a Alejandro Mendoza* (cortador de limón), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 7:30am del día 24 de marzo de 2007.
- Entrevista a Ana María Contreras* (cortadora de limón), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 5:30pm del día 26 de marzo de 2007.
- Entrevista a José Manuel* (jornalero), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 10:30am del día 28 de marzo de 2007.

Entrevista a Carmen Contreras (cortadora de limón), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 5:30pm del día 26 de marzo de 2007.

Entrevista a Luis Ochoa Martínez (niño cortador de limón), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 6:30am del día 28 de marzo de 2007.

Entrevista a José Luis Ojeda (migrante), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Felipe Carrillo Puerto (La Ruana), 3:30pm del día 28 de diciembre de 2006.

Entrevista a Gordiano Zepeda Torres (Poblador), realizada por Melina Zepeda Chávez, en Corral de Piedra, 11:30am del día 28 de julio de 2006.