



**UNIVERSIDAD MICHOACANA DE SAN NICOLÁS  
DE HIDALGO**

**FACULTAD DE HISTORIA**

**“MÉXICO Y EL CLUB DE ROMA 1968-1975, UNA  
ORGANIZACIÓN NO GUBERNAMENTAL”**

**TESIS**

**QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE:  
LICENCIADO EN HISTORIA**

**PRESENTA:  
SUSANA RAMÍREZ PEÑALOZA**

**ASESOR DE TESIS:  
DR. HIST. SALVADOR E. MORALES PÉREZ**

**MORELIA, MICHOACÁN, OCTUBRE, 2011.**

## INDICE

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	1
---------------------------	---

### **CAPÍTULO I ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL NO GUBERNAMENTAL.**

1.1 Concepto de Organismo Intergubernamental .....	21
1.2 Concepto de Organización Internacional No Gubernamental.....	24
1.3 Connotación Jurídica del concepto Club .....	31
1.4 Origen formal del Club de Roma .....	34
1.5 Objeto de la asociación .....	37
1.6 Membresía.....	42
1.7 Miembros sobresalientes y sus obligaciones.....	44

### **CAPÍTULO II ANÁLISIS DE LOS TRABAJOS REALIZADOS PARA EL CLUB DE ROMA Y LA PARTICIPACIÓN DE LUIS ECHEVERRÍA ÁLVAREZ**

2.1 Primer informe titulado "Los límites del crecimiento" ...	65
2.1.1 Población.....	76
2.1.2 Producción de alimentos .....	82
2.1.3 Industrialización.....	86
2.1.4 Contaminación del medio ambiente.....	88
2.1.5 Consumo de recursos naturales no renovables	97
2.2 Reunión en Salzburgo, Austria 1974 .....	103
2.3 Participación del Presidente de México Luís Echeverría Álvarez .....	106
2.4 El espíritu de Salzburgo.....	115

### **CAPÍTULO III EL CLUB DE ROMA Y SU ACTIVIDAD EN MÉXICO**

3.1 Reunión realizada en Guanajuato, México 1975. ....	121
3.2 Participación mexicana.....	125
3.3 Segundo informe para el Club de Roma "La humanidad en la encrucijada" .....	135
3.4 Tercer trabajo para el Club de Roma: "Reestructuración del orden internacional" .....	154

<b>CONCLUSIONES</b> .....	171
---------------------------	-----

<b>BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES</b> .....	177
-------------------------------------	-----

## INTRODUCCIÓN

1968: año convulso. En aquel tiempo el gobierno de México ensangrentó la Plaza de Tlatelolco con sangre estudiantil; las juventudes se sublevaron en distintas capitales de Asia y de Europa; se vio desfilar tanques soviéticos por las calles de Praga. Los años sesenta fueron conmovedores en muchos sentidos, dentro y fuera del país.

El hombre logró cruzar el espacio, con Yuri Gagarin, acercándose a la luna y acariciando con su mirada el rostro celestial, soñando, asombrándose en miles de ocasiones viajes en su imaginación. El octubre mexicano, con ríos de sangre de crueldad y muerte en la plaza de las tres culturas, la violencia se desbordaba y crecía sin intención de detenerse. En el territorio del país vecino del Norte, se daba la noticia de la muerte del premio Nóbel de la Paz Martin Luther King, un incesante luchador de los derechos de la raza negra, y las calles de París atrincheradas por una batalla cultural y política. Uno más de los Kennedy fue asesinado por balas de miedo de sus enemigos, Vietnam era el objetivo de una guerra sangrienta e inaudita por el imperialismo expansionista de la época, el hambre imperaba en regiones del África olvidada por sus colonizadores. En el año de 1968, cuando había numerosa gente conmovida y preocupada por la catarata de sucesos, nace una organización con enorme curiosidad de investigación para diagnosticar y prevenir problemas en el futuro problemas como los que observaron temerosos, El Club de Roma.<sup>1</sup>

Estimulada por la aparición de tan interesante organización internacional en la cual México llegaría a participar con significativa relevancia. Empecé a buscar información, tanto en bibliotecas como en hemerotecas y archivos. De esta manera llegué a consultar alguna documentación – lamentablemente no muy cuantiosa – en el Archivo Histórico de la Secretaría de Relaciones Exteriores de México, que podía iluminar un poco más acerca de la membresía mexicana y su operatividad en el seno del entonces muy afamado Club de Roma. Esa ha sido la principal motivación para acercarnos al tema desde la perspectiva de nuestro país y de las inquietudes de una época que parece reiterarse ahora en sus elementos más preocupantes.

---

<sup>1</sup>Cardona Sandoval, Rafael, *México y el Club de Roma*, Primera edición, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1975, p. 7

La pregunta que se nos impuso desde los primeros momentos fue la de dar respuesta al involucramiento de México a las actividades que había emprendido el Club de Roma.

La agitación política, económica, social y cultural que décadas atrás estaba ocurriendo en el mundo, y México no estaba ajeno a ellas, se estaba interpretando como cierto tipo de crisis en el aspecto económico, definido anteriormente como desarrollo inestabilidades del estabilizador (1956 - 1972), debido al acelerado crecimiento del producto industrial, la estabilidad cambiaria y el lento aumento de precios y salarios. Para finales de la década de 1960 este modelo entró en crisis. Pese a los esfuerzos realizados por el gobierno mexicano en turno que se valió inclusive del endeudamiento externo, se evidenciaba claramente la crisis estructural que se vivía. La búsqueda de una corrección no fue atendida. El deseo democratizador del presidente del partido de gobierno, Carlos Madrazo al interior de Partido Revolucionario Institucional, halló mucha resistencia y terminó con su renuncia y su alejamiento político del aparato oficial. La inconformidad social, particularmente del sector médico, obrero y campesino, pero sobre todo de las clases medias, no se hizo esperar. Ante las protestas, el régimen implementó una política represiva y autoritaria. Fue precisamente esta incapacidad y dureza la causa fundamental del movimiento estudiantil de 1968. El cual, entre otras cosas, reclamaba una democratización del sistema político que diera cabida a la participación en las decisiones de la vida nacional de los sectores populares. Lejos de hacer concesiones, que eran interpretadas como muestra de debilidad, el sistema reprimió el movimiento, con resultados trágicos que todos conocemos.<sup>2</sup> Cabe mencionar los juegos olímpicos de 1968; con este gobierno también se puso fin al llamado milagro mexicano. En breve, daría inicio un reposicionamiento con el régimen de Luis Echeverría Álvarez.<sup>3</sup>

La prioridad de este nuevo gobierno fue doble: lavar la cara del país en el exterior y recobrar la legitimidad interna perdida debido a los hechos de Tlatelolco, donde él había fungido como Secretario de Gobernación, con lo que instauró una reorientación de la economía y la inesperada "apertura democrática", que consistía en liberar presos políticos, darle un mayor presupuesto a la educación –promovió la educación científica y

---

<sup>2</sup>Rangel Hernández, Lucio, *La Universidad Michoacana y el movimiento estudiantil 1966-1986*, Morelia, Michoacán, México, Instituto de Investigaciones Históricas, Colegio Primitivo y Nacional de San Nicolás de Hidalgo, 2009, p. 31

<sup>3</sup>Luis Echeverría Álvarez presidió México desde el 1º de diciembre de 1970 al 30 de noviembre de 1976. Hasta ahora no se ha hecho una buena biografía que analice a tan controvertido político contemporáneo.

tecnológica, la creación de Colegio de Bachilleres, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt), Universidad Autónoma Metropolitana, entre otras instituciones. Además de otras medidas señaladas por Américo Saldívar: favoreció a los trabajadores a través de los aumentos emergentes, emitió la ley de vivienda, auspició una reforma urbana, la semana laboral de 40 horas, entre otras medidas de satisfacción popular. Estas disposiciones y su discurso demagógico antiimperialista, recompusieron el consenso del PRI pero provocaron de parte de los sectores de la iniciativa privada la animadversión a su gobierno, ya que resultaron perjudicados por ellas.<sup>4</sup>

En los años setenta del siglo pasado, se suscitó una conmoción económico internacional con repercusiones en nuestro país y la cual prevalece hasta nuestros días. Una época caracterizada por la hegemonía de nuestro vecino del Norte, ya que Estados Unidos emergió como la potencia económica más importante e indiscutible al concluir la Segunda Guerra Mundial, lo cual aumentó la dependencia de México tan concentrado en esa relación. En los comienzos de los setenta se frenó el ritmo de su desarrollo en esa época provocando el debilitamiento de su moneda, es decir, el dólar.<sup>5</sup> Esta situación fue más grave aun a resultas de dos fenómenos impactantes para Estados Unidos: la llegada crisis del petróleo (situación que obligó a Estados Unidos a importar petróleo, en circunstancias que hasta entonces exportaba petróleo) y los resultados adversos de la guerra de Vietnam. Todo trascendió a México.

Tras la represión que puso fin al movimiento inicio en México una época de transición, de reconciliación nacional y en la búsqueda de un nuevo modelo que hiciera frente a la crisis estructural y de productividad; de esta manera, puede caracterizarse el gobierno de Echeverría como el periodo de reajustes. Conjugado con la crisis energética mundial que desencadenó la agudización del conflicto del Medio Oriente<sup>6</sup>. Producto de la crisis de Estados Unidos las economías de Japón y Alemania dejaron de crecer, lo cual propicio el desempleo.

---

<sup>4</sup>Saldívar, Américo, *Ideología y política del Estado Mexicano (1970-1976)*, México, Siglo XXI Editores, 1980, en el apartado de "la política social", p. 115

<sup>5</sup>Recordemos que Richard Nixon presidente de Estados Unidos decretó la inconvertibilidad del dólar en oro el 15 de agosto de 1971, en un inconsulto y arbitrario acto que tuvo consecuencias desastrosas para toda la economía mundial, a partir de entonces se agudizó el desorden financiero.

<sup>6</sup>Rangel Hernández, Lucio, *Op. Cit.*, p. 32

A partir de 1973 los desequilibrios económicos. La tasa de inflación alcanzó tan solo en ese año el 25 %.<sup>7</sup> Desde ese momento el rechazo empresarial a la política populista de Echeverría se volvió abierto y se agudizó más cuando el presidente otorgó su apoyo a la unidad popular chilena y al viajar a China y a la URSS, entablar relaciones cordiales con el gobierno de Fidel Castro que se habían deteriorado por los sucesos del 68 y conceder asilo a los exiliados provenientes de toda América Latina. El golpe de Estado en Chile señaló a la iniciativa privada, más exactamente a su sector político de derecha, el camino para poner en práctica un proceso de desestabilización del régimen echeverrista; en tal contexto, las primeras acciones de la guerrilla urbana le dieron una justificación. Pocos días después del golpe militar del General de Augusto Pinochet en Chile, miembros de la Liga Comunista 23 de Septiembre sorpresivamente asesinaron en Monterrey al connotado industrial del "Grupo Monterrey", Eugenio Garza Sada, y en Guadalajara secuestraron y asesinaron al empresario fabril Fernando Aranguren; algunos sectores de la derecha empresarial declararon que detrás de todos estos crímenes veían la mano del gobierno de Echeverría; a su vez éste acababa de recibir en México a la viuda de Salvador Allende. En el funeral de Garza Sada, el 18 de septiembre, el representante de la iniciativa privada Ricardo Margáin Zozaya acusaba al presidente de impulsar el divisionismo y odio de las clases sociales mediante ideologías negativas como la marxista y que apoyara el ataque al sector privado.<sup>8</sup>

Pero el descontento tenía otros elementos menos tangibles. Con el gobierno echeverrista se elaboró un nuevo modelo económico llamado "Desarrollo Compartido", el cual intentaba corregir los errores y caída del peso mexicano. Surgiendo la siguiente frase: *primero había que crecer y posteriormente distribuir la riqueza*. Más sin embargo fue inevitable la devaluación del peso frente al dólar por lo que fue necesario en endeudamiento externo del país de 3776 millones de dólares a casi 20,000 millones de dólares.

En forma complementaria, se formuló una audaz nueva política exterior con fundamento en el pluralismo ideológico para atraer a los sectores opositores y de izquierda dentro del mismo partido oficial.<sup>9</sup> El fin

---

<sup>7</sup>Saldivar, Américo, *Op. Cit.*, p. 119

<sup>8</sup>Rangel Hernández, Lucio, *Op. Cit.*, pp. 33-34

<sup>9</sup>Toussaint Ribot, Mónica, Rodríguez De Ita Guadalupe y Vázquez Olivera Mario, *Vecindad y Diplomacia. Centroamérica en la Política Exterior Mexicana 1821 -1988, México*, Dirección General del Acervo Histórico Diplomático de la Secretaría de Relaciones Exteriores, 2001, p. 176

último consistía en desarrollar una nueva política exterior que lograra un reordenamiento mundial más justo y equitativo para las naciones en desarrollo<sup>10</sup>. Esos planteamientos fueron los que condujeron a l gobierno mexicano a encontrar puntos de convergencia con el Club de Roma, ya en un nuevo giro de reorientación. Constituyó un hábil manejo de la situación, que se ha nublado por los precedentes de la actuación del presidente y su partido. En palabras del presidente Echeverría, México buscaba tres metas principales: “la consolidación de la independencia nacional, la búsqueda de elementos externos para apoyar su progreso interior y la estructuración de un orden mundial justo que conduzca a la paz”.<sup>11</sup>

Entre las acciones más relevantes del gobierno de Echeverría en materia de política exterior, que examinaremos con más detalle en los capítulos correspondientes, destacaron la elaboración de la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados; el apoyo del gobierno socialista de Salvador Allende en Chile y la decidida ruptura de las relaciones con la dictadura de Augusto Pinochet establecida después del golpe de Estado; el reconocimiento a la organización para la liberación de Palestina; el acercamiento diplomático a Cuba; la defensa del derecho de Belice a la independencia; los sucesivos encuentros con los mandatarios centroamericanos, así como un gran número de convenios bilaterales en materia cultural, comercial y de intercambio científico.

Sin embargo está tendencia no funcionó, algunos escollos fueron levantados ya que Estados Unidos no tenía especial interés en aspectos como el llamado *Nuevo Orden Económico Internacional*, ni acciones más radicales respecto desarme, el derecho del mar, etcétera. Además Washington manipulaba sus relaciones con los países del Tercer Mundo a través de los vínculos bilaterales o del Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial para eventuales relaciones multilaterales.<sup>12</sup> Otros factores por lo que no prosperaron los esfuerzos de Echeverría, por una parte, el repentino interés mexicano hacia los países tercermundistas resultaba en cierto sentido artificial y, por otra, que la relación de estas naciones con México era fundamentalmente política y no económica,

---

<sup>10</sup>Ojeda M., *México: El surgimiento de una política exterior activa*, México, SEP, 1986, pp. 47-100.

Citado en: Toussain Ribot, Mónica, Rodríguez De Ita Guadalupe y Vázquez Olivera Mario, *Ídem*.

<sup>11</sup>“V Informe del C. Presidente Luis Echeverría Álvarez al Congreso de la Unión”, en 20 años de política exterior..., p. 44. Citado en: Toussain Ribot Mónica, Rodríguez De Ita Guadalupe y Vázquez Olivera Mario, *ídem*.

<sup>12</sup>*Ibidem*, p. 177

pues la mayoría de los vínculos económicos tenían que ver con Estados Unidos.<sup>13</sup>

Si hemos mencionado toda esta serie de elementos es porque en buena medida los mismos gravitaron en el enfoque y operatividad que imprimió México a las ulteriores visiones auspiciadas por el Club de Roma en sus reiterados diagnósticos de las perturbaciones que amenazaban al sistema capitalista mundial.

Se hizo muy evidente para observadores políticos que el mandatario mexicano tenía en perspectiva al concluir el sexenio, desempeñar un rol político internacional prominente. Se creía que deseaba ser Secretario General de las Naciones Unidas, en virtud de su proselitismo internacional para obtener el apoyo que requería y ponerse como una opción. Promovió la tan citada Carta de los Derechos y Deberes económicos de los Estados; abanderando los intereses de los países del Tercer Mundo, el movimiento de los No Alineados; Relaciones de los Países socialistas como China, URSS, Cuba, Chile.

Y dentro de todo esto establece nexos muy especiales con el llamado Club de Roma. Llega a asistir a la Reunión de Salzburgo, Austria el 4 y 5 de febrero de 1974 y según César Sepúlveda no solo la posición mexicana de estos temas, sino que hizo considerar la relevancia en la Carta para la solución de algunas cuestiones que ellos denominaban la problemática , además de la bondad de los argumentos expuestos por el licenciado Echeverría mereció que el Club de Roma declarará en forma unánime su apoyo a la carta, como consecuencia de ello resolvió cambiar algunos de sus postulados en sentido que deben considerarse la ética y la política en cualquier programa de desarrollo de un país<sup>14</sup> en clara campaña dispuesto a sumar prosélitos y buena estima de su persona, así como sus pretensiones.

Posteriormente, dicho Club auspicia una nueva reunión en Guanajuato, la primera en América Latina de este género, en el año de

---

<sup>13</sup>*Ibidem*, p. 179

<sup>14</sup>Sepúlveda, César, *México y el Club de Roma: Hacia los nuevos horizontes internacionales*, Segunda Edición, México, Edición del Departamento del Distrito Federal y Secretaría de obras y Servicios, 1973, p. 10



1975, donde se daría a conocer el segundo informe para el club titulado "La "Humanidad en la encrucijada".<sup>15</sup>

El interés mexicano fue claro por su inversión en sufragar gastos. Aparecen algunas órdenes de pasajes de clase turista, viaje redondo a México, de algunos otros integrantes el pago del boleto era en primera clase con la compañía de Aeroméxico. Hay un listado total de 15 personajes y de los lugares que venían así como de los transbordos para asistir a tal reunión, resaltan: Aurelio Peccei, Eduard Pestel, Alexander King, Saburo Okita, Carrol I. Wilson, Adeoye Lambo, Helio Jaguaribe, Mihajlo D. Mesarovic, Elizabeth Mann Borguese y Raúl Prebish, muchos de ellos eran del comité del Club. Haciendo una suma, claro con la condición de que estaban sujetos a cambiar el costo por la devaluación de la moneda \$208,715.75 únicamente en traslados.

No cupo la menor duda del interés que había depositado la jerarquía gubernamental en atraer a tierra mexicana el foco de la atención sobre el cúmulo de problemas que trataban de esclarecer. Problemas cuyas dimensiones llegan a nuestros días con tamaños apocalípticos.

El pesimismo y la sensación de malestar y de crisis que trascienden las circunstancias coyunturales han ido apareciendo en el horizonte de las diversas culturas desde finales del siglo XIX, después de un periodo de optimismo multiseccular, aunque no continuo, inaugurado por el cristianismo, pasando por la alegría del Renacimiento y culminando en la esperanza racional de la ilustración.

El deterioro del medio ambiente, la crisis de las instituciones, la deshumanización de la vida, la anarquía del crecimiento humano, la pobreza institucionalizada de millones de personas en contraste con el magnífico desarrollo económico de unos y la pauperización de la mayoría; en resumen, la inconformidad con un sistema de vida opulento en lo material y misérrimo en lo humanitario, fueron signos distintivos en la época por los avances tecnológicos para el hombre, iniciados durante la guerra fría.<sup>16</sup>

---

<sup>15</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI-476-1 14<sup>a</sup> Parte, s/ p.

<sup>16</sup>Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, 1975, p. 7

En la última etapa del siglo XIX surgió la conciencia de que muchos de los males de "nuestra civilización", desde el sufrimiento y la explotación inmisericorde de las clases trabajadoras -que el progreso traído por la modernidad no aliviaba, sino que de hecho causaba, estas angustias e insatisfacciones - hasta los primeros síntomas del nihilismo, que algunos se adjudicaban a una organización No Gubernamental llamada Club de Roma. El británico William Morris - a fines del siglo XIX - fue uno de los primeros en avizorar los efectos de las nuevas tecnologías impulsadas por el capitalismo. Es considerado uno de los fundadores del eco socialismo. No obstante, la bella época de prosperidad europea, intentó reivindicar una especie de desequilibrada alegría que la Primera Guerra Mundial no liquidó en su totalidad.

Debido a la extraordinaria repercusión, profundidad y amplitud del estampido progresista producido por el nuevo industrialismo, surgió con cierto letargo una nueva reflexión sobre las consecuencias de este avance tecnológico. Esa fe llegó a permeear la naciente ideología socialista.

La confianza ciega, optimista adjudicada desde la Revolución Industrial duró hasta los últimos años de la década de 1960 y se diluyó gradualmente en el siguiente decenio. La sensación de crisis y malestar comenzó a afectar al mundo en sus distintos niveles de crecimiento, y de ahí en adelante fue avanzando hasta constituir en el nuevo siglo XXI, la crisis de nuestro tiempo. Correspondían en parte al fracaso de una noción errónea del desarrollo. Los síntomas de esa crisis poseen facetas múltiples, reflejándose en la mayoría de las escenas políticas, económicas, culturales y del medio ambiente.

Surgiendo el reconocimiento repentino y amplio de que las tensiones ecológicas, de las que se avizoraba desde la década de 1970, que afectaban al mundo y las limitaciones relativas al uso de los recursos no renovables, estaban ligados a la incapacidad persistente de las potencias mundiales para aceptar y promover un orden económico mundial equitativo-equilibrio y que los problemas de la humanidad cada vez más internacionales en alcance y efectos, para todo el mundo desde los países llamados del Tercer Mundo, Socialistas y capitalistas estaban siendo provocados en competencia por maximizar los beneficios a cualquier costo. Siendo desde ese momento y ahora una tarea difícil para todos los individuos que habitamos el planeta y como tal requería y hasta el presente se necesita de una labor de cooperación y ayuda mutua sin distinción de ideologías, religiones, educación y poder adquisitivo.

En otra dimensión crítica, expresaban las manifestaciones múltiples de la descomposición de la cultura y la moral promovida por el sector promotor del consumismo en el ámbito global, con la aniquilación y desintegración cada vez más amplia de significados y valores de las normas sociales que degradaban las masas.

La cultura de masas que crecía con rapidez e infectaba a todo el mundo. Era el producto del mercado consumista que encontraba su mejor medio en los sectores de la moda y de la diversión, creciendo con mayor rapidez en la sociedad post-industrial. Su propósito era atraer la atención, por todo el tiempo que fuera posible, del más amplio auditorio, para cautivarlo y manipularlo y lograr el mayor consumo posible de bienes y servicios, así como enraizar un conformismo general frente a los patrones económicos, socio-políticos y culturales de la civilización capitalista.

Para lograr estas metas de la moda y la diversión conformó con la cultura de masas, un medio de comunicación cargado de símbolos de la mayor simplicidad intelectual, pero ideados para que funcionaran como relajantes de tensiones ó como excitantes psicológicos -mercados potenciales-. Sumergía a las masas en un presente eterno ahistórico o antihistórico, en detrimento de una conciencia social en un mundo simplificado que bloqueaba todos los caminos a la conciencia del propio ser, a la razón crítica, a la libertad personal, a la responsabilidad cívica y política y al sentido de la tragedia y de la grandeza humana.

En distintos sectores sociales fue creándose un anhelo de recobrar un nuevo sentido de la vida y una nueva manera de satisfacer las necesidades fundamentales del hombre mediante un nuevo humanismo deshumanización tendiendo al individualismo como cita en su libro *Pedagogía del Oprimido*, de Paulo Freire. Una nueva ética y forma de vida humanista, reaprendiendo del pasado con interacción del presente, en ese diálogo constante de la historia misma, estas palabras claras de Edward Carr en *¿Qué es la Historia?* Esta hazaña tendría que lograrse en las condiciones socioculturales de un mundo de miles de millones de hombres, sometidos a las más variadas influencias culturales.

Las conmociones cíclicas, los flujos migratorios encontrados, la multiplicación de la contaminación, los flagelos de la pobreza y de la incultura, por ejemplo, tomaron nuevas dimensiones, paralelamente a la emergencia de los reclamos del desarrollo de los países que denominaron Tercer Mundo. Nunca antes los problemas mundiales habían estado tan interconectados. Por vez primera en la historia comenzó a pensarse en los problemas internacionales a partir de un enfoque global. La aparición de

organismo internacional, susceptible y sensible a las adversidades futuras, contribuyendo a la creación de foros importantes pues en ellos estaban representados los intereses de los Estados adscritos, pero también surgieron medios paralelos de composición heterogénea que se interesaron por estudiar los problemas a partir de diversos ángulos e intereses. Se extendieron múltiples foros y centros –think tank<sup>17</sup>- de investigación y debate. Entre esos instrumentos destacó con notable prestigio el Club de Roma, que constituye el objeto de mi tesis, a partir de la perspectiva y el papel desempeñado en él por México como país representativo de la situación de las regiones subdesarrolladas del planeta.

Dentro de la importancia y justificación de la investigación era necesario que se dieran llamadas de atención a los problemas de índole mundial. En el optimismo de la humanidad, en aparente triunfo de paz, se halló un industrial italiano Aurelio Peccei. Dio el primer paso para la conformación de un organismo del que es objeto de este trabajo. Se iniciaron investigaciones, reuniones a nivel teórico y de difusión con científicos, educadores, escritores, políticos, economistas, filósofos, políticos y los jefes de Estado- conferencias, debates ante la prensa y los medios electrónicos de difusión que crearan en los demás un vivo interés en el porvenir.<sup>18</sup> Peccei el director de Club de Roma preguntándose sobre el devenir de la humanidad ante la gama de problemas que había en la época y avizorando un futuro incierto decidió que la simple esperanza no era suficiente por lo que decidió contestar con bases sólidas, es decir, estudios e investigaciones para encontrar soluciones. Según Rafael Cardona Sandoval, después de centenares de llamadas telefónicas desde la capital de Italia a los principales centros de estudio del mundo, mensajes por cable, cartas, los miembros de la incipiente Organización se reunieron en la academia de Lincei para discutir acerca de las inquietudes.

Aurelio Peccei, semanas antes de comenzar la reunión de Salzburgo –la primera en que el Club invitó a políticos y estadistas dijo: “Lo que buscamos es que nuestras reuniones e investigaciones iniciaran un gran debate en el que participaran quienes tienen algo que decir. Queríamos llamar la atención de científicos de todo el mundo hacia los fenómenos que hacen suponer un futuro difícil”.<sup>19</sup>

Fue tan impactante la labor que propicio con los años la fundación de Clubs o Clubes nacionales, aún cuando casi se extingue la llama

---

<sup>17</sup>Grupo de expertos convocados por una organización para aconsejar sobre un tema determinado.

<sup>18</sup>Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, p. 8

<sup>19</sup>*Ídem.*

pareció que el Club de Roma reavivó los ánimos y bríos haciendo un esfuerzo de renovación que coincide con el proceso de reestructura y redefinición de la sección mexicana, fundada en 1991 a iniciativa de Víctor Urquidi y de Francisco Garza. La sección mexicana del Club de Roma ha publicado varios informes y reportes, entre los que destacan México en la globalización, coordinado por Víctor Urquidi y editado por el Fondo de Cultura Económica (el estudio se divide en dos partes: la primera, sobre la perspectiva global, y la segunda, sobre "México y el desarrollo sustentable con equidad"). El informe de la cohesión social en México, coordinado por Mauricio de María y Campos, publicado por Planeta y, el más reciente, La crisis del petróleo en México, coordinado por Gerardo Gil Valdivia y Susana Chacón Domínguez, publicado con el apoyo del Tecnológico de Monterrey y el Foro Consultivo Científico y Tecnológico. Durante los últimos años ha celebrado más de 70 sesiones de trabajo para analizar los problemas ineludibles para el futuro del país.<sup>20</sup>

Miembros mexicanos del Club han asistido a muchas de las reuniones anuales del mismo, así como a las regionales. En la reunión Latinoamericana llevada a cabo en Montevideo y Punta del Este en Noviembre de 1991 se presentó un primer informe de actividades de la Sección Mexicana, y se han remitido informes sucesivos a las reuniones latinoamericanas verificadas en Kuala Lumpur en 1993, Hannover, Alemania, en 1993 y Buenos Aires en 1994. La sección Mexicana ha mantenido contacto con la asociación de los Estados Unidos pro Club de Roma (USACOR) y con la asociación canadiense pro Club de Roma (CACOR).<sup>21</sup> Por citar algunos de los miembros de la sección Mexicana de Club de Roma se encuentran: Emilio Carrillo Gamboa, Carlos Castillo Peraza, Mauricio de María y Campos, Miguel de la Madrid Hurtado, Luis Echeverría Álvarez, Fernando Elías Calles, Francisco J. Garza (presidente), Miguel Ángel Granados Chapa, Julio Labastida Marín del Campo, Alejandra Lajous, Jesús Reyes Heróles, Jesús Silva Herzog, Víctor L. Urquidí y José Woldenberg.

---

<sup>20</sup>[estepais.com/inicio/históricos/209/5\\_ensayo\\_clubderoma.pdf](http://estepais.com/inicio/históricos/209/5_ensayo_clubderoma.pdf) (información consultada el día 17 de julio de 2011), p. 3

<sup>21</sup>Urquidi, Víctor L. (Coordinador), *México en la globalización: condiciones y requisitos de un desarrollo sustentable y equitativo, Informe de la sección mexicana del Club de Roma*, Primera Edición, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1996, pp. 11-12

En ocasiones nos dejamos llevar por la facilidad. La pereza de imaginar una lucha o un desafío, la superstición, la contaminación intelectual, que nos priva de todo espíritu crítico; el miedo a la libertad y la ignorancia, forma parte de las limitaciones para lograr un conocimiento amplio. La diferencia entre los conocimientos del hombre medio y el poder cada vez mayor de los especialistas, la complejidad creciente de los mecanismos sociales nos ofrecen coartadas prácticas; renunciamos a todo esfuerzo de imaginación, y todo esto refuerza el rechazo global y visceral de un mundo al que se cree incontrolable y al que se debe el que nadie crea o quiera creer en la supervivencia del hombre.

A nuestro alrededor el mundo cambia; la ciencia progresa, los medios de comunicación han modificado nuestra visión del mundo, la enseñanza nos da conciencia de nosotros mismos. Nos encontramos en la época que bautizamos como el mundo del futuro, pero volvemos a dejar para mañana los problemas del presente. Marchamos hacia el futuro en un abismo donde hemos precipitado todos los demonios.

Frente a innumerables problemas nuestra conciencia ecológica no ve más allá de nuestras narices. La impotencia parece total a todos los niveles. Las potencias carecen de visión a largo plazo. Encerrada dentro de sus fronteras, limitadas por sus sistemas electorales, condicionadas por contradicciones internas y externas, no pueden sino intentar acciones parciales y limitadas. Lo mismo ocurre aún con las potencias relativamente importantes, su capacidad es irrisoria con respecto a la amplitud, a la multiplicidad de problemas y de sus intersecciones a escala mundial.

¿Vamos a persistir y rehusarnos a ver la realidad? Parece imposible. El hombre, los hombres no pueden ser esclavos de sus propias invenciones ni retroceder frente a ellos mismos, nadie desea imaginar una renuncia total frente a la complejidad creciente. Hasta ahora las etapas siempre han sido superadas, con dificultades, flujos y reflujos, guerras pero hemos salido adelante.

En el mundo que se está gestando, somos actores y espectadores, jueces y partes. Sin tener imagen ni una visión realista de los posibles futuros, no podemos tener "voluntad". Hasta hoy hemos permanecido pasivos, bloqueados por nuestras herencias culturales. Esta fue la razón por la que los miembros del Club de Roma lanzaron un llamado; con la lectura de su primer informe.

El Club de Roma nació con 85 socios de todo el mundo, y de acuerdo con sus estatutos, registrados ante el gobierno de Suiza, no debió

sobrepasar los 100 integrantes. No contó con presupuesto ni presidente (aunque Aurelio Peccei fue conocido como tal, no es un cargo que haya estipulado el Club; las decisiones finales de la organización eran tomadas por el Comité Ejecutivo), no tuvo un lugar fijo donde establecerse. Sus miembros cuando el trabajo lo era necesario, se reunieron para hablar de lo hecho durante los meses en que el Club prácticamente no funcionaba. Sus reuniones eran una o dos veces al año. El resto del tiempo, sólo mantuvieron comunicación escrita.<sup>22</sup>

Los gastos que al Club ocasionaron los viajes de sus miembros, fueron cubiertos de varias formas: una de ellas, es que cada quien pagara sus viáticos. En otras circunstancias los gobiernos de las naciones en que el Club sesionaba, cubrió algunos o todos los gastos de sus invitados, como ya se ejemplificó con anterioridad. En 1969 ocurrió en Austria la primera reunión formal del Club. Allí se convocó al año siguiente a Berna, por invitación de la Confederación Helvética. En 1971 se reunieron nuevamente en Montebello y poco después lo hicieron, solamente miembros latinoamericanos del Club en Río de Janeiro.

Después el organismo se reunió en Tokio a invitación de la *Japan Technoeconomic Society*, y concluyó su junta en un reporte final que fue llamado "El Reporte de Tokio". Era el año de 1973. Meses más tarde, en febrero de 1974, se realizó la primera reunión de los científicos del Club de Roma de manera conjunta con los únicos hombres que pueden transformar estructuras y modos de vida: los jefes de Estado, ahí se discutió el predicamento humano, así como las reformas que la ciencia previó necesarias. Para octubre de 1974, se acordó una reunión en Berlín, auspiciada por el Instituto Alemán de Investigación Científica.

Luego de un periodo de intensa discusión entre los miembros del Club, se acordó adoptar como tema central, la problemática mundial. Se iniciaron conversaciones con líderes políticos e intelectuales de varias partes del mundo, pero se advirtió que el cambio únicamente podría ser el resultado de una comprensión más precisa de la problemática. Después de buscar durante meses una metodología que incorporara las dimensiones de escala y tiempo de la crisis mundial se decidió invitar al Instituto Tecnológico de Massachussets (MIT), para que emprendiera la construcción de un modelo para la dinámica mundial. Se formó entonces un equipo internacional dirigido por Dennis Meadows, quien realizó el trabajo que dio origen al libro: *Los límites del Crecimiento*.

---

<sup>22</sup>Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, p. 9

El primer estudio o trabajo del Club de Roma calculó cinco variables: Población, Producción de Alimentos, Industrialización, Contaminación del Medio Ambiente y Consumo de Recursos Naturales no Renovables, donde el desarrollo no fue lineal o aritmético sino progresivo. Peccei aseveraba "estamos consumiendo nuestros recursos naturales a un ritmo tan acelerado, que podría decirse que estamos ante una alarma". Por ello, fueron importantes los estudios realizados con individuos que dirigían los gobiernos de la época.

Para este estudio se establecieron las siguientes interrogantes. ¿Por qué se fundó el Club de Roma? Para el capítulo 2: ¿Qué era la problemática? Plantear dentro de los congresos del Club de Roma y la reunión de Austria en 1974 ¿Qué planteo el Club? ¿Cuál fue la participación de Luis Echeverría Álvarez? Y dentro del último capítulo ¿Cómo se desarrolló la participación de la comitiva mexicana en los trabajos realizados en el marco de la sesión del Club de Roma en Guanajuato?

Dentro de los objetivos se planteo uno por capítulo: Describir de manera general la fundación del Club de Roma y sus estatutos legales.

Analizar y estudiar la problemática manifestada por el Club de Roma, junto las investigaciones y descripción de enunciados denominados la problemática en la obra "Los límites del crecimiento", además de la participación del Presidente Luis Echeverría Álvarez.

Analizar la sesión realizada por el Club de Roma en Guanajuato, patrocinada por el presidente mexicano, enfatizando la participación de la comitiva mexicana, así también el análisis del trabajo denominado "La Humanidad en la Encrucijada" y "La Reestructuración del Orden Internacional".

Dentro de las hipótesis de igual manera se plantea una por capítulo: el Club de Roma se fundó en 1968 como una organización sin burocracia, sin presupuesto ni espacio físico para laborar. Sus estatutos legales se sentaron en base al derecho suizo, además de delimitar la cantidad de miembros para este organismo, establecieron un comité ejecutivo con pluralidad de nacionalidades pero todos ellos preocupados por un aparente escenario de paz aun cuando se desarrollaba la guerra fría con la finalidad de proponer alternativas o posibles soluciones a problemas apremiantes que denominaron la problemática, que se proyectaba sería inexcusable en años futuros, por lo cual era fundamental iniciar con



medidas que coadyuvaran a una colaboración internacional sin distinción de modelos políticos, económicos, religiosos, educativos y culturales.

Para el apartado intermedio se estableció que en el primer lustro de la década de los setentas del siglo XX, el Club de Roma inició con el análisis de la problemática que posiblemente afectaría en un tiempo no muy lejano, llegando a la conclusión en Salzburgo, nuestro planeta tenía límites y por ello era necesario la participación de especialistas para que proyectaran un análisis y soluciones, esto está constatado en la obra de "Los Límites del Crecimiento". Es de destacar la participación del Lic., Luis Echeverría Álvarez quien fungía como presidente de México embonando su Carta de Derechos y Deberes Económicos de los estados con la labor que presentaba el Club de Roma con su denominada Problemática.

Finalmente en el último capítulo como resultado de los trabajos realizados en el año anterior 1974, para dar continuidad el Club de Roma se reunió nuevamente y bajo auspicio de Echeverría Álvarez y una participación mexicana se reúnen ahora en Guanajuato, México. Por lo que describimos dos trabajos conocidos como: "La Humanidad en la Encrucijada" y "Reestructuración del Orden Internacional". Dándose nuevas aportaciones que eran menos catastróficas y apegadas a la realidad.

El enfoque a utilizar en la presente investigación es el cualitativo de tipo inductivo descriptivo, ya que los estudios de esta índole buscan especificar propiedades, características de grupos, comunidades, asociaciones, entre otras, que consisten en descripciones detalladas de las situaciones, eventos o hechos, es decir, como se manifiesta determinado fenómeno. Miden, evalúan o recolectan información que muestren un evento o situación que ocurre. En el paradigma cualitativo, los hechos sociales se diferencian de los hechos de las ciencias físicas por considerar las creencias y las opiniones de quienes participan. El investigador cualitativo estudia a las personas en el contexto de su presente y de su pasado. El escenario de esta investigación, es que recurre a estudiar al fenómeno tal y como se desarrolla en su ambiente natural en el sentido de no alterar las condiciones de la realidad; su realidad social es única y depende del contexto, por lo tanto es irrepetible, y se requiere que toda información recolectada se interprete solo en el marco contextual de su situación social estudiada.

En la investigación cualitativa el proyecto de investigación tiene flexibilidad, su proyecto es mas especulativo que normativo, se desarrolla a medida que progresa la investigación; la problemática es abordada

desde una perspectiva global y su transcripción se desarrolla en el relato libre, posterior al análisis de los datos. Su objetivo no es centrarse únicamente en el acto de conocer sino que el centro del interés se desplaza con esta metodología a las formas de intervenir. Así, se obtiene un conocimiento directo de la realidad social, por ello los métodos cualitativos intentan dar cuenta de lo que es comprendiendo cual es su naturaleza más que predecirla.

Se tiene contemplado realizar una descripción de una organización no gubernamental, a partir de conceptos básicos para la conformación jurídica, origen del objeto de estudio, individuos que lo integran en el periodo de la investigación, así como sus trabajos y relaciones diplomáticas. Se inicia de manera general para llegar a las entrañas de un organismo no gubernamental.

Para aplicar tal metodología, es necesario un trabajo heurístico, de fuentes en bibliográficas, hemerográficas, de archivo, todas importantes para la interpretación del tema a desarrollar en la tesis. Se consultó el Archivo de la Secretaria de Relaciones Exteriores de México, así como el del Instituto Mora, El Colegio de México.

Se persigue elaborar y presentar una historia que cubre los planos políticos, económicos y sociales. Se tocaran puntos que quizá han sido trabajados de manera dispersa por varios autores, sin embargo, en esta ocasión se abordaran tratándolos de conectar con la participación de mexicanos en esta organización. No pretende ser una descripción exhaustiva de dicho organismo. Se abordaran problemáticas que continúan vigentes que no se trabajaron previendo consecuencias que se avizoran en el presente y un ejemplo de ello son la generación de empleos y la explosión demográfica entre otras. No se desea tampoco elaborar un listado de situaciones que tal vez no existirían, ya que los historiadores no son jueces de los individuos a nivel mundial, ni tampoco dar soluciones absolutas para la resolución de estos. Pero si se tiene como objetivo mostrar uno de tantos organismos que citaron posibles problemáticas en unos treinta años para los gobiernos posteriores, no sólo de manera localista sino como una aldea global en la cual repercuten los países desarrollados como subdesarrollados.

Cabe hacer la aclaración que este trabajo hace hincapié en las problemáticas económico, político y sociales. Existen algunos temas de importancia al interior de Club de Roma pero más sin embargo, por la falta de información que si bien podrían ser mencionadas al interior de la investigación, no serán estudiadas a fondo.

Finalmente Para el desarrollo de esta investigación se enuncia los estudios de los siguientes autores. Dentro de los que se ha escrito sobre el tema que no hay fuentes bibliográficas abundantes se mencionan estudios de gran valía como la tesis profesional de Pedro Enrique H. Franco Luna, de la UNAM. Resultó de gran ayuda ya que en su primer capítulo abordó la cuestión de conformación del organismo llamado Club de Roma, sus estatutos legales, diferenciación con otras clasificaciones, así como su inserción con la organización de Naciones Unidas. En el capítulo II describió de manera sumamente general la creación del organismo que es nuestro objeto de estudio, obligaciones de sus miembros y dio un bosquejo general de la obra *Los Límites del Crecimiento*.

Rafael Cardona Sandoval, en "*México y el Club de Roma*", primeramente narra en contexto general e internacional la política social de la época, de lo que a su consideración es lo más relevante. Los orígenes de esa agrupación, su sustento jurídico, las reuniones anteriores a su primer trabajo escrito del reporte de Tokio, profundiza, sobre la importancia de la reunión celebrada en Salzburgo, así como la participación de mexicanos en ésta. Asimismo, realiza una semblanza o seguimiento de Aurelio Peccei en la prensa y de sus opiniones y comentarios de la conformación de un organismo con nuevos enfoques humanistas, para abordar las venideras problemáticas de manera global. Y por último, sobre el futuro del Club dio un giro en torno a ubicar de manera más real y espacial las variables manejadas en su primer trabajo de *Los límites del Crecimiento*.

César Sepúlveda en: "*México y el Club de Roma*", se enfoca como abogado a las cuestiones del derecho internacional público, es decir, desglosa conceptos de instituciones no gubernamentales, origen de la agrupación, actividades, análisis general de los límites del crecimiento y el segundo informe, sobre el predicamento de la humanidad. En la segunda parte participación y análisis de la participación de Luis Echeverría y su carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados. En la tercera y última parte, los nuevos enfoques del Club a raíz de la reunión de Salzburgo.

En el desarrollo del compendio de la *Dirección General de Documentación e Informe Presidencial. Subdirección de Estudios Especiales*, se aborda una síntesis sobre la naturaleza y objetivos del Club de Roma. Narra cómo fueron reclutados los miembros más destacados. A continuación un documento denominado "Un nuevo umbral" escrito por el

comité ejecutivo de tal asociación, describe la reunión que tuvo lugar el Salzburgo y con esto concluye la primer parte.

En la segunda contiene una serie de entrevistas efectuadas a los más distinguidos integrantes realizadas por la periodista Janine Delaunay. Finalmente, la tercer parte incluye una reseña al libro "*Los límites del crecimiento*", que ha constituido, el estudio más relevante del Club, seguido de algunos análisis sobre el mismo, realizado por miembros de la comunidad latinoamericana. La recopilación culmina con los comentarios y las conclusiones del Comité Ejecutivo del Club de Roma.

Willem L. Oltmans, en "*Debate sobre el crecimiento*", aborda la percepción de alrededor de setenta de los más eminentes pensadores contemporáneos hablan sobre la crisis de la época, los problemas del crecimiento y el porvenir de la humanidad. En la historia de la humanidad, esa generación es la primera en haber adquirido conciencia de que la continua lucha del hombre por dominar a la naturaleza podía terminar en una derrota catastrófica. Explica así la amplia resonancia que tuvo en todo el mundo, la publicación, en 1972, del primer informe al Club de Roma, *Los límites del crecimiento*, a la que siguieron innumerables comentarios y acaloradas polémicas. La tarea correspondiente de conversar con setenta representantes, las cuales recoge esta obra.

Por su parte, Donella Meadows, en el Primer Informe al Club de Roma, denominado "*Los límites del crecimiento*", propone que el proyecto de esta agrupación giró en torno al predicamento de la humanidad en un contexto donde la inexorable interdependencia en la que vivimos inmersos como seres sociales, es cada vez más complicado identificar y, más aun, ver los problemas desde una perspectiva simple.

Se trataba de un cuerpo ordenado de hipótesis acerca de un sistema complejo; es un intento por entender algún aspecto de la infinita variedad de ellos que presenta el mundo, seleccionando, a partir de percepciones y de experiencias pasadas, un cuerpo de observaciones generales aplicables al problema en cuestión. El modelo inicial fue a ser tentativo e incompleto. Solamente se usarían unas pocas variables mundiales de importancia. La limitación a datos cuantificables impediría incluir los factores sociales y tomar explícitamente en consideración los cambios de valor.

Como primer peldaño se haría un arreglo global basándose en las variables que se iban a incluir, la limitación es que las conclusiones del modelo no se pueden aplicar uniformemente. El objeto de éste no es, por

consiguiente, servir de directriz política determinada, sino facilitar la reflexión general en torno a las condiciones materiales del mundo. El modelo, por tanto, no sólo pretendía ser profético e indicar los posibles resultados de las tendencias políticas, sino también el cambio de forma en que se pudo introducir a voluntad para evitar las consecuencias.

El nuevo orden económico internacional para "*los límites del crecimiento*" debe entenderse como un estado de equilibrio global donde los países ricos tienen el imperativo con su posición de egoísmo, reconocer su interdependencia del mundo en que vivimos y donde la supervivencia del género humano no es un problema individual, deben entender bien que su riqueza proviene de la cruel explotación a que han sometido a los demás.

Otro texto aportativo a esta tesis es: "*La humanidad en la encrucijada*", de Mihajlo Mesarovic y Eduard Pestel. Es el segundo informe al Club de Roma, considera las siguientes variables: Explosión demográfica, con la mayor demanda de alimentos y energía, y la brecha entre los países industrializados y los que están en desarrollo, ante los problemas socioeconómicos y del agotamiento de los recursos no renovables, la contaminación y el desempleo.

Difiere del modelo Meadows, porque pretende ayudar a los que deciden en caso de incertidumbre. La toma de decisiones suele estar plagada de dilemas, la acción se basa en la valoración humana de esos elementos, y aprovechar la experiencia acumulada para prever las posibles consecuencias de las diversas opciones mediante un proceso que en parte es intuitivo.

La humanidad en la encrucijada además de señalar la localización probable de los problemas, al regionalizar posibilita redefinir el crecimiento en términos más racionales. No trató de impedir a ultranza un crecimiento con el fin de escalar el equilibrio global, que sería una meta a largo plazo, sino iniciar un crecimiento que los autores conciben como el apoyo incondicional al desarrollo de las regiones más atrasadas paralelamente a un retraimiento de las más desenvueltas.

Por otra parte, con el texto: "*Reestructuración del orden internacional*", bajo tutela del premio Nóbel Jan Tinbergen como coordinador, es elaborado el tercer informe al Club de Roma, por un equipo multidisciplinario de veinte especialistas.

Después de la reunión en Salzburgo y partiendo de lo propuesto en la tesis de la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados; el primer motor para este trabajo es el artículo noveno de dicha carta en todo lo que establece, expresa tácitamente: "Todos los Estados tienen la responsabilidad de cooperar en las esferas económica, social, cultural, científica y tecnológica para promover el progreso económico y social en todo el mundo, especialmente en los países en desarrollo. Sobre la necesidad de crear un Nuevo Orden Económico Internacional, hace un acercamiento de la problemática mundial.

La posición intelectual del Tercer Informe difiere sustancialmente de la adoptada en los dos trabajos anteriores por el matiz político que devela: "Si bien las propuestas y recomendaciones en donde es apropiado, se expresan cuantitativamente, este informe no pretende contribuir directamente a una investigación cuantitativa. Más bien hace el intento de traducir a primeros pasos políticamente factibles las líneas de acción, que la existente comunidad internacional podría optar por tomar en la dirección de un orden mundial más humano y equitativo, con base en el crecimiento disponible de cómo opera la comunidad.

## **CAPÍTULO I Organización Internacional No Gubernamental**

### **1.1 Concepto de Organismo Intergubernamental**

Es en los sujetos internacionales donde el derecho internacional manifiesta marcadamente su evolución. Hasta el siglo antepasado –siglo XIX- el Estado era considerado como el sujeto por excelencia del derecho internacional entendiendo como sujeto a quien el derecho atribuye un catálogo de derechos y obligaciones<sup>23</sup>.

A principios del siglo XIX, cuando aparecieron las primeras manifestaciones de organizaciones internacionales. La primera organización internacional de que se tiene conocimiento es la Administration Générale de l'Octroi de Navigation du Rhin de acuerdo con el tratado de fecha 15 de agosto de 1804 es el inicio para terminar con el monopolio del Estado como el único sujeto del derecho internacional. Para la segunda mitad del siglo XX se encuentra una inabarcable gama de sujetos de derecho Internacional y en pleno aumento: los Estados, las organizaciones internacionales, las organizaciones parecidas a las estatales (La Iglesia Católica, la Soberana Orden Militar de Malta, el Comité Internacional de la Cruz Roja, Federación Sindical Mundial, Unión Internacional de Estudiantes, entre otros)<sup>24</sup>.

Algunas corrientes del derecho internacional, consideraron a las organizaciones internacionales como sujetos derivados de derecho internacional, ya que estaban formadas por Estados. Algunas eran sujetos independientes y al mismo nivel que los demás sujetos de derecho internacional que se encontraban formadas por Estados, no tenían trascendencia, como no la tenían los Estados en su interior<sup>25</sup>.

Las organizaciones y organismos intergubernamentales son parte indiscutible del derecho internacional; con características propias que las particularizan de otros sujetos: creadas por tratados internacionales, una vez conformadas se diferencian de los Estados que le dieron origen, es decir, tienen una formalidad, independiente. Su ámbito de competencia no es territorial sino funcional. Su competencia se orientaba hacia materias

---

<sup>23</sup>Becerra Ramírez, Manuel, *Derecho Internacional Público*, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Instituto de Investigaciones Jurídicas, México, 1991, p. 16

<sup>24</sup>Barberis, Julio A., *Los sujetos del derecho internacional actual*, Madrid, Tecnos, 1984, p.77

<sup>25</sup>Becerra Ramírez, Manuel, *Op. Cit.*, p. 21

(económicas, culturales, políticas, entre otras) poseen un derecho interno propio, que regula el funcionamiento de sus órganos internos y su personal. La personalidad jurídica de estas organizaciones se basan en entablar, mantener y fortalecer relaciones diplomáticas que se encuentren en igualdad de formación o con terceros, sólo para recordar el ejemplo mencionado de la Organización de Naciones Unidas donde tienen representatividad casi todos los estados miembros<sup>26</sup>.

Por otra parte, las organizaciones internacionales tienen una estructura interna común para todas ellas, lo que la doctrina ha llamado "estructura trinitaria orgánica:<sup>27</sup> El órgano representativo de todos los Estados miembros, recibe diferentes denominaciones: Asamblea General, Conferencia, Consejo o Comité de ministros. existen órganos ejecutivos, de número más reducido, conocido bajo los siguientes nombres: Consejo de Seguridad, Junta de Administración, Consejo de Administración y un órgano administrativo al que se denomina Secretaría General u Oficina.<sup>28</sup>

Dentro de la rama del derecho internacional se establecieron criterios de clasificación de las organizaciones internacionales; según los especialistas la más común es la que distingue a las organizaciones de ámbito universal, de las organizaciones de ámbito regional. Las primeras son aquellas que tienen una competencia general, sin límites de región; la organización que mejor la ejemplifica es la Organización de Naciones Unidas (ONU), aunque también se puede mencionar, otras:

- 1.- Unión Internacional de Telecomunicaciones, 1947 (UIT., Ginebra)
- 2.- Unión Postal Universal, 1874 (UPU., Berna)
- 3.- Organización Internacional del Trabajo, 1946 (OIT., Ginebra)
- 4.- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, 1946 (FAO., Roma)
- 5.- Fondo Monetario Internacional, 1944 (FMI., Washington)
- 6.- Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, 1944 (Banco Mundial) (BIRF., Washington)
- 7.- Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura, 1946 (UNESCO., París)
- 8.- Organización de Aviación Civil Internacional, 1946 (OACI., Montreal)
- 9.- Organización Mundial de la Salud, 1947 (OMS)

---

<sup>26</sup> *Idem.*

<sup>27</sup> Medina, Manuel, *Las organizaciones internacionales*, 2ª ed., Madrid, Alianza Universidad, 1979, p. 54

<sup>28</sup> Becerra Ramírez, Manuel, *Op. Cit.*, p. 21



10.- Acuerdo General sobre Aranceles y Comercio, 1972 (AGAAC., Ginebra, hasta la fecha de la investigación no era formalmente un organismo, pero se le asimiló como tal. Posteriormente se reestructura y pasa a conformarse como GATT)

11.- Organización Meteorológica Mundial, 1878 (OMM., Ginebra)

12.- Corporación Financiera Internacional, 1956 (CFI., Washington)

13.- Organización Marítima Consultiva Internacional (OCMI., Londres)

14.-Organismo Internacional de Energía Atómica, 1957 (OIEA., Viena)

15.- Asociación Internacional de Fomento (AIF., Washington) (filial del BIRF)

16.-Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI., París)<sup>29</sup>

Las organizaciones de ámbito regional son aquellas que tienen una limitación territorial en su competencia. En América Latina se realizaron experiencias de esta índole desde los albores de la independencia, pero su máxima expansión fue bajo el movimiento panamericanista tutoreado por Estados Unidos, desde 1889. En los tiempos contemporáneos se encuentran la Organización de Estados Americanos (OEA), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Sistema Económico Latinoamericano (SELA); en Europa Occidental el Consejo de Europa, la Comunidad Europea, el Consejo Nórdico; en Europa Oriental el Consejo de Ayuda Mutua Económica, y el Pacto de Varsovia; en África, el Banco Africano de Desarrollo, la Organización de Unidad Africana, el Banco Africano de Desarrollo, la Organización de Unidad Africana; en Asia el Banco Asiático de Desarrollo.<sup>30</sup>

La organización internacional por antonomasia, es la Organización de Naciones Unidas –producto de la Carta de San Francisco, de 24 de Octubre de 1945-, la cual era sin duda, la “Organización de Organizaciones”, puesto que en ella concurrían los anhelos más amplios y caros de nuestra especie. De acuerdo al artículo 7º de la carta de Naciones Unidas, se compone de seis órganos:

- a) Asamblea General
- b) Consejo de Seguridad
- c) Consejo Económico y Social (ECOSOC)
- d) Consejo de Administración Fiduciaria
- e) Corte Internacional de Justicia

---

<sup>29</sup> *Ibidem.* pp. 21-22

<sup>30</sup> *Ibidem.* p. 22

f) Secretaría General

Descrito lo anterior deducimos que por órgano se entiende: cualquiera de las seis redes o partes y sólo estas anteriormente citadas, es la estructura primaria de la Organización de Naciones Unidas.<sup>31</sup>

Dentro del derecho internacional público se reconoce a los llamados, organismos especializados. Los diversos organismos especializados establecidos por acuerdos intergubernamentales, que tengan amplias atribuciones internacionales definidas en sus estatutos, serán vinculados a la organización.<sup>32</sup>

Ahora bien, la vinculación no significa ni integración ni subordinación con respecto a las Naciones Unidas. Se trata de instituciones que guardan su competencia propia, y poseen una relativa o amplia medida de autonomía<sup>33</sup>. Sus roles quedan sujetos a determinadas coyunturas.

Dentro de las funciones del ECOSOC, es decir, el Consejo Económico y Social, está la capacidad para establecer las condiciones y celebrar los acuerdos de vinculación, sujetos a la aprobación de la Asamblea General; y la coordinación de las actividades de los organismos especializados mediante consultas con ellos y haciéndoles recomendaciones, como también recomendaciones a la Asamblea General y a los miembros de Naciones Unidas<sup>34</sup>.

## **1.2 Concepto de Organización Internacional No Gubernamental**

Deben estimarse como sujetos también a las instituciones internacionales no gubernamentales, que desempeñan un papel como sujetos de cierto tipo, con alguna personalidad frente a los Estados y otras instituciones internacionales, porque sirven de vehículo para acciones transnacionales que afectan o benefician a los sujetos principales, y en ocasiones - como es el caso de la Cruz Roja- son agentes activos para modificar ciertas normas internacionales, como las del llamado derecho humanitario. A veces se comportan como auténticos grupos de presión, y

---

<sup>31</sup>Franco Luna, Pedro Enrique H., *Las Organizaciones Internacionales No Gubernamentales y el caso del Club de Roma*, Tesis de Licenciatura, Facultad de Derecho de la Universidad Nacional Autónoma de México, México, 1976, p.3

<sup>32</sup>*Idem.*

<sup>33</sup>Sepúlveda, César, *Derecho Internacional Público*, 5ª Edición, México, Editorial Porrúa, 1973, p. 295

<sup>34</sup>*Carta de las Naciones Unidas*, artículo 63, apartado 2

en general, el derecho que llegan a producir, aunque escaso, viene a ser un elemento vigorizador para el progreso del derecho de gentes, por lo que no debe perderse de vista su papel en las relaciones y en el sistema jurídico internacional.<sup>35</sup>

Las Organizaciones Internacionales No Gubernamentales son instituciones privadas, relativamente autónomas, o dependientes de auspiciadores ocultos que agrupan a personas físicas y/o morales, de buena voluntad, de diversas nacionalidades; unidas para la búsqueda de un fin común, formalmente no lucrativo, de trascendencia internacional, y que, generalmente tiene un carácter de temporal permanencia en la Comunidad Internacional.<sup>36</sup>

Es entonces, a partir de la segunda mitad del siglo XIX, cuando en el viejo continente se comenzaron a conformar, por iniciativa de ciudadanos particulares e instituciones privadas,<sup>37</sup> como manifestación ante la insuficiencia y el descuido de los Estados de una serie de intereses, dadas las condiciones que prevalecían en las relaciones internacionales, la lucha por el poder y la hegemonía mundial entre los imperios europeos.<sup>38</sup> Difiero de los que dice Franco Luna, ya que más bien era una fracción de las elites poderosas que intentaba ver a largo plazo lo que más convenía a sus intereses en un futuro.

Parecía como si la existencia misma de la comunidad de Estados desalojara la posibilidad de que se produjera una comunidad general del linaje humano, pues de darse ésta, el sistema internacional de Estados probablemente desaparecería, para dejar su lugar, tal vez, a un gobierno mundial. Esta confrontación entre comunidad sociológica del género humano y comunidad de Estados-nación es lo que caracteriza el devenir de la sociedad internacional. La entidad estatal moderna se interpone entre los ciudadanos de los diferentes Estados, y produce diferencias básicas. El Estado aislaba a unos grupos nacionales de otros o bien, sólo servía de estrecho cauce para canalizar las relaciones entre seres humanos... No se trataba en estos casos de competir con el Estado. Con la acción de estos grupos organizados se buscaba complementar o suplir o coadyuvar en las tareas del Estado en el ámbito de la sociedad humana

---

<sup>35</sup>Sepúlveda, César, *Op. Cit.*, p. 494

<sup>36</sup>Franco Luna, Pedro Enrique H., *Op., Cit.*, p. 5

<sup>37</sup>*Ibidem* p. 6

<sup>38</sup>*Ídem.*

universal, cubrir algunas limitaciones de la entidad estatal, que no puede abarcar esos aspectos de acción social internacional.<sup>39</sup>

Este tipo de agrupaciones privadas, representó la acción de los individuos que trascendían el campo de su Estado para fusionarse con los ideales de individuos de otros países. Y, sin negar el valor del Estado, se apegaban a establecer una coexistencia con éste, en una forma de acción supranacional. Estas asociaciones no podrían funcionar sin auspicio de los Estados, como el Club de Roma y sin la vida internacional de éstos. Eran digamos una reacción frente a ciertas limitaciones del Estado y de las organizaciones intergubernamentales como las Naciones Unidas, La OEA y otras, para resolver los problemas básicos de la vida en una comunidad internacional todavía no bien organizada, en la que continuaba existiendo el hambre, el temor, el odio, el despilfarro, la ignorancia, la codicia.<sup>40</sup> Expresiones de explotación y desigualdades que estimulaban y estimulan las resistencias, las rupturas y los deseos de cambio radical –eso atemorizó y en un pasado igual-. No obstante que sus actividades eran por lo general de interés para los gobiernos; agrupan a quienes tenían liga común, o sea la de la identidad de la profesión o actividad, o de intereses espirituales o intelectuales, y el vínculo más fuerte que las divergencias políticas o nacionales.

Influyeron en la política interestatal a través de sus comentarios e investigaciones científicas y lograron captar la atención de los gobiernos en la búsqueda de la solución a problemas enormes y en ocasiones poco conocidos y hablando de este periodo podemos ejemplificar con el tratamiento a la contaminación del medio ambiente. Además de aquellos que pudieron provocar crisis.

Estas organizaciones funcionaban, en su gran mayoría, con poco presupuesto pues carecían de las galas económicas que respaldan a las instituciones gubernamentales. Sus ingresos generalmente se reducían a las aportaciones de sus afiliados, donaciones, venta de publicaciones y otros servicios de divulgación. Estas carencias por lo tanto eran orilladas a la irregularidad en el desempeño de sus actividades, e incidían, la máxima eficiencia en sus trabajos.<sup>41</sup>

---

<sup>39</sup>Sepúlveda, César, *México y el Club de Roma: Hacia los nuevos horizontes internacionales*, *Op. Cit.*, pp. 17-18

<sup>40</sup>*Ibidem.* pp. 18-19

<sup>41</sup>Franco Luna, Pedro Enrique H., *Op. Cit.*, p. 5

<sup>42</sup>*Ibidem.* p. 7

Las instituciones no gubernamentales, en muchos casos, fueron una respuesta al burocratismo galopante, y obstruyente de las instancias oficiales infección maligna, que ha invadido las entrañas de algunas organizaciones intergubernamentales, así mismo, una motivación en no pocos de los miembros de las organizaciones internacionales no gubernamentales, significaran las necesidades y los diversos intereses reales de sus respectivos pueblos, cuyos gobiernos se encontraban ocupados por grupos que representan intereses particulares, al de sus partidos políticos o simples representantes de las potencias imperiales.<sup>42</sup>

De acuerdo con el artículo 71 de la carta de Naciones Unidas, expresa: el Consejo Económico y Social podrían hacer arreglos adecuados para celebrar consultas con organizaciones no gubernamentales que se ocuparan en asuntos de la competencia del Consejo. Dichos arreglos con organizaciones internacionales y, si a ello hubiere lugar, con organizaciones nacionales, previa consulta con el respectivo Miembro de las Naciones Unidas. De esta forma, se reconocía la capacidad jurídica internacional de las Organizaciones No Gubernamentales para intervenir como consultores de Naciones Unidas.<sup>43</sup>

A continuación se presenta una tabla de propuesta para la categorización de las Organizaciones No Gubernamentales por Lador - Lederer<sup>44</sup> dentro de un plano funcional, que nos pareció la más completa y global.

I) Casos de Participación de Organizaciones No Gubernamentales en actividades que implican atribuciones soberanas:

A) Por delegación de autoridad. Como podría ser ejercer la implementación de funciones determinadas, por ejemplo: Las actividades de la Cruz Roja, resultado de las convenciones de Génova.

B) Actividades autónomas:

1.- Imposición de Derecho Positivo, por ejemplo: La Iglesia en materia de matrimonio.

---

<sup>42</sup> *Ídem.*

<sup>44</sup> *Ibidem*, p. 8

<sup>45</sup> Lador - Lederer, J., *International non governmental organizations; a study in autonomus organization in ius gentium*, Sythoff, leyden, 1963, p. 64

2.- Proporcionando resultados judiciales, por ejemplo: Arbitrando y administrando los arbitrajes (como en el caso de la Cámara Internacional de Comercio.

II) Casos de Colaboración de la Organizaciones No Gubernamentales en actividades que atañen a la Comunidad Internacional:

A) Funciones de consulta, por ejemplo, a través de sociedades científicas.

B) Funciones judiciales, por ejemplo, organizaciones: antiesclavistas, feministas, nacionalistas, minorías étnicas, sindicales, de servicio accesorio en relación con la Cámara Internacional de Comercio, la Federación Internacional de Navegación, entre otras.

C) Asistencia Técnica, por ejemplo: educacional, económica, especializada sobre Organizaciones Internacionales No Gubernamentales.

D) Difusión Internacionalista, por ejemplo: La Liga de Asociaciones para las Naciones Unidas.

III) Organizaciones Autónomas relativas a las Relaciones Internacionales:

A) Propaganda Política y Religiosa.

B) Organizaciones Humanitarias.

C) Clubs (Artísticos, recreativos, deportivos, culturales, entre otros).

D) Disciplinarias (de funciones jurisdiccionales, internas).

De acuerdo con el interés que para el Consejo Económico y Social representaron, las Organizaciones No Gubernamentales han sido clasificadas en tres tipos:

1) Categoría A: abarcaba gran parte de las actividades que caen bajo la competencia del Consejo. Pudieron proponer directamente cuestiones para ser incluidas en el orden del día provisional de las comisiones y conferencias internacionales dependientes del Consejo, y lo mismo podían hacer respecto al orden del día provisional del Consejo mismo, pero previa aprobación del Comité del Consejo para las Organizaciones No Gubernamentales. Otras de sus facultades es la de presentar oralmente sus puntos de vista ante el Consejo.

2) Categoría B: sólo abarcaba un sector muy concreto de las actividades del Consejo. Juntamente con las de la categoría A, pueden

enviar declaraciones al Consejo que serían consideradas, y hechas circular, como documentos del Consejo o de sus comisiones.

3) Categoría C: Organizaciones inscritas en el registro, las incluidas en esta categoría podían, igual que las de categoría A y B, enviar observadores a las sesiones públicas del Consejo o sus Comisiones y celebrar consultas con la Secretaría General, en materias de interés mutuo.<sup>45</sup>

Los propósitos de cooperación recíproca entre la ONU y las Organizaciones No Gubernamentales los podemos resumir ubicándonos desde los puntos de vista de ambos: Para las Naciones Unidas podrían ser a) Garantizarse así misma asesoría técnicas competente. b) Permitir la expresión de amplios sectores de la opinión pública mundial representados en las Instituciones No Gubernamentales y c) Evitar duplicaciones en tareas comunes.<sup>46</sup>

Para las Organizaciones No Gubernamentales, podían ser: a) el reconocimiento por parte de la Comunidad Internacional. b) Aportar a la humanidad su contribución en el campo de su especialidad a través de la ONU, y colaborar en lo posible con ésta y c) representar verdaderamente los intereses populares, aunque no siempre coincidía con los intereses gubernamentales, es decir, como voceros de la opinión pública.<sup>47</sup>

Lo sustancial es que entre la ONU y las Organizaciones No Gubernamentales existan una conciencia de compañerismo, y más que eso, un espíritu de hermandad que emane de una comunión de esfuerzos.

El talón de Aquiles de las Organizaciones Internacionales No Gubernamentales –y es lógico que haya sido hasta fechas recientes– ausencia de representatividad equitativa en muchas de ellas, pues los miembros de estas instituciones procedían –y proceden– en su gran mayoría de naciones desarrolladas, lo cual es el reflejo y conlleva en el pasado y presente un desequilibrio dañino para los demás países e inducía al fortalecimiento del statu quo internacional.<sup>48</sup> Lograr una representación balanceada dentro de las Organizaciones Internacionales No

---

<sup>46</sup>Seara Vázquez, Modesto, *Tratado General de la Organización Internacional*, Fondo de Cultura Económica, México, 1974, pp. 183-184

<sup>47</sup>Franco Luna, Pedro Enrique H., *Op. Cit.*, p. 10

<sup>48</sup>*Ídem.*

<sup>49</sup>*Ibidem*, p. 11

Gubernamentales implicaba un arduo y complejo trabajo a plantearse seriamente: Primeramente, se procuraría en las Organizaciones ya existentes, la afiliación de miembros representativos de todas las regiones del planeta para nivelarlas, igualmente debe preverse este factor al constituirse nuevas; naturalmente que no es nada fácil encontrar gente capacitada en todo el mundo, principalmente a causa de las áreas tan específicas de trabajo de cada institución, paradójicamente, algunos especialistas que se encierran en su torre de marfil. Después viene la variedad de sistemas políticos y sociales y de grados de desarrollo que dificultan aún más la de por sí enmarañada situación.<sup>49</sup> Lo que es muy claro es que Las Organizaciones Internacionales No Gubernamentales debían instaurar mecanismos que faciliten el acceso a gente interesada y planificar una descentralización que de pie a la expansión, propagación, difusión y regionalización de sus actividades.

Para algunos observadores, las Organizaciones Internacionales No Gubernamentales, -en no pocos casos-, son el camuflaje de intereses políticos y/o económicos internacionales, que se hallaban muy distantes de la esencia originaria de los declarados bien nacidos fines de estas instituciones. Lo que alentó a los especialistas a abordar estas organizaciones en su faceta política, es decir, como grupos de presión, y sopesar su papel en la balanza del poder. Estas organizaciones como recipientes políticos que fueron, reflejaron intereses particulares, que al entrar en juego internacional cooperaron en la toma de decisiones por lo que podían actuar, en un momento determinado como grupos de presión y de cohesión.<sup>50</sup> Lo importante de este fenómeno a un reside en que coadyuva a un replanteamiento del poder, aunque en una pequeña proporción por ahora, pero sin duda de un gran potencial a futuro.

Sobre la participación en esta época de las Organizaciones Internacionales No Gubernamentales; citaba Edmundo Flores lo siguiente: "en los dos últimos años las Naciones Unidas han organizado tres conferencias de gran importancia, a saber; la Conferencia Mundial sobre el Medio Ambiente en Estocolmo en 1972; la Conferencia Mundial sobre Población en Bucarest en 1973 y la Conferencia Mundial sobre Alimentación, en Roma en 1974. En las tres, las Organizaciones no Gubernamentales desempeñaron un papel fundamental de críticos y disidentes, a veces bien informados y a veces no, donde se expresaron sus opiniones con genuina libertad y espontaneidad, sin que nadie intente

---

<sup>50</sup> *Ídem.*

<sup>51</sup> *Ibidem*, p. 12



relacionarlas con la nacionalidad y ocupación de quien opina y sin el exasperante ceremonial de las conferencias formales.<sup>51</sup>

### **1.3 Connotación Jurídica del Concepto Club**

En resumen la potencialidad de las Organizaciones No Gubernamentales, estribaba en que la multiplicidad de problemas que giran en torno a la humanidad, precisaban día a día en una mayor cobertura y una mejor redistribución de los recursos existentes por lo que el rol del futuro de las Organizaciones Internacionales No Gubernamentales será determinante y muy promisorio para el mejoramiento general del ser humano.

Para las últimas décadas del siglo XX se hizo frecuente el empleo de los términos Organización No Gubernamental y Organización Extragubernamental como sinónimos, esta paridad entraña confusión por su inequivalencia. En general se cree que las Organizaciones No Gubernamentales son aquellas que poseen status consultivo en el sistema de las Naciones Unidas, por eso algunas entidades gustan distinguirse como tales<sup>52</sup>: Organizaciones Extragubernamentales, como en el caso del Club de Roma, para distinguirse de las gubernamentales. La denominación de Organización No Gubernamental es la más certera y precisa, a más de que su origen previo a la ONU, y su uso inveterado le confiere la fuerza de costumbre, podría hablarse mejor de Organizaciones No Gubernamentales *strictu sensu (un sentido estricto)*, cuando se tratase de aquellas que tienen *status* consultivo en el sistema de Naciones Unidas y de Organizaciones No Gubernamentales *lato sensu (en sentido amplio)* en los casos de instituciones sin *status* consultivo. Había organizaciones no gubernamentales que participaron como asesoras en actividades de la ONU, careciendo de status consultivo y no por ello eran organizaciones distintas o de Organizaciones Extragubernamentales. Tampoco se puede decir que existen Organizaciones No Gubernamentales de *iure* y Organizaciones de *facto*, respectivamente, en función de su situación legal frente a las Naciones Unidas, puesto que todas estas instituciones tienen personalidad jurídica propia reconocida por una determinada legislación y no por las Naciones Unidas.<sup>53</sup> Por lo tanto, el Club de Roma se denotó jurídicamente como una Organización No Gubernamental, porque no detentó el status consultivo, ni lo ambicionaba, en palabras de su secretario Aurelio Peccei.

---

<sup>52</sup>Flores, Edmundo, *La alimentación: Problema Mundial*, FCE, México, pp. 15-17

<sup>53</sup>Franco Luna, Pedro Enrique H., *Op. Cit.*, p. 43

<sup>54</sup>*Idem.*

Un número considerable de Organizaciones No Gubernamentales, establecidas legalmente, preferían formalizarse en el ámbito del derecho helvético, de acuerdo al Código Civil Suizo, debido a la sencillez de las formalidades y a la seguridad que ofrece la sólida tradición de neutralidad de ese país; El Club de Roma perteneció a ellas.<sup>54</sup>

¿Qué denota la palabra Club? Creemos conveniente dilucidar el uso del término por su empleo definitorio en la Organización estudiada. Por Club enuncia Guillermo Cabanellas. La asociación voluntaria, para fines muy diversos: políticos, deportivos, culturales, recreativos, entre otros. Se regían por sus estatutos de corte democrático en general, aunque sometidos a influencias, basadas por lo general en el prestigio. Se mantuvieron con las cuotas de los afiliados y con los donativos de los protectores. Especialistas mencionaban que jurídicamente se deban de alta como asociaciones civiles. El club es también el local donde se celebraban sus actos o reuniones de estas organizaciones, o donde se encontraba su dirección. El origen de los Clubs (palabra de plural muy discutido, pues otros optan por clubes, tan poco eufónico).<sup>55</sup> Se encuentra en Inglaterra hacia los siglos XVI y XVII, donde surgieron con carácter político, carecían de local propios, ya que recurrían a las reuniones en las tabernas; es decir, tertulias en que la habitualidad y un fin o conciencia aglutinan, hasta establecer una rudimentaria organización.<sup>56</sup>

En los Estados Unidos de América surgieron a principios del siglo XIX, con carácter temporal, para las campañas presidenciales, pasadas las cuáles se disolvían; y donde constituían, pues, comités electorales. En Francia fueron células de proselitismo y conspiración entre revolucionarios; casi como logias pero sin sus extrañas ceremonias ni su disciplina férrea. En la actualidad los Clubs, extendidos por el mundo entero, son sociedades sobre todo deportivas; y también, un nombre más moderno para los antiguos casinos, centros de tertulia y juegos de salón.<sup>57</sup>

Así pues, legalmente por club entendemos generalmente una asociación civil o una asociación no lucrativa.

---

<sup>55</sup>*Ibidem*, p. 44

<sup>56</sup>Cabanellas de Torres, Guillermo, *Diccionario de Derecho Usual*, sexta edición, Buenos Aires, Editorial Omeba, 1968, p. 402

<sup>57</sup>Franco Luna, Pedro Enrique H., *Op. Cit.*, p. 45

<sup>58</sup>Cabanellas de Torres, Guillermo, *Op. Cit.*, p. 403

Alrededor de los distintos pronunciamientos y características para el Club, decidió y convino establecer lo siguiente:

Reafirmó su papel como grupo de ciudadanos del mundo que participaron en una preocupación común a cerca del futuro de la humanidad y que actuaron solamente como catalizadores para estimular el debate público, para auspiciar investigaciones de la problemática y para llevar los resultados de las mismas a la atención de quienes tenían en sus manos las decisiones. Para cumplir dicha tarea, el Club debió permanecer como una organización pequeña, pero no aislada del contacto del público ni elitista. Debía ser un simple club, no una organización, si ha de ser efectivo; debían resistir cualquier intento de organizarse más formalmente con rigidez burocrática y con la falla de impulso que esto pudiera crear y debía quedar ajeno a toda afiliación política.<sup>58</sup>

El concepto de Club como organismo no organizado fue válido; su función esencialmente catalítica fue su principal punto fuerte, y quedaría totalmente disipada si se aceptaran funciones de servicio o de relaciones públicas que exigieran organización, presupuesto y personal de tiempo completo. En una reunión el comité ejecutivo examinó el problema de si debiese desaparecer el Club, puesto que logró sus fines iniciales de provocar debates, conseguir alguna comprensión de naturaleza y de la magnitud de la problemática y ayudar a abrir la puerta a la investigación sobre el funcionamiento del mundo, hubiera significado una decisión prematura y creyeron que de tiempo en tiempo debían replantear los problemas. La necesidad de ese grupo preocupado pero sin compromiso político, y a estimular nuevos estudios.<sup>59</sup>

Se considera su tarea principal fue poner duda, formular y esbozar problemas y preparar, para la consideración de quienes tomaban decisiones, los elementos de formación y experiencia, así como alternativas, que les ayudaran a tomar dichas decisiones, su función fue de asesoría más no ejecutiva. Hubiera sido conveniente un Club de Roma en el ámbito político, para que fueran organizadas reuniones periódicas de los ministros de gobierno encargados de los problemas, no para negociar sino para comparar sus experiencias con relación a la futura planeación y sus casos de éxitos o fracaso, cuando abordaran complejos problemas como los de interés del Club.<sup>60</sup>

---

<sup>59</sup>Club van Rome, *El Club de Roma: Un nuevo umbral*, México, s/f, p. 21

<sup>60</sup>*Ibidem*, pp. 21-22

<sup>61</sup>*Ibidem*, p. 22

Dado sus recursos ilimitados, sobre todo del tiempo de disposición, el Club de Roma no pudo emprender grandes campañas de debate público e información sobre la problemática. Sin embargo estimuló la formación de algunos grupos nacionales del Club en Japón y los Países Bajos, grupos que se mantuvieron en estrecho contacto, aunque eran completamente autónomos.<sup>61</sup>

#### **1.4 Origen Formal del Club de Roma**

El Club de Roma constituyó una asociación de personas de diversas actividades y nacionalidades, que tenía por objeto promover la comprensión de los fenómenos mundiales, en alto grado interdependientes, que conformaban el estudio y el sistema en sus aspectos económico, social, político y ecológico. Lo constituían alrededor de individuos de formación diversa, preocupados por la problemática global, con vista a quienes tengan responsabilidad a nivel nacional y regional, tanto en los países desarrollados como en los países en vía de desarrollo, actuaran con apoyo en estudios de base sobre dicha problemática y tuvieran cada vez más conciencia de los elementos que a largo plazo podrán ejercer una influencia positiva en el bienestar de la humanidad.<sup>62</sup>

El Club de Roma, fue una asociación, con cerca de 85 miembros de más de treinta países; cristalizó como tal, teniendo como núcleo una preocupación común despertada por la compleja problemática planetaria y por la necesidad de delinear y de comprender su naturaleza. La totalidad de sus miembros se reunía, en promedio una vez al año, pero la mayoría de ellos permaneció entre una asamblea y la siguiente en frecuente contacto con sus colegas. El Club surgió de una manera un tanto titubeante, a raíz de una reunión exploratoria que se celebró en la Academia dei Lincei de Roma – en el significativo y trascendental año de 1968-. La mayoría de los entonces participantes, apenas unos cuantos, se reunieron nuevamente en Austria en 1969, donde convinieron en la celebración de un encuentro de todo el Club en Berna, Suiza, en 1970, en calidad de huéspedes de la Conferencia Suiza. La siguiente se realizó en Montebello, Québec en 1971, en tanto que invitados de Canadá. En enero de 1973 se llevó a cabo otra reunión en Jouy-en-Josas, cerca de París, con la colaboración de un grupo de industrias francesas. Otra más en Tokio en

---

<sup>62</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *El Club de Roma*, s/l, 1974, p. 87

<sup>63</sup>Club van Rome, *Op. Cit.*, p. 2

octubre de 1973, precedida de un seminario técnico, con el apoyo de miembros japoneses.<sup>63</sup> Un año después en Salzburgo, Austria, donde participó el presidente de México Luis Echeverría Álvarez (1970 - 1976) y en el último año de esta investigación, llevan a cabo su reunión por una invitación del Presidente mexicano, en la ciudad de Guanajuato, México.

Este Club fue registrado conforme a las leyes suizas. Contó con una membresía limitada a 100 y un comité ejecutivo que tuvo a su cargo el trabajo del Club. Sus principales miembros eran los siguientes: Alexander King, de París (OCDE); Saburo Okita, de Japón; Aurelio Peccei, de Italia; Eduard Pestel, de la República Federal Alemana; Hugo Thiemann, de Suiza; Víctor Urquidi, de México, y Carroll Wilson, de los Estados Unidos.<sup>64</sup> Contó con una secretaría mínima y sin personal ni presupuesto formal, las funciones del Club de Roma eran esencialmente de tipo catalítico sus objetivos fueron los siguientes:

1) Estimular la investigación y fomentar el desarrollo de métodos para esclarecer y localizar los elementos e interacciones que operaban dentro de la problemática, para entender con mayor claridad los mecanismos del mundo como un sistema finito, y sugerir opciones alternativas para resolver necesidades críticas

2) Fomentar el dialogo con altos funcionarios públicos, industrial, profesores universitarios y diversos grupos en muchos lugares, para motivar una evaluación realistas de la naturaleza de la crisis y de la necesidad de considerar nuevas políticas, actitudes y vías de acción para asegurar la continuidad de la humanidad y cultivar un nuevo humanismo que condujera a la paz mundial, a la justicia social y a la autosatisfacción individual.<sup>65</sup>

El Club auspició una serie de estudios que en nuestro trabajo describiremos ampliamente y dieron lugar a los volúmenes titulados *Los Límites del crecimiento*, conformado por un equipo multidisciplinario a las ordenes de Dennis L. Meadows,(E.U.) del Instituto Tecnológico de Massachusetts y miembro del Club de Roma, integrado por: Donella H. Meadows (E.U.), Ilyos Bayard (Turquía), William W. Behren III (E.U.), Farhan Hakimzadeh (Irán), Peter M. Melling (Alemania), Jorgen Randers (Noruega) y Erich K. Zahn (Alemania); quienes implementaron en su investigación el método de análisis dinámico de sistemas creado por Jay Forrester, a su vez

---

<sup>64</sup>Ibidem, p. 4

<sup>65</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, p. 7

<sup>66</sup>Club van Rome, *Op. Cit.*, pp. 4-5

miembro del MIT y del Club de Roma. El segundo informe *La humanidad en la encrucijada*, fue concebido y desarrollado por Mihajlo Mesarovic de la Case Western University en Cleveland (E.U.) y Eduard Pestel de la Universidad de Hanover (Alemania), ambos miembros del Club de Roma. Y, *Reestructuración del orden internacional*, elaborado este último por diez grupos de trabajo bajo la coordinación general del holandés Jan Tinbergen.

El establecimiento formal del Club de Roma se verificó el 16 de junio de 1970; hasta el periodo de investigación, la única Organización No Gubernamental con registro en el cantón de Berna, en Base a la constitución local y a lo dispuesto en el Capítulo II del Código Civil helvético relativo a las personas morales que comprende el artículo 60.<sup>66</sup> Contiene lo que inexorablemente es y debió ser la Organización como entidad jurídica, con duración ilimitada además de que en ese sentido la legislación suiza no determina un tiempo para la vida de una asociación no lucrativa tanto que todavía prevalece con sede en Ginebra.

A continuación se expone: El artículo 60 de Código Civil Suizo, señala: "Las asociaciones políticas, religiosas, científicas artísticas, de beneficencia, de recreación, o aquellas otras que no tengan un objeto preponderantemente económico, adquiriendo personalidad jurídica a partir del momento en que expresaron en sus estatutos la voluntad de organizarse corporativamente. Los estatutos deberán redactarse por escrito y contendrán las disposiciones necesarias sobre el objeto, los recursos y la organización de la asociación". Es decir, se trata de un contrato formal, plurilateral, asociativo, cuyo único elemento formal estriba en que deberá constar por escrito. En nuestro país, de acuerdo por el artículo 2694 del Código Sustantivo para el D.F., a las sociedades y asociaciones civiles se les reconoce personalidad jurídica hasta el momento en que el acto queda inscrito en el Registro público para que pueda producir efectos contra tercero. No sucede así en Suiza, donde vemos que desde el instante del consenso se obtiene dicha personalidad. Sin embargo, en México no basta la formalidad escrita, sino que se requieren otras formalidades como, la escritura pública o la ratificación de firmas ante determinados funcionarios, para la inscripción en el registro público (3011, I y II) o cuando los fundadores aporten algún inmueble (2690 y 2317).<sup>67</sup>

El artículo, expresa lo siguiente:

---

<sup>67</sup>Franco Luna, Pedro Enrique H., Op. Cit., p. 46

<sup>68</sup>*Ibidem*, p.47

1.1 Bajo el nombre de Club de Roma, se ha constituido una asociación no lucrativa gobernada por el artículo 60 del Código Civil Suiza y por estos estatutos.

1.2 Tiene una duración ilimitada. El hecho de que la duración de la asociación sea ilimitada no indica que el Club de Roma pretendía perpetuarse, sobre todo a que en su nombre lleva engarzado el de la ciudad eterna. Esto se debía a que la legislación suiza, y en este sentido es consonante ya que no determina un máximo de tiempo para la vida de una asociación no lucrativa, o sea, existe libertad contractual para fijar un plazo a la duración del contrato.

1.3 Su sede es Ginebra.

### **1.5 Objeto de la Asociación**

Al formalizarse el Club, se formularon los propósitos que animaron su establecimiento con los enunciados siguientes. El artículo 2 de los estatutos, señala:

2.1. El objeto de la asociación es:

a) Contribuir a la comprensión de los problemas de la sociedad moderna considerada ésta como un todo y al análisis dinámico de sistemas, sus relaciones de interdependencia, las interacciones e interconexiones de éste todo, con énfasis particular a aspectos de interés para la totalidad o la mayor parte de la humanidad.

b) Reforzar el sentido de conciencia de este complejo de dificultades. Cambiantes y entrecerrados problemas, constituyen una amenaza para todos los pueblos, independientemente de sus diferencias políticas, raciales o económicas y que deberán ser enfrentados por medio de una movilización multinacional de recursos humanos y materiales;

c) Difundir los resultados de estos estudios y sus reflexiones hasta los círculos públicos, científicos, intelectuales y políticos, y a los centros de decisión en todos sus niveles; para influir tanto como sea posible en la conducta de los acontecimientos mundiales, para que tomen una dirección más racional y más humana.<sup>68</sup>

---

<sup>69</sup> *Ibidem.* p.49

2.2. La asociación podía desarrollar sus actividades directamente, o por intermediación de sus socios y de grupos de trabajo constituidos en colaboración con otras entidades.

Del artículo citado se desprende lo siguiente: La primera gran intención del Club de Roma se halló en encarar los retos actuales con un sentido de globalidad. La organización es la primera en intentar abordar con todas sus interconexiones los problemas humanos y en esgrimir el análisis dinámico de sistemas, introduciendo al planeta entero modelos omnicomprensivos. La base del método es el reconocimiento de que la estructura de cualquier sistema –las muchas relaciones circulares que se entrelazan, algunas veces con rezagos o demoras entre sus componentes es con frecuencia tan importante en la determinación de su comportamiento como los mismos componentes individuales. El análisis dinámico de sistemas permite interrelacionar elementos cuantificables, reducibles a ecuaciones, que se introducen en una máquina cibernética someténdolos a las más distintas combinaciones o escenarios a través del tiempo, de acuerdo al monto y a la tasa de variación de cada uno y de los factores que la determinan.<sup>69</sup>

La trascendencia capital de los novedosos modelos computarizados que alentaban al Club de Roma radicaban en que: eran dinámicos, estaban dotados de la capacidad de corregir su curso sobre la marcha, de adaptarse a condiciones externas cambiantes, de acumular información y aprender.<sup>70</sup> Esto se debió al fenómeno del *feedback* o retroalimentación: es un proceso en el que una red de comunicaciones reacciona en respuesta a la entrada de información e incluye los resultados de la propia acción en la nueva información por la cual modifica su comportamiento subsecuente. Un ejemplo de ello es un termostato capta información sobre la temperatura, decide echar andar su caldera y cambia la temperatura.<sup>71</sup>

Los sistemas de información y retroalimentación, ya sean mecánicos, biológicos o sociales, deben su comportamiento a 3 características que son, la estructura, los retardos y la amplificación. La estructura indica cómo se relacionan entre si las partes del sistema. Los retardos son el lapso que transcurre entre la recepción de la información y la toma de decisiones

---

<sup>70</sup> *Ibidem*, p.50

<sup>71</sup> Flores, Edmundo, *Dentro y fuera del desarrollo*, México, Fondo de Cultura Económica, 1973, p. 164

<sup>72</sup> *Ídem*.



fundadas en esta. La ampliación se manifiesta habitualmente porque las acciones son mucho más potentes que los insumos de información.<sup>72</sup>

Entorno a la definición del programa y la teleología del Club de Roma. El sedimento más primitivo que sirve de base técnico-metodológica para las investigaciones del Club, es decir, el método de análisis dinámico de sistemas, es producto de los esfuerzos del profesor Jay W. Forrester, plasmados en su obra *World Dinamics*.<sup>73</sup> Es un programa que a grandes rasgos se puede resumir así: busca aprehender la esencia de la problemática universal a través del método de dinámica de sistemas que permitía el sondeo especulativo del futuro para posibilitar soluciones globales a largo plazo; lleva el título genérico: "El predicamento de la humanidad", que no es otra cosa que la metodología y que comprende en su conjunto las investigaciones que se emprendieron para el Club de Roma.<sup>74</sup>

El impulso inicial del Club lo constituyó la profunda crisis que afrontaba la humanidad como los acontecimientos de 1968. Una común preocupación por la profunda crisis que afronta la humanidad - una crisis que consideramos de distinta especie que las anteriores- para cuya resolución resultan inadecuadas las actitudes, los valores, la política y las instituciones de las sociedades actuales. En todas partes los humanos están perplejos ante una amplia gama de problemas difíciles de tratar -el deterioro del medio ambiente, la crisis de las instituciones, la burocratización, el crecimiento urbano incontrolado, la inseguridad de empleo y la poca satisfacción que reporta el trabajo, la enajenación de la juventud, la impugnación de los valores de la sociedad, la violencia y la indiferencia ante la ley y el orden, la educación inadecuada, la inflación y la disrupción monetaria en contraposición a la prosperidad material, la brecha que dentro de cada país separa a ricos y pobres, así como la que separa a las naciones, para mencionar únicamente algunos.<sup>75</sup>

Todas estas dificultades eran síntomas de un malestar general poco comprendido hasta la fecha, y se manifiestan en todo el mundo. A este enjambre de problemas interrelacionados se le llamo "*la problemática*". Sus interacciones son cada vez más fundamentales y críticas y, en consecuencia, resultó cada vez más difícil aislar de la maraña de la

---

<sup>73</sup> *Ibidem*, p.166

<sup>74</sup> Franco Luna, Pedro Enrique H., *Op. Cit.*, p. 51

<sup>75</sup> *Ibidem*, p.52

<sup>76</sup> Club van Rome, *Op. Cit.*, p. 3

problemática los principales temas para tratarlos separadamente. El intentar hacerlo por separado únicamente parecía aumentar los problemas en otros aspectos, a veces insospechado, de toda la masa.<sup>76</sup>

Por esa misma razón, ningún país, ni siquiera el más poderoso, podía resolver por sí solo sus problemas, dado que la solución involucraba a otros países e interactuaba con el sistema global como un todo. No obstante, la interdependencia, no se limitó al contexto político: tienen referencia a los recursos energéticos, a los alimentos y a las materias primas industriales a los mercados de productos, a la transferencia de una nueva tecnología y hasta los estallidos de violencia. Allende estas preocupaciones materiales, la problemática abarcó todo, por que las aspiraciones humanas ya no podían ser enmarcadas por un medio ambiente o cultura en particular. Lo que se llamo el "*predicamento de la humanidad*". En nuestra propia y limitada percepción de los muchos síntomas individuales del profundo mal que padece la sociedad y para cuya curación somos incapaces de prescribir un remedio efectivo, en virtud de que carecemos de un diagnóstico fidedigno.<sup>77</sup>

Después de un periodo inicial de intensa discusión entre unos pocos miembros del Club, se acordó adoptar un tema central: la problemática mundial. Se iniciaron conversaciones con líderes políticos e intelectuales de muchas partes del mundo, pero pronto se advirtió que el cambio político e institucional únicamente podría ser el resultado de una comprensión más precisa de la problemática. Se decidió intentar, con los métodos adecuados existentes o que pudieran desarrollarse, cuantificaba las dimensiones de escala y de tiempo de la problemática mundial, e identificaba las necesidades para hacer una revisión de los valores y las instituciones que rigen la capacidad de los hombres para adaptarse al cambio. Esto implicaba un esfuerzo imperioso de investigación intensiva en un campo, dilatado, nuevo y virtualmente inexplorado.<sup>78</sup>

Tras explorar algún tiempo una metodología que incorporara las dimensiones de gran escala y de tiempo de la problemática mundial se decidió invitar al grupo Dinámica de Sistemas del Instituto Tecnológico de Massachusetts, para que emprendiera, bajo la dirección del profesor Jay Forrester, la construcción de un modelo de la dinámica mundial, y la fundación Volkswagen de Alemania aportó el apoyo financiero necesario.

---

<sup>77</sup> *Ídem.*

<sup>78</sup> *Ibidem*, p. 4

<sup>79</sup> *Ibidem*, p. 5

Se formó entonces, un equipo internacional, dirigido por Dennis Meadows que realizó el trabajo.<sup>79</sup>

El libro *Los límites del crecimiento*, contiene los resultados de ese primer proyecto de Meadows y coautores, e incluye además los comentarios de los miembros del Comité Ejecutivo. Inicialmente fue publicado en Estados Unidos en marzo de 1972, por Potomac Associates. Pero el Club de Roma logró que apareciera en ediciones de veinte idiomas, en versiones tales como la estadounidense, inglesa, italiana, holandesa, alemana, japonesa, danesa, noruega, sueca y en español<sup>80</sup> despertando una cantidad excepcional de comentarios en la prensa, al mismo tiempo considerables controversias.<sup>81</sup>

Los resultados finales de métodos como el de análisis dinámico de sistemas fueron únicamente teóricos, en tanto que fueron especulaciones científicas sobre el porvenir y a que serían fruto de interrelaciones y operaciones intrincadas. Sin embargo, es innegable el valor implicado en la implementación de un método analítico tan importante, que permitía descubrir mejor, desde nuestra humana insuficiencia, las factibles disyuntivas que reserva la historia. Puesto que tan poco eran investigaciones dogmáticas, eran cálculos técnicos hipotéticos basados en datos reales.<sup>82</sup>

Igualmente, nunca hay que perder de vista la imperfección de toda obra humana; Unamuno solía decir que la afabilidad no era un defecto sino una facultad de la mente humana. La cruzada del Club de Roma en su afán ante el desafío de los problemas contemporáneos; así como la necesidad de emprender la acción a través de una estrategia común multinacional a largo plazo, que posibilitara el aprovechamiento de los recursos posibles y una justa distribución de los mismos. Es importante recalcar la actitud del Club de Roma que propugnó la realización de un nuevo orden económico internacional dentro de un plano científico. Se implementaban políticas coincidentes en el ámbito universal,

---

<sup>80</sup> *Ídem.*

<sup>81</sup> Meadows, Donella H. Dennis L. Meadows, Jürgen Randers y William W. Behrens III, *Los límites del crecimiento: informe al Club de Roma sobre el predicamento de la humanidad*, (Prólogo a la versión en español de Víctor L. Urquidi.) México, Fondo de Cultura Económica, 1972, Colección Popular, Traducción de María Soledad Loaeza de Graue, 253 pp.

<sup>82</sup> Club van Rome, *Op. Cit.*, p. 5

<sup>83</sup> Franco Luna, Pedro Enrique H., *Op. Cit.*, p.53

independientemente de las diferencias políticas, sociales y económicas de las naciones. Un punto verdaderamente álgido y en alguna medida utópico, no obstante fue tangible el enorme impacto que el Club de Roma penetró en la opinión pública y gobernantes. El Club no propuso ni sugirió el totalitarismo como opción para potenciar un nuevo orden en nuestro planeta, todo lo contrario aspiró a la reivindicación de la dignidad humana.<sup>83</sup>

## **1.6 Membresía**

La proyección internacional del prestigio del Club de Roma se fundó y motivó en la "alta estatura moral y científica" de su membresía, esto coadyuvó a la preparación en tierra fértil para que germinara un grupo altamente calificado por la diversidad de especialistas. Así también como un grupo de presión por la cercanía de los contactos con las altas esferas de poder en aras del mejoramiento general en pro del equilibrio y desarrollo equitativo.

En cuanto al equipo animador de las actividades desplegadas conviene recordar las tareas sobre las cuales se constituyó su membresía.

El artículo 3º de sus estatutos se especifica, lo concerniente a esta parte del primer apartado:

3.1) La asociación contaba con miembros ordinarios y miembros asociados.

3.2) Los miembros ordinarios eran personas físicas. Su número está limitado a 100.

3.3) Las personas cuyos nombres figuren en la lista que se anexa son miembros ordinarios desde el momento de la constitución de la Asociación.

3.4) Los miembros ordinarios podrían ser cooptados de acuerdo con los límites que señalaban los estatutos. La decisión correspondía al comité ejecutivo sobre la base de una candidatura propuesta por un miembro ordinario.

3.5) Las personas físicas, morales o legales podían ser miembros asociados. Su aceptación era competencia del comité ejecutivo.<sup>84</sup>

---

<sup>84</sup> *Ibidem*, p.54

<sup>85</sup> *Ibidem*, p.61

Por tanto las asociaciones civiles estaban formadas única y exclusivamente por personas físicas, es un contrato personal ya que los miembros no podían ceder su calidad de tales, así mismo, porque correspondía a la asociación aceptar o exceptuar a sus asociados. Respecto a este último punto los estatutos del Club de Roma en el propio artículo 3º en su fracción 4ª disponían el procedimiento expresamente; sin menoscabo de que el número de miembros ordinarios podían rebasar - llegado el caso- la cantidad fijada según la fracción 5ª del artículo 6º, que puntualizaba: Un incremento de miembros ordinarios por encima del límite fijado en el artículo 3º fracción 2ª debería ser propuesto por el comité ejecutivo y aprobado por la asamblea general.<sup>85</sup>

Desde el momento en que Aurelio Peccei concibió la idea matriz para la creación del Club de Roma se percató del peligro en conformar un macro grupo, con todas las consecuencias que podría acarrear.<sup>86</sup> Se alistó junto con Alexander King a la tarea de reclutar miembros que comulgaran con la ideología del Club, debieron llevar consigo una lupa para realizar un examen minucioso a los que resultaran elegidos con alta autoridad académica y de solvencia moral.

El Club de Roma fue un grupo heterogéneo que reunió principalmente a directivos de distinguidos Institutos de altos estudios en todos los rincones del mundo, sin prejuicios disciplinarios ni ideológicos.<sup>87</sup> Además acogió a varios hombres de empresa, políticos desinteresados, solidarios a las finalidades a alcanzar; a continuación, cito un listado de Pedro Enrique Franco Luna de algunos miembros:

- 1.- Elizabeth Mann Borgese, alemana, decana del Centro de Estudios de las Instituciones Democráticas de Santa Bárbara.
- 2.- Luis Camu, belga, banquero, presidente honorario del Banco Laurent de Bruselas.
- 3.- Nello Celio, suizo, político, expresidente de la Confederación Helvética
- 4.- Dennis Gabor, húngaro, profesor del Colegio Imperial de Londres, Premio Nobel de Física en 1971, por invención de la holografía.
- 5.-Thor Heyerdahl, noruego, antropólogo, ideólogo y capitán de las balsas Kon-Tiki, Ra I y Ra II.

---

<sup>86</sup> *Ibidem*, p.62

<sup>87</sup> *Idem*.

<sup>88</sup> *Ibidem*. p.63

6.- Helio Jaguaribe de Mattos, brasileño, profesor de la Universidad Cândido Mendes en Río de Janeiro.

7.- Bertrand de Juvenel, francés, padre de la escuela francesa de prospectiva, alalimón con Gastón Berger.

8.- S.E. Cardenal Franz Keoning, austriaco, Arzobispo de Viena

9.- Adeoye Lambo, nigeriano, profesor de la universidad de Ibadan en Nigeria, Vicedirector General de la OMS.

10.- Seydou Madani Sy, senegalés, profesor y rector de la universidad de Dakar.

11.- Sam Nilsson, sueco, Secretario de la Casa Nobel y de la IFIAS en Estocolmo.

12.- Jozef Pajestka, polaco, Vicepresidente de la Comisión para la Planificación en Varsovia.

13.- Clairbone Pell, estadounidense, senador demócrata.

14.- Adam Schaff, polaco, filósofo marxista, presidente del Consejo Internacional de Ciencias Sociales del Centro Europeo de Coordinación, Investigación y Documentación de Ciencias Sociales, Viena.<sup>88</sup>

### **1.7 Miembros sobresalientes y sus obligaciones**

Dentro de las obligaciones de los miembros:

Artículo 4º de los estatutos:

4.1 La calidad de miembro implica adhesión a los objetivos de la Asociación y a sus estatutos.

4.2 Las obligaciones que aceptaban los socios en forma escrita constriñen a los mismos en el momento de su ratificación por el Comité Ejecutivo.

4.3 La calidad de miembro termina con su muerte, renuncia escrita o exclusión decidida por la Asamblea General.<sup>89</sup> Los estatutos aluden a lo que establece la competencia de la Asamblea General para demandarlas de los miembros y fijar su monto de cooperación<sup>90</sup>.

---

<sup>89</sup> *Ibidem*, pp. 63-64

<sup>90</sup> *Ibidem*, p. 66

<sup>91</sup> Dadas las características enunciadas y el carácter del Club creímos necesario introducir una descripción más pormenorizada –sin llegar a plantearnos un estudio prosopográfico en estricto sentido– que nos permitiera comprender mejor las potencialidades y límites del novedoso organismo creado.

Los miembros del comité del Club de Roma eran allegados a círculos de investigación científica, de estudio, de otros organismos internacionales como OCDE, ONU, entre otros, por lo que eran tomados o considerados en cuenta en sus respectivos países para la toma de decisiones importantes por los ministros o presidentes. Podrán darse cuenta con la biografía de algunos de ellos, aunque la información era y es escasa. Cabe mencionar que dentro de los estatutos citados no se conocía a ciencia cierta cuáles eran sus derechos y obligaciones o compromisos con dicho organismo.

### **Alexander King**

Nació en Glasgow, Escocia, en 1909. Estudió química en el Colegio Imperial de la ciencia, en Londres, y en la Universidad de Munich. A los doce años dejó el campo y se fue a Inglaterra por primera vez. Después de los estudios de química en la Universidad de Londres y luego Munich, se convirtió por poco tiempo, en profesor del Colegio Imperial de las Ciencias de Londres. Allí publicó una docena de textos, donde se reconoció su espíritu fuerte y original. Durante la Segunda Guerra mundial actuó como consejero científico delegado ante el ministro de la producción. De 1943 a 1947 encabezó en Washington la Misión Científica del Reino Unido y la consejería científica de la embajada de este país en los Estados Unidos. De 1947 a 1950, el doctor King fue el jefe secretario científico del gabinete<sup>91</sup>.

Durante cinco años en los Estados Unidos, se ocupa de todo desde estudios relacionados con la penicilina. Se interesó en la estructura de la industria estadounidense, en las interacciones entre sus aspectos científicos, económicos y sociales, y en las relaciones industria - ciencia - sociedad. Regresó a Londres como consejero científico, principal encargado de las Divisiones de Información y Ultramar en el Ministerio de la Investigación Científica e Industrial. Participó en especial, en un estudio importante sobre la automatización, sus posibilidades y sus consecuencias. Su informe publicado en 1956 fue el fruto de una de las primeras investigaciones realmente pluridisciplinarias.<sup>92</sup>

---

<sup>92</sup>Oltmans, Willem L. (Compilador), *Debate sobre el crecimiento*, Primera Edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1975, pp. 121-122

<sup>93</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, p. 124

En 1957 se le propuso la codirección de la Agencia parisina de la European Productivity Agency, instancia encargada del estudio y aplicación del Plan Marshall, aceptó con tanto mayor entusiasmo cuanto que en la Gran Bretaña, las elecciones de 1951 arrojaron a los laboristas. "Yo no soy un político pero había trabajado con ellos", explicó. Se alejó de las esferas gubernamentales, donde aprendió que el espíritu de empresa no siempre es bien recibido por los gobernantes. La European Productivity Agency, se convierte en la OCDE, Organización extragubernamental surgida de los 24 países más ricos del mundo (con dos primos pobres: Grecia y Portugal)<sup>93</sup>

En la OCDE, desempeñó el cargo de director de la oficina de personal, científico, técnico y después en 1961, director general de asuntos científicos.

Con respecto al Club de Roma opinó: "yo he tenido siempre en mente la imagen del Club de Roma, como una no organización, sin precedente, sin presupuesto, sin secretario, para que sea siempre muy fluida, muy móvil, con la posibilidad de desaparecer si es conveniente y que no tenga ninguna ambición de perpetuarse. Estoy convencido de crear instituciones de cierta calidad y dotadas de medios de acción totalmente diferentes a los conocidos hasta el presente, es una necesidad del mundo actual".<sup>94</sup>

### **Saburo Okita**

Su padre era un editor de periódicos instalado en Manchuria en la época en que fue invadida por el ejército japonés. Cuando los Okita regresaron Tokio fue necesario que comenzaran de nuevo. Entonces montaron una pequeña fábrica de carburadores. Saburo Okita tuvo una infancia y una adolescencia tranquilas en el Japón tradicional anterior a la Segunda Guerra Mundial. Su padre tenía la costumbre de conversar frecuentemente con él. Aprendió a amar la literatura china y la japonesa, el teatro y a escuchar toda clase de música. Siempre fue un alumno aplicado. Obtuvo un primer diploma de ingeniero electricista y después, atraído por el espectáculo del mundo en el que vivió y que evolucionó en torno a él, dio un viraje y estudió economía. Terminó sus estudios con un doctorado en ciencias económicas.<sup>95</sup>

---

<sup>94</sup> *Ibidem*, p. 125

<sup>95</sup> *Ibidem*, p. 128

<sup>96</sup> *Ibidem*, p. 180



Después de contraer nupcias pasó tres años en Pekín donde desempeñó su profesión de ingeniero electricista. Al regresar a su país, en 1942, pasó los años de la guerra bajo los bombardeos a Tokio.<sup>96</sup>

Poco después entró al "Plan Japonés", y desde 1956 fue director de la agencia de planificación del gobierno. Consagró mucho tiempo, mucha reflexión y energía al desarrollo económico de Japón. Participó activamente en el Plan para duplicar el ingreso nacional en 1960. Las transformaciones del Japón y de los japoneses que acarreó la expansión le interesan y después lo inquietan. Observaba lo que pasaba en el mundo: "esas clases de planes económicos que tienen un dominio progresivo sobre los aspectos sociales obligan a tomar en cuenta también lo que pasa fuera de las fronteras y a considerar la economía mundial como un todo".<sup>97</sup>

Formó parte del Banco Mundial, del Comité de Planificación para el desarrollo de la ONU, fue Director de la Agencia de Planificación Económica del Japón y presidente del centro de investigación económica del Japón.<sup>98</sup>

¿Por qué razón está en el Club de Roma? "Al hablar con Aurelio Peccei, Alexander King y otros, he tenido la sensación de que compartíamos las mismas preocupaciones, los mismos centros de interés respecto al futuro de nuestro país y de la sociedad Humana. Nos damos cuenta que en nuestro país de muchas maneras, y cada vez más claramente, cada vez más brutalmente, hay límites al crecimiento continuo. La tierra cultivable, la atmósfera, los recursos naturales, se agotan muy rápidamente en Japón. Estudiar estos límites y las posibilidades que presentan para el mundo es una de las ideas de base del Club de Roma".<sup>99</sup>

Anexaba lo siguiente: Nos damos cuenta que en nuestro país (Japón) de muchas maneras, y cada vez más claramente, cada vez más brutalmente, hay límites al crecimiento continuo. La tierra cultivable, la atmosfera, los recursos naturales, se agotan muy rápidamente en Japón. Estudiar estos límites y las posibilidades que presentan para el mundo es

---

<sup>97</sup> *Ibidem*, p. 181

<sup>98</sup> *Ídem*.

<sup>99</sup> *Ibidem*, p.182

<sup>100</sup> *Ibidem*, pp. 180-185

una de las ideas de base del Club de Roma. Esta información resultaba de una multiplicación del crecimiento de la duplicación de crecimiento en 4 años a su vez haciendo una proyección a 40 años que sucedería era estratosférica ya que para el primer quinquenio de la década de 1970, Japón había duplicado su producción en 4 años, lo que resultaba alarmante para un periodo de 40 años por ende lo citaba como imposible e inútil.

Bajo la tónica del crecimiento desmedido proyectaba muchos obstáculos por mantener ese ritmo de crecimiento excesivamente rápido en un periodo largo y Japón tendría enormes exigencias. En lo concerniente a recursos naturales a la cooperación internacional se encentraron los siguientes problemas: la destrucción del medio ambiente, una excesiva densidad urbana; por ejemplo, en 1985 las necesidades de energía 11 veces más elevadas de lo que eran en 1965 y aun cuando las centrales atómicas se desarrollaban satisfactoriamente, sería necesario importar 500 millones de m<sup>3</sup>. De petróleo lo que correspondía al consumo total de Europa Central en 1965. En alimentos el consumo de arroz disminuiría. Para 1965 un japonés en promedio consumía al año 8 kilos de carne; en 1985 consumiría 85 kilos (un tercio de la media actual de la época en Estados Unidos); asociado a que la carne se importaba y de 7 millones de toneladas las necesidades pasarían a 30 millones de toneladas en 1985 y lo mismo ocurriría con el acero, madera, metales entre otros.<sup>100</sup>

En cuanto a la mano de obra y la pobreza. La primera disminuiría ya que cada vez son menos los agricultores disponibles para trabajar en la industria. La reducción de la natalidad y la prolongación de los años de estudio reducirían más el número de personas activas en cuanto a la pobreza era optimista en darle salida o mediar el problema ya que él veía en los países industrializados como el suyo un potencial económico suficiente para liberar a cada ciudadano de la pobreza. La expansión del PIB, no es suficiente era necesario determinar la dirección del progreso ya que el problema no era solo económico, sino una armonía en las diversas actividades nacionales. Por objetivo de la armonía debía entenderse una disminución progresiva de las industrias que requerían mano de obra en gran cantidad y apoyar una política de investigación y desarrollo de las industrias que demandaban una tecnología refinada como: petroquímica, electrónica, los medios de comunicación, aparatos médicos electrónicos y la industria de la energía nuclear.<sup>101</sup>

---

<sup>101</sup> *Ibidem*, pp. 186-187

<sup>102</sup> *Ibidem*, pp. 187-188

Okita tenía claro así como el resto de los integrantes del Club de Roma que los países no debían ni podían emprender la tarea de la problemática mundial de manera separada, es decir no era una solución unidireccional sino en complemento con el resto del mundo, sin diferencias ni estatus económicos. Muy importante resultó una respuesta que dio en torno a cómo proyectaba a Japón en un futuro por lo siguiente; futurólogos japoneses han empleado el término de "informal society", es decir una sociedad que girara en base a la información, el software en donde la industria principal sería.<sup>102</sup> Un mundo en donde los hombres debían tomar decisiones, juicios adaptados a circunstancias cambiantes más bien que efectuar operaciones de rutina. Sin duda importante ya que la información y el intercambio de la misma a gran velocidad han dado como resultado esa sociedad de la información así como el consumo e innovación tecnológica que han colaborado con el consumismo de productos o mercancías de toda índole ya que tienen una caducidad y han contribuido a generar parte de las diferencias entre el mundo desarrollado y subdesarrollado.

Es un problema grave sin duda, sin embargo, si existía un límite de crecimiento, parecía debía existir un límite a las posibilidades de consumir, al confort, al nivel de vida.<sup>103</sup> El ciudadano de nivel medio no aceptará esa limitación, ya que cuando se alcanza un nivel determinado bienestar material seguramente deseará algo mejor, ya que el ser humano difícilmente rehusará a mantenerse ahí y los productores tampoco mantendrán el nivel de producción y colocación de sus mercancías en el mercado. Cuando el ser humano cubre sus necesidades básicas como por ejemplo comida y vivienda, pasará a una transformación y buscará otra clase de servicios, diversiones, enseñanza, música, deporte entre otras.

En palabras del propio Saburo Okita donde se manifestaba que el mundo cultural japonés se había conservado a pesar de la rápida industrialización, la cultura básica no resistió y aceptaron el progreso, el cambio, crecimiento; antes acostumbrados a permanecer estáticos mientras que la civilización occidental acostumbrada a todo ellos y no le concedían importancia alguna. Habían preservado una civilización casi intacta a través de los siglos de la rápida evolución progreso y crecimiento exterior provocaron modificaciones profundas sin hacer una evaluación. Si este crecimiento exponencial, económico y demográfico, es una meta imposible de proseguir por mucho tiempo, los japoneses con el resto de la humanidad deberán buscar y obtener un punto de equilibrio, necesario

---

<sup>103</sup> *Ibidem*, p. 188

<sup>104</sup> *Ibidem*, p. 189

para desarrollar una cultura nueva y adaptada a una sociedad en equilibrio, las dificultades serán muchas ya que la sociedad actualmente está habituado a ver que su ingreso aumenta cada año pero hay una necesidad urgente de hacer un reajuste a la forma de pensar y a los hábitos o estilo de vida.<sup>104</sup>

Es un objetivo que no se puede alcanzar de la noche a la mañana. Es un proceso de adaptación que requiere de años de compromiso sumado a la constancia entre los gobiernos y la sociedad dejando de lado las ideologías políticas y credos, además de decisiones o planes presidenciales, rigurosamente se necesita una alianza para hacer frente donde las generaciones jóvenes y las infantiles se unirán por medio de una educación participativa. Si bien no se solucionarán los perjuicios por ejemplo al medio ambiente por lo menos que no se incrementé el daño ocasionado.

Criticaba que Estados Unidos y Rusia no habían tenido la necesidad, por tanto, no advertían la urgencia e importancia del problema por lo que continúan su expansión. Continúan reaccionando en función de un espíritu de competencia, de una búsqueda de crecimiento ilimitado; por esta razón en esa época, en julio de 1971 el Comité Ejecutivo del Club de Roma fue invitado por el Dr. Guishioni (ministro de tecnología en la URSS). Tuvieron largas discusiones con científicos soviéticos y, si bien tuvieron diferencias de opinión, algunos de ellos compartieron puntos de vista. Nadie puede saber lo que pasará pero estaban convencidos de las ideas sanas y justas del Club de Roma y buscar conversaciones con heterogéneos líderes nacionales.<sup>105</sup>

Es de considerable importancia recalcar lo que el consultor del gobierno japonés dijo: la idea de equilibrio es válida para los países altamente industrializados y no para los países pobres. Estos deben continuar su crecimiento económicos. Deben llegar desde luego a un nivel de vida decente. Sería necesario que los países ricos disminuyeran su crecimiento económico, que los países pobres lo aceleraran; y que unos y otros redujeran progresivamente sus tasas de natalidad.<sup>106</sup>

En lo concerniente a la toma de decisiones de los gobernantes del mundo subdesarrollado, sin duda alguna no es nada sencillo. Aunque creo no equivocarme al decir que, aun si el ingreso del país en cuestión es muy

---

<sup>105</sup> *Ibidem*, p. 191

<sup>106</sup> *Ibidem*, p. 193

<sup>107</sup> *Ibidem*, p. 195

restringido, debe consagrar la mayor parte a la investigación y al estudio de la tecnología más adaptada a su país; una tecnología que requiera poco capital y mucha mano de obra, y que, en la medida de lo posible, le permita un máximo de autonomía para el financiamiento y la administración. La mejor tecnología no puede ser aplicable universalmente. Siempre está ligada a una economía, a una sociedad y a los recursos existentes, debe tener un desarrollo local y facilitar la formación de cuadros medios.<sup>107</sup>

Para terminar con Saburo Okita ya que es prácticamente nula la información sobre él. Citaba a final de cuentas solo hay dos opciones, la primera podremos llegar tan alto como los últimos límites y terminar en una catástrofe; pero para los japoneses del Club de Roma, no es una opción con respecto a la segunda, si hay límites al crecimiento la alternativa era: o bien desplazar estos límites e inventar más o menos conscientemente, pautas de conducta. No sabemos lo que podemos esperar de un esfuerzo voluntario. La naturaleza está hecha de elementos contradictorios, por lo tanto, aún si algunos de nosotros nos damos cuenta de la importancia, de peligros que nos amenazan, esto no sirve de nada si la mayor parte de los otros no lo creen. Cada uno deberá plantearse esta alternativa, aun cuando no se sabe del éxito de los resultados. Pero si hay una posibilidad de una mejor solución, entonces es absolutamente necesario tratar por todos los medios de realizarla... esa es mi filosofía.<sup>108</sup>

### **Aurelio Peccei**

El número uno era Aurelio Peccei, fue elemento catalizador, aquel por quien todo comenzó. En torno a sus reflexiones se agruparon las ideas. Cerca de él, sostenidos por su convicción, los hombres se confrontaron y a veces enfrentaron. Gracias a su empeñada persuasión, las investigaciones pudieron comenzar.<sup>109</sup>

“Estamos consumiendo nuestros recursos naturales a un ritmo tan acelerado, que podía decirse que vivimos ya en un estado de alarma” dijo en una ocasión Peccei. Mirando al mundo como si fuese una empresa comercial sino funciona bien, no hay duda de que existe algún error, ya sea de planificación del mercado, en los objetivos que se perseguían o en

---

<sup>108</sup> *Ibidem*, p. 196

<sup>109</sup> *Ibidem*, p. 197

<sup>110</sup> *Ibidem*, p. 99

nuestra propia conducta".<sup>110</sup> Esta frase muestra la idea con la cual se decidió a invitar a un grupo multidisciplinario, todos ellos con la misma preocupación, el futuro del planeta. Se dispuso a conformar un equipo denominado Club de Roma.

La organización de la cual es mi objeto de estudio la etiquetaron como club de ricos a lo que Aurelio Peccei respondió: el rico, el poderoso y el tecnológicamente avanzado son más difíciles de convencer, tienen más que perder y han de realizar el esfuerzo mayor. Es, pues, de toda lógica que la acción se dirija a ellos primera y principalmente. Pero el Club de Roma es una microscópica sección transversal de la sociedad tal como es ésta, y su propósito es agrupar fuerzas de todos sus sectores, en orden a impedir involuciones degenerativas y cambiar la sociedad armónicamente en todas sus partes.<sup>111</sup>

En un mundo, como en un sistema en el que yo soy rico porque tú eres pobre y yo soy pobre porque tú eres rico, la transferencia de la riqueza de los ricos a los pobres un asunto de derecho, no de caridad. El hecho de que en un Estado exista un gobierno que arregle esta transferencia de riqueza y de que en el mundo no exista una autoridad equivalente para realizar este trabajo, señala el modo de realizar la transferencia. No modificaba en forma alguna el requisito de que debía llevarse a cabo una transferencia. Los países ricos se encuentran en el mismo planeta que los países del Tercer y Cuarto Mundo; en ambos habitan seres humanos. Si los países ricos continuarán enriqueciéndose más y más a expensas de los pobres, éstos exigirán un cambio, de la misma manera que los proletarios en los países ricos exigieron un cambio en el pasado. Sí exigimos un cambio, por lo que toca a nosotros, la única cuestión a discutir es si el cambio se realiza a mediante el diálogo o mediante la confrontación.<sup>112</sup> Desgraciadamente no hay señales todavía de que las partes negociantes hayan reconocido la extraordinaria importancia y urgencia de la necesidad de poner los cimientos, establecer las reglas y crear los instrumentos para la vida económica de la comunidad mundial, no han captado que los problemas que abarrotan su programa son eminentemente políticos en un amplio sentido internacional y que, en su conjunto, constituyen la piedra de toque contra la cual habría de

---

<sup>111</sup>*Ibidem*, p. 2

<sup>112</sup>Oltamans, Willem L. (Compilador), *Debate sobre el crecimiento*, Primera Edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1975, pág. 545

<sup>113</sup>Nyerere, Julius, "El reto económico: diálogo o confrontación", En: nueva política, vol. 1 núm. 4, oct.-marzo 1977, México, Impresión Litoarte S. de R. L., trimestral, p. 83

contrastarse la capacidad de la civilización para poner la casa en orden.<sup>113</sup>

Ambos lados de la sociedad necesitaban integrarse en un equipo y limar asperezas para que, por primera vez los retos y amenazas sean auténticamente globales. El hombre se encontraba tan desconcertado y abrumado que, tratando de escapar del embrollo, sigue precisamente el mal camino. Trata de ganar la batalla de hoy engrosando sus filas o de encontrar un escape mediante el crecimiento económico, y pone su fe esencialmente en los milagros de la tecnología, son estos fatales errores los que han encaminado la historia humana hacia el desastre. Siguiendo este camino, estamos expuestos a una sucesión de crisis, cada vez más graves, los rasgos dominantes parecen ecológicos, políticos, económicos, militares, sociales y psicológicos, pero su naturaleza profunda y compleja revela que, en realidad, se trata de una crisis de la civilización.<sup>114</sup>

Nació en Turín, Italia, el 04 de julio en 1908. Hijo de un vendedor de cristalería de esa ciudad, de clase media baja desempeñó diversas ocupaciones en su ciudad natal, donde hizo sus estudios.<sup>115</sup> de convicción humanista y revolucionaria como sus antepasados – no en vano en su ciudad natal se gestó el movimiento unificador de Italia.

Desde su infancia combinó sus estudios con el trabajo a los 22 años de edad se graduó en *suma cum laude*, en la Universidad de Turín, en Ciencias Económicas con una tesis sobre la Nueva Política Económica de Lenin, continuó sus estudios en la Sorbona contagiándose del cosmopolitismo parisino. En tanto estudió ruso lo que le dio acceso a viajar a la URSS y conseguir un empleo fijo en 1930 en la compañía Fiat. Fue enviado a China antes de la Segunda Guerra Mundial. Desde 1950 era miembro del comité administrativo de la Fiat. Fue gerente de la división latinoamericana y presidente de la directiva de la Fiat Concord de la Argentina (una de las mayores industrias de América Latina. También fue

---

<sup>114</sup>Oltamans, Willem L. (Compilador), *Op. Cit.*, Ed. Cit., p. 543

<sup>115</sup>*Ibidem*, pp. 543-544

<sup>116</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, p. 2

director de Italconsult, una de las más importantes firmas de ingeniería y asesoría del mundo, establecida en Roma.<sup>116</sup>

Incluso antes de salir de la Universidad, fue contratado por la Fiat, en 1935, le envían a China. Acababa de casarse y descubre al mismo tiempo la vida en compañía y la China, Shanghai, Hong-kong, Nanchang; habla pidgin (mezcla de inglés primario y de chino. Después de haber visto la China de la década de los treinta.<sup>117</sup>

De vuelta a Turín en 1938, tiene lugar el gran paréntesis en su vida, el apogeo de Musolini y la guerra. En 1945, el Comité de Liberación Nacional encarga a la Fiat la misión de poner en marcha al grupo que más ha sufrido por la guerra. Enemigo de violencias inútiles que para él fueron además absurdas.<sup>118</sup>

Conoció la clandestinidad, formando parte del grupo "justicia y libertad". Esta revuelta moral y esta batalla se amplifican con la guerra y la resistencia. Un año en las cárceles fascistas de Turín le descubren el sufrimiento, la humillación en su propia carne y en la ajena. Al finalizar la guerra, el primero de enero de 1945, le beneficia un intercambio de prisioneros.<sup>119</sup>

En 1949 dirigió el departamento de América Latina de la Fiat. En 1954 funda la Fiat-Concord, filial argentina de la casa turinesa. En 1957, se le propuso firmar y dirigir Italconsult, que le permitiría ayudar a la industrialización del Tercer Mundo. Al mismo tiempo que resolvió crisis de la Olivetti en 1964 y fundó la ADELA, una compañía de inversiones que agrupó voluntades y capitales de las más importantes industrias y bancos de Europa, América del Norte y Japón, creada para ayudar el desarrollo industrial de América Latina, y que, de hecho, constituyó una innovación

---

<sup>117</sup>Franco Luna, Pedro Enrique, *Op. Cit.*, p. 32

<sup>118</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, p. 103

<sup>119</sup>Oltamans, Willem L. (Compilador), *Op. Cit.*, pp. 533-534

<sup>120</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, 1974, p. 102



singular en las relaciones Norte – Sur. Es también presidente del comité económico del Instituto Atlántico de París.<sup>120</sup>

En 1965 la casa Olivetti, una de las empresas más prosperas de Europa, había caído en un compás de ingente decadencia por lo que Peccei fue llamado a ocupar su dirección, levantó del letargo a esta importantísima empresa, sin descuidar el resto de sus no menos importantes responsabilidades. A partir de entonces, Peccei pasó a ser vicepresidente de esta compañía.<sup>121</sup>

Bajo auspicios de las fundaciones Nobel y Rockefeller y como secuela a la tesis sostenida por Peccei en su libro el abismo se abre a nuestros pies en 1969, se formó a merced de la participación entusiasta de un selecto grupo de intelectuales y una que es conocida para nuestro país es el Colegio de México. Su objeto es la coordinación de las actividades y los esfuerzos de los grandes institutos que permita su integración laboral para proyectos globales, transdisciplinarios incluso. Además del intercambio académico y de profesores y alumnos; su intención es planear cada año sus programas con 5 años de anticipación, de modo que las instituciones comiencen a relacionarse entre si para a futuro llegar a conformar una especie de Universidad de facto. El director de este Instituto es el doctor escocés Alexander King, quien a su vez ocupa la dirección científica de la OCDE (Organización de Cooperación y Desarrollo Económico) y miembro del comité ejecutivo del Club de Roma.<sup>122</sup>

Para el director de nuestro objeto de estudio el hombre como especie humana quiéralo o no, ser el líder del proceso evolutivo sobre la tierra, y su tarea es guiarlo, su rol de inexorable conductor ya que los problemas del hombre se encuentra en sí mismo al igual que las soluciones por lo que dependerá de su propia preparación.<sup>123</sup> Así como el futuro de nuestra especie está en función de un factor determinante llamado tecnología, que podemos entender como, la reforma que el hombre impone a la naturaleza en vista de la satisfacción de sus necesidades que permite la adaptación del medio al sujeto, y no en sentido contrario, el imperio del sistema humano (hombre-sociedad-tecnología o mundo humano) sobre el ecosistema. La tecnología está privada de inteligencia, no posee capacidad de juicio, no está dotada de sentido de dirección por

---

<sup>121</sup> *Ibidem*, pp. 99-108

<sup>122</sup> Franco Luna, Pedro Enrique, *Op. Cit.*, p. 34

<sup>123</sup> *Ibidem*, p. 35

<sup>124</sup> *Ibidem*, p. 36

lo que no corresponde a su patrocinio, su modulación y su guía. La tecnología solo se maneja como arma de poder y continua mal utilizada y mal distribuida los efectos pueden ser irreparables, basta citar al propio Peccei: desde que el hombre ha abierto la caja de pandora de la nueva tecnología, que después se le ha fugado de la mano, un cambio en un punto cualquiera tiene repercusión casi por todas partes.<sup>124</sup>

Respecto a los trabajos que presentó el Club de Roma y en una entrevista a Willem L. Oltmans en Debate Sobre El Crecimiento, respondió lo siguiente: "sólo un tonto no esperaría críticas e insultos cuando caricaturiza o satiriza las costumbres fariseas o denuncia los falsos valores y adopta una posición radical contra la sabiduría convencional, o desmitifica nada menos que la sagrada divinidad del crecimiento, adorada por nuestra sociedad mercantil. En otros tiempos pudiera haber sido peor aún: lapidación o crucifixión y no es que el nuestra organización tenga vocación de martirio, sino que, sencillamente está determinado al diablo del clima de competencia e imprevisión que acompaña a nuestra carrera colectiva hacia crisis aún más graves". Cuando el Club solicitó al MIT la ejecución del proyecto, lo hizo porque había llegado el tiempo de poner a la opinión pública mundial y a quienes toman las decisiones frente a las extremas alternativas de la época.<sup>125</sup>

Este organismo, sostuvo como necesario un cambio emocional e intelectual que a través de las raíces mismas del pueblo, y sin duda no sólo de los países de cultura occidental, si es que se quiere que la humanidad y las distintas pero interdependientes sociedades que la componen, se sustraiga por si misma del presente predicamento y emprendan un curso más sano y seguro. Esto equivale a una metamorfosis social y cultural que no puede fundamentarse en otra cosa que no sea la convicción extensamente compartida de que se ha hecho indispensable un cambio de dirección para mantener un control razonable sobre nuestro destino.<sup>126</sup>

El conocimiento y la razón son los que permitirán al hombre la ascensión a su presente y futuro. Pero el hombre no sabe utilizar ese capital único; hay una divergencia un divorcio total entre conocimiento y utilización. El hombre no domina ya sus conocimientos. Los emplea para crear bienes materiales, máquinas, bienes de consumo a lo que llamamos

---

<sup>125</sup> *Ibidem*, p. 37

<sup>126</sup> Oltmans, Willem L. (Compilador), *Op. Cit.*, 1975, p. 534

<sup>127</sup> *Ibidem*, p. 536

progreso: esa no debe ser la meta. El hombre necesita de la forma del progreso pero debe dominarla, dosificarla. Ya que no es sino una ayuda un complemento a lo esencial: ímpetus espirituales, la estética, la moral, que nada tiene que ver con la tecnología, la técnica y los aparatos.<sup>127</sup>

Es momento de que el ser humano asuma su responsabilidad como auténtico piloto y timonel, capitán de la nave espacial "tierra", que ahora va peligrosamente sin dirección alguna. Éste es el verdadero reto para las generaciones. Cuanto más se dude en admitirlo, tanto más se reducen las opciones para nosotros. Con respecto al medio hemos de prepararnos a autorrestringirnos y autodisciplinarnos por lo que habrá de orientar nuestro conocimiento y tecnología para proteger a la naturaleza, o lo que de ella quede, además de otras formas de vida en lugar de explotarlas. En el orden social, político y económico se debe procurar el bien colectivo. La iniciativa y el provecho individuales deben quedar subordinados.<sup>128</sup>

El hombre se corrompió con el progreso, mediante el tratar de esforzarse por adaptar el método científico, el de las ciencias exactas, a las ciencias humanas y morales, lo que significó esclavizar. Como si las ciencias físicas fueran el punto de partida, como si todo debiera ordenarse bajo su bandera... Las ciencias del alma, de la conciencia, del espíritu, de la vida en común, de lo humano, las artes, deben volver a tomar sus propios medios y métodos, fijar sus propias metas, medir sus propias posibilidades. Se debe utilizar cada disciplina de acuerdo con su lugar, en el complejo conjunto de la problemática social. Sin embargo los esfuerzos deben concentrarse sobre las esferas humanas, sociales, morales, mucho más que sobre las disciplinas físicas.<sup>129</sup>

La situación del mundo en su profundidad se vislumbraba alarmante. El hombre ya no se veía enfrentado a problemas que no trascienden de sí mismo, sino a una maraña de problemas entretreídos, cada uno de ellos de complejidad y dimensiones sin precedente. El Club de Roma llamó a esto la problemática. Pero por primera vez los retos y amenazas son auténticamente globales. El hombre se encuentra tan desconcertado y abrumado que, tratando de escapar del embrollo, sigue precisamente el mal camino. Trata de ganar la batalla de hoy engrosando sus filas o de

---

<sup>128</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, 1974, pp. 115-116.

<sup>129</sup>Oltamans, Willem L. (Compilador), *Op. Cit.*, p. 537

<sup>130</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, pp. 116-117

encontrar un escape mediante el crecimiento económico, y pone su fe esencialmente en los milagros de la tecnología.<sup>130</sup> Sin duda eran esos los fatales errores los que encaminaron la historia humana al desastre, reiteraba Peccei que de seguir dicho camino se exponía a una crisis cada vez más grave, unas sobre otras. Sus rasgos son económicos, ecológicos, políticos, militares, sociales o psicológicos, pero su naturaleza profunda y compleja reveló que se trata de una gran crisis de la civilización.

En el mundo debe nacer la reflexión y la acción sumada a los valores que no hay más que aplicarlos a nuestro entorno. Si llegara a ocurrir una grave crisis, una guerra, el hambre, una catástrofe económica... solamente en esos momentos los valores primarios y humanos cuentan y anulan a los otros.

Vislumbro el director del Club ha de ocurrir algo más grande y profundo, algo que llegué a los cimientos de nuestra cultura y modifiqué la visión de nosotros mismos y del mundo. Sin la revolución de los corazones y los cerebros, una revolución capaz de cambiar nuestro juicio y conducta individuales y colectivos, que por consiguiente arraigue una profunda transformación de todo nuestro sistema de valores, cualquier otro cambio resultará puramente mecanicista.<sup>131</sup>

### **Víctor Urquidi**

Víctor Luis Urquidi Bingham, nacido el 03 de mayo de 1919, en Neuilly, Francia, donde apenas se había terminado la Gran Guerra de 1914- 1918, y la firma del Tratado de Versalles en 1919 y falleció el 24 de agosto de 2004. Hijo del Ministro mexicano en dicho país Juan Francisco Urquidi Márquez, desempeñaba dicho cargo de Secretario de la Legación Mexicana y su madre Mary Bingham una enfermera inglesa muy activa entre otros lugares como la guerra civil en España. Hace renuncia a la nacionalidad francesa y pide el certificado de nacionalidad mexicana en todo su derecho según hace constar la Constitución Mexicana de 1917, artículo 30 fracción I, renunciando a cualquier derecho inherente de la nacionalidad francesa.<sup>132</sup> Importante señalar que el trámite de nacionalización lo hace en el mes de diciembre de 1961, es decir a la edad de 42 años.

---

<sup>131</sup>Oltamans, Willem L. (Compilador), *Op. Cit.*, p. 543

<sup>132</sup>*Ibidem*, p. 546

<sup>133</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, Acervo Diplomático Histórico, Archivo General "Genaro Estrada" VII (N) 2818-3

Fue uno de los más destacados economistas mexicanos. Con estudios de postgrado en la London School of Economics, de la Universidad de Londres, durante los años 1937 a 1940, concluyendo su licenciatura en economía, y a los 21 años, se embarcó hacia México; aquí justo concluía el Régimen Cardenista. Citando A Meyer: el Estado mexicano de 1940 estaba empeñado en jugar a fondo su papel de gran fuerza interventora en la esfera del proceso económico, y de inmediato absorbió a Urquidi y a Josué Sáenz –los dos primeros economistas profesionales en México-, ambos formados en una atmosfera dominada por las ideas de John Maynar Keynes, cuyas dos instituciones centrales habían sido dominadas por abogados: el Banco de México y la Secretaría de Hacienda. Sin duda Urquidi era un profesional de la economía que podía hablarse de tu a tu y en su idioma con los responsables de diseñar y poner en marcha las políticas de las grandes potencias, especialmente Estados Unidos. La historia le deparó un papel muy importante al asistir a la conferencia en 1944 en Bretton Woods (con solo 25 años de edad), estructurando el marco político de la posguerra, también en la Conferencia de Bogotá donde se dio forma a la OEA<sup>133</sup>

Desempeñó los cargos de investigador económico en el Banco de México de 1940 a 1947; economista en el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento en Washington, D.C. de 1947 a 1949; economista en la Secretaría de Hacienda y en el Banco de México de 1949 a 1951; Representante del Gobierno Mexicano en la Comisión Mixta con el Banco Mundial para estudiar las tendencias del desarrollo de México y su capacidad para absorber capital del exterior en 1951; economista en la Comisión Económica para América Latina, Naciones Unidas (CEPAL) 1951 a 1952.<sup>134</sup>

Durante los años de 1952 a 1958 desempeño el cargo de Director de la Oficina Regional de la CEPAL, con sede en México, encargada, entre otras cosas, del Programa de Integración Económica Centroamericana. De 1958 a 1964, fue asesor en desarrollo económico en la Secretaría de Hacienda y Banco de México.<sup>135</sup>

---

<sup>134</sup>Meyer, Lorenzo, en el periódico Reforma, México, D.F., 09 de septiembre de 2004, “*Víctor Urquidi, dos vocaciones y un objetivo*”: <http://reforma.vlex.com.mx/vid/ciudadana-urquidi-vocaciones-objetivo-82078826>. Tomado el 17 de julio de 2011

<sup>135</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, p. 223

<sup>136</sup>*Ídem.*

Cómo tecnócrata, no sólo se contentó con servir a los proyectos de un gobierno que había hecho del crecimiento una realidad era la época del famoso 6 por ciento promedio anual de crecimiento, sino que cuando pudo, busco y logró que los responsables políticos asumieran como propias sus ideas.<sup>136</sup> Sin duda alguna jugó un papel preponderante en el México de la segunda mitad del siglo XX, en la economía y política del país por lo que le valió la invitación del Club De Roma y el tratar la problemática de dicho organismo que se vio reflejado claramente convenciendo al presidente Luis Echeverría Álvarez de la conveniencia de tomar medidas para disminuir la tasa de crecimiento de la población con los programas de la época, así como la esterilización de mujeres principalmente indígenas pero de lo cual no se hablará en el presente trabajo.

De 1965 a 1966 es Director del Programa de Investigación del Centro de Estudios Económicos y Demográficos del Colegio de México, desempeñando el puesto de Presidente en esta última institución desde el año de 1966.<sup>137</sup> Cofundador de la Universidad Autónoma Metropolitana, se le reconoce haber impulsado en México, desde la academia, políticas de control de la natalidad (que llevo a la creación del Consejo Nacional de Población), e importantes estudios demográficos y de desarrollo sustentable. Es importante anotar que contribuyó a la creación de los colegios de Jalisco, Michoacán, Puebla, Sonora y Tlaxcala, así como el Centro Tepoztlán. Coautor de *Desarrollo económico de México y su capacidad para absorber capital del exterior* (1953). Autor de *Trayectoria del mercado latinoamericano* (1960), *Viabilidad económica de América Latina* (1962), *Educación Superior, ciencia y tecnología en el desarrollo de México: un estudio preliminar* (1964, en colaboración con Adrián Lajous) *Política de ingresos* (compilador) (en 1989) *México en la globalización. Condiciones y requisitos de un desarrollo sustentable y equitativo. Informe de la Sección Mexicana del Club de Roma*, (1996). Miembro del Colegio Nacional y de los comités ejecutivos del Club de Roma y de la Asociación Económica Internacional, así como del comité de la ONU sobre aplicación de la ciencia y la Tecnología al Desarrollo. Premio Nacional de Ciencias Sociales (1977) y Premio Interamérica (1988).<sup>138</sup>

---

<sup>137</sup>Meyer, Lorenzo, en el periódico Reforma, *Op. Cit.*,

<sup>138</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, p. 224

<sup>139</sup> Mussachio, Humberto, *Gran Diccionario Enciclopédico de México Visual*, Colombia, ed., Andrés León , tomo IV, 1989, p. 2107

Autor de numerosos artículos y ensayos en revista de economía y demografía, es coautor del desarrollo económico de México y su capacidad para absorber capital del exterior (Informe de la Comisión Mixta del Gobierno Mexicano y el Banco Mundial, 1953). Publicó Trayectoria del Mercado Común Latinoamericano (CEMLA, 1960), y Viabilidad Económica de América Latina (Fondo de Cultura Económica, 1962).<sup>139</sup> Según Lorenzo Meyer Urquidi es el economista mexicano más citado en las revistas profesionales internacionales y para la segunda mitad del siglo XX, la ideología económica dominante en la tecnocracia de México empezó a ser elaborada en Estado Unidos pero este miembro mexicano del Club de Roma no pertenecía a ese grupo de los americanizados ya que su formación profesional la recibió en Inglaterra.

El más productivo economista mexicano del siglo pasado, con dos centenares y medio de artículos publicados entre 1940 y 1982 -los economistas prefieren los artículos a los libros-, el grueso está dedicado a los temas del desarrollo económico mexicano y a los de población y recursos humanos, le siguen asuntos económicos latinoamericanos e internacionales y luego los de teoría, ciencia y tecnología y educación (ver "bibliografía completa de Víctor L. Urquidi" en Mario M. Carrillo Huerta, (comp.), Teoría y política económica en el proceso de desarrollo, Universidad Veracruzana, 1984, pp. 447-480). Y desde muy temprano a través de Daniel Cossío Villegas, estuvo asociado al Colegio de México, pero fue en 1964, justo cuando su esfuerzo por la reforma fiscal se estrelló con la falta de voluntad de los políticos, cuando más se integró a esa institución al punto que en 1966 fue nombrado su presidente, puesto en el que permaneció a lo largo de los 19 años siguientes.<sup>140</sup>

Meyer lo describe de la siguiente manera: Su estilo fue siempre autoritario -herencia, supongo de su asociación como tecnócrata- y no pudo adaptarse al estilo no jerárquico de la auténtica vida universitaria. Pero mantuvo uno de los grandes valores académicos, el de procurar el máximo de independencia y autonomía de la actividad intelectual dentro de un sistema de gobierno donde esa independencia relativa no era muy apreciada y a veces era castigada, un claro ejemplo fue la agresión simbólica pero directa contra la sede del Colmex en 1968. Fue Urquidi, en

---

<sup>140</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de estudios especiales, *Op. Cit.*, pp. 223-224

<sup>141</sup>Meyer, Lorenzo, en el periódico Reforma, *Op. Cit.*,

fin, un mexicano a la altura de su tiempo y con un agudo sentido de responsabilidad social.<sup>141</sup>

---

<sup>142</sup>Meyer, Lorenzo, en el periódico Reforma, *Op. Cit.*,



## **CAPÍTULO II: Análisis de los trabajos realizados para el Club de Roma y la participación de Luis Echeverría Álvarez**

¿Cómo percibió la diplomacia y el ejecutivo mexicano la realidad mundial y las preocupaciones iniciales arrojadas por los directivos del flamante Club de Roma? Aquí expondremos sucintamente su primitivo posicionamiento. En general, por lo tanto, podemos afinar que tan lejos como se fijen los límites de nuestro planeta, sería posible, a través de una buena planeación y una adecuada administración de los recursos a escala mundial y con la ayuda de la ciencia y la tecnología, alcanzar muchas décadas más. Aparentemente, de cualquier forma, se está llegando al caso de que los límites finales no debían buscarse sin que haya cambios fundamentales en actitudes de gobiernos e individuos en cualquier parte donde sea necesario, con la visión global, distribuir las necesidades del desarrollo. Esto significa mucho más que aprobar políticas individuales de desarrollo en los 140 Estados soberanos del mundo. Los verdaderos límites del crecimiento, entonces, no son materiales, sino políticos y sociales; o si se consideran en esencia, impuestos por la conducta y las motivaciones del hombre.<sup>142</sup>

---

<sup>143</sup>Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, p. 93. El analista Gustavo Salinas Iñiguez, en el artículo, “*Los Países Desarrollados*”, México, D.F. El Día, 1974 confirmaba que “a través de las crecientes relaciones de interdependencia mundial eran prueba inequívoca de que ninguna nación por pequeña o poderosa que fuera, podría actuar al margen del desarrollo universal. El gobierno mexicano decidió ser parte activa y no simple espectador de las grandes transformaciones internacionales, en voz del presidente Echeverría, México luchó en los más altos foros por lograr mejores condiciones en el trato de relación entre los países del Tercer Mundo y los altamente industrializados”. Mientras que el mandatario mexicano en palabras textuales decía: parece indudable que el sistema imperante ha convertido el despilfarro y la servidumbre correlativa del Tercer Mundo, en la palanca primordial del crecimiento económico de los países ricos...Se requiere un cambio de mentalidad de los países desarrollados que permita el establecimiento de un sistema de cooperación internacional que auspicie un crecimiento mundial equitativo”. Secretaria De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI 474-1 (6ª parte).

Era cada vez era más evidente que los problemas del desarrollo no podían continuar en términos unilaterales de la ayuda "caritativa" de los poderosos hacia los pobres, practicada a fin de cuentas con egoísmo. El aspecto grave es la mala distribución de la riqueza en todas sus formas entre esos dos tipos de países. Hasta ahora los procedimientos de ayuda han consistido sobre todo en la transferencia de capital y tecnología de las naciones poderosas hacia las que están en vías de desarrollo. Era obvio que ello fuera una necesidad continua: la pregunta es acerca de la naturaleza de los tipos de desarrollo que los países industrializados transferían, y sus motivaciones para hacerlo.<sup>143</sup>

Debía dedicarse una palabra con relación a los aspectos humanos y motivaciones de esa situación y del sistema nuevo de valores que estaba emergiendo. El Chauvinismo y el egoísmo de las naciones no es sino una proyección del egoísmo, la agresividad y la ambición de poder del ser humano. La transición de un estado nacional geopsicológico hacia una visión mundial, puede ser necesario para sobrevivir y refleja el imperativo por el que los hombres debían subordinar su egoísmo a las necesidades sociales consideradas como un todo. El problema, aunque material, social y político en sus manifestaciones, era sin duda de esencia antropológica.

144

Todas las investigaciones practicadas con seriedad hasta ahora, señalan que un colapso mundial en los asuntos humanos, es inevitable si el curso de la humanidad no se transformaba –ni se transforma- de modo radical. Se siente que mucho antes que se alcancen los límites materiales del crecimiento, pueden sobrevenir crisis socio-económico-políticas que tienen la misma raíz, fundamentalmente. La crisis de los energéticos fuese el primero de una serie de sucesos predecibles. A pesar de los elementos circunstanciales, y por ese motivo transitorio de la crisis, no hay duda acerca de su verdadera naturaleza. No será como antes. Y ya no habrá excusa de pretender ignorar las amenazas sobre nosotros; de no comprender la profunda equivocación de la dirección en la que la humanidad persiste en moverse, por inercia o por motivaciones torcidas.<sup>145</sup>

---

<sup>144</sup> *Ibidem*, pp. 93-94

<sup>145</sup> *Ibidem*, p. 95

<sup>146</sup> *Ídem*.

## 2.1 Primer informe titulado “Los límites del crecimiento”

Preocupados por el peligro para el funcionamiento del sistema capitalista -predominante en la mayor parte del mundo- se presentaban cada vez con mayor frecuencia los diversos problemas interrelacionados que enfrenta la Humanidad, el Club de Roma, hizo partícipe a un grupo de científicos del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), quienes integraban el Grupo sobre Dinámica de Sistemas, con el fin de emprender el estudio especializado y pormenorizado de las tendencias e interacciones de un número limitado de factores que mermaban al mundo. Dicha investigación era parte de un proyecto más amplio que el Club de Roma llevó a cabo en torno al “*Predicamento de la humanidad*” buscando un mejor entendimiento de las diferentes problemáticas y alternativas futuras que enfrentaban todos los pueblos. El estudio tenía por objeto definir los límites y los obstáculos físicos del planeta al incremento indeseado de la humanidad y de la actividad humana.<sup>146</sup>

Cuando el Club solicitó al MIT la elaboración y ejecución del proyecto, lo hizo por creer que había llegado el tiempo de poner a la opinión pública mundial y a quienes toman las decisiones frente a una sólida argumentación de los retos enorme y de las extremas alternativas de nuestra época.<sup>147</sup>

Las controversiales conclusiones aportadas por el MIT indicaron que el crecimiento desmesurado y a una tasa acelerada de la humanidad, poniendo en primer objetivo el desarrollo material, no podrían continuar a ese ritmo, sin que estos encontraran obstáculos. “Señalando que la humanidad estaba ante la alternativa de buscar nuevos objetivos y evitar ser víctimas del crecimiento irrestricto”.<sup>148</sup>

La obra publicada entonces por el título de *Los límites del crecimiento* sirvió de fundamento teórico al enfoque del Club de Roma, tuvo como normativa el conjuntar en sus diagnósticos y recomendaciones a la humanidad con los problemas del sistema mundial y de esa ampliación derivar las posibles consecuencias ineludibles de un crecimiento exponencial sin límites.

---

<sup>147</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 21

<sup>148</sup>Oltmans, Willem L. (Compilador), *Op. Cit.*, p. 534

<sup>149</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 22

Uno de los rasgos más sobresalientes de *Los Límites del Crecimiento* fue la demostración de que se podía crear un estado de equilibrio mundial, que dependiera de la estabilización de la población y del fin del crecimiento económico incontrolado. Para muchos esto parecía ser una lúgubre posibilidad.<sup>149</sup>

Durante miles de años el hombre ha luchado por elevarse del nivel de subsistencia. A través de este periodo, la tecnología, a pesar de su crudeza, ha sido su principal agente. El fuego, la rueda, el arado, las prácticas metalúrgicas rudimentarias –estas técnicas y otras- condujeron a la agricultura sedentaria y al surgimiento de una serie de industrias artesanales. A través de la revolución industrial se multiplicaron las actividades, con las consecuencias y características peculiares que distinguen a nuestra sociedad actual, desechable, fría, casi inconsciente, basada en exageradas prácticas de consumo energético y material.<sup>150</sup> El auge y enriquecimiento de unos pocos a costa de un elevado precio. Lo anterior no solo se traducía en un deterioro de la calidad de vida humana, sino también del medio ambiente, así como de los demás organismos que desentendían del sistema. Conocimientos, avances, prosperidad, desarrollo económico, el desarrollo de nuevas armas y herramientas que permitieron una mayor eficiencia en la caza –y casi extinción de nuestros depredadores naturales-, el dominio de la agricultura y el establecimiento de sociedades sedentarias; bienestar salud y tiempo ocioso a la gran mayoría del género humano, se la debemos al progreso de la tecnología.<sup>151</sup> Eso ya era muy sabido como en el epígrafe anterior. Pero también gracias al avance tecnológico se afrontaban –y se afrontan todavía pese a los oídos sordos que han hechos los gobiernos y el empresariado a estas señales Y advertencias- graves problemas de contaminación ambiental, explosión demográfica, entre otros. Vieron que la situación empeoraría, si además de carecer de objetivos bien definidos de hacia dónde orientar el crecimiento, no existía una clara visión de la utilización de los avances obtenidos. En la versión de los invitados existía además el riesgo de que todo ese progreso y la dominación de la naturaleza en el fondo representarían un grave peligro para la humanidad y el planeta mismo.<sup>152</sup>

---

<sup>150</sup>Club van Rome, *Op. Cit.*, p. 13

<sup>151</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada” BI -451-2, “*Nuestro Mundo Enloquecido*”, p. 2

<sup>152</sup> Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 23

<sup>153</sup> Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 24

En plena etapa de modernización, en la que el hombre parecía triunfar en su lucha milenaria contra la pobreza, la enfermedad y la esclavitud del trabajo, cuando asomaban la desilusión y la duda. Empezaron a percatarse de que la sociedad tecnológica cada paso hacia delante fortalecía más al hombre, pero al mismo tiempo, lo hacía más impotente; cada triunfo del hombre sobre la naturaleza parecía también representar un triunfo de ésta sobre él mismo. La electricidad y la energía motriz habían aligerado el peso del trabajo físico, pero también habían borrado la satisfacción que ese trabajo produce; el automóvil trajo libertad de movimiento, pero también la idolatría de las máquinas y el veneno en las ciudades. La ciencia y la tecnología habían acarreado la amenaza de la incineración termonuclear tanto como la salud y la prosperidad; el aumento de la población y el movimiento hacia las grandes urbes habían motivado nuevos y más denigrantes tipos de pobreza, y un escuálido urbanismo, con frecuencia estéril en términos culturales, ruidoso y degradante.<sup>153</sup>

Muy cierto lo que señalan algunos autores y lo comparto que esperando nos dejamos llevar por la facilidad. La pereza de imaginar una lucha o un desafío, la superstición, la contaminación intelectual que nos privan de todo espíritu crítico, el miedo a la libertad y la ignorancia, la conllevan. La monstruosa diferencia entre los conocimientos del hombre medio y el poder cada vez mayor de los especialistas, la complejidad creciente de los mecanismos sociales nos ofrecen coartadas bien prácticas: renunciamos a todo esfuerzo de imaginación.<sup>154</sup>

Las consecuencias inconvenientes de la tecnología como había sido aplicada desde la visión individualista y competitiva, eran obvias y constituían una amenaza. De la decadencia, la alienación, la pérdida de confianza y la escasez de filosofías parecían ser compañeras inseparables del progreso tecnológico.<sup>155</sup>

El informe del MIT se adelantaba a lo que serían décadas después, los planteamientos extensamente compartidos: La insistencia crítica al consumismo y al aumento desproporcionado de la producción en los países más desarrollados fue un certero señalamiento a cómo esta aberrante tendencia albergaba también el sentimiento de la degradación

---

<sup>154</sup> *Ídem.*

<sup>155</sup> México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de Estudios Especiales, *Op. Cit.*, pp. 16-17

<sup>156</sup> Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 25

de la moral y la pérdida de la calidad de la vida misma. Poniendo en tela de juicio el funcionamiento del sistema. Pero la situación de los países pobres (no desarrollados o en otros términos subdesarrollados y atrasados) no era aún mejor y creaba inquietudes también alarmantes: reclamos desarrollistas, reformistas e incluso revolucionarios. Los contrastes entre las diversas posibilidades que daban origen el auge de la ciencia y la tecnología, y la participación minúscula de estas poblaciones en el progreso eran claramente más marcadas. Siendo clara la participación de la ciencia y la tecnología en una incipiente pero bien arraigadas actitudes de separación, insospechados pero intolerables escisiones psicológicas, políticas y económicas entre "los que tienen" y "los que no tienen", que de no atenderse en tiempo y forma adecuados traerían como consecuencia inevitables conflictos políticos.<sup>156</sup> Más que ser una sugerencia tenía tintes de advertencia social a todos los sectores, justificándose o apoyándose en el conocimiento científico y tecnológico de la época.

Síntomas de la problemática detectados desde la óptica de los peritos del MIT fueron los siguientes: En condiciones cada vez menos óptimas el hombre enfrentaba problemas que parecían cada vez más graves e intratables: el deterioro ambiental, la explosión demográfica, el rechazo del sistema de valores de la sociedad, la inflación y el desempleo. Estos problemas, a los pareceres diversos, conformados de tres características en común. En primer lugar, tienen dimensiones o efectos de alcance mundial y surgen en todos los países en ciertos niveles de desarrollo, independientemente de los sistemas políticos y sociales vigentes. En segundo lugar, son complejos y sumamente variados, puesto que incluyen elementos técnicos, sociales, económicos y políticos. Y tercero y último, interactúan vigorosamente entre sí de una manera que todavía resulta incomprensible.<sup>157</sup> Es esta interrelación de problemas –a los cuales estos autores llamaron "la problemática"- las que interesaban de fondo; El estudio y comprensión de estas interrelaciones eran fundamentales. Por esa misma razón, ningún pueblo debiera ni podría afrontar los problemas de manera aislada, sin antes resolver los problemas comunes que amenazaban al planeta. Ni siquiera sabemos cuál será el futuro o las consecuencias indirectas de nuestras llamadas "soluciones" acostumbradas. Éste es, pues, el llamado "predicamento de la humanidad" al cual nos referimos antes: somos capaces de percibir los síntomas individuales del profundo malestar de la sociedad; sin embargo no podemos entender el significado y la interrelación de sus innumerables

---

<sup>157</sup> *Ídem.*

<sup>158</sup> *Ibidem*, p. 26

componentes o diagnosticar sus causas básicas, y por lo mismo, somos incapaces de planear las respuestas adecuadas al caso.<sup>158</sup>

Eran estas las incertidumbres y consideraciones que estimaron la necesidad de buscar nuevas respuestas, a tales problemas alarmantes, preocupantes que llevaron al Club de Roma a profundizar su proyecto. Tomando como presupuesto principal el interés por el futuro de la humanidad, que había acumulado tantos logros, pero con tanta insensatez y tan poco sentido de dirección. Creyeron que había llegado el momento de enfrentarse a las consecuencias enormes que daban como resultado el gran crecimiento de la población.<sup>159</sup>

El comité del Club Estaba convencido de que la organización sociopolítica, la perspectiva de corto plazo y el enfoque fragmentado, y sobre todo el sistema de valores que prevalecía, eran incapaces de tratar la problemática, siempre más compleja y global, o si quiera de comprender su verdadera naturaleza. Creyeron necesario introducir cambios profundos en el enfoque y procesamiento de los datos para rectificar la situación mundial antes de que fuera demasiado tarde. No obstante estos cambios no podrían iniciarse en la dirección correcta a menos de que los mayores implicados comprendieran en qué forma las nuevas realidades que afrontaban diferían de aquellas que se habían planteado al hombre en siglos y milenios anteriores, y que conformaron su evolución biológica y psicosocial: de qué manera se habían transformado a través de su propia acción, y, en esencia cómo funcionaban verdaderamente las nuevas realidades híbridas, en parte naturales y en parte elaboradas por el hombre mismo, que condicionaban la vida del planeta.<sup>160</sup>

Hasta ahí llegaban sus argumentos y recomendaciones, quien sabe con cuanta fe y buena intención en las potencialidades de solución por los intereses cubiertos o encubiertos.

A partir de ahí... El primer objetivo del Club de Roma fue reconocer y tratar de formular con más precisión el problema mundial y explorar con menos unilateralidad su naturaleza, dimensiones y dinámica.

---

<sup>159</sup> *Ibidem*, p. 27

<sup>160</sup> Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada" BI -451-2, "Nuestro Mundo Enloquecido", p. 3

<sup>161</sup> Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 28

Para ampliar los estudios al respecto y encaminar las soluciones apetecidas buscaron el empleo de métodos analíticos formales que integraran de manera comprensible las múltiples variables que se examinarían para lograr una evaluación mundial. Al cabo de meses e investigaciones eligieron el método de Dinámica de Sistemas, desarrollado por el profesor Jay W. Forrester en el MIT. Creada originalmente con el objeto de analizar problemas industriales, esa técnica también ya había sido probada para el estudio de muchos otros sistemas complejos: la decadencia de las ciudades, la medicina interna y diversos sistemas sociales.<sup>161</sup>

Debido a las necesidades planteadas por el Club, el profesor Forrester, diseñó un modelo mundial preliminar, incorporando las variables y relaciones en el complejo de los problemas críticos seleccionados por el Club. Este plan nació como un proyecto para simular la interacción de algunas variables inherentes al sistema que representaba la problemática mundial.<sup>162</sup>

La técnica de Dinámica de Sistemas ofrecía la ventaja de poder representar en forma sencilla, la relación de las diferentes variables mundiales en forma gráfica o matemática. El entendimiento y la interpretación de los resultados no requerían de un conocimiento elevado en ciencias exactas.<sup>163</sup>

Los problemas de fondo de aquel tiempo no han dejado de ser los mismos que asedian al mundo en los momentos actuales, sólo que más agravados: las inestabilidades tecnoeconómicas, la explosión demográfica, la carrera armamentista, el deterioro ambiental, como lo citaba el Secretario General de la ONU U. Thant en 1969. - desde aquel entonces, por el contrario, han aumentado y abarcan dimensiones cada vez más amplias y se dejan sentir con más fuerza y peligro. Estas cuestiones eran consideradas por muchos como las principales dificultades que los gobiernos en particular y en primer lugar y los seres humanos en su sentido más general deberían de afrontar con éxito para asegurar su supervivencia a largo plazo; desgraciadamente eran pocos quienes estaban enterados

---

<sup>162</sup>*Ibidem*, pp. 28 - 29

<sup>163</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, "Genaro Estrada", BI -451-2, "*Un mundo enloquecido*", p. 4

<sup>164</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 30



y, más escasos aún quienes se ocupaban en la solución de dichos problemas.<sup>164</sup>

La mayoría de los habitantes del planeta carecían y aun carecen de la conciencia suficiente para forzar a sus gobiernos y a las elites de poder, porque éstas centran sus preocupaciones en un estrecho margen de acción y de opción. Los demás ciudadanos son observados como muy preocupados en la obtención del sustento diario y el de sus familias. La cultura oficial hasta fechas muy recientes pocas veces se detienen a observar el mundo y su problemática, de tal manera que sus acciones tienen una repercusión igualmente limitada. En contraste, hay pocas personas que alejan sus preocupaciones en tiempo y espacio, ya que viven la al día en muchos sentidos aumentando el margen en el cual repercuten sus acciones. Mientras que las actividades de los grupos o elites en el poder toman o vislumbran acciones que desempeñan, perseveran por lapsos amplios de tiempo y pueden no tener límites en espacio.

Es obvio que la percepción del tiempo y el espacio de un individuo dependen de la cultura, las experiencias y de las necesidades en un momento determinado y, en la manera de cómo resuelvan los problemas cotidianos, podrán ocuparse de problemas más complejos.

El hecho de que la mayoría de las personas no se preocupen por los acontecimientos a largo plazo, ni se exalten por la problemática mundial, como desgraciadamente sucede todavía a pesar de los llamados perentorios que ya circulan por el mundo noticioso como nunca antes se había visto, no significa que éstas no surtirán sus efectos sobre ellos; los ejemplos de cómo los esfuerzos personales para resolver un problema de ámbito local a corto plazo, se ven mermados con acontecimientos que se suscitan en escalas mayores. Una guerra internacional puede destruir los campos que tanto esfuerzo y dedicación ha cuidado un agricultor; el cambio de la política nacional puede transformar los planes de funcionarios locales. Por esta razón es importante que despertemos y tengamos una visión más amplia en tiempo y espacio de los acontecimientos que ocurren en el mundo entero, de no ser así, debemos resignarnos a sufrir las consecuencias de nuestra peligrosa imprudencia. De ahí la importancia que reconocemos a las labores emprendidas entonces por el Club de Roma pese a sus limitaciones y debilidades de enfoque. Existía en esos años la inquietud en la creciente posibilidad, de que el

---

<sup>165</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte)" *Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholloss Klessheim, Sobre Problemas de la Sociedad Mundial*, p. 8

mayor número de los objetivos individuales y nacionales se vieran frustrados por tendencias globales de largo plazo.<sup>165</sup>

Toda persona enfoca sus problemas, donde quiera que se localicen en la gráfica tiempo-espacio, con la ayuda de modelos. Un modelo es simplemente un cuerpo ordenado de hipótesis acerca de un sistema complejo, es un intento por comprender algún aspecto de la infinita variedad de ellos que presenta el mundo, seleccionando, a partir de percepciones y de experiencias pasadas, un cuerpo de observaciones generales aplicables al problema en cuestión. Las decisiones tomadas por un gran número de personas en todas las áreas del conocimiento humano, obedecen a modelos mentales. Estos modelos mentales son mucho más sencillos en comparación con los modelos reales del cual han sido abstraídos. A pesar de su complejidad, el cerebro del hombre sólo puede registrar y comparar de manera simultánea un número limitado de interacciones que determinan nuestro mundo.<sup>166</sup>

El modelo utilizado por el Club de Roma, es un modelo formal, elaborado con el afán de mejorar los modelos mentales sobre los problemas globales de largo plazo, haciendo uso de la gran información y registros de muchos de los ámbitos del saber humano y de métodos de procesamiento de dicha información. Este modelo de aplicación mundial fue constituido con cinco directrices de ámbito global: la acelerada industrialización, la explosión demográfica, la desnutrición, el agotamiento de los recursos no renovables y la contaminación ambiental. Las anteriores tendencias se relacionan ampliamente entre sí, y tanto para poder desarrollarse como para poder estudiarlas se requiere de gran margen de tiempo –decenios, siglos-. Con su modelo –Dinámica de Sistemas- trataron de entender las tendencias, interrelaciones y sus posibles consecuencias para el año 2000 y para el inicio de este siglo.<sup>167</sup>

El modelo era considerado como imperfecto o inacabado y con muchas carencias y –obviamente- inacabado, pero también lo consideraban como el mejor para tratar los problemas tales como, la contaminación ambiental, la producción de alimentos, entre otros, no como entidades del todo independientes, sino como, problemas que se interrelacionan e interactúan dinámicamente y dependen en gran

---

<sup>166</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 35

<sup>167</sup>*Ibidem*, pp. 36-37

<sup>168</sup>*Ibidem*, p. 37

medida de las tendencias de los demás; trataban de extender así, los límites de atención de los mismos en tiempo y espacio.<sup>168</sup>

Su modelo matemático ofrecía dos ventajas importantes sobre los modelos mentales: primero, las hipótesis estaban formuladas y escritas de forma precisa, quedando abiertas al análisis; segundo, que en la medida en que las hipótesis fueran revisadas, estudiadas y discutidas para que se adecuaban a la problemática, sus implicaciones y sus interacciones en el sistema mundial, podían ser revisadas de manera precisa por el programa.<sup>169</sup>

Para poder entender el desarrollo y evolución de los problemas enumerados anteriores, era y es necesario entender de manera general el crecimiento geométrico citado por Malthus, Botero y otros más que escribieron al respecto. Existe un relato de la antigua Persia, en la cual, el gran visir, el primer consejero del rey, había inventado un nuevo juego. Consistía en el movimiento de piezas sobre un tablero de 8 X 8. La pieza más importante era la del rey, después la del gran visir –como era de esperarse-. El propósito del juego era capturar al rey enemigo, por lo que el juego recibió el nombre persa de shahmat (shah por “rey”, mat por “muerto”). En Rusia, tal vez como una huella de su turbulento pasado revolucionario aún conserva el nombre de shajmat. De hecho en inglés el movimiento final recibe el nombre de checkmate persistiendo el vestigio de la antigua denominación. Obviamente el juego es, el ajedrez. Es aun un misterio, el por qué al rey le encantó tanto un juego llamado “muerte al rey”, pero según la historia, se sintió tan complacido que decidió otorgar al gran visir la recompensa que éste decidiese por tan grande invención. Éste explicó al sah, que él era un hombre sencillo, y sólo deseaba una modesta gratificación; pidió que se le entregase un grano de trigo por el primer escaque, dos por el segundo, el doble de eso por el tercero y así sucesivamente hasta que cada casilla recibiese la cantidad que le correspondiera. El rey accedió complacido al ver la humildad de su consejero, quien rechazó joyas y palacios. No obstante, en el momento en que el senescal comenzó a contar los granos de trigo se dio cuenta de su gran error. Al principio los granos de trigo era bastante insignificante: 1, 2, 4, 8, 16, 32, 64, 128, 256, 512, 1024..., pero al acercarse al escaque número 64,

---

<sup>169</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte)”*Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholloss Klessheim, Sobre Problemas de la Sociedad Mundial*”, p. 10

<sup>170</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 38

las cifras eran monumentales –el número final rondaba entre los 18,5 trillones de granos-. Suponiendo que cada grano mide un milímetro, entonces todos juntos pesarían unos 75.000 millones de toneladas métricas, esta cifra superaba enormemente la producción del sah. Es más, supera por 150 veces la actual (1980) producción anual de trigo en el mundo. Si el ajedrez hubiera sido inventado con 100 (10 X 10) escaques en vez de 64 (8 X 8), la deuda de granos de trigo habría pesado tanto como la Tierra. Una sucesión de números como ésta, en la que cada uno es un múltiplo fijo del anterior, recibe el nombre de progresión geométrica, y el proceso se denomina crecimiento exponencial. Los crecimientos exponenciales aparecen en toda clase de ámbitos importantes, familiares a no. Un ejemplo es el interés compuesto. Si, pongamos por caso, un antepasado nuestro ingresó en el banco 10 dólares hace 200 años (poco después de la Revolución de Estados Unidos) a un interés constante del 5%, ahora nuestra fortuna ascendería a  $10 \times (1,05 \times 200)$ , es decir, 172.925,82 dólares. Otro tanto sucede con la inflación. Si la tasa de inflación es del 5% anual, un dólar valdrá 0,95 dólares al cabo de un año ( $0,95 \times 0,95$ )=0,91 al cabo dos; 0,61 al cabo de 10; 0,37 dólares al cabo de 20, etc. Se trata de una cuestión de gran importancia para aquellos jubilados cuya pensión no aumenta de acuerdo con la inflación.<sup>170</sup>

En la reproducción biológica -por mitosis- es uno de los ámbitos en los cuales se producen duplicaciones repetidas y, por tanto, crecimiento geométrico o exponencial. Si consideramos la división de una bacteria que se reproduce por bipartición. Después de un tiempo también se dividen las dos bacterias hijas. Si las condiciones en el ambiente lo permiten y existe el alimento suficiente, las bacterias doblan su población en 15 minutos; lo que da como resultado 4 duplicaciones por hora y 96 al día. A pesar de su peso tan minúsculo –una billonésima de gramo- tras un día de reproducción asexual, la suma de sus descendientes pesarían al equivalente de una montaña; en poco más de día y medio pesarían tanto como la Tierra, en un par de días más que el Sol. Los crecimientos geométricos difícilmente podrían continuar por tiempo indefinido. Mucho antes que eso suceda, siempre encuentran un obstáculo, allanándose la curva exponencial de su crecimiento.<sup>171</sup>

Es útil pensar en el crecimiento exponencial en términos de periodo de duplicación, a sea el tiempo en el cual una cantidad creciente dobla su cantidad. Una suma de dinero depositada en un banco a una tasa del

---

<sup>171</sup>Sagan, Carl, *Miles de millones*, Tercera Edición, España, Editorial Biblioteca de bolsillo, 2000, p. 24

<sup>172</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 45

7% anual, duplicará esa cantidad en 10 años. La relación matemática existente entre la tasa de interés o tasa de crecimiento, y el periodo de duplicación es simple: el periodo de duplicación es aproximadamente igual a 70 dividido entre la tasa de crecimiento.<sup>172</sup> Suma en los bancos de la época

El crecimiento exponencial constituye también la idea crucial que subyace tras la llamada crisis demográfica mundial. Durante la mayor parte del tiempo en que la Tierra ha estado habitada por seres humanos, su población ha sido estable, con nacimientos y muertes casi perfectamente equilibrados. Tal situación recibe el nombre de "estado estacionario". Tras la invención de la agricultura la población humana comenzó a crecer, entrando en una fase exponencial, lo que es muy diferente de un estado estacionario. Ahora mismo, la población mundial tarda unos cuarenta años en duplicarse. Al cabo de ese periodo seremos el doble de gente. -Esta tesis no puede pasar sin crítica a la luz de los demógrafos actuales- Como señaló en 1798 el clérigo inglés Thomas Malthus, cualquier incremento concebible en la producción de alimentos será inútil si la población a la que están destinadas crecen exponencialmente -Malthus habló de progresión geométrica-. Contra el desarrollo demográfico exponencial no podrá ninguna revolución verde, ni la agricultura hidropónica ni el cultivo de los desiertos.<sup>173</sup>

El dinamismo del crecimiento exponencial en sistemas sencillos donde sólo se ven implicadas una variable, es relativamente fácil de entender. Sin embargo cuando diferentes entidades crecen simultáneamente dentro de un mismo sistema, y cuando cada una de ellas se relaciona entre sí de manera compleja, el estudio de su futuro comportamiento y de las causas de su crecimiento se complica demasiado. ¿La industrialización depende del crecimiento de la población?, ¿o es la población la causa de la industrialización? ¿Cuál de ellos es causa de la contaminación? ¿El crecimiento de la población depende directamente del aumento en la producción de alimentos? Encontrar las respuestas a estas interrogantes y la forma en que afectaba el crecimiento o el estancamiento de cualquiera de los estos elementos individuales sobre las demás variables, fue uno de los propósitos del club, a través del estudio y de un mejor entendimiento de las relaciones complejas

---

<sup>173</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte) "Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholoss Klessheim, Sobre Problemas de la Sociedad Mundial", p. 12

<sup>174</sup>Sagan, Carl, *Op. Cit.*, p. 28

establecidas entre cada uno de los elementos que integraban el sistema.<sup>174</sup>

La base del método "Dinámica de sistemas" es el reconocimiento de que la estructura de cualquier sistema –las muchas relaciones circulares que se entrelazan, algunas veces con rezagos o demoras entre sus componentes- es con frecuencia tan importante en la determinación de su comportamiento como los mismos componentes individuales...La teoría de la modelación indica que cualquier cantidad que crezca exponencialmente tiene de alguna manera relación con un circuito positivo de retroalimentación; algunas veces se le llama "circulo vicioso". Por ejemplo la conocida espiral precios-salarios –el aumento de los salarios provoca el aumento de los precios, que a su vez induce demandas de elevación de salarios, y así sucesivamente. En un circuito positivo de retroalimentación se cierra una cadena de relaciones causa-efecto, de manera que el aumento de cualquiera de esos elementos iniciará una secuencia de cambios que resultará en el aumento todavía mayor del elemento que originalmente sufrió el cambio.<sup>175</sup>

### **2.1.1 Población**

Para los peritos encargados por la directiva del Club De Roma El aumento de la población con respecto a los siglos anteriores es alarmante; en 1650 la población era de 500 millones, su tasa de crecimiento era de aproximadamente el 0.3% anual, y su periodo de duplicación era de cerca de 250 años. En 1970 la población sumaba un total de 3600 millones y la tasa de crecimiento era del 2.1% anual, que correspondía a un periodo de 33 años. Así pues, la población no sólo ha crecido exponencialmente, sino que la tasa de crecimiento también se ha elevado. Podemos decir que el crecimiento de la población ha sido "súper" exponencial, pues la curva de la población se eleva con más rapidez que si el crecimiento fuera estrictamente exponencial.<sup>176</sup>

---

<sup>175</sup> Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 48 - 49

<sup>176</sup> *Ibidem*, pp. 49-50

<sup>177</sup> Secretaria de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte) "Nota sobre el problema de la población", pp.2-3 Las Naciones Unidas para 1970 realizaron una proyección que también resultaba de especial cuidado, por no decir alarmante,-sobre todo para las potencias del primer mundo que avizoraban una catástrofe y pobreza- estimaron la población en 3635 millones, de los que 1,091 habitaban países desarrollados y los 2,544

Según las teorías y métodos aplicados por los especialistas del MIT el aumento de la población fue causada por un circuito positivo de retroalimentación, que a su vez era determinada por el promedio de fecundidad (proporción de la población que da a luz anualmente). Mientras mayor sea la población más niños nacerán anualmente, aumentando el total de la población. Después de un lapso de tiempo que permita a esos niños crecer y ser padres de familia, nacerán más niños que seguirán engrosando aún más la población. Si el promedio de fecundidad no varía, el crecimiento sostenido se mantendrá. Pero, si además de hijos varones, cada mujer tiene un promedio de dos hijas y éstas a su vez tienen igualmente dos hijas, la población se duplicará cada generación. La tasa de crecimiento dependerá tanto del promedio de fecundidad como de la extensión del lapso entre las generaciones.<sup>177</sup> Hasta la realidad actual no se ha confirmado los pronósticos simplistas del Club de Roma, en tiempos recientes se han ido ajustando los estudios según informes generales pero si la información de los trabajos de este organismo era escasa ahora es mucho más difícil encontrarlos.

De igual forma que los circuitos positivos de retroalimentación, son la causa del crecimiento en proporciones agigantadas, existen también circuitos negativos de retroalimentación que regulan el crecimiento y mantienen un sistema estable. En un circuito negativo de retroalimentación

---

millones restantes de países en vías de desarrollo. Por ejemplo la población de América Latina sobrepasaba la de estados Unidos, la primera 283 y la segunda 228. El caso de México y Centroamérica tenía un crecimiento de 3.35 anual, para lo cual Echeverría comenzó con la campaña del control natal. La proyección para el año 2000 de Naciones Unidas se alcanzaría 6,494 millones de los que 1,454 para los países desarrollados y 5,040 a los países en desarrollo”.

<sup>178</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 53-54. de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte.) *Nota sobre el problema de la población*”, p.4 “Era importante recordar que debido a la estructura por edades y al hecho, en cualquier momento dado, las futuras madres ya habían nacido —Por lo que en dicha proyección ya no se podía hacer nada absolutamente— urgía una planeación y educación de control natal. Con una tasa de reemplazo lo que era igual a un incremento absoluto, en dichos informes para el siglo XXI podrían resultar equivocada la proyección”.

la variación en uno de los componentes se mueve por el circuito hasta que vuelve a cambiar ese elemento en dirección opuesta al cambio inicial.<sup>178</sup>

El promedio de mortalidad es el circuito negativo que controla el aumento de la población, que de alguna manera refleja el estado de salud de una población. El número de defunciones anuales es igual al total de la población multiplicado por el promedio de la mortalidad. Si la población aumenta y la tasa de mortalidad permanece constante, dará como resultado un incremento en las defunciones anuales. Con el aumento de las defunciones menor será la población restante y, por lo tanto, habrá menos defunciones al año siguiente.<sup>179</sup>

Si una población no registrara muertes, su desarrollo sería en forma geométrica, representado por el circuito positivo de retroalimentación. Si no hubiera nacimientos, la población descendería hasta cero, por el circuito negativo de retroalimentación. La predicción del comportamiento dinámico de una población –exponía el club- que era regida por estos dos circuitos de retroalimentación, se complicaba tanto por las tasas variables de fecundidad y mortalidad, y porque, de igual forma presentaban nacimientos y defunciones variables.<sup>180</sup>

---

<sup>179</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte)” *“Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholoss Klessheim, “Sobre Problemas de la Sociedad Mundial”, pp.1-2 “un panorama muy oscuro por los aspectos negativos, la riqueza del mundo estaba concentrada –como ahora- en una pequeña fracción de naciones, mientras que la brecha entre el rico y el pobre se ensanchaba y amenazaba con “agotar los recursos no renovables de minerales y energía del mundo, la herencia para futuras generaciones, otro asunto de gravedad resultaba la inflación y dificultades monetarias que parecían cada vez más difíciles de controlar”.*

<sup>180</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 55

<sup>181</sup>*Ibidem*, p. 56 Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte.)” *“Nota sobre el problema de la población”.* pp.5-6 por lo que si continuaban “las tasas de incremento demográfico, las perspectivas de desarrollo podrían verse gravemente perjudicadas y sobrevendrían problemas casi insolubles en relación al empleo, educación, suministro de alimentos, aglomeración urbana, la salud, en general, la calidad de vida” por lo que resultarían afectados los países desarrollados en sus propias tendencias de urbanización y concentración, y por el impacto al medio ambiente. “Para el Tercer Mundo, el descenso de la fecundidad,



Antes de la Revolución Industrial, tanto la fecundidad como la mortalidad eran relativamente elevadas e irregulares. Por lo general, la tasa de natalidad excedía a la tasa de mortalidad, y la población crecía exponencialmente, pero su tasa de crecimiento era muy lenta e irregular. En 1650 el promedio de vida de la mayoría de la población era de 30 años. Desde entonces la humanidad ha desarrollado muchas prácticas que han tenido profundos efectos sobre el sistema de crecimiento de la población, especialmente con relación a las tasas de mortalidad. Con la expansión de la medicina moderna, las técnicas de salubridad pública y los nuevos métodos de producción y distribución de alimentos, las tasas de mortalidad han descendido en todo el mundo. El promedio mundial de esperanza de vida es de cerca de 53 años, y va en aumento. En promedio mundial, el aumento a lo largo del circuito positivo de retroalimentación (fecundidad) ha disminuido apenas ligeramente, mientras que el aumento a lo largo del circuito negativo de retroalimentación está disminuyendo. El resultado es un creciente predominio del circuito positivo de retroalimentación y la marcada elevación de la población a ritmo exponencial.<sup>181</sup>

En base a estos estudios el Club de Roma advertía que era imposible que conforme a las tendencias y ritmos de crecimientos registrados en ese momento, el crecimiento de la población se detuviera antes del año 2000. Estimando alrededor de 7000 millones de personas, el número de personas para dicho año.<sup>182</sup> La Organización de Naciones estaba de acuerdo con

---

con apoyos de programa de planificación familiar, dependería del incremento al ingreso familiar, mejores oportunidades de educativas y el empleo para la mujer, y mejores sistemas de salud.

<sup>182</sup>Díaz, Ruanova, Periódico el Día, *"Control Natal en América Latina"*, México, D.F., 1974, para el control de natalidad en México maneja el articulista: "para frenarla y volverla, como quiere la doctrina oficial, responsable: en la tarea de persuadir al pueblo de que el número de hijos debe guardar relación con la posibilidad de mantenerlos y educarlos cabalmente. Bien podría ayudar la iglesia de la que tanto se habló por la visita del presidente mexicano a la santa sede, y bastaría una simple insinuación clerical limitasen el número de hijos". Secretaria de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada, BI-474-1 (6ª parte.)

<sup>183</sup>P. Jorge, "La pregunta al Club de Roma *"¿hay esperanza para el hombre?"*", México, D.F., 1974. "Muy oportuna fue la participación en Salzburgo del presidente Senghor de Senegal al abordarse este punto lo concerniente a la explosión demográfica, señalando y en oposición ya que como era posible hablar de ello en África, con 350 millones de habitantes y con capacidad para sostener una población del triple,

dicha proyección por lo cual apoyaban y propugnaban la elaboración de un plan mundial de Acción en Materia de población en espera de establecer metas políticas y medios para llevarlos a la práctica. Especificaban la colaboración de gobiernos nacionales, cada uno diseñaría su plan de acción.

Existe una correlación global bien documentada entre la pobreza y las tasas de natalidad elevadas. En los países grandes y pequeños, capitalistas y comunistas, católicos y musulmanes, occidentales y orientales, el crecimiento demográfico exponencial se reduce o se detiene en casi todos los casos cuando desaparece la pobreza extrema. De manera que cada vez es más apremiante, a nuestra especie le conviene que cada lugar del planeta alcance a largo plazo esta transición demográfica.

Según el informe de la Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, el Maltusianismo ecológico y algunas de las tesis del CoR -Club of Rome-...tienen un significado neo-Maltusiano y el argumento central del CoR (la tasa corriente de incremento de la presión demográfica real tiende a sobrepasar la capacidad autorreguladora y auto impuesta del ecosistema natural del hombre) es el equivalente a una formulación del principio Maltusiano en términos ecológicos más amplios.

Tras el fin de la Segunda Guerra Mundial, el maltusianismo encontró nuevos y enérgicos partidarios: los países subdesarrollados, que tienen una alta tasa de natalidad y una crónica escasez de alimentos, se convirtieron en el nuevo escenario en que las tesis antinatalistas de Malthus fueron aplicadas, por el Estado y por los organismos internacionales. Renovada la polémica, los enemigos de maltusianismo levantaron como argumento el hecho de que el hambre, en los países pobres, no dependía del exceso de la población, sino de un trato económico injusto por parte de los países industrializados. Se trata de una polémica que está lejos de haberse resuelto y que, de alguna manera, engloba los más vivos dramáticos enfrentamientos políticos e ideológicos de nuestra época.<sup>183</sup>

---

además, el crecimiento demográfico en el continente negro se detenía por genocidio, por la exportación de mano de obra esclava a los países metropolitanos. Cómo era posible imponer conceptos ciegos de un mundo que estaba -y está- inequitativamente poblado. Secretaria de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada, BI-474-1 (6ª parte.)

<sup>184</sup>Malthus, Thomas Robert, *Primer ensayo sobre la población*, España, SARPE, 1983, p. 20

El principio de Malthus, como es bien conocido, es uno de los temas más debatidos en los campos de la demografía y la economía. Ha suscitado y sigue suscitando las controversias más apasionadas, y ha tenido, desde la formulación de Malthus, a atraer el apoyo de los conservadores y la oposición de progresistas. En el "ensayo sobre la población" le deparó a Malthus, también una multitud de enemigos: algunos, comprensiblemente, provenían de la iglesia; otros, del naciente pensamiento socialista. Fourier, Proudhon y Karl Marx rechazaron de plano las tesis malthusianas, afirmando que la miseria no nacía del exceso de la población, ni de la escasez de alimentos, sino de una organización social basada en la propiedad privada de los medios de producción.<sup>184</sup>

Malthus, como se sabe desde hace tiempo, no inventó su principio, que había sido originario y completamente formulado por Giovanni Botero y discutido por muchos otros autores antes que Malthus. El éxito de Malthus se debió a la oportunidad histórica de su formulación (ignorando a sus predecesores) de tal principio, el comienzo de la revolución industrial. La construcción como pseudo-ley que Malthus inicialmente dio a ese principio ha contribuido poderosamente, primero, a su popularidad y, con el correr del tiempo, a su controversialidad. Botero había sostenido que la población tiende a aumentar hasta el límite de la fecundidad humana (virtus generativa) mientras que las posibilidades de aumentar los medios de subsistencia (virtus nutritiva) son limitadas y por eso imponen un límite a tal aumento, el único que hay. Este límite se hace sentir a través de necesidades (escasez) que inducirán a la gente a evitar el matrimonio (control negativo de Malthus) límite prudencial y continencia moral, a menos que la cantidad sea periódicamente reducida por guerras, peste, etc. (el control positivo de Malthus).<sup>185</sup>

Las guerras, venía a afirmar Malthus, constituyen una de las medidas históricas capaces de paliar la tendencia a la explosión demográfica. El verdadero peligro no radica, para la felicidad de las naciones, en las horribles matanzas inherentes a toda guerra: la amenaza más ominosa consiste en el exceso de la población, capaz de conducir a la humanidad a un callejón sin salida. Aunque el perfeccionamiento constante de las técnicas agrícolas y la incorporación de nuevas áreas a la producción aseguren un crecimiento de los recursos alimentarios decrecientes indica que, en un momento determinado, el coste económico de los productos se multiplicará y, finalmente, significará un impedimento insalvable para

---

<sup>185</sup>Malthus, Thomas Robert, *Op. Cit.*, p. 18

<sup>186</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de Estudios Especiales, *Op. Cit.*, 1974, pp. 16-17

que la producción continúe creciendo. De esta manera se desemboca en un estado en que la existencia de alimentos no basta para cubrir las necesidades de la población creciente.<sup>186</sup>

Hasta ese momento, afirmaba el autor del ensayo sobre la población, las guerras, las hambrunas, las plagas, las enfermedades habían impedido en cierto modo la explosión demográfica. A las puertas del siglo diecinueve, debía ser la razón humana, a través de una sabia política administrativa, quien se ocupará de rechazar el fantasma de la sobrepoblación. El aborto, el control de la natalidad no podían ser dejados al libre albedrío de los individuos: el Estado, tanto mediante la educación como a través de las medidas políticas, era en definitiva responsable.<sup>187</sup> Durante la época de gobierno de Echeverría Álvarez se introdujeron prácticas esterilizadoras y en mayor medida a mujeres indígenas; será que de cierta manera el Club de Roma contribuyó a dicha medida por comentario o sugerencia del representante mexicano Víctor L. Urquidi; en fin eso es producto de otra investigación o que más tarde afine el trabajo sobre medidas adoptadas en México por este organismo a través de la sección mexicana del Club de Roma

### **2.1.2 Producción de alimentos**

Otro tema crucial dentro de la problemática, abordado desde la visión del MIT fue el de la alimentación y su contrapartida las hambrunas En Zambia, África, para principios de la década de 1970 de cada mil niños que nacen 260 mueren antes de cumplir un año. En India y Pakistán la proporción es de 140 por cada 1000; en Colombia es de 82. Muchos más mueren antes de cumplir la edad escolar, otros durante los primeros años escolares. En los países pobres en donde se expiden certificados de defunción de los niños en edad pre-escolar, por lo general las causas de la muerte se atribuyen al sarampión, la pulmonía, la disentería o a cualquier otra enfermedad. De hecho lo más probable es que estos niños hayan sido víctimas de la desnutrición.<sup>188</sup>

Como eso no había sido una preocupación de las élites dominantes hasta que vieron la estabilidad del sistema en peligro. tal vez del 50 al 60 %

---

<sup>187</sup> Malthus, Thomas Robert, *Op. Cit.*, p. 12

<sup>188</sup> *Ibidem.* p. 13

<sup>189</sup> Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 67-68

de la población de los países pobres, lo cual significaba un tercio de la población mundial. Las estimaciones de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) indicaban que en la mayoría de los países en vías de desarrollo, no satisfacían sus necesidades calóricas básicas y en específico las proteínas.<sup>189</sup>

La tierra es el principal recurso para producir los alimentos. Los registros –de la FAO- de aquella época indicaban que existían alrededor de 3200 millones de hectáreas de tierra potencialmente cultivable y se cultivaba aproximadamente la mitad más rica y accesibles de esa tierra, y se estimaba que la otra mitad exigiría una gran inversión para extenderla, irrigarla y fertilizarla y, tal vez sería más viable intensificar la utilización de las áreas ya cultivadas.<sup>190</sup>

Si el mundo decidiera pagar los elevados costos de capital que representa explotar toda la tierra cultivable y producir toda la cantidad de alimentos que fuera posible, ¿Cuánta gente podría ser alimentada en teoría?. Según las conclusiones arrojadas por el modelo de Dinámica de Sistemas, y en el supuesto de que la cantidad necesaria de tierra promedio por persona fuera de 0.4 hectáreas. De esta forma, la cantidad de tierra disponible (3200 millones de hectáreas), disminuía en 0.08 hectáreas –supuestas por el club- por cada persona que se agregaba al mundo, para la construcción de viviendas, carreteras, depósitos de basura, líneas de transmisión de electricidad y otros usos que inutilizaban la tierra para la producción de alimentos. Los resultados del estudio no mostraban la tierra que se pierde por erosión, aunque eso no significa que debamos desconocerla, pero también señalaba que, aun tomando la hipótesis más optimista en la cual se utilizara toda la tierra disponible, antes del año dos

---

<sup>190</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-I (1ª parte), p. 2 la cifra en la denominada etapa de abundancia se estimaba de 1,500 millones de seres humanos padecían el drama de la miseria y desnutrición desgraciadamente se aceptaba como un hecho natural la existencia de un mundo subdesarrollado frente a un mundo instalado aparentemente en un progreso indefinido. No obstante, una desajustada relación internacional de trabajo provocó esa diferencia brutal en los beneficios derivados del avance de la ciencia y las oportunidades de un probable crecimiento compartido.

<sup>191</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 70-71

mil habría una grave escasez si la necesidad *per capita* de este elemento y el ritmo de crecimiento de la población no sufrían ninguna variación.<sup>191</sup>

De igual forma mostraba algunos hechos generales e importantes del crecimiento geométrico. En primer lugar mostraba cómo en pocos años se podía pasar de una situación de abundancia a otra de peligrosa escasez. A pesar de que siempre haya habido una cantidad elevada de tierra de cultivo, en curso de sólo 30 años podía darse una súbita escasez.<sup>192</sup>

En el supuesto que la tierra cultivable sólo se destinara a la producción de alimentos y permaneciera constante; sólo daba un tiempo de 10 años más, antes de que la escasez de tierra dejara sentir sus efectos. O suponiendo que se pudiera duplicar y aun cuadruplicar la producción de alimentos gracias a nuevas tecnologías; cada duplicación de la producción daría un margen adicional de 30 años –menor que el tiempo de duplicación de la población-. Desde luego que la sociedad no se verá súbitamente sorprendida por el “punto crítico” en el que la cantidad de tierra necesaria sea mayor a la cantidad de tierra disponible. Los síntomas de la crisis empezarán a manifestarse mucho antes de que se alcance dicho punto. Los precios de los alimentos serán tan altos que algunas personas morirán de hambre; otras se verán forzadas a disminuir la cantidad efectiva de tierra que utilizan y a optar por dietas de menor calidad. Estos síntomas se manifiestan ya en muchas partes del mundo. Aunque actualmente sólo se cultiva la mitad de la tierra, tal vez 10 de 20 millones de defunciones anuales puedan atribuirse directa o indirectamente a la desnutrición.<sup>193</sup>

Era evidente que muchas de estas muertes se deben más a las limitaciones sociales del mundo, que a sus limitaciones físicas. No obstante en el sistema de producción de alimentos existe un vínculo muy grande entre estos dos tipos de limitaciones. Si todavía fuera posible hallar tierra fértil y cultivarla no habría ningún obstáculo económico para alimentar a quienes padecen hambre, ni tampoco habría que hacer difíciles

---

<sup>192</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, “Genaro Estrada”, BI-474-1 (8ª parte) “*Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholoss Klessheim, Sobre Problemas de la Sociedad Mundial*”, p.7”.

<sup>193</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-473-I (1ª parte), “*El hombre y su medio natural*”, p. 4

<sup>194</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 74-75

elecciones de carácter social. Sin embargo, la mejor mitad de la tierra cultivable del mundo ya está siendo aprovechada, y el abrir nuevas tierras al cultivo resulta tan costoso que ha sido considerado "anti-económico". Aquí nos enfrentamos a un problema social exacerbado por una limitación física.<sup>194</sup> Aun si la sociedad decidiera pagar los costos para hacerse de nuevas tierras de cultivo, o duplicar la producción de la tierra ya cultivada, el estudio, mostraba, con qué rapidez el aumento de la población provocaría otro "punto crítico". Provocaría que cada vez fuera más costoso superar los sucesivos puntos críticos. Debido a que cada duplicación sería más costosa que la anterior. Se le llamó a este fenómeno ley de los costos crecientes. Por ejemplo, para alcanzar un aumento del 34 % en la producción mundial de alimentos los agricultores incrementarían 63 % sus gastos anuales en tractores, 146 % la inversión anual de fertilizantes y 300 % en el uso de plaguicidas.<sup>195</sup>

De acuerdo a la relación directa que existía entre el sacrificio de servicios y la producción de alimentos que demandaba la humanidad, el Club de Roma advertía que el crecimiento continuo de la población y la ley de los costos crecientes podría llevar al sistema al punto en el que todos los recursos existentes se destinaran a la producción de alimentos.

El crecimiento exponencial de la demanda de alimentos del circuito positivo de retroalimentación es un resultado directo del circuito positivo de retroalimentación que en este momento está determinando el crecimiento demográfico. La oferta de alimentos que se espera en el futuro depende de la tierra y del agua, y también del capital dedicado a la agricultura, que a su vez depende de otro circuito positivo de retroalimentación predominante en el sistema –el circuito de inversión de capital-. El abrir nuevas tierras al cultivo, explotar el mar o ampliar el uso de fertilizantes y de pesticidas exigirá un aumento del acervo del capital dedicado a la producción de alimentos. Los recursos que permiten el crecimiento de esas reservas tienden a no ser recursos renovables, como la tierra los metales y los combustibles. Así la expansión de la producción de alimentos en el

---

<sup>195</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte), "Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholloss Klessheim, Sobre Problemas de la Sociedad Mundial", p. 9

<sup>196</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 75-76

futuro depende en gran parte de la disponibilidad de recursos no renovables. ¿Existen límites a la oferta mundial de estos recursos?<sup>196</sup>

### 2.1.3 Industrialización

De igual forma el club señalaba que otro de los elementos que había estado creciendo con mayor rapidez es el producto industrial, con una tasa media del 7% anual entre 1963 a 1968, de manera general ya que el estudio no es pormenorizado o de zonas; fue una de las críticas más fuertes que recibió. Describiendo su estructura dinámica de manera muy semejante al sistema de la población: a partir de la inversión o monto dado de capital industrial, cada año es posible obtener un cierto monto de productos manufacturados (fábricas, camiones, maquinaria, etc.). El producto real también depende de las materias primas, el trabajo y otros insumos. Partiendo de la hipótesis de que los insumos son suficientes, de manera que en la producción el capital es el factor limitante. La gran mayoría del producto anual, son bienes de consumo; pero una parte de la producción es más capital que pasa a ser una inversión que aumenta el capital invertido. Es éste otro circuito positivo de retroalimentación. Más capital genera más producto, alguna parte del producto es inversión y más inversión genera más capital.<sup>197</sup>

De manera análoga -explicaban- que el cúmulo de capital no es permanente, sino que se desgasta o envejece y por lo tanto siempre se descarta una parte. Para explicar este fenómeno se introduce el circuito negativo de retroalimentación. Cuanto más capital haya, más se desgastará en promedio anual; y mientras más se desgaste menos habrá el siguiente año. Como es lógico deducir, el circuito positivo de retroalimentación predominaba, por lo tanto el capital industrial de todo el mundo estaba creciendo exponencialmente.<sup>198</sup>

Contrario a lo que podría pensarse al observar el crecimiento del producto industrial (7% anual) y el de la población (2%), ésta marcada

---

<sup>197</sup> Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, "Genaro Estrada", BI-474-1 (8ª parte) "*Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholoss Kesheim, Sobre Problemas de la Sociedad Mundial*", p.6

<sup>198</sup> *Ibidem*, p.5

<sup>199</sup> *Ibidem*, p. 10



diferencia no representaba realmente la situación real de la población, debido a que los frutos de la industrialización no eran (ni son) distribuidos en forma equitativa entre la población, y por lo tanto no se reflejaban en el nivel real de vida de la población, como lo muestra el cuadro 1 elaborado por los peritos o especialistas:

CUADRO 1. Tasas de crecimiento económico y demográfico<sup>199</sup>

<b>País</b>	<b>Población (1968)</b>	<b>Tasa media anual de crecimiento de la población (1961-68) (% anual)</b>	<b>PNB Per capita (1968) (dólares)</b>	<b>Tasa media anual de crecimiento del PNB per capita (1961-68) (% anual)</b>
República Popular China	730	1.5	90	0.3
India	524	2.5	100	1.0
URSS	238	1.3	1100	5.8
Estados Unidos	201	1.4	3980	3.4
Pakistán	123	2.6	100	3.1
Indonesia	113	2.4	100	0.8
Japón	101	1.0	1190	9.9
Brasil	88	3.0	250	1.6
Nigeria	63	2.4	70	-0.3
República Federal Alemana	60	1.0	1970	3.4

Como era de esperarse, gran parte del crecimiento industrial mundial se daba entonces en los países desarrollados, donde la tasa de crecimiento de la población eran baja y la implementación de alta tecnológica. No obstante reconocían que las tasas de crecimiento enumeradas anteriormente eran producto de un complicado sistema social y económico estable, y que era probable que cambiara de manera lenta y no aceleradamente, de ser por marcadas perturbaciones sociales.<sup>200</sup>

De acuerdo con el cuadro anterior determinaban el cálculo de los valores extrapolados del Producto Nacional Bruto (PNB) *per capita* desde ese momento hasta el año 2000, con base en la hipótesis de que las tasas de crecimiento de la población y del PNB de estos países se mantendrían sin variación. El resultado aparece en el cuadro 2.

---

<sup>200</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 62

<sup>201</sup>*Ibidem*, p. 63

Las cifras anteriores no eran predicciones, sino simples indicadores de las tendencias generales del sistema. Así mismo demostraban que el proceso de crecimiento económico, tal como se estaba desarrollando en aquel entonces, estaba ampliando de manera considerable y casi irremediable la brecha entre los países ricos y los países pobres.

CUADRO 2. PNB extrapolado al año 2000.<sup>201</sup>

<b>País</b>	<b>PNB Per capita (dólares)</b>
República Popular China	100
India	140
URSS	6330
Estados Unidos	11000
Pakistán	250
Indonesia	130
Japón	23200
Brasil	440
Nigeria	60
República Federal Alemana	5850

Las preguntas básicas que lanzó en club fueron: ¿Podrá el mundo mantener físicamente las tasas de crecimiento de la población y del capital que muestra el cuadro 2? ¿A cuánta gente puede mantener el mundo, a qué nivel de riqueza y durante cuánto tiempo? Y para responder a estas interrogantes examinaron los sistemas mundiales que proporcionaban el sostenimiento físico del crecimiento demográfico y económico.<sup>202</sup>

#### **2.1.4 Contaminación del medio ambiente**

Dentro de este rubro y una breve señalización por parte de la Dirección General de Documentación e Informe presidencial, es sin duda que crece de manera exponencial pero no se sabía con certeza el límite máximo que podría ser tolerado, era de las áreas de que se contaba con

---

<sup>202</sup> *Ibidem*, p. 64

<sup>203</sup> *Ibidem*, p. 65

menor cantidad de estudios pero lo que es apremiante es la concientización de la sociedad y los productores –su premisa es el fomentar el consumo sin analizar las consecuencias- de artículos que dañaba y en el presente dañan el medio ambiente, que exista una regulación para contribuir de alguna manera sino a eliminar de menos a detener el daño. Muchos de estos contaminantes se deben a la explosión demográfica; otros a la industrialización a infinidad de cuestiones, reitero habrá avances hasta que haya una verdadera educación y compromiso entre los diversos estratos sociales.

En el terreno del medio ambiente, los problemas conceptuales referentes al lugar que le corresponde a la protección del ambiente dentro del complejo conjunto de objetivos de la sociedad internacional y de sociedades nacionales, no fueron comprendidos en un grado apreciable. En varias ocasiones se dio marcha atrás, en decisiones tomadas, lo que ilustró una falta de metodología confiable para tomar racionalmente las determinaciones. Se elaboró un modelo mundial bajo la dirección del profesor Vasily Leontief, bajo con el patrocinio de Naciones Unidas, para incrementar la comprensión de las consecuencias de diversas políticas. Pero lo que causó una preocupación particular fueron las dificultades para reducir las incertidumbres que rodearon cuestiones tales como la modificación del clima y la nueva tecnología nuclear. Estas técnicas entrañan graves riesgos, aun cuando no sea posible documentarlos convincentemente. La noción del riesgo es más fácil de definir y de percibir que la del límite y, en tanto haya incertidumbre en torno a ciertos campos, sería deseable la adopción, por convenios internacionales, de políticas restrictivas, aún cuando no había pruebas científicas.<sup>203</sup>

Desgraciadamente la preocupación del hombre por los efectos causados por sus actividades sobre el medio ambiente era incipiente. Podemos imaginar aquel tiempo comparando con las insuficientes reacciones actuales y por supuesto que eran incapaces de llegar a una conclusión definitiva acerca de la capacidad del planeta para absorberla. A pesar de ello, señalaron con destacable anticipación cuatro puntos básicos que ilustraban desde una perspectiva global y dinámica lo difícil que sería entender y controlar el estado futuro de los sistemas ecológicos:

- 1) Los pocos tipos de contaminantes que habían podido ser detectados hasta aquel entonces, mostraban tendencias de crecimiento exponencial.

---

<sup>204</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -474-1 (5ª Parte), “Nuevas perspectivas de cooperación internacional en las Naciones Unidas”, Philippe de Seynes, p. 7

- 2) No se contaba realmente con la certeza de cuáles serían las consecuencias y los límites finales de la contaminación.
- 3) Que debido a los rezagos en la manifestación de la contaminación en los medios naturales, aumentaba la posibilidad de que se estuviera subestimando las medidas de control, y en consecuencia se alcanzaran los límites de manera inadvertidas.
- 4) La mayoría de los agentes contaminadores estaban distribuidos globalmente y sus efectos perjudiciales aparecían en lugares muy alejados de los puntos de donde se generaban.<sup>204</sup>

En lo referente al crecimiento exponencial de la contaminación. Casi todos los contaminantes que habían sido medidos y estudiados como función del tiempo mostraban un crecimiento geométrico. Las tasas de aumento de los diversos agentes variaban mucho pero en su mayor conjunto eran superiores a la de población. Denotándose de manera muy discutible y clara que el aumento de estos contaminantes se relacionaban directamente con el crecimiento de la población; otros estaban ligados de manera más íntima al desarrollo industrial y a los avances tecnológicos.<sup>205</sup>

El desarrollo económico es de hecho el proceso de utilización de la mayor cantidad de energía para incrementar la productividad y la eficiencia del trabajo humano. Uno de los mejores indicadores de la riqueza de la población es el monto de la energía que consume cada persona. El consumo mundial de energía *per capita* aumenta a una tasa del 1.3 % anual, lo cual significa un aumento total, incluido el crecimiento demográfico, del 3.4 % anual. Actualmente el 97 % de la producción industrial de energía proviene de combustibles orgánicos (carbón, petróleo y gas natural) que cuando se queman liberan en la atmósfera, -por falta de tratamientos adecuados o por decidía o por no encarecer los costos y acotar las ganancias\_ entre otras sustancias, bióxido de carbono. Por lo general, la combustión anual de combustibles orgánicos libera cerca de 20 000 millones de toneladas de bióxido de carbono. El monto calculado de dióxido de carbono en la atmósfera aumenta exponencialmente, al parecer en una tasa del 0.2 % anual. Se estima que apenas la mitad del dióxido de carbono que libera la utilización de combustibles orgánicos ha

---

<sup>205</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 90-91

<sup>206</sup>*Ibidem*, pp. 91-93

aparecido realmente en la atmósfera –la otra mitad parece haber sido absorbida, principalmente por el agua de la superficie del mar.<sup>206</sup>

Por aquel entonces se acariciaba las perspectivas de la energía nuclear de lo cual se hicieron eco y...Se esperaba que algún día la utilización de la energía nuclear sustituyera a los combustibles fósiles y detuviera el incremento del dióxido de carbono en la atmósfera. Independientemente de la fuente que provenga la energía utilizada por el hombre, esta trae consigo efectos paralelos. Regidas por las leyes termodinámicas, en virtud de que toda energía utilizada por el hombre termina disipándose en el ambiente en forma de calor. Si la fuente de energía no es exclusivamente energía solar incidente, ese calor elevará la temperatura de la atmósfera directamente, o bien indirectamente o bien a través de la radiación proveniente del agua utilizada con propósitos de enfriamiento. Previendo que si la contaminación térmica lograba constituir gran parte de la energía solar que normalmente es absorbida por la tierra, podría tener efectos graves sobre el clima y la vida en general; y provocaría islas de calor que distorsionarían el clima local de manera considerable.<sup>207</sup>

Desgraciadamente el uso de energía nuclear produciría desechos radiactivos, que son igual de difíciles de manejar y ocultar, los cuales podrían no sólo contaminar el aire, sino también el suelo y las aguas del planeta.

Resultaron interesantes el conjunto de elementos enunciados desde aquellos momentos como fuentes muy peligrosas de contaminación y con respecto a las cuales no se adoptaron medidas.... No obstante, podemos desprender algunas ideas a partir de las descargas existentes y las previstas de isótopos radiactivos de las plantas de energía actualmente en construcción en Estados Unidos. Una lista parcial de la descarga anual previsible que recibirá el medio ambiente de una planta de 1.6 millones de kilovatios actualmente en construcción en los Estados Unidos incluye 42 8000 curies (un curie el equivalente radiactivo de un gramo de radio, es

---

<sup>207</sup> Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, “Genaro Estrada”, BI-474-1 (8ª parte) *“Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholoss Klessheim, Sobre Problemas de la Sociedad Mundial”*, p. 2. Además “La tecnología no es planeada ni controlada y aun cuando ha traído éxitos económicos, está saturada de materiales, contamina el medio ambiente y destruye la satisfacción del trabajo”.

<sup>208</sup> Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 95-96

una cantidad tan grande que las concentraciones en el medio ambiente se expresan por lo general en micro curies, millonésimas de curies) de kriptón radiactivo (su vida media va de unas cuantas horas a 9.4 años, dependiendo del isótopo) en el cúmulo de gases, y 2 910 curies de tricio (cuya vida media es de 12.5 años) en el desecho de agua.<sup>208</sup>

El bióxido de carbono, los desechos radiactivos y la energía térmica eran sólo tres de las muchas perturbaciones que el hombre introducía al medio ambiente a tasas aceleradas de crecimiento; produciendo anomalías en diversos sistemas ecológicos, como la disminución del oxígeno disuelto en el agua, lo cual traía como consecuencia la disminución de la producción anual de pescado.<sup>209</sup>

Los automóviles, los procesos industriales y los plaguicidas agrícolas liberaban plomo y mercurio –en forma exponencial-, ambos metales tóxicos en las vías aéreas y acuáticas. Los Límites superiores desconocidos, contrario a lo que sucedió con las curvas de crecimiento exponencial en el uso de tierras de cultivo y en el de la población –en ambos casos se tiene un límite cuantificable-. El club no pudo fijar los límites superiores de las curvas de crecimiento exponencial de los contaminantes porque no sabían –ni aún sabemos- hasta dónde se podía perturbar el medio ambiente sin provocar consecuencias graves e irremediables. Desconocían como hasta ahora cuánto dióxido de carbono o cuánta energía térmica podían liberarse sin que esto perturbe el clima mundial o los procesos vitales de los ecosistemas se vieran prácticamente interrumpidos.<sup>210</sup>

El club pregonaba atinadamente, que la ignorancia que prevalecía en torno a los límites Los rezagos naturales en los procesos ecológicos de la capacidad del planeta para resistir el embate de los agentes contaminadores debería ser una razón muy fuerte para que se tomaran serias precauciones. El peligro que se corría de alcanzar esos límites era especialmente grande porque el tiempo transcurrido entre la liberación de un contaminante en el medio ambiente y la aparición de su efecto negativo solía haber un prolongado rezago. La huella del DDT en el medio

---

<sup>209</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte),”*Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholoss Klessheim, Sobre Problemas de la Sociedad Mundial*”, p. 11

<sup>210</sup>*Ibidem*, p. 12

<sup>211</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 105

ambiente después de haber sido utilizado podía ilustrar las implicaciones dinámicas de ese efecto rezagado.<sup>211</sup>

El DDT es una sustancia química orgánica elaborada por el hombre, que se aplicaba en el medio ambiente con funciones de plaguicida, a razón de casi 100 mil toneladas anuales. Después de que se rociaba parte de él se evaporaba y era transportado por el aire a grandes distancias antes de que terminara precipitándose en la tierra o en el mar. En el mar, parte del DDT se incorporaba al plancton, parte de ese plancton sirve de alimento a los peces y, con esos peces se alimentaba el hombre. En cada etapa de este proceso el DDT puede convertirse en sustancias inofensivas, volver a los océanos o concentrarse en los tejidos de seres vivos. Existía además un rezago en cada una de estas etapas. Después de haber analizado las tasas de aplicación mundial del DDT de 1940 a 1970, el programa arrojó que si esa tasa de aplicación del producto disminuyera gradualmente hasta llegar a cero en el año 2000, debido a los rezagos inherentes, el nivel del DDT en los peces seguiría aumentando por diez años más a partir de la fecha en que el uso del DDT comenzara a disminuir, y el nivel de los peces no volvería a ser el mismo de 1970 sino hasta 1995 –más de veinte años después de que se haya tomado la decisión de disminuir la aplicación del DDT.<sup>212</sup>

Siempre que se registre un rezago prolongado entre el momento en que se libera un contaminante y aquel en que reaparece bajo una forma dañina, sabemos que habrá un rezago igualmente prolongado entre el momento en que se controla ese contaminante y aquel en que por fin disminuye su efecto perjudicial. En otras palabras, cualquier intento de control de la contaminación basado en la institución de controles cuando ya se han podido detectar sus efectos perjudiciales es una prueba de que el problema probablemente empeorará antes de que mejore. Los sistemas de este tipo son sumamente difíciles de controlar porque exigen que las acciones que se emprendan en ese momento estén basadas en resultados previsibles en un futuro lejano.<sup>213</sup>

Sólo los países desarrollados están interesados seriamente en el problema de la contaminación ambiental –citaba Meadows Donella en “los Límites del crecimiento”. Sin embargo, una de las características más

---

<sup>212</sup> *Ibidem*, p. 106

<sup>213</sup> Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-451-2 (8ª parte.), *“Un mundo enloquecido”*, p. 12

<sup>214</sup> *Ibidem*, p. 13

desafortunadas de muchos tipos de contaminación es que con el tiempo se distribuyen ampliamente por todo el mundo. Aun cuando Groenlandia está muy alejada de cualquier fuente de contaminación atmosférica de plomo, el monto de esa sustancia depositado en el hielo de la región ha aumentado, a partir del año 1940, en 300 %. El DDT se ha acumulado en la grasa del cuerpo humano en todas partes del mundo, desde los esquimales de Alaska hasta los habitantes de Nueva Delhi.<sup>214</sup>

Es importante rescatar la labor que se realizó en México para atender cuestiones como el medio ambiente, cuando el presidente de la República Mexicana Luis Echeverría Álvarez tomó como suya una proposición del sector obrero, el 1ro de mayo de 1971 convocó a una reunión de análisis de la situación económica y social del país que inauguró una época de dialogo entre los factores de la producción, lo que se llamo Comisión Nacional Tripartita, es decir, los representantes del sector obrero, gobierno y sector empresarial para dar salida a los problemas que incumbían a la nación en general . Se consolidaba así una política de gobierno para la solución de los problemas nacionales, fundada en la participación responsable de todos los sectores. El 17 de mayo del mismo año, en el Palacio Nacional tuvo lugar una primera sesión de trabajo en la que cada una de las partes expuso, sus puntos de vista, jerarquizando las principales cuestiones nacionales para la organización de su estudio y la proposición de sus alternativas de solución, integrándose de esta manera una agenda de trabajo con 10 temas fundamentales.<sup>215</sup> Los cuales fueron: inversiones para el empleo de mano de obra, desempleo, capacitación de la mano de obra, productividad, descentralización de la industria, maquiladoras de la frontera, carestía de la vida, vivienda popular, exportaciones y la contaminación ambiental.

Sobresaliendo este último a cerca del cual se decía: La contaminación ambiental no ha revestido en México la misma gravedad que en los países desarrollados, en los cuales la industrialización es mucho mayor y el número de vehículos varias veces superior al nuestro, dijo por su parte el ingeniero Alejandro Álvarez Guerrero presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos, en su intervención sobre este aspecto relativamente nuevo dentro del desarrollo industrial del país. Sin embargo, en algunos casos especiales como el del valle de México, por la concentración humana e industrial que padecemos, la contaminación del aire y del agua ha llegado a niveles críticos comparables a los que se han presentado en ciudades extranjeras.

---

<sup>215</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 109

<sup>216</sup>Luis, Ramírez Diego, *La comisión Nacional Tripartita*, México, Fondo de Cultura Económica, 1974, p.10



Expresó el dirigente empresarial que tal situación provocaba problemas de tipo social y económico. Los estudios, fundamentalmente los hechos en el extranjero, demuestran que la salud se afecta cuando la contaminación llega a ciertos grados de saturación y el medio ecológico empieza a degradarse; todo ello implica no solamente vivir en un ambiente hostil, sino también la probable desaparición gradual de recursos económicos de primera magnitud como son el agua pura, el suelo productivo y la vegetación. Es pues necesario combatir en la medida de nuestras posibilidades. De ahí que se consideró un acierto la expedición de la Ley Federal para Prevenir y controlar la Contaminación Ambiental, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 23 de marzo de 1971. La publicación de dicho ordenamiento ha coadyuvado en forma importante a despertar en la conciencia general la comprensión del problema, y la convicción de que es necesario atacarlo por todos los medios al alcance, buscando soluciones adecuadas –que a su vez sean prácticas y realizables- así como técnicas, viables y económicas.<sup>216</sup> Con esto queda de manifiesto que existía la preocupación de los países subdesarrollados por afrontar la problemática.

La ley para Prevenir y Controlar la Contaminación ambiental, sentaba el precedente de concientización, mas sin embargo no debe perderse de vista que el nivel de desarrollo de México era todavía reducido, y los recursos de capital limitados en comparación con los de otros países más industrializados. Por ello los procedimientos y métodos que se establecieron para proteger la salud y la sanidad ambiental no deben comprometer las perspectivas del crecimiento de México ni prohiar la paralización de las actividades económicas. Este es un problema de interés nacional en cuya prevención y control posterior la industria está dispuesta a participar, pero es innegable que en esta tarea deben conjuntarse los esfuerzos de todos los sectores que integran la comunidad en que vivimos.<sup>217</sup>

El club exponía que debido a que la tasa de contaminantes se relacionaba de manera complicada con los índices de población, los desarrollos de la tecnología, era difícil de estudiar y evaluar la velocidad con que se elevaba su crecimiento total. Calculaban que si los 7 000 millones de habitantes que tendría el mundo para el año 2 000 alcanzaran a tener el producto nacional bruto *per capita* igual al de los Estados Unidos en 1968, el total de la contaminación en el medio ambiente podría aumentar diez veces con respecto a la de ese año. Algunos expertos

---

<sup>217</sup> *Ibidem*, p.66

<sup>218</sup> *Ibidem*, p.67

opinaban que el medio ambiente ya había sufrido daños irremediables, pero los integrantes del club sostenían que desconocían cuál era el límite superior de la capacidad de absorción de contaminantes del planeta, sin embargo afirmaban que muchos sistemas locales ya habían llegado o rebasado sus límites superiores. Y que la manera más sencilla y segura de llegar a esos límites era seguir aumentando las tasas poblacionales, así como las actividades de la sociedad.<sup>218</sup>

Las disyuntivas que planteaban en el sector ambiental del sistema mundial son tan difíciles de resolver como los del sector agrícola y los del sector de recursos naturales. Por lo general, los beneficios de las actividades que generan contaminación están muy alejados de los costos en tiempo y espacio. Por lo tanto para tomar decisiones justas que hay que considerar los factores tiempo y espacio. Si los desechos se depositan río arriba ¿Quién sufrirá aguas abajo?; si las sustancias fungicidas elaboradas a base de mercurio se utilizan ahora, ¿En qué medida, cuándo y dónde aparecerá el mercurio en los peces de los océanos?; si la fábricas que generan contaminación se establecen en áreas remotas para “aislar” los contaminadores ¿Dónde estarán esos contaminantes dentro de diez o veinte años?<sup>219</sup>

Era posible que los avances tecnológicos permitieran disminuir los niveles de contaminación emitidos por la industria, sin afectar su crecimiento, pero sólo a un costo muy elevado. Todos los países podían aplazar el pago de esos costos y no afectar las ganancias de sus industrias, pero en detrimento del sistema ecológico mundial que sólo sería reversible a un costo más elevado.<sup>220</sup>

En base al análisis de las diferentes disyuntivas que existían – la producción de alimentos, el uso de los recursos naturales, la expulsión de contaminantes- el club pronosticaba que ellas apuntaban a la conclusión de que la tierra y sus recursos son finitos. Que mientras las actividades de la humanidad se acercaran más hacia los límites físicos del planeta para

---

<sup>219</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 110

<sup>220</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-451-2 (8ª parte),”*Un mundo enloquecido*, p. 15

<sup>221</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 112

mantener el crecimiento de esas actividades, más difíciles de solucionar serían esas disyuntivas.<sup>221</sup>

La sociedad humana no había aprendido a reconocer estas disyuntivas ni mucho menos enfrentarse a ellas.

Cuando hay suficiente tierra cultivable que no ha sido utilizada, puede haber más gente y también más alimentos por persona. Cuando toda la tierra está siendo utilizada, la alternativa entre más gente y más alimentos se convierte en una elección entre absolutos... Si los esfuerzos de la sociedad siguen orientándose en ese mismo sentido, se alcanzarán algunas de las muchas limitaciones del planeta... No es posible predecir con exactitud cuál será la limitación que se presentará primero o cuáles serían sus consecuencias, porque existen muchas respuestas humanas concebibles e impredecibles a tal situación. No obstante, es posible investigar las condiciones y los cambios en el sistema mundial que pueden llevar a la sociedad a un enfrentamiento o a un acomodo con los límites del crecimiento en un mundo finito.<sup>222</sup> A pesar del tremendismo latente, no siempre bien argumentado, las clases directoras no prestaron la atención previsor a la cual se les invitaba y exhortaba.

### **2.1.5 Consumo de recursos naturales no renovables**

Los límites del crecimiento exponencial. Para mantener el crecimiento económico y demográfico hasta el año 2000, y más allá, El Club de Roma, creía que eran necesarios una serie muy larga de elementos, pero decidieron dividirlos en dos categorías primordiales. La primera de ellas incluía las necesidades físicas que sirven de apoyo para el desarrollo de todas las actividades del hombre (fisiológicas, económicas e industriales) en el planeta –alimentos, materias primas, combustibles fósiles, el ecosistema-. Son elementos tangibles, como la tierra cultivable, el agua, los recursos minerales, las grandes selvas y los océanos. La segunda categoría de los elementos consistía en necesidades del tipo social. El crecimiento de la economía y de la población depende en gran medida

---

<sup>222</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-451-2 (8ª parte)”Un mundo enloquecido”, p. 16

<sup>223</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada, BI-474-1 (8ª parte),”*Algunas consideraciones Preliminares para la Reunión Scholoss Klessheim, Sobre Problemas de la Sociedad Mundial*”, p. 15

de los sistemas físicos, pero si no existen en el mundo las condiciones sociales favorables para su desarrollo, éstas se pueden ver frenadas por la aparición de conflictos sociales o por la falta de empleo y educación y el desarrollo tecnológico sostenido. Como estos factores eran difíciles de predecir, evaluar y de tratarse explícitamente por su modelo mundial, en algunos casos supusieron las más óptimas condiciones en alimentos, los recursos naturales y medio ambiente. En base a lo anterior ¿Cuánto crecimiento podría sostener el planeta? De acuerdo a la respuesta a esta interrogante, se propusieron estimar los límites del crecimiento de la población y de la industria.<sup>223</sup>

La visión que ya tenían estos expertos no era muy optimista, como bien declararon y aquí hemos descrito pormenorizadamente. Por supuesto en ello influyó mucho la óptica de sus consideraciones desde el punto de vista del establishment. Aun cuando se tomaran en cuenta factores económicos como el aumento de los precios y la disminución de la disponibilidad de los recursos -afirmaba el Club-, parecería que algunos metales (oro, zinc, platino, plomo) no cubrirían las necesidades. Y si se mantenía la creciente demanda de éstos y otros metales era posible escasearan enormemente para principios del siglo XXI. Según sus estudios la tendencia creciente en el uso de los recursos naturales en el mundo también era exponencial y estaba creciendo aún más que la tasa de población. Lo cual indicaba que más gente estaba consumiendo más recursos naturales cada día y que también la tasa promedio por persona estaba aumentando año con año. Lo cual parecía indicar que la curva de crecimiento exponencial del consumo de los recursos estaba siendo impulsada por los circuitos positivos de retroalimentación del crecimiento demográfico y del crecimiento de capital.<sup>224</sup>

---

<sup>224</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 66-67

<sup>225</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 78-79. Se le dieron una serie de calificativos como los estipulados en la publicación del Excélsior, "*Ante la Carestía*", México, D.F.1974, Un grupo de personas pesimistas que se cierran ante las "infinitas" posibilidades técnicas que tiene el hombre para superarse; cómo una elite de tecnócratas que, a base de computadoras desean definir el futuro de la Humanidad y, en fin, como entes, desprovistos de una visión realista, pretenden imponer a cada hombre una línea de conducta que lo priva de libertades ancestrales. Emitir un juicio sobre los intereses que motivaron al Club no es posible. Pero si podrían afirmar que los trabajos e investigaciones desarrollados por sus miembros permitieron percatarse de los graves peligros que se ciernen sobre la humanidad, si esta no rectifica el camino hasta ahora seguido y si no reflexiona sobre la autenticidad o la falsedad de los valores que

Del mismo modo que un aumento exponencial en el uso de la tierra puede producir una grave escasez de este elemento, el aumento exponencial en el consumo de recursos puede disminuir con gran rapidez una reserva fija de recursos. Por supuesto, referido a las formas que el mercado capitalista los empleo y promovió su consumo.

Los resultados arrojados por el método de Dinámica de Sistemas para el cromo –que tenía uno de los índices estáticos de reserva más prolongados- expusieron lo siguiente: las reservas mundiales del cromo eran de cerca de 775 millones de toneladas métricas, de las cuales se extraían cada año alrededor de 1.85 millones de toneladas. Con la tasa de uso (2.0 %) las reservas durarían unos 420 años. En cambio, el consumo real del cromo aumentaba en una tasa del 2.6 %, lo que significaba que este recurso se agotaría no en 420 como lo indicaba la hipótesis lineal, sino únicamente en 95 años. Y si suponían que nuevos hallazgos quintuplicaran las reservas conocidas, ese aumento quintuple ampliaría el plazo de 95 a 154 años. Aun cuando a partir del año de 1970 fuera posible reciclar el 100 % del cromo y mantener las reservas iniciales, la demanda excedería la oferta en 235 años.<sup>225</sup>

Por supuesto que la disponibilidad real de los recursos no renovables en los próximos decenios estará determinada por factores mucho más complicados que los que pueden expresar el simple índice estático de reservas o el índice exponencial de las mismas. Este problema fue estudiado con un modelo que examinó las muchas interacciones que existen entre los factores tales como los grados variables de pureza del metal, los costos de producción, la nueva tecnología minera, la elasticidad de la demanda del consumo y la sustitución de otros recursos. Dando los siguientes resultados. En un principio, el consumo anual del cromo crecía exponencialmente, y las reservas se agotaban rápidamente. El precio del cromo se mantenía bajo y constante debido a los nuevos resultados de la tecnología minera, que permitían el uso eficiente de grados menores de

---

hasta el presente la han guiado. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -474-1 (6ª Parte)

<sup>226</sup>*Ibide*, p. 81, “Más de la mitad de la producción total de cromo se destina a productos metálicos, y una tercera parte es empleada en refractantes. El cromo está presente en diversos catalizadores importantes. Principalmente se utiliza en la creación de aleaciones de hierro, níquel o cobalto. Al añadir el cromo se consigue aumentar la dureza y la resistencia a la corrosión de la aleación. En los aceros inoxidables, constituye el 10% de la composición final”.

pureza del metal. Sin embargo la demanda seguía en aumento, superando el auge de la tecnología. Que no era lo bastante acelerado como para mantener los costos de descubrimiento, extracción, procesamiento y distribución. El precio comenzaba a elevarse, primero de manera lenta, después de manera acelerada. La elevación de los precios, induciría a los consumidores a utilizarlo de manera cada vez más eficiente y en la medida de lo posible, a reemplazarlo por otros metales. Después de 125 años el cromo restante, cerca del 5 % de las reservas iniciales, sería obtenible sólo a un precio prohibitivo, y la explotación de los nuevos yacimientos caería a cero.<sup>226</sup>

Esta hipótesis dinámica, era un tanto más realista, sugería una duración probable del cromo en 125 años, un periodo cuantiosamente menos amplio que la teoría estática (400 años), pero superior en comparación con la hipótesis del crecimiento exponencial constante (95 años). En el modelo dinámico la tasa de uso, ni es constante, ni crece a ritmo exponencial.<sup>227</sup>

En otra "corrida" o secuencia del programa en la cual se suponía la duplicación de este recurso –en 1970- por medio de un hallazgo. Convirtiendo el índice estático de las reservas de 400 a 800 años. Como resultado de estos nuevos yacimientos, los costos se mantenían bajos por algún tiempo, de manera que el crecimiento exponencial de igual forma se mantenía. El periodo durante el cual el uso de este recurso económicamente hablando aun es factible pasa de 125 a 145 años. En otras palabras sólo se lograba la prolongación del recurso en 20 años.<sup>228</sup>

La superficie terrestre contiene amplia cantidad de materias primas que el hombre ha aprendido a explotar y a transformar en cosas útiles. Sin embargo, a pesar de su amplitud estas cantidades no son infinitas. La precipitación con que alcanza su límite una cantidad que se crecía exponencialmente, el siguiente enunciado es una consecuencia lógica: dadas las actuales tasas de consumo de los recursos y el aumento proyectado de estas tasas, la gran mayoría de los recursos no renovables hoy importantes tendrán costos extremadamente elevados dentro de 100

---

<sup>227</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, "Genaro Estrada" BI -452-2, *"El problema de los energéticos"*, p.3

<sup>228</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, p. 84

<sup>229</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, "Genaro Estrada" BI -452-2, *"El problema de los energéticos"*, p. 4

años. Mientras la demanda de recursos siga aumentando exponencialmente, este enunciado será cierto no obstante se formulen las hipótesis más optimistas acerca de reservas por descubrir, avances tecnológicos, sustitución o reciclaje. Los precios de los recursos cuyos índices estáticos son los más bajos han empezado ya a elevarse. Por ejemplo, en los últimos veinte años el precio del mercurio ha aumentado 500 %, y en treinta años el precio del plomo ha aumentado 300 por ciento.<sup>229</sup>

Las conclusiones que habían derivado considerando el total de las reservas del mundo, se complicaban ante el hecho de que ni las reservas ni el consumo de los mismos, no estaban distribuidos en forma equitativa en todo el mundo. Destacando el hecho de que los países consumidores dependían de la serie de acuerdos internacionales con los países productores para satisfacer las necesidades de sus industrias. Aparte del problema económico que representaba, existía el problema político imponderable de las relaciones entre estos países.<sup>230</sup>

Del ejemplo ilustrativo podían pasar a formular la pregunta generalizadora que desde entonces atormenta más a los grandes costos

---

<sup>230</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 86-87. Las sugerencias que emitían los directivos del Club de Roma en la publicación del Excelsior, "*Ante la Carestía*", México, D.F.1974, Era necesario poner un freno al crecimiento. Sus críticos afirmaron que no era posible frenar el desarrollo de los pueblos. Pero un incremento basado en las necesidades materiales que hacen creer a los individuos que su realización dependía de la satisfacción de esas necesidades sin límite, poniendo fin a las sociedades de consumo, automatizadas por la publicidad, esclavizadas, paradójicamente, por los productos que su propia ciencia crearon, sin filosofía alguna. Si, el desarrollo debía continuar, basado en la búsqueda de los medios para satisfacer las necesidades reales de los individuos y en la búsqueda de una evolución cultural y espiritual de los hombres. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte)

<sup>231</sup>Más de la mitad de la producción total de cromo se destina a productos metálicos, y una tercera parte es empleada en refractantes. El cromo está presente en diversos catalizadores importantes. Principalmente se utiliza en la creación de aleaciones de hierro, níquel o cobalto. Al añadir el cromo se consigue aumentar la dureza y la resistencia a la corrosión de la aleación. En los aceros inoxidables, constituye el 10% de la composición final.

<sup>232</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, "Genaro Estrada" BI -452-2, "*El problema de los energéticos*", p.5

del poder industrial y financiero. ¿Serían suficientes los recursos para sostener el crecimiento económico de una población de cerca de 7 000 millones de habitantes que se preveía tendría el mundo para el año 2000? Según el club, eso dependía nuevamente de cómo las sociedades decidieran el uso de los recursos. Aunque dejaban en la obscuridad donde debían radicar las decisiones para tan importantes problemas que excedían el interés de las élites. Podrían aumentar la tasa de consumo de manera exponencial. Podrían aprender a utilizar y reciclar mejor los materiales. Podrían desarrollar nuevos diseños para aumentar el tiempo de vida de los productos. Podrían fomentar e implementar patrones económicos y sociales enfocados a satisfacer las necesidades materiales de una persona sin propiciar el consumismo. Todo derivaba hacia un campo hipotético sin amortiguar mucho el pesimismo creciente. Sin embargo, aun con las medidas de reciclaje, y políticas de elevación de los precios –para disminuir el consumo- y el mejoramiento de los diseños, si los circuitos positivos de retroalimentación del crecimiento industrial y el de la población, continuaran generando una mayor demanda de productos y más habitantes, el sistema se vería empujado hacia sus límites: el agotamiento de los recursos mundiales no renovables. ¿Qué sucede con los metales y con los combustibles una vez que han sido utilizados y desechados? En cierto sentido nunca se pierden. Los átomos que los constituyen encuentran un reacomodo y eventualmente se dispersan en una forma diluida e inutilizable en el aire, el suelo y las aguas del planeta. Los sistemas ecológicos naturales pueden absorber muchas de las emanaciones de la actividad humana, volver a procesarlas y convertirlas en sustancias que son útiles, o al menos inofensivas, para otras formas de vida. Sin embargo, cuando se libera alguna emanación en gran escala, los mecanismos naturales de absorción pueden acumularse en el medio ambiente hasta hacerse visibles, estorbosos y aun perjudiciales. El mercurio en los peces, las partículas de plomo en el aire de las ciudades, las montañas de basura de las urbes, las manchas de petróleo en las playas, todo ello es el resultado del flujo creciente de recursos que pasan por las manos del hombre. Por lo tanto, no debe extrañar que la contaminación sea otra cantidad que crece exponencialmente en el sistema mundial.<sup>231</sup>

Por supuesto, estos especialistas dejaban fuera de sus sesudos estudios la esencia de este fenómeno de despilfarro, desperdicio y contaminación; la búsqueda sin escrúpulos de la maximización de las ganancias corporativas, como el principal instrumento de los problemas y fuente de las dificultades para encararlos.

---

<sup>233</sup>Meadows, Donella (et al), *Op. Cit.*, pp. 89-90



## 2.2 Reunión en Salzburgo, Austria 1974

Como es sabido fue en Austria, en el año de 1969 que se llevó a cabo la primera reunión de aquel grupo formado por 85 miembros, cuyo propósito era "llamar la atención" entre líderes políticos –entre ellos el que más destacó de América Latina fue el mandatario mexicano Luis Echeverría- e intelectuales sobre el tema de la problemática mundial<sup>232</sup> y que como dato curioso, no contaba con presidente ni presupuesto: El Club de Roma. Cinco años después de haber echado andar se produjo la más importante reunión de acuerdo a los propósitos sensibilizadores del Club.

Meses más tarde, en febrero de 1974, se realizó la primera reunión en que junto a los científicos del Club de Roma, se sentaban a discutir el predicamento humano los únicos que pueden transformar estructuras y modos de vida: los jefes de Estado, los políticos capaces de realizar las reformas que la ciencia prevé necesarias. Para octubre de 1974 se ha programado una reunión del Club, en Berlín, auspiciada por el Instituto Alemán de Investigación Científica.<sup>233</sup>

---

<sup>234</sup>Citado por Gustavo Baz en: *"Ante la Carestía Agobio de los más Pobres"*, México, D.F. El Universal. Como parte de la problemática enunciada por el Club de Roma, pero no abordada en los límites del crecimiento se ubicaba el desempleo, "mediante el cual se puede señalar el fracaso de una política y aún de un sistema, acentuándose la gravedad del asunto cuando los implicados asisten al cotidiano y creciente deterioro de sus ingresos como resultado del aumento sin fin de los precios, especialmente del que significa la canasta del consumidor, a su vez el peligro de una paralización de la vida económica constituye una amenaza cierta y procede de un estrangulamiento del poder adquisitivo de las grandes mayorías y en ello deben pensar muy seriamente aquellos que otorgan, apoyándose en una muy discutible teoría económica, prioridad absoluta a los precios, así como así, y sin pensar en las nefastas consecuencias". Dentro de la proyección que enunciaba el Club para una temporalidad de 30 años es una de las problemáticas que vivimos ahora. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte), Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, p. 10. Fue en este año cuando los analistas mexicanos comenzaron a interesarse por esta organización. Por ejemplo José Luís Huerta Cruz, en el artículo, *"El Club de Roma y las crisis del Crecimiento"*, México, D.F. Excélsior, 1974, dijo: "consideraban la creación del Club era consecuencia de la decadencia del sistema capitalista, que ante las crisis que constante se afrontaban, buscaba paliativos para retrasar o impedir su destrucción definitiva. También se pensó que era producto

El objetivo de la reunión de Salzburgo de jefes de Estado, bajo los auspicios del Club de Roma,<sup>234</sup> fue permitir un intercambio privado e informal sobre la problemática a largo plazo del mundo –problemas profundos de la sociedad que hasta ese momento no se había percibido o atendido adecuadamente. Los problemas que estaban interrelacionados y que a ojos de los más previsores no permitían soluciones aisladas y de corto plazo. Dichos problemas requerían verse en una perspectiva no solo técnica, sino además políticas. Detrás de estas inquietudes estaban los sorprendentes acontecimientos que fueron determinantes como los ocurridos el 1968, que sin duda constituyeron una sacudida a las élites dominantes, de esta manera se dieron cabida a prevenciones que no les habían quitado el sueño hasta esa época.

Los problemas a tratarse, fueron los siguientes:

1. La justicia social tanto entre las naciones como dentro de ellas: niveles mínimos de bienestar, desarrollo económico, aprovechamiento de los recursos mundiales, utilización de la ciencia y la tecnología.
2. Organización de la paz: educación, empleo, participación, aprovechamiento del potencial humano.
3. Reestructuración de las instituciones mundiales.
4. Protección de la biosfera y del medio ambiente
5. Políticas sobre población.

---

de las ideas de la corriente demócrata cristiana puso en boga en numerosos países, con el deseo de frenar las justas aspiraciones de progreso y el reclamo de los derechos de las clases trabajadoras, así como de los países del Tercer Mundo”. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -474-1 (6ª Parte)

<sup>235</sup>Alejandro Avilés, *“Crisis Política Y Moral, Convivencia con más Justicia”*, México, D.F., El Universal, 1974, “El encuentro de esta reunión a los ojos de la prensa mexicana fue “el planteamiento de opuestos en gran parte, acerca del futuro del mundo, donde se estaba viviendo una nueva época de la humanidad en la que era preciso, sin utopías inalcanzables sino con los instrumentos de los que disponía el hombre, replanteando un estilo de convivencia con más justicia, con una nueva ética internacional sumada a la condición humana, reiterando lo dicho por Aurelio Peccei, fundador y presidente del Club de Roma. “ni capitalismo ni socialismo son ya la solución para el mundo”, sino que se necesitaba de un nuevo sistema de valores, consecuente con la realidad de la época para que la humanidad tuviera una nueva dirección”. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -474-1 (6ª Parte)

Apoyado en el grupo de "Dinámica de Sistemas" del Instituto Tecnológico de Massachussets, bajo la dirección del profesor Jay Forrester, se buscó la construcción de un modelo que describiera la dinámica mundial. Se formó entonces un grupo internacional que dirigido por Dennis Meadows realizó el trabajo que dio origen al libro "*Los límites del crecimiento, informe al Club de Roma*" en 1972, que ya hemos glosado y comentado abundantemente para ilustración de la problemática y sus derivaciones teóricas y prácticas.

El estudio *-Los límites del crecimiento-* como ya vimos con anterioridad y recordamos ahora había calculado e interrelacionado cinco variables (población, alimentos, recursos no renovables, contaminación y desarrollo industrial), llegando a la conclusión que el crecimiento no podía continuar a ritmos exponenciales debido a que el medio ambiente es finito y que con tales tendencias el desarrollo de la humanidad encontraría un límite final. Señalando además que ese instante no se encontraba del todo lejano.

Esa obra parece haber suscitado iniciativas de peso e influido marcadamente en el ánimo y pensamiento del mandatario mexicano que se hallaba inmerso en un viraje interesante de la política interna y externa de México. El supuesto giro Tercermundista que imprimió a la política exterior mexicana, observó la oportunidad de ser parte y se tomó el empeño de participar en la reunión de Salzburgo. Aludiendo a lo anterior el Presidente mexicano argumentaba que ese horizonte, debería ser suficiente para generar un convencimiento general de que el crecimiento indiscriminado no puede ser una infatigable carrera sin metas u objetivos bien definidos, más allá simplemente del rompimiento constante de marcas establecidas el año anterior. Carecer de un objetivo y crecer sin una razón inteligente, parecía en verdad superfluo.

Y el cuatro de febrero de 1974, Luis Echeverría decía ante estadistas y científicos reunidos en Salzburgo: "Debemos agradecer al Club de Roma los esfuerzos que ha hecho para interesarnos no sólo en un conjunto de realidades en el orden cuantitativo, sino también en la estructura misma de una sociedad universal en quiebra".

En la misma reunión de donde saldría, más tarde "El espíritu de Salzburgo" - en la que México fue portavoz de los países del Tercer Mundo al promover la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados-, acudieron también Leopoldo Sedar Senghor, presidente de Senegal; Olof Palme, primer ministro presidente de Suecia; el doctor Nello

Cellio, representante de la Confederación Helvética; entre otros, el presidente de México expresaba:

En los análisis que aludo (decía refiriéndose a toda la futurología desplegada, tanto por la iniciativa del Club como por algunas otras organizaciones internacionales), independientemente de su validez científica, que es discutible, existe una ausencia evidente de reflexiones filosóficas y políticas, sobre las causas y consecuencias de la situación que se denuncia. Gran parte de estos estudios responden a una actitud ideológica, en la medida en que las alternativas propuestas reflejan los intereses de los grupos dominantes y los excluyen, en cambio, de toda responsabilidad objetiva de la naturaleza y solución de los problemas.<sup>235</sup>

### **2.3 Participación del presidente de México Luis Echeverría Álvarez**

Para los mexicanos en particular y en general para los ciudadanos del Tercer Mundo, el protagonismo que empezó a desarrollar un político y funcionario, tan controvertido en los días de entonces como los de hoy, reviste sumo interés. Resulta paradójico que un hombre a quien se le responsabilizó con la matanza de Tlatelolco en 1968 mostrara una nueva sensibilidad durante su presidencia. Lo cierto es, por más paradójico que

---

<sup>236</sup>Cardona, Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, pp. 14, 15, Rebatidas las tesis centrales del Club de Roma y reflejada en las notas periodísticas por COCA Pérez, Jorge, "En las Actuales Circunstancias, la Vida de Nuestro Planeta se Extinguirá en 80 años. Estudia Este Problema el Club", México, D.F., El Universal, 1974, "El brasileño Elio Jaguaribe, estimó que sus conclusiones deberían verificarse mediante estudios particulares- estableció: A- De mantenerse las tendencias de crecimiento de la población mundial, industrialización, contaminación ambiental, producción de alimentos y agotamiento de los recursos el resultado sería un súbito e incontrolable descenso, tanto de la población como de su capacidad industrial. B- Era posible alterar las tendencias de crecimiento y establecer una condición de estabilidad ecológica y económica, que podría mantenerse durante un largo tiempo, es decir, el estado de equilibrio global y lograr- utópicamente satisfacer sus necesidades y gozar de igualdad de oportunidades para desarrollar su potencial- C- era preferente conseguir el segundo resultado debido a las probabilidades de éxito. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte)

nos parezca que correspondió al Presidente Echeverría<sup>236</sup>, en Salzburgo el 4 de febrero de 1974, introducir el criterio humanista en las especulaciones hasta entonces teóricas y técnicas del Club de Roma, y consiguientemente añadir una nueva dimensión a las estimables aportaciones del Club. Con visión de astuto estadista, que no dejó pasar la oportunidad de presentar una nueva cara del gobierno mexicano el mandatario advirtió que la pura técnica –aunque descansa en fundamentos científicos aceptables por más sofisticada que sea, despegada de la realidad y sin el apoyo de una sana y bien intencionada política, que a su vez reposó en la justicia y en la ética, y sin una filosofía ante las auténticas causas de la crisis mundial- se convierte en ejercicio ocioso e intrascendente, o en vehículo de perpetuación de una estructura inadmisibles del mundo internacional de nuestros días, o que predominen bajo diversos títulos ideologías de dominación.<sup>237</sup> Obviamente, estas formulaciones que mostraban una distintiva sensibilidad, emanaban del increíble consenso progresista que había logrado reunir hábilmente en torno a su gobierno. Con raras excepciones, lo mejor de los intelectuales y

---

<sup>237</sup>Editorial del periódico Excelsior, “*Ni Capitalismo ni Socialismo son Solución Mundial*”, México, D.F. 1974, Para el doctor Peccei “la representación mexicana muy importante y estratégica entre el Norte y Sur, además del predicamento en las Naciones Unidas, y porque sus ideas coincidían con las que se debían desarrollar prácticamente en todo el mundo para enfrentar el mundo” Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -474-1 (6ª Parte)

<sup>238</sup>Sepulveda, César, *México y el Club de Roma: Hacia los nuevos horizontes internacionales*, Op. Cit., p. 97, Mientras tanto el medio escrito acentuaba la labor de mandatario en materia, internacional. Froylan M. López Narváez: “El presidente Echeverría recoge los gritos, denuncias y señalamientos anticipados por naciones y grupos revolucionarios del siglo XX, incorporados y encuadrados conforme a los intereses que representa, plurales y no homogéneos, no obstante pudo identificar varias tesis convalidables con criterios políticos nuevos e inconformes. Definió la explosión demográfica, el hambre estructural, aneja al Tercer Mundo. La antítesis infundada entre industrialización y contaminación, son problemas mal planteados, dependientes de una visión dominadora al referirse a las dolorosas ayudas extranjeras, y por lo tanto a las que México ha recibido de los Estados Unidos se las contempla como negocios favorables a las metrópolis. Y más claro aún, se trata de usar “razón y poder” para modificar los sistemas económicos vigentes”. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -474-1 (6ª Parte)

científicos que habían aceptado enrolarse en la línea diseñada tercermundista.<sup>238</sup>

Señaló sagazmente Luís Echeverría que cualquier análisis que se forjara, sobre la apremiante situación mundial, por más técnica que fuera, resultaría inadmisibles si no se tomaba en cuenta primero el modelo imperante en la sociedad de ese momento, por fundarse en parte en una situación de explotación de unos países por otros, de predominio y de inmoralidad, y en una pretendida división internacional del trabajo en la que muchos trabajaban en condiciones deplorables y humillantes para el beneficio de unos cuantos. Además agregó que era falsa cualquier hipótesis que aisle o intente solucionar separadamente, los elementos en crisis. La explosión demográfica, por ejemplo, no constituye un hecho autónomo sobre el cual pueda operarse para aliviar las tensiones del Tercer Mundo. Que el desmesurado aumento de la población es parte esencial del subdesarrollo y sólo puede rectificarse mediante el desarrollo.<sup>239</sup>

Pretender –dijo-, por otra parte, que las disponibilidades de materias primas y recursos naturales de las sociedades opulentas, serían mayores en tanto menos se expanda la población de la periferia, es un simplismo conceptual, un racismo inconfesado o una utopía totalitaria. Así como también era falsa, la antítesis entre crecimiento industrial y contaminación de la naturaleza. No son la industrialización y el progreso tecnológico, por sí mismos, los causantes del agotamiento de ciertos recursos o de la degradación del medio ambiente. La responsabilidad recae, principalmente, sobre el sistema económico de explotación que organizó

---

<sup>239</sup>Secretaría de Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-I (1ª parte) p.1 Luís Echeverría Álvarez convocaba a ese Tercer Mundo a: recordar su conciencia histórica ya que mediante está se atreverá a defender sus derechos y consolidará sus avances para hacer frente a la injusticia externa mediante la grandeza serena unidos ante los estériles intentos por desviar el rumbo, con una firmeza inalterable de nuestros principios.

<sup>240</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (17ª Parte) en “*Información dada a la prensa por el Subsecretario de Relaciones Exteriores encargado del despacho, Lic., Rubén González Sosa, En relación...*”, p.6

la sociedad internacional con objetivos exclusivos de ganancia y consecuente sujeción colonial.<sup>240</sup>

Las significativas declaraciones del Presidente Echeverría aludían a que: parecía indudable que el sistema imperante ha convertido el despilfarro y la servidumbre correlativa del Tercer Mundo, en la palanca primordial del crecimiento económico de los países ricos. Por eso mismo, resultaba inútil la condena del armamentismo como tal. Era pues, preciso ir a sus raíces, ya que el rearme no es sólo un dispendio de medios financieros, sino la garantía política de un sistema económico de explotación. Continuando con sus declaraciones también argumentó:

“La ayuda internacional ha fracasado, contra lo que se cree habitualmente, no porque los grandes países hayan faltado a sus compromisos. Estaba ya en la naturaleza misma del modelo internacional dominante el que esos planes no fueran operantes o el transformarlos en simples negocios favorables finalmente a las metrópolis”.

“Los dilemas del hombre contemporáneo no son los del individuo aislado frente a la cibernética o los consorcios trasnacionales. Implican, en verdad, la necesidad de oponer una conciencia organizada y una fuerza conjurada de razón y de poder, capaz de modificar los sistemas económicos imperantes”.<sup>241</sup>

“En las próximas décadas, el problema del desempleo será la mayor encrucijada del desarrollo. Afectará de tal modo al Tercer Mundo que no es posible pensar que las actuales estructuras sociales resistan sin una explosión revolucionaria. Tenemos todavía algún tiempo, muy poco, por cierto, para emprender una reorganización a fondo de las relaciones internacionales y de nuestros intercambios económicos, a partir de las aspiraciones del Tercer Mundo que constituyen una nueva fuerza de la historia”.

---

<sup>241</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -474-1 (6ª Parte) Ezcurdia, Mario, *“Las Cuentas Claras Sobre Quién Recae la Responsabilidad”*, México, D.F. El Universal, 1974.

<sup>242</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-1 (2ª Parte), *“Documento presentado por el Licenciado Luis Echeverría Álvarez, presidente constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, en el Club de Roma, durante la reunión de Jefes de Estado celebrada en la ciudad de Salzburgo, Austria, los días 4 y 5 de febrero de 1974”*, p. 4

“En abril de 1971 propuse a la comunidad mundial, a través de la Tercera Conferencia de Comercio y Desarrollo de las Naciones Unidas, la formulación y adopción de una Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados, destinada a definir las bases para un intercambio internacional más equitativo”.<sup>242</sup>

Y el cuatro de febrero de 1974, Luis Echeverría decía ante estadistas y científicos reunidos en Salzburgo: “ Debemos agradecer al Club de Roma los esfuerzos que ha hecho para interesarnos no sólo en un conjunto de realidades en el orden cuantitativo, sino también en la estructura misma de una sociedad universal en quiebra”.

Y esta quiebra de la sociedad, de su sistema de valores tan precarios para planear el futuro, ya era una preocupación para quienes idearon el Club. Aurelio Peccei decía que a pesar de que el hombre vive un momento en el que lo viajes interestelares son posibles, los valores son aún de quienes vivían en el tiempo de la carreta.<sup>243</sup>

La injerencia mexicana en el conclave fue aún más lejos y trataron de darle un sesgo diferente con la proposición de cambiar las normas - que sólo beneficiaban a los países ricos- con que se dirigían el orden internacional y buscar una reestructuración de dichas normas México propuso ante la tercera asamblea de la Organización de las Naciones Unidas para el Comercio y el Desarrollo (UNCTAD), que fuera creada una Carta de los Derechos y Deberes Económicos de los Estados<sup>244</sup>.

Mientras la reunión del Club de Roma se realizaba en Salzburgo, en una audaz maniobra diplomática cabildeada por México un grupo de representantes de 40 países discutía en Ginebra la redacción del documento que sería puesto a consideración de la asamblea general de la ONU -en octubre de 1974- para su aprobación definitiva. En esa ciudad, Jorge Castañeda, presidente del grupo “de los cuarenta”, explicaba: “Estamos tratando de crear una Carta que cubra los huecos legales que por siglos mantuvo el derecho internacional. Nuestras discusiones son difíciles porque estamos hablando de cosas que ya hace cien años eran

---

<sup>243</sup> *Ibidem*, pp. 3-5

<sup>244</sup> Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, p. 14

<sup>245</sup> Entre el grupo que rodeaba al dirigente mexicano, se encontraban un grupo de empresarios, industriales, estudiantes y representantes de partidos políticos, y en un sitio muy especial, uno de los miembros del comité ejecutivo del Club de Roma: Víctor L. Urquidi.



problema entre las naciones, como por ejemplo las expropiaciones, los derechos marinos, el concepto de soberanía".<sup>245</sup>

Al proponer esta Carta en la reunión de Salzburgo, el Presidente Echeverría quería fortalecer los débiles fundamentos legales de la economía internacional, apartando la cooperación económica "del ámbito de la buena voluntad para cristalizarla en el campo del derecho". Dos años después, por abrumadora mayoría de votos, la Asamblea General de las Naciones Unidas aprobó la referida Carta, que ha pasado a constituir un marco normativo muy importante para puesta en marcha del nuevo orden económico internacional, y que tiene un indudable valor jurídico.<sup>246</sup>

Uno de los puntos que fueron enfatizados de manera especial en esta reunión y de mayor controversia entre los países del Tercer Mundo y los países industriales se derivó de la declaración de la plena soberanía y los derechos permanentes sobre los recursos naturales, ya que los países técnicamente más adelantados para su explotación no deseaban tener ningún género de restricciones para apropiarse esos recursos naturales que no les pertenecen.<sup>247</sup>

En lo que respecta al control de las empresas transnacionales, estos mismos países industriales insistían en que se limitaran los derechos de las

---

<sup>246</sup>Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, p. 18. En un breve descripción y aceptable Ezcurdia, Mario, en: *"Los Pueblos Pobres no Podemos Esperar"*, México, D.F., El Universal, 1974, "Luís Echeverría no solamente hizo una muy ilustrativa síntesis de los postulados básicos de la Carta de Derechos y Deberes Económicos de las Naciones —propuesta por él mismo en la III UNCTAD— sino que definió la estructura internacional...Nuestra pobreza se debe a que nuestros recursos se destinan a beneficiar a los ricos. Se comprende, así, que cada día sea mayor la brecha entre pueblos ricos y pueblos marginados, además, de pocas y complejas las oportunidades de avance que se ofrecen". Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte)

<sup>247</sup>Santa Cruz, Hernán, *"La larga y áspera lucha del tercer mundo por establecimiento de un nuevo orden económico internacional"*, En: *Nueva Política*, vol. 1 núm. 4, oct.-marzo 1977, México, Impresión Litoarte S. de R. L., trimestral, pág. 46

<sup>248</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-1 (2ª Parte), "Documento presentado por el Licenciado Luís Echeverría Álvarez, presidente constitucional de *los Estados Unidos Mexicanos, en el Club de Roma, durante la reunión de Jefes de Estado celebrada en la ciudad de Salzburgo, Austria, los días 4 y 5 de febrero de 1974*", p. 6

naciones bajo el amparo de ciertas interpretaciones del Derecho Internacional. Pero además pedían que todos los países que, como México, incluyen en su ordenamiento constitucional una regulación de la inversión extranjera y prohíben los monopolios. Por otra parte, tales pretensiones no podían ser aceptadas por todos aquellos países que en una u otra forma han sentido la influencia perjudicial que se deriva del desarrollo incontrolado de esas enormes empresas transnacionales.<sup>248</sup>

Todo lo contrario a lo que se ha venido haciendo desde la década de 1990. Estas circunstancias motivaron la creación de un centro de estudios y de investigación dedicado a esclarecer problemas y buscar soluciones en relación al nuevo orden: el Centro de Estudios Económicos y Sociales del Tercer Mundo –hoy día desaparecido- fundado por iniciativa del Presidente Echeverría y que constituyó un nuevo aporte a los esfuerzos para dar vida a un sistema mundial que contribuya eficazmente a resguardar la paz y a afirmar la libertad y la dignidad del hombre en toda la tierra.<sup>249</sup>

Las tesis expuestas por el Presidente Echeverría tuvieron el mérito de señalar que –a diferencia de lo que postulaba el Club de Roma, de que los límites del crecimiento eran físicos y materiales- en realidad esos límites eran “políticos y morales”, esto en opinión del mandatario mexicano, era una previa consideración de las relaciones internacionales, políticas y económicas, y sin tomar en cuenta la libertad y dignidad de la persona humana. Resulta casi insultante para los países ricos –afirmaba Echeverría- hablar de medidas para la austeridad en el uso de los recursos disponibles, siempre a costa de los elementos más débiles de la comunidad internacional.

Censuró el Presidente los estudios sobre el predicamento de la humanidad, se basó en el punto de vista y desde luego en el interés de los países y grupos dominantes y no desde el punto de vista de las sociedades de los países débiles, y ni siquiera tomando en cuenta al potencial revolucionario de tales sociedades, inconformes con la perduración del

---

<sup>249</sup>Casanova, Álvarez, Francisco, *La carta o la guerra: hacia un nuevo orden internacional*, Primera Edición, México, Editorial, Novaro S.A., 1975, pág. 166

<sup>250</sup>Santa Cruz Hernán, “*La larga y áspera lucha Del tercer mundo por establecimiento de un nuevo orden económico internacional*”, En: *Nueva Política*, vol. 1 núm. 4, oct. - marzo 1977, México, Impresión Litoarte S. de R. L., trimestral, p. 48

subdesarrollo del colonialismo y susceptibles de desbordarse ante la presionante desigualdad.<sup>250</sup>

El Presidente apuntó que para que funcionara de manera justa un esquema destinado a resolver la problemática mundial se debería de tomar en cuenta las aspiraciones determinadas de los pueblos del Tercer Mundo. El discurso del jefe del ejecutivo mexicano, constituyó un auténtico mensaje de los pueblos desamparados. No pudo haberse encontrado mejor momento ni portavoz, dado el prestigio moral de México en concierto de naciones, por su desinterés y su vocación pacifista; por su oposición al uso de la fuerza y por su apoyo a los postergados.<sup>251</sup>

El Club, sorprendentemente, pero con muy buen tino ante las circunstancias mundiales, hizo suya la instancia del Presidente mexicano para que las Naciones Unidas aceptaran la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados, como una expresión de esa nueva actitud de considerar que la problemática mundial era también un problema de política y de reivindicaciones jurídicas. La declaración del Club de Roma fue de gran internacionalismo, ya que pareció que los debates de Salzburgo hubiesen comunicado al Club un aire renovado, al abandonar su sede puramente técnico ya que dirigieron su atención hacia diferentes temas, reconociendo esta vez la importancia de la ética y de la política.

Desde hace pocos años, a partir de la cultura dominante en los grandes países industriales, se conmina al mundo a una revisión del crecimiento económico, ante las catastróficas consecuencias que se derivan del uso desmedido y unilateral de los bienes que nos son comunes.<sup>252</sup>

---

<sup>251</sup>Sepúlveda, César, *México y el Club de Roma: Hacia los nuevos horizontes internacionales*, Op. Cit., p.

98

<sup>252</sup>Ídem.

<sup>253</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte). Respondió de la siguiente manera según la narración del periódico El Día en: *"Una voz Vigorosa del Tercer Mundo"*. No es una pura denuncia sino un desahogo, sino el alegato de un estadista; de un estatista que fiel a la condición histórica de su país y de los países del vasto conjunto donde se sufre el atraso, la miseria y la opresión de los poderosos, por lo que se inclinó por los grandes cambios, no sólo los negativos sino la virtud de abrir una nueva época; el comienzo de una historia verdaderamente humana.

Debemos agradecer al Club de Roma los esfuerzos que ha hecho por hacer patente, no sólo un conjunto de realidades en el orden cuantitativo, sino también la estructura misma de una sociedad universal en quiebra.<sup>253</sup>

Sería injusto que las sociedades del Tercer Mundo continuaran pagando, con su marginalización, el costo de la prosperidad que disfrutaban unas cuantas regiones opulentas del planeta.

La visión catastrófica del momento que vivimos es un esquema teórico y una moda de la sociedad industrial que no podemos aceptar. Transforma el problema en ideología y pretende fundamentar la perduración del modelo económico y moral que se encuentra en bancarrota.<sup>254</sup>

Parece innecesario insistir en que los verdaderos límites del crecimiento son políticos y morales y que las nuevas fronteras de la humanidad sólo podrán establecerse por un cambio en la organización de las relaciones entre las clases sociales, los países y los grupos de países.<sup>255</sup>

---

<sup>254</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-1 (2ª Parte), *"Documento presentado por el Licenciado Luis Echeverría Álvarez, presidente constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, en el Club de Roma, durante la reunión de Jefes de Estado celebrada en la ciudad de Salzburgo, Austria, los días 4 y 5 de febrero de 1974"*, p. 1, "a los análisis que aludo independientemente de su validez científica, que es discutible, existe una ausencia evidente de reflexiones filosóficas y políticas sobre las causas y consecuencias de la situación que se denuncia. Gran parte de esos estudios respondía a una actitud ideológica, en la medida que las alternativas propuestas reflejaban los intereses de los grupos dominantes y los excluyen, en cambio, de toda responsabilidad objetiva en la naturaleza y solución de los problemas".

<sup>255</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte). *"De la tecnocracia al Humanismo"*, México, D.F. Periódico El Día, 1974, y mediante los trabajos con el Club de Roma se logró una reinterpretación de que la crisis no es provocada sólo por el petróleo y que conlleva la política, la moral es algo mucho más profundo y complejo.

<sup>256</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte), *Documento presentado por el licenciado Luis Echeverría Álvarez, Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, en el Club de Roma, durante la reunión de jefes de Estado celebrada en la ciudad de Salzburgo, Austria, los días 4 y 5 de febrero de 1974*, pp. 1-2

## 2.4 El espíritu de Salzburgo

Tal como lo veían los analistas y funcionarios mexicanos, la crisis de los energéticos, creada a raíz del embargo de los países productores de petróleo y dependientes del sistema político árabe<sup>256</sup>, terribles hambrunas en los territorios del Tchad y Nigeria, y el deterioro cada vez más grave del medio ambiente, fueron algunos de los acontecimientos que representaban los problemas globales que el Club de Roma pretendía examinar con dirigentes políticos de diferentes culturas y países.

Intrínsecamente, "El espíritu de Salzburgo"<sup>257</sup> resaltaba:

Que era evidente que el conjunto de problemas que se suman al sistema se interrelacionaban de manera peligrosa, ocasionando una serie de problemas inauditos dentro de todos los ámbitos. Que era indispensable la evaluación a fondo del potencial imaginativo de la tecnología en pro y en contra de la humanidad. Que el gran caudal de información

---

<sup>257</sup>Mejido, Manuel, *"Somos consumidores de Civilización: Senghor"*, México, D.F. Excélsior, 1974, "El presidente Leopoldo Sedar Senghor, presidente de Senegal es muy claro el punto de vista sobre el tema que en ese momento apasionaba a la humanidad: la crisis de los energéticos, la guerra del petróleo. Antes de que surgiera esa crisis, los precios de las materias primas eran muy inestables y ahora que los países pobres conocen el valor que para los países desarrollados tenían algunas de sus materias primas, estoy seguro de que las fluctuaciones en los mercados internacionales serán mucho menores. Podría hablarse de dos eras en las relaciones comerciales de los pueblos: la de antes y después de los árabes. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte)

<sup>258</sup>Armendariz, Antonio, *"El Espíritu de México"*, México, D.F., El universal, 1974, No se podía hablar de un documento como el espíritu de Salzburgo ya que algunos mandatarios habían dividido con lo planteado y habría que hacer una reestructuración: Verdaderamente satisface al mexicano medio y hasta le podría enorgullecer saber que el presidente del Club de Roma, Aurelio Peccei, admitió que el proyecto del comunicado que iba a ser llamado "Espíritu de Salzburgo", fracaso después de las intervenciones del presidente de México, Luís Echeverría, del primer ministro sueco, Alof Palme, y del ministro de información de Argelia, Taleb Achmed. El tono lírico del documento preparado se esfumó ante los requerimientos precisos, claros, distintos del primero que señaló sin eufemismos ni circunloquios a las grandes potencias como provocadoras de la crisis mundial. Son estas las que más sufren los horrores de la quiebra. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte)

acumulada, deberían ser empleados con una base ética en la mejora de la condición humana en general. Dejando de lado organizaciones sociales que sólo exalten el desperdicio y consumo innecesarios de recursos.<sup>258</sup>

Las nuevas políticas deberían ser orientadas en la búsqueda y consecución de un mundo más justo y reducir la brecha lastimosa de un mundo dividido por intereses económicos, sin tomar en cuenta a la gran mayoría afectada y mucho menos a las generaciones futuras.

Que mientras las armas económicas y la escasez de recursos se sigan acentuando en el mundo, no habrá poder humano que las detenga, y empeoraran siguiendo los principios básicos e inexpugnables de la naturaleza.<sup>259</sup>

La situación de la crisis se agravará considerablemente a causa del crecimiento rápido de la población mundial. De los actuales 4000 millones pasaremos en poco tiempo a 5, 6, 7 y aun más miles de millones de seres dentro de una generación. Para mantener o aumentar los niveles de vida se requerirá una expansión aún mayor de las actividades productivas. Si estas tendencias continúan y no se hace ningún esfuerzo concertado para modificarles en dirección a nuevos objetivos, podrían ser desastrosas para el futuro del hombre. La humanidad debe, y puede, hacer frente a este desafío. Un paso esencial es dar efecto práctico al reconocimiento de la realidad, a la interdependencia de los problemas, los pueblos y las naciones. Dicha interdependencia se vuelve más evidente en cuanto a las interrelaciones políticas, económicas, monetarias y tecnológicas.<sup>260</sup>

Era imposible que las naciones del mundo siguieran soslayando estos problemas y fingir sólo ejercicio plenamente su soberanía. El llamado estaba en el aire, y era para todas aquellas naciones que aceptaran su destino dentro de un mundo más justo e interdependiente. Se hacía fundamental la construcción de una comunidad global en la que todos los

---

<sup>259</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -473-1 (2ª Parte), "Comunicado de la Reunión de Salzburgo", p. 1

<sup>260</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (6ª Parte). "Se necesitan Reformas Profundas" México, D.F., Excélsior, 1974.

<sup>261</sup>Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, p. 24

derechos y responsabilidades fueran compartidos sin privilegio alguno en el marco de la cooperación desinteresada.<sup>261</sup>

La construcción de esta comunidad global no implicaba la renuncia de tradiciones e ideologías propias de un pueblo, al contrario, estas enriquecerían la diversidad del mundo, formando condiciones para un diálogo más fructífero entre todos pueblos.

Al mismo tiempo, se precisa un nuevo compromiso para apoyar, fortalecer y renovar las instituciones internacionales, sobre todo las Naciones Unidas y sus agencias, para que los arreglos económicos y sociales del mundo reflejen esta transformación. "Por lo tanto, instamos a las Naciones Unidas a adoptar la Carta de Derechos y Deberes de los Estados. Además debiera establecerse una comisión interdependiente de alto nivel, con el fin de lograr una cooperación internacional más efectiva".<sup>262</sup>

Se recalca en las reformas profundas también eran necesarias a nivel nacional, para enfrentar la nueva problemática y ritmo acelerado de cambio que rebasaban al aparato gubernamental vigente, que la visión limitada de sus planes a corto plazo dificultaban la identificación y resolución de problemas fundamentales a largo plazo.

Los gobiernos tenían que reevaluar sus procedimientos y estructuras para la planeación futura. La duplicación de la población mundial era inevitable y evidente en sólo treinta años y que resultaba difícil imaginar la forma en que se pudieran duplicar en ese corto tiempo, los servicios de salud, las viviendas, los servicios de educación, etc., lo cual implicaría un freno poderoso al desarrollo, ya que la población tendría que ahorrar para sí misma y para el 50 % de la población inactiva que se agregaría.<sup>263</sup>

Recomendaban a los países adoptar políticas de población adecuadas a su nivel de producción y tomar en cuenta los límites del planeta, sin olvidar las consecuencias obvias en materia de infraestructura e impacto ambiental.

---

<sup>262</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -473-1 (2ª Parte), "Comunicado de la reunión de Salzburgo", p. 4

<sup>263</sup>Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, p. 25

<sup>264</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -473-1 (2ª Parte), "Comunicado de la reunión de Salzburgo", p.2

LA explosión demográfica ponía de manifiesto la necesidad urgente de la comunidad global mejorar la producción de alimentos y hacer más eficientes los medios para su distribución. Ya que la mayoría de los países todavía necesitaba crecer, pero dicho crecimiento debería ser selectivo y dirigido a satisfacer las necesidades esenciales de la población. Los dirigentes deberían estar haciendo preparativos para acomodar la próxima población que habría de duplicarse en 30 años.<sup>264</sup>

Pedimos pleno apoyo a la iniciativa de la FAO en pro de una política de seguridad alimenticia mundial basada en existencias reguladoras de granos y otros productos críticos, y un servicio de vigilancia mundial de la oferta y la demanda de alimentos. Esto debe verse como el principio de un plan para la producción, almacenamiento y distribución de alimentos provenientes de la tierra y del mar sobre base mundial, y con apoyo en programas masivos de investigación sobre cuestiones tales como el uso efectivo agrícola de las tierras tropicales.

La redistribución de la actividad agrícola mundial requerirá también de una profunda transformación social y grandes programas de adiestramiento, en las regiones, así como nuevos mecanismos internacionales de comercio y distribución. Requerirá, además, de enormes cantidades de productos industriales. Todo ello planteará cuestiones fundamentales de prioridades productivas y redistribución geográfica de la industria.<sup>265</sup>

Deberían todos los países hacer todo los esfuerzos en pro del ahorro de energía y evitar su desperdicio, además orientar la investigación científica en la búsqueda de nuevas fuentes más eficientes y limpias – como la energía solar- de producción de la misma. La necesidad de desarrollar una estrategia mundial de energía también era aplicable para otros recursos naturales y en particular a los minerales.<sup>266</sup>

La paz debería de ser un valor deseado culturalmente y cimentado en la justicia y la igualdad; por lo tanto, no se podía seguir desperdiciando recursos y potenciales humanos en la construcción de arsenales que sólo ponían en riesgo la integridad de la humanidad misma. Esa paz deseada

---

<sup>265</sup> *Ibidem*, p. 3

<sup>266</sup> Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, pp. 26-27

<sup>267</sup> Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-1 (6ª Parte), COCA P., Jorge, “*Categoría afirmación de L.E. en el Club de Roma*”, México, D.F. El Universal, 1974.



requería también de seguridad económica que incluía arreglos internacionales equitativos que promovieran la no especulación de precios y servicios, relaciones monetarias estables y control inflacionario.<sup>267</sup>

En el origen de todos nuestros problemas y aspiraciones, estaban, por supuesto, los hombres mismos, su conducta y sus expectativas, su capacidad para comprender la realidad cambiante de la era tecnológica y su capacidad para adaptarse a ella, o modificarla con propósito definido. A la par de la necesidad de corregir las múltiples situaciones mundiales amenazantes, está la de mejorar y desarrollar socialmente el potencial humano y aprovecharlo con ventaja. Quedan por realizar tareas en cuestiones elementales relativas a la educación, el adiestramiento, el empleo, la información, la motivación y la participación de ser humano.<sup>268</sup>

Consideramos la reunión de Salzburgo de singular importancia. Ante todo, ha señalado en forma inequívoca que un nuevo espíritu de solidaridad activa y cooperación –que llamamos “El espíritu de Salzburgo”- es indispensable en la humanidad, a fin de hacer frente al desafío de nuestro pueblo.

Esta declaración se hace en este espíritu. Esperamos que otros se nos unan y la apoyen. Salzburgo, 5 de febrero de 1974.<sup>269</sup>

En resumen: el equilibrio global para el club – desde la órbita filosófica y conceptual desde la cual veía el orden y dinámica internacional- radicaba en que la población y el capital fueran estables, y las fuerzas que tenderían a aumentarlos o disminuirlos mantuvieran un equilibrio esmeradamente controlado. El concepto de un estado de equilibrio sin crecimiento está mal definido y, por lo tanto puede ser equívoco. Por lo general, el término se concibe como uno de equilibrio estático que evoca imágenes de inercia, decadencia y aburrimiento. Por otra parte, pueden postularse diferentes tipos de equilibrio dinámico que posibilitarían desarrollos sociales, culturales y de calidad –ciertamente no menos ricos que los productos materiales del crecimiento cuantitativo actual. Existe una gran necesidad de estudiar detalladamente la naturaleza de posibles sistemas alternativos de equilibrio dinámico, el desarrollo de índices de crecimiento que, a diferencia del PNB, distingan

---

<sup>268</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-1 (2ª Parte), “Comunicado de la reunión de Salzburgo”, p. 7

<sup>269</sup>*Ibidem*, p.8

<sup>270</sup>Cardona Sandoval, Rafael, *Op. Cit.*, p. 29

entre los aspectos puramente materiales y los elementos cualitativos; y aun dentro de los aspectos puramente materiales del crecimiento económico mismo, existen amplias posibilidades que muy bien pueden permitir un crecimiento deseable y sostenido, tolerable dentro de los límites de nuestro planeta y libre de las indeseables manifestaciones de nuestra actual economía de consumo y desperdicio. La instauración de nuevas formas de crecimiento implicará, necesariamente, la introducción de cambios radicales en la política gubernamental e industrial y tendría que derivar de una nueva teoría socioeconómica. No es inconcebible que pueda surgir una nueva escuela de hombres emprendedores que actúen como agentes del cambio. Se espera que en un futuro muy cercano la obra del Club de Roma sea un estímulo para que se inicien estudios serios en todos estos aspectos.<sup>270</sup>

Aunque algunas personas calificaron estos informes de malthusianos y catastróficas y sus predicciones más dramáticas no se cumplieron debido al descubrimiento de mayores recursos energéticos y a los cambios tecnológicos, no hay duda que el informe original tuvo gran impacto, sobre todo en el terreno de la política ambiental. Este informe dio lugar a una discusión muy amplia a nivel mundial y provocó un cambio en el enfoque sobre el medio ambiente, así como una consciencia planetaria y sistemática que constituyó el prelude del análisis actual del fenómeno de la globalización.<sup>271</sup>

---

<sup>271</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de Estudios Especiales, *Op. Cit.*, pp. 68-69

<sup>272</sup>De María y Campos Mauricio y Sánchez Georgina (Editores), *¿Estamos unidos mexicanos?: Los límites de la cohesión social en México, Informe de la sección mexicana al Club de Roma*, México, Editorial Planeta mexicana, S.A. de C.V., 2001, p. 6

## **Capítulo III El Club de Roma y su actividad en México**

### **3.1 Reunión realizada en Guanajuato, México 1975**

Se consideró la invitación mexicana a realizar su próximo encuentro en América Latina. Era indiscutible la importancia de que el Club de Roma aceptara llevar a cabo en México su siguiente reunión y quizá la más trascendental después de la efectuada en Salzburgo. No estaba descartado de esa decisión implicaba un reenfoque de los estudios y que estos se reorientaran hacia un mayor realismo de las evidentes necesidades imperantes en el Tercer Mundo. Aunque México no había sido renuente a ciertos planteamientos polémicos asumidos por el Club, como veremos a continuación.<sup>272</sup>

---

<sup>273</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -477-I (17aª Parte), *"información dada a la prensa por el Subsecretario de Relaciones Exteriores Encargado del Despacho, Lic., Rubén Sosa, en relación a la reunión especial del Club de Roma, a alto nivel político, que se iniciara el 23 de julio en Guanajuato"*, pp.1 - 8 "Atendiendo a la invitación hecha por el Echeverría Álvarez, para continuar con los trabajos del Club De Roma, en la que participaron más de 20 representantes de jefes de Estados o de Gobierno, los miembros del comité ejecutivo de dicha asociación, así como invitados especiales."En la junta de Guanajuato se analizarían los procedimientos y mecanismos de cooperación, tanto a nivel de Naciones Unidas, como la implementación de la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados, que constituía el instrumento fundamental presentado por los países del Tercer Mundo, para el establecimiento de un Nuevo Orden Económico Internacional. La posición del Tercer Mundo fue malamente interpretada como

La reunión se celebró en el transcurso de los días 24 al 26 de julio de 1975, tras largas jornadas de análisis y discusiones entre los asistentes, pero desde el 23 fueron recibidos por el subsecretario de Relaciones Exteriores Lic., Rubén González Sosa, dándoles la bienvenida a los participantes con una visita al museo nacional de Antropología E Historia. Partiendo a Guanajuato al día siguiente para comenzar trabajos. Asistieron representantes de 23 Estados de todos los continentes.<sup>273</sup> Se reunieron para examinar con mayor detalle los problemas globales de largo plazo que afectaban a la humanidad, así como las formas y los medios para promover la cooperación y la solidaridad internacional. Por lo que el Club de Roma centró su atención en la necesidad de comprender la complejidad de los problemas globales e interrelacionados que afectaban el futuro de la humanidad. Su objetivo era estimular a los gobiernos y organismo internacionales a enumerar la percepción de estos problemas, con el fin de implementar políticas para el presente y futuro.<sup>274</sup>

En el discurso presentado por Luis Echeverría Álvarez en la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD III ) donde propuso una cooperación económica internacional los varios aspectos injustos de las relaciones económicas entre los países en desarrollo y los desarrollados, y teniendo poco éxito, así como de otros organismos, afirmó lo siguiente “Debemos fortalecer los precarios fundamentos legales de la economía internacional. No es posible aunque protejan a los Estados débiles de la cooperación económica por medio de la buena voluntad para cristalizarla en el campo del derecho”, a lo que enseguida Echeverría proyectó la conveniencia de dicha carta que además según él se complementaba con la Declaración Universal de los

---

de confrontación, es por el contrario de interdependencia de su estructura política, económica y social, sobre bases de equidad y justicia”.

<sup>274</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -475-I (11aª Parte), en *Programa de Actividades*, s/pág

<sup>275</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -477-I (17aª Parte) en *“Comunicado de Guanajuato”*, p. 4 “Además recalcan que el futuro de la humanidad debía centrarse en las necesidades humanas, tanto culturales, espirituales y materiales, es decir, el desarrollo integral de las potencialidades de todos los hombres” -proyecto sin duda utópico- ya que apostaban a corregir las desigualdades, subordinándose la política con sus procedimientos en aras de su desarrollo nacional y global.

Derechos del Hombre<sup>275</sup>. La propuesta fue adoptada por el llamado grupo de los 77. En dicha discusión de comité, el representante mexicano subrayó la necesidad de traducir los principios enunciados en disposiciones jurídicas<sup>276</sup>, mediante esto se constituyó un grupo de trabajo especial de representantes gubernamentales para elaborar un proyecto de carta, teniendo ya en cuenta los principios aceptados, así como las propuestas y sugerencias hechas. El informe del grupo de trabajo se presentaría junto con comentarios de los gobiernos a la junta de gobierno y desarrollo de las Naciones Unidas. Dichos grupos de trabajo se reunieron en 1973 y 1974, y se sometió un texto final a la Junta de la UNCTAD<sup>277</sup> a finales del segundo de estos años y, por último, a la Asamblea General de las Naciones Unidas en su XXIX período de sesiones. Como es sabido, la Asamblea General después de debatir la cuestión en la segunda comisión, se aprobó la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados. Fue muy elocuente el resultado de la votación por medio de votación de 120 a favor, 6 en contra y 10 abstenciones. Los votos en contra fueron emitidos por la República Federal de Alemania, Bélgica, Dinamarca, los Estados Unidos, el

---

<sup>276</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte), *"La carta de derechos y deberes económicos de los estados -La cuestión de su aplicación"*, Víctor I. Urquidi, p. 1

<sup>277</sup>Algunos de las disposiciones que sugería el mandatario mexicano para la creación de una Carta que posteriormente se denominó Carta de los Derechos y Deberes económicos de los Estados: Libre disposición de los recursos naturales; Derecho de cada país a adoptar la estructura económica que le conviniera, y regular la empresa privada; abstención del uso de presiones económicas sobre otros Estados; Supeditación de la inversión extranjera a las leyes nacionales; La no intervención de las empresas transnacionales a los asuntos nacionales; Garantizar la estabilidad y precio justo de los productos básicos; Adecuada transmisión de ciencia y tecnología, a menor costo, a los países atrasados y facilidad de financiamiento con bajo interés y sin ataduras

<sup>278</sup>La UNCTAD es el organismo permanente de la Organización de Naciones Unidas que se encarga de fomentar el comercio internacional de los países en vías de desarrollo. Los países menos desarrollados económicamente utilizan esta organización para debatir sus demandas sobre el cambio de normativa en materia de comercio internacional. Año de creación: 1964Objetivos:- Debatir cambio de normas en el comercio internacional.  
- Potenciar el comercio internacional para favorecer el desarrollo económico de los países menos desarrollados en este campo. <http://www.unctad.org>. revisado en día domingo 17 de julio de 2011-

Reino Unido y Luxemburgo. Los países que se abstuvieron fueron Austria, Canadá, España, Francia, Los Países Bajos, Irlanda, Israel, Italia, Japón y Noruega.<sup>278</sup> Obvio, los países del Tercer Mundo le dieron su consenso y fueron más sensibles a la argumentación de la problemática como había devenido.<sup>279</sup>

Víctor Urquidi en su discurso de apertura a las sesiones en Guanajuato de otra manera si continúa con el mismo ritmo de crecimiento, en 40 o 50 años más caerá en la misma situación que tienen algunos pueblos de Asia, en donde el crecimiento demográfico ha frenado las posibilidades de supervivencia. Esta advertencia fue hecha por el presidente del Colegio de México, miembro del Club de Roma, el Dr. Urquidi, quien aconsejó la esterilización para las familias que ya tienen el número de hijos deseados y que ya están integradas, por ser este el método más eficaz y seguro para controlar la natalidad. Dijo también que el gobierno mexicano, elaboró una política de población que se aplica a través de diversos organismos, pero que a pesar de ellos solo el 8 por ciento de las fecundas reciben atención para el control natal.

El estudioso, mexicano explicó que el crecimiento demográfico explosivo se inició en México en los años cuarenta, cuando comenzó a bajar la mortalidad, pero que hasta la fecha se ignoran las causas por las cuales el crecimiento no ha descendido. Tuvo que haber influido el cese de la Segunda Guerra Mundial y con ello la pacificación y el regreso a la vida tranquila, además, de la gran cantidad de avances científicos tecnológicos que se dieron para la época y una tercera circunstancia la

---

<sup>279</sup>Si bien la Carta no fue aceptada por todos los países como se reflejo en las votaciones. Para Víctor Urquidi: "fue un instrumento válido de las Naciones Unidas y norma que serviría para orientar las discusiones internacionales en el campo de la cooperación económica y materias afines". Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI - 474-I (5ª Parte), "La carta de derechos y deberes económicos de los estados" -La cuestión de su aplicación-, Víctor I. Urquidi, p. 3

<sup>280</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte), "La carta de derechos y deberes económicos de los estados" -La cuestión de su aplicación-, Víctor I. Urquidi, p. 9

estabilidad económica mundial tan era así que nuestro país estaba viviendo el “milagro mexicano” dentro de la economía.

Exposición del Sr. Víctor Urquidi, miembro del club De Roma, sobre las ponencias presentadas a la reunión:

El Club de Roma se preocupa por los problemas globales a tres niveles

- 1) Los planteamientos generales sobre el futuro de la humanidad que se refería a la convivencia humana y a los sistemas de valores, a la dimensión demografía, a la utilización y conservación de los recursos del planeta, a la desigualdad internacional y nacional en los niveles de bienestar, a los estilos de consumo, en particular los contrastes entre desperdicio y carencia.
- 2) Las herramientas de análisis para una mejor comprensión de los problemas globales y regionales, de las opciones disponibles y de las posibles consecuencias de distintos cursos de acción o aun de la inacción.
- 3) Los instrumentos de cooperación internacional para promover soluciones solidarias a los problemas globales y regionales que tomen en cuenta los intereses a largo plazo de la humanidad

Con objeto de orientar las discusiones –de ninguna manera limitarlas–, el Comité Ejecutivo encargó a algunos de los miembros del Club de Roma y a personalidades destacadas de las Naciones Unidas, la redacción de breves trabajos en que se expongan algunos de estos temas.<sup>280</sup>

### **3.2 Participación mexicana**

---

<sup>281</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -477-I (17ª Parte), Exposición del Sr. Víctor Urquidi, miembro del Club de Roma, sobre las ponencias presentadas a la reunión, pp. 1 y 3. El Club de Roma se concentró en la necesidad de comprender la complejidad de problemas globales e interrelacionados que afectaban el futuro de la humanidad. Su objetivo era estimular los gobiernos y organismos internacionales a aumentar su percepción de estos problemas con el fin de que se integraran políticas, para el presente y para el futuro. Además de las necesidades y potencialidades de la humanidad, siendo necesario corregir las desigualdades por una vida digna y saludable.

En el momento de la reunión celebrada en nuestro país, se esperaba la asistencia del presidente Luis Echeverría Álvarez por sus aportes significativos, humanos y sobre todo realista en la intervención Austria un año atrás, pero fue el gran ausente ya que realizaba un viaje por diferentes regiones geográficas del Tercer Mundo –del Caribe, África Negra, África Árabe, Medio Oriente y Asia- con el objeto de incrementar las relaciones diplomáticas del país con ellas –Económicas, políticas, culturales, científicas y tecnológicas- y fortalecer el principio de solidaridad con los países en desarrollo, ya que los problemas del mundo, requerían una decisión política unificada como consecuencia de su responsabilidad histórica. Los problemas globales necesitaban de soluciones urgentes, mediante el establecimiento de correlatos económicos que dieran autentica vigencia a los principios políticos internacionales.<sup>281</sup>

Dentro de lo más destacado de la participación mexicana en la reunión celebrada en Guanajuato, resaltó la del presidente del Colegio de México Víctor L. Urquidí, destacando el sentido práctico del discurso enunciado por mandatario Luis Echeverría en la anterior sesión del Club de Roma en la ciudad austriaca, de Salzburgo, en donde presentó un proyecto de la Carta, el presidente Echeverría esbozó en su discurso algunos de los principios que consideraba conveniente incluir: abriendo un pequeño paréntesis cabe puntualizar que fue contribución del presidente mexicano el manejo del concepto Nuevo Orden Económico Internacional como categoría política (a partir de su intervención en la III UNCTAD en Santiago de Chile en abril de 1971; el informe primero al Club de Roma apareció en marzo de 1972)<sup>282</sup> y su posterior concretización en un documento de primera importancia que fue la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados (aprobada durante el 29 periodo de sesiones de la asamblea general de la ONU, el 12 de diciembre de 1974). La delegación mexicana aprovechó el carácter de sede para imprimir un sesgo más fuerte a las propuestas que un

---

<sup>282</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (17ª Parte) en: *“Información dada a la prensa por el Subsecretario de Relaciones Exteriores encargado del despacho, Lic., Rubén González Sosa. En relación...”*, p.59”

<sup>283</sup>La Carta Echeverría”. Principio civilizador del Derecho Internacional. México, Ed. Cultura y Ciencia Política, 1975, 311 pp.



año atrás habían sido presentadas en Salzburgo<sup>283</sup>. En la que señalaba a grandes rasgos lo siguiente:

- Libre disposición de los recursos naturales
- El Derecho de cada país a adoptar la estructura económica que conviniera y a regular el funcionamiento de la empresa privada
- Abstención del uso de presiones económicas sobre otros Estados
- Supeditación de las inversiones extranjeras a las leyes nacionales
- Prohibición a las empresas transnacionales de intervenir en los asuntos internos de las naciones en donde se establecían.
- Abolición de las prácticas discriminatorias del comercio de exportación de los Países en desarrollo
- Acuerdos que garantizaran la estabilidad y el precio justo de los productos básicos.
- Amplia y adecuada transmisión de la ciencia y la tecnología, a menor costo, a los países atrasados
- Mayores recursos para el financiamiento del desarrollo, a largo plazo, bajo tipo de interés sin ataduras.<sup>284</sup> No se detallan ni analizan ya que dicho documento es lo suficientemente amplio y da cabida para un proyecto exhaustivo.

Además esas puntualizaciones introducidas por el gobierno mexicano, el presidente del Colegio de México y miembro del comité ejecutivo del Club, realizó un llamado en pro de una mayor participación de las naciones en desarrollo en la solución de los problemas económicos y financieros internacionales. Consideró su propuesta dentro una perspectiva

---

<sup>284</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -477-I (17ª Parte) en: *"Información dada a la prensa por el Subsecretario de Relaciones Exteriores encargado del despacho, Lic., Rubén González Sosa. En relación..."*, p.5 "La participación de México en la Reunión de Salzburgo imprimió al Club de Roma un nuevo sello: destacar las causas políticas de la crisis y llevar los debates al terreno ideológico para presentar las verdaderas razones que condujeron a la quiebra del orden internacional tradicional... El presidente de México señaló que no se podía aceptar una visión catastrófica del momento en que vivía la humanidad debido a que constituía un esquema teórico de la sociedad industrial y que sólo buscaba permanencia basada en un modelo económico obsoleto".

<sup>285</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (5ª Parte), *"La carta de derechos y deberes económicos de los estados"* -La cuestión de su aplicación-, Víctor I. Urquidí, p. 1

futura a largo plazo, que fue adoptada por el llamado Grupo de los 77<sup>285</sup> y se presentó un proyecto de resolución. En la discusión de comité, el representante mexicano subrayó la necesidad de traducir estos principios en disposiciones jurídicas.<sup>286</sup>

Al igual que Luis Echeverría Álvarez, el investigador y director del Colegio de México pedía que se validara y aplicará la Carta, el primero en la Reunión de Salzburgo, Austria un año atrás y el segundo en su participación en Guanajuato México, 1975. Ya que si bien la cooperación económica internacional había sido organizada inicialmente bajo auspicio de las Naciones Unidas en 1945, había fracasado, debido a que sus resoluciones quedaban sujetas al análisis de la soberanía nacional y la

---

<sup>286</sup>El Grupo de los 77 (G-77) fue creado el 15 de junio de 1964 por setenta y siete países en desarrollo que firmaron la Declaración Conjunta de los Setenta y Siete Países emitida al finalizar el primer período de sesiones de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), celebrada en Ginebra. A partir de la primera Reunión Ministerial del Grupo de los 77, que se celebró en Argel en 1967 y en la que se aprobó la Carta de Argel, se fue generando en forma gradual una estructura institucional permanente que llevó a la creación de capítulos del Grupo de los 77 en Roma (FAO), Viena (ONUDI), París (UNESCO) y Nairobi (PNUMA) y del Grupo de los 24 en Washington, D.C.

(FMI y Banco Mundial). Si bien el número de países miembros del G-77 asciende ahora a 132, se ha mantenido el nombre original a causa de su importancia histórica. Objetivos: Al ser la coalición más numerosa de países del tercer mundo ante las Naciones Unidas, el Grupo de los 77 proporciona el medio que permite que el mundo en desarrollo articule y promueva sus intereses económicos colectivos y mejore su capacidad de negociación conjunta respecto de las principales cuestiones económicas en el seno del sistema de las Naciones Unidas, así como que promueva la cooperación económica y técnica entre los países en desarrollo (ECDC/TCDC). [www.g77-doha.org/espanol/general\\_info.htm](http://www.g77-doha.org/espanol/general_info.htm) - consultado el domingo 17 de julio de 2011-

<sup>287</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (5ª Parte), La carta de derechos y deberes económicos de los estados -La cuestión de su aplicación-, Víctor I. Urquidí, pp.2-3 La Carta fue aprobada en la resolución 45 (III) por medio de la cual se constituyó un grupo de trabajo para elaborarla teniendo en cuenta los principios aceptados en la UNCTAD, tal documento no fue aceptada por todos los países, más sin embargo, constituyó un instrumento válido de las Naciones Unidas en el campo de la Cooperación Económica.

voluntad de los gobiernos nacionales. Resaltó la importancia del documento para que se establecieran derechos y obligaciones entre los países desarrollados y en vías de, pero regulados mediante el derecho internacional y sancionados en caso de no respetarse lo estipulado, por lo cual los países que habían logrado su desarrollo votaron en contra de la carta ante Naciones Unidas.

Su participación más que crítica fue recitativa del documento abanderado por Echeverría Álvarez, dando a conocer cada uno de los puntos los cuales había aceptado el Club de Roma. Como intelectual y diplomático se dedicó a ser conciliador entre el gobierno mexicano y el Organismo al que pertenecía, esto se denotaba en su discurso ante el pleno de Guanajuato. Emitió un resumen de los trabajos "La humanidad en la Encrucijada" y la "reestructuración del Nuevo Orden Internacional", acatando los parámetros y lineamientos que regían al organismo internacional. Los cuales aparecen descritos al interior de este proyecto de investigación.

Igualmente importante considero la intervención del Licenciado Rubén González Sosa -26 de julio de 1975-, Subsecretario de Relaciones Exteriores durante la Reunión Especial del Club De Roma. Ya que él fue crítico a los enunciados y obras que se analizaron dando un enfoque real a la problemática mundial, así como las propuestas para dar soluciones viables a los requerimientos urgentes y a largo plazo.

Fue directo en su discurso y dio inicio citando al mandatario mexicano: "el presidente Echeverría expresó en Salzburgo, la reiteración de que los verdaderos límites del crecimiento eran políticos y morales y las nuevas fronteras de la humanidad solo podrían establecerse por un cambio en la organización de las relaciones entre las clases sociales, los países y grupos de países". Pensamiento que continuaba vigente y que no fue considerado en el segundo informe titulado "la Humanidad en la Encrucijada", estableciendo necesario o prioritario la cooperación como alternativa antes que la confrontación, para ambos mundos el desarrollado y en el desarrollo.<sup>287</sup>

"Terminó la época dorada en que la humanidad veía el desarrollo tecnológico como un proceso ininterrumpido que la llevaría a la solución

---

<sup>288</sup> Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -477-I (17ª Parte), "Intervención del Licenciado Rubén González Sosa, Subsecretario de Relaciones Exteriores durante la Reunión Especial del Club De Roma", p. 2

de todos sus problemas, pero no hizo verdadera mención a la causa que entorpecía al crecimiento y plena utilización de los factores de producción, y que eran las relaciones económicas vigentes en las economías de mercados".<sup>288</sup>

No obstante el avance, la humanidad en la encrucijada, como los límites del crecimiento, parten de la inmutabilidad de las estructuras económico-sociales y vigentes en el mundo, negaban las perspectivas revolucionarias y, por lo tanto, el cambio cualitativo de las bases sociales. Al considerar inalterables las premisas que eran actuales, las expectativas para la humanidad eran pésimas, pero los pueblos como México, los pueblos que formaban la vanguardia del mundo postergado, luchaban por acelerar su progreso mediante la modificación del injusto esquema de relaciones económicas internacionales. Ese era precisamente el factor determinante que soslayan los estudios que había preparado el Club de Roma: la posibilidad del cambio revolucionario.<sup>289</sup> Parte del dilema contemporáneo no era una transformación y cambio a la conciencia para modificar los sistemas imperantes<sup>290</sup>

Cambio que se sintetizaba en la implantación de un nuevo orden económico internacional, dentro del cual la principal herramienta para construirlo era la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados. Esta creó una estructura jurídica de Derechos y Deberes para todas las naciones y un conjunto de principios cuya ejecución y respeto debía ser el fundamento de un nuevo tipo de relación entre Estados que servirían a de marco político y conceptual al establecimiento de un orden económico internacional justo y equitativo. El Tercer Mundo no aceptaba continuar viviendo bajo condiciones de dependencia económica y a veces de dependencia política.... El Tercer Mundo exigía la cooperación y el dialogo y las indispensables negociaciones que resultará en un nuevo

---

<sup>289</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -475-I (11ª Parte), "Intervención del Licenciado Rubén González Sosa, Subsecretario de Relaciones Exteriores durante la Reunión Especial del Club De Roma", s/p. Al respecto económico en el diario "El Sol de México"

<sup>290</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, "Genaro Estrada", BI -477-I (17ª Parte), "México ante la próxima reunión del Club de Roma en Guanajuato", p.2

<sup>291</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -477-I (17ª Parte) en "Información dada a la prensa por el Subsecretario de Relaciones Exteriores encargado del despacho, Lic., Rubén González Sosa, En relación... ", p.6

orden económico internacional fundado en compromisos jurídicos soberanos aceptado libremente por las partes.<sup>291</sup>

Para González Sosa era la formación de un sistema mundial que propiciara el crecimiento orgánico. Pero en el informe los autores y el Club pretendían construir el edificio del último piso, por la falta de argumentos para asegurar esto, es decir, -eran planes que se quedaban al aire-. Él sostenía sobreponer el interés colectivo al individual que regía en las economías del mercado. Todo esto implicaba una fuerza moral más allá de los límites de la ganancia, porque se proponía el desarrollo de una conciencia mundial para que cada individuo cumpliera su papel como parte de la comunidad mundial, por ejemplo hacer consciente a un individuo del mundo desarrollado sobre el hambre en África tropical, tan importante como si sucediera en Baviera... En base a esta conciencia ahorraría, conservaría, no gastaría ni menos desperdiciaría recursos más allá de lo necesario.<sup>292</sup> Más sin embargo resultaban inoperantes tales recomendaciones en las economías superdesarrolladas, ya que el consumo es una virtud promoviéndose el consumo antes y ahora de cualquier tipo de mercancía con poca vida útil o reemplazable contantemente.

“El hombre no se computa, el espíritu no se procesa, de las estructuras de orientaciones políticas de cada pueblo, surgían sus condicionantes sociales y culturales, no de soluciones asépticas por los datos de magnitud impersonal abastecidos por datos de una máquina.<sup>293</sup> Se trataba de un mundo humanizado que requería la interacción de los hombres para llegar a otras fases o etapas de desarrollo, utilizando la tecnología a su servicio y no viviendo para consumir tecnología.

Criticaba la poca claridad del segundo informe debido a la analogía recurrente entre el crecimiento orgánico del cuerpo humano y el del sistema mundial propuesto. Sin dar respuesta ni lugar a la función de los países del Tercer Mundo, pero en definitiva y estaba por demás decir

---

<sup>292</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, “Genaro Estrada”, BI -477-I (15ª Parte), “*Un nuevo orden político y económico internacional: Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados*”, p.17

<sup>293</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -477-I (17ª Parte), “Intervención del Licenciado Rubén González Sosa, Subsecretario de Relaciones Exteriores durante la Reunión Especial del Club De Roma”, p.4

<sup>294</sup>*Ibidem*, p.5

que no sería el control cerebral o gobierno, sin duda alguna ese espacio estaría designado para otras regiones. Preguntaba en el pleno, para evitar los extremos y usurpación de roles ¿quién sería el encargado de dar las funciones y atribuciones?

La siguiente crítica y sugerencia era en torno a la existencia que un plan mundial no era la solución, lo más importante no era planear la acción, sino determinar ¿quiénes se beneficiarían con la planeación? y ¿cómo se distribuirán los frutos de lo que podría llamarse una nueva división internacional del trabajo? Todo esto requería un cambio de enfoque de la problemática mundial, en los objetivos de la humanidad, y esta transformación debía orientarse hacia la búsqueda de la justicia social a nivel internacional.<sup>294</sup>

Interesante el análisis objetivo que cuestionaba el subsecretario de Relaciones Exteriores al comité ejecutivo del Club de Roma, por ejemplo de la crisis económica que vivía el continente Europeo que había traído una desocupación masiva y crónica de los factores productivos en las economías poderosas. "No examinaban la causa de que habiendo tantas necesidades humanas insatisfechas, simultáneamente y en contraste, existiera una capacidad productiva ociosa de una proporción tal que de ser utilizada plenamente en función de las necesidades de esa humanidad a la que pretendían salvar cambiaría la faz del mundo"<sup>295</sup>

En tal crisis que prevalecía en todo el orbe, resultaba contradictorio que El club de Roma pretendiera culpar y atribuir una gran cantidad de los problemas mundiales al Tercer Mundo, hasta aquellos fenómenos ajenos a éste, puesto que era una responsabilidad compartida y otros más como la crisis económica había sido provocada por los del mundo desarrollado, que optaban por culpar al más débil.

---

<sup>295</sup> *Ibidem*, p.6, Reforzando este comentario, Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -473-I (3ª Parte), en el periódico el Universal, 1975, en "El derroche de las superpotencias", "Vivimos -Observó- una época de distensión de las grandes potencias que se daban la mano en el espacio, pero que seguían subyugando al mundo en zonas de influencia... Esta apreciación era clara, tajante, de gran elocuencia y gran significación, Reiterando medularmente el clamor mundial de lograr un equilibrio que hiciera posible condiciones decorosas de vida para los seres humanos de toda la tierra".

<sup>296</sup> *Ídem*.

Impactante me resultó una crítica severa que realizó señalando “el verdadero motivo de la creciente preocupación de los gobiernos de los países desarrollados por la suerte del Tercer Mundo era el siguiente: para que la ayuda externa para el desarrollo auxiliara realmente a los miles de millones que sufrían hambre y tenían que encontrar un camino para resolver su problema, se requería algo más que inversión en capital. A menos de que se aprenda la lección a tiempo, habrá miles de desesperados que aterrorizaran a los ricos, y con el tiempo el chantaje nuclear y el terror paralizaran un desarrollo futuro ordenado”.<sup>296</sup> En realidad eso era lo que preocupaba una crisis multifactorial -sustentada en la introducción- que pondría en peligro los intereses de éstos en el mundo desarrollado y subdesarrollado que posiblemente no podrían manejar por ende toda la serie de medidas recomendadas con urgencia alarmista, para provocar un descontrol en la humanidad, pidiendo una conciencia social para solucionarla y toda la serie de estudios encargados por el grupo de poderosos escudados el Club de Roma, a su vez estos invitaban a los gobernantes para incitarlos a tomar medidas por el bien de todos en una falsa caridad de preocupación, sin distinción de credos e ideologías políticas, además de los intereses personales o gubernamentales.

Se pudo observar el motivo que guió a países desarrollados, a su inusitada y recién preocupación bondadosa por los países pobres, que dio pie a explicarse el verdadero origen de su alarma extrema por el incremento de la población como el caso México y Colombia, que curiosamente sus representantes políticos fueron invitados a sus reuniones, además de la creación de Clubes locales y en general del crecimiento del Tercer Mundo respecto al mundo opuesto. Resultaba una presión a futuro –próximo- de esas masas amenazantes que provocarían un descontrol a su orden establecido desde antes de que concluyera la Segunda Guerra Mundial. Sin duda ese era el motivo real que los llevó a accionar y no consideraciones morales, o del tipo que fueran a colaborar. Para la época había una tendencia a condicionar la cooperación económica con la implantación de sistemas de control natal. Reitero el caso México y las asesorías constantes de Víctor Urquidí al presidente del país.

Continuando con el análisis de Rubén González Sosa, se asienta en el libro: “una tierra con menor diversidad de habitantes pudiera no continuar poseyendo la estabilidad esencial para la adaptación y la supervivencia... habría que fijar la atención en el alcance de la palabra diversidad: se pretendía que los pueblos desarrollados no aspiraran a los niveles de vida de los países desarrollados -Crecimiento cero del primer informe- se

---

<sup>297</sup> *Ibidem*, p.7

condenaba a la mayor parte de la humanidad a vivir en condiciones de pobreza y de inseguridad, con el pretexto de que el desarrollo era una amenaza para el mantenimiento de la vida sobre la tierra,- se defendían las desigualdades- se pretendía mantener sin cambio los estamentos sociales a nivel internacional.<sup>297</sup>

La obra señalaba la conclusión de la época dorada del crecimiento y desarrollo tecnológico, pero no hizo mención a las causas que entorpecían o frenaban dicho avance, eso lo representaba la crisis económica a través de las relaciones comerciales. Por lo que el Tercer mundo no debía ser dependiente de la tecnología que exportaba. El exponente mexicano reflexionaba “el acervo tecnológico –de la época- se podría modificar radicalmente las condiciones económicas de la humanidad, pero de seguir dependiendo exclusivamente de la ganancia la posibilidad de utilizar los recursos, ese propósito sería inalcanzable y las proyecciones que se presentaban en el libro en torno al futuro de la humanidad, partían de los recursos ocupados, sin tomar en cuenta los desocupados, que sumados expresaban el verdadero potencial”.<sup>298</sup>

Desde el primer informe se criticaba el crecimiento económico, lo que implicaba resignación para países como México y en el segundo se proponía de manera más sutil un estancamiento, al poner a los desarrollados como “mundo sobredesarrollado”, se cuestionaba de manera absurdo si el Tercer Mundo debía crecer o progresar, frenar dicho avance, se amenazaba a esta porción y condenarlos al subdesarrollo, y si se condenaba a ellos ¿quiénes se seguirían favoreciendo del estancamiento?

Para finalizar su intervención le hizo la siguiente recomendación: promoviera la realización de un estudio en que se analizara con objetividad las verdaderas causas de la brecha en el desarrollo, para que promoviera soluciones. Hasta el segundo informe debían ser completados con un estudio que presentará analíticamente las principales tesis que sostenían el Tercer Mundo frente a la crisis económica mundial. Resaltaba la conveniencia de una selección de pensadores destacados del Tercer

---

<sup>298</sup> *Ibidem*, p.8

<sup>299</sup> *Ibidem*, p.9



Mundo abocándose a la tarea de dar soluciones científicas, sistemáticas, auténticas -y apegadas- al contexto real y sus necesidades.<sup>299</sup>

### **3.3 Segundo informe para el Club de Roma “La humanidad en la Encrucijada”<sup>300</sup>**

La apertura del Club hacia una perspectiva más incluyente y compleja y la ampliación y afinamiento temático que empezó a producirse provocaron la nueva reformulación sin cambiar todos los presupuestos que le habían dado origen.

Siendo hoy más numerosos los problemas considerados como internacionales, siendo la interdependencia un tema central, y habiendo un margen de libertad aparentemente más estrecho entre aspiraciones y restricciones, es patente que ya se terminó la época del pragmatismo internacional. No que sea necesario desalentar las múltiples formas como se ha ido desarrollando la sociedad internacional, más o menos espontánea o empíricamente, a través de iniciativas públicas y privadas; ni tampoco que hubiera perdido su utilidad. Sino que hacía falta algo más. Los gobiernos indicaron claramente que quieren un proyecto mundial y un conjunto de reglas cada vez más refinado. El pragmatismo internacional escasamente era una proposición sostenible, aun en la época en que se postulaba un progreso lineal continuo, cuando apenas se ponía en tela de juicio la economía basada en que el apoyo a los opulentos, repercutía indirectamente en la masa pobre y cuando aun todavía no se había

---

<sup>300</sup> *Ibidem*, p.11 El periódico Novedades de 1975, “*Sin paz no hay desarrollo*” resaltaba de la participación de González Sosa “Sin paz no hay desarrollo, sin desarrollo no hay paz: y sin solidaridad no hay ninguna de las dos cosas”.

<sup>301</sup> *Ibidem*, p.12 Intervención del Licenciado Rubén González Sosa, Subsecretario de Relaciones Exteriores durante la Reunión Especial del Club De Roma. Al respecto de la reunión en el periódico Novedades, en el artículo “*El Club de Roma en México*”, “La solidaridad para la paz y el desarrollo fue el tema central de las conversaciones; a no dudarlo, de gran trascendencia para el mundo sobre tres conceptos o sobre las aspiraciones del Tercer Mundo para alentarlos a verlos realizarlos”. Mientras que el *Excelsior*, 1975, “*Club de Roma en Guanajuato*” decía, “el estudio planteo la crisis que sobrevendría a la humanidad en el próximo medio siglo, enunciando dos grandes conflictos, que de no ser resueltos pondrían a la especie humana en conflicto, por una parte la explosión demográfica y por la otra la injusticia que prevalecía en las relaciones tanto entre países, como la interna de cada uno en particular”.

quebrantado seriamente la fe en la benignidad global de los efectos de la tecnología. Estas tesis han sido descartadas, sino que desacreditadas, por la generalidad, y se ha intensificado considerablemente el esfuerzo por elaborar planes y conjuntos de reglas.<sup>301</sup>

El proyecto Mesarovic-Pestel<sup>302</sup> *–La humanidad en la encrucijada*<sup>303</sup>-, Sufragado por el Club de Roma y por otras organizaciones internacionales, fue a la vez una reacción y un esfuerzo por orientar a la comunidad científica y a quienes toman las decisiones en los sectores públicos y privados hacia una nueva actitud que examinó las crecientes crisis

---

<sup>302</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico “Genaro Estrada”, BI -474-1 (5ª Parte), *“Nuevas perspectivas de cooperación internacional en las Naciones Unidas, Philippe de Seynes”*, p. 1

<sup>303</sup>Mesarovic profesor de la Case Reserve University de Cleveland, y Pestel, de la Universidad de Hannover, con este trabajo respondían a la necesidad de encarar los problemas del futuro de la Humanidad, no considerando a esta como un conjunto homogéneo, sino en un marco que ellos denominaban “Crecimiento Orgánico” del mundo, en que las partes regionales se diferencian e interrelacionan en forma compleja. Con distinción de Diez áreas geográficas –Entre ellas América Latina como unidad y a su vez mutuamente interactuantes de congruencia política, económica y ambiental. Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, “Genaro Estrada”, BI -477-I (17ª Parte), “información dada a la prensa por el Subsecretario de Relaciones Exteriores Encargado del Despacho, Lic., Rubén Sosa, en relación a la reunión especial del Club de Roma, a alto nivel político, que se iniciara el 23 de julio en Guanajuato, p.7 “Elaboró un punto de partida distinto al de los “Límites del Crecimiento”, aun cuando se insistió en cierto modo, en resolver a través de modelos con el auxilio de computadoras, la superación de las calidades humanas. En esta obra de La Humanidad en la Encrucijada, que se conjugaban factores negativos relacionados con el problema de energéticos, materias primas, inflación, revisión de sistema monetario, entre otros”.

<sup>304</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (17ª Parte) en: *“Información dada a la prensa por el Subsecretario de Relaciones Exteriores encargado del despacho, Lic., Rubén González Sosa. En relación... ”*, p.7 constituyó “El segundo informe al Club de Roma, basado en la aceptación y en la clara necesidad de la naturaleza de los sistemas globales; así como la interdependencia orgánica de sus partes. Mesarovic y Pestel, expusieron un modelo mundial, basado en nuevos desarrollos de la teoría de los sistemas jerárquicos por multiniveles en que se dividió al mundo 10 regiones e interdependientes y mutuamente interactuantes de congruencia política, económica y ambiental.

regionales y que, aceptando la diversidad del planeta buscara conjuntamente la solución práctica a tales problemas.<sup>304</sup>

Con este trabajo se pretendía hacer frente a las críticas al trabajo de *Los límites del crecimiento* –que consideraba al mundo como una unidad– con la ayuda de un modelo de simulación altamente minucioso, que realizaba el análisis a largo plazo de distintos escenarios, y consideraba al mundo dividido en diez regiones principales. No se proponía un crecimiento cero sino un concepto de crecimiento orgánico en la cual las marcadas diferencias de la humanidad podrían ser sanadas.

Era urgente aplicar un enfoque más desagregado en la problemática mundial y en él prestar especial atención a los problemas de los países menos desarrollados dentro del contexto de nuestro planeta finito. Este rasgo era inherente al modelo Mesarovic/Pestel. Los científicos del Centro de Investigaciones nucleares de Ginebra esperaban seguir, por una parte, la evolución de las partes ricas y, por otra, la de las partes del mundo, para saber si la organización mundial y la distribución de la riqueza confirmaban o empeoraban las proyecciones del modelo de MIT. Resultó obvia la necesidad de estudiar separadamente los patrones sociales y económicos de las regiones altamente industrializadas y de las subdesarrolladas.<sup>305</sup>

Mientras las crisis anteriores –la falta de alimentos, la escasez de recursos, la contaminación, entre otros– siguieron extendiéndose en efecto, surgieron otras más. Sin que los intentos aislados de darles solución tuvieran éxito alguno. Resaltando el hecho de que los problemas requerían de soluciones interdependientes debido a que estas constituían una crisis global del desarrollo mundial.

---

<sup>305</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *La humanidad en la encrucijada: Segundo informe al Club de Roma*, Primera Edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1975, pp. 15-16

<sup>306</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de Estudios Especiales, *Op. Cit.*, p. 63. El periódico el Nacional en 1975, en: “*La Amenaza del hambre*”: Lo más grave del caso señalado por el señor Peccei era la desigual distribución de los productos alimenticios, no era generada totalmente por la baja producción de las cosechas en ciertos países, sino porque la elevada producción en los industrializados, era manejada comercialmente y, en el fondo, como lo insinuó alguna vez el secretario de Estado norteamericano, Henry Kissinger, como un recurso más para doblegar a los remisos del Tercer Estado”.

La intensidad de las crisis en el desarrollo mundial y la dificultad para hallar medidas eficaces para lograr una solución fueron un reto a las premisas que habían sido por largo tiempo las guías fundamentales en la evolución de la sociedad humana. Aunque esas premisas habían allanado en el pasado el camino para el progreso humano, también lo habían llevado a las condiciones actuales. Por lo tanto, la humanidad parece estar en una encrucijada: continuar por la vieja ruta –o sea, seguir la ruta tradicional, sin rectificaciones, hacia el futuro- o comenzar por un nuevo camino. En la búsqueda de esta nueva dirección las viejas premisas deberán reevaluarse.<sup>306</sup>

La gran mayoría de los problemas globales fueron imputados al crecimiento rápido y continuo, sugiriéndose en repetidas ocasiones que debería de frenarse o retardarse el mismo. De manera contraria, también se sostuvo que las soluciones a las crisis podrían encontrarse sólo a través de un crecimiento continuo. Por tal motivo era necesario definir y evaluar en forma más profunda el concepto de crecimiento y en qué sentido se podría considerar como “deseable” o “indeseable”.<sup>307</sup>

Para Philippe de Seynes en su discurso en la reunión especial del Club de Roma en Guanajuato titulada “nuevas perspectivas de cooperación internacional en las naciones unidas. En la esfera demográfica, la poca cooperación que existió y sigue siendo de un tipo pragmático, no apoyado por ningún consenso formalizado. La discusión de la población como un factor en las estrategias de desarrollo derribó alguna de las ideas más simplistas que habían llevado a sobreestimar la eficiencia de los programas de población. También aquí, la falta de conocimientos positivos sobre problemas tan importantes como el de los factores determinantes de la fecundidad hizo que fuera muy difícil oponerse convincentemente a los que no consideraban que la estabilización o el control de la población fuera un elemento del Nuevo Orden Económico Internacional, o que incluso algunas veces tenían la tentación de hacer a un lado la demografía como algo que no tenía nada que ver con el desarrollo. Sin embargo, el esclarecimiento fue útil como recordatorio de que los programas de población tenían pocas esperanzas de éxito sino es en el contexto de un cambio de las condiciones sociales y

---

<sup>307</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-I (5aª Parte) en: *“Catalizar la nueva conciencia contra el despilfarro”*, p.9

<sup>308</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, p. 22

económicas y de que su defensa indiscriminada no es seriamente un elemento positivo en el fomento de la cooperación internacional.<sup>308</sup>

Tomando por ejemplo el crecimiento irrestricto de la población, muchos estarían de acuerdo en que es uno de los factores que debería frenarse. Por otro lado, pocos estarían de acuerdo en detener el crecimiento de los servicios médicos que ayudarían a elevar el nivel medio de vida de los habitantes y a reducir las tasas de mortalidad; lo cual llevaba a un aumento más que a un decremento de la población. El ejemplo anterior resaltaba la complejidad del tema y destacaba el peligro de asumir una posición a favor o en contra de éste. Consideraban que cualquier argumento en "pro" o en "contra" del crecimiento era ingenuo o no pertinente, mientras no se definiera bien el sentido, las causas y el proceso de éste.<sup>309</sup>

Para Mesarovic y Pestel la forma en se podía encontrar el proceso de crecimiento en la naturaleza, demostraba lo variado del concepto. Dos tipos de procesos de crecimiento eran de interés: uno era el crecimiento indiferenciado, otro sería el crecimiento diferenciado u orgánico. En el no diferenciado, el crecimiento se da por la multiplicación de la célula por mitosis: una célula se divide en dos, dos se dividen en cuatro, cuatro en ocho y así sucesivamente, hasta generar un gran número de células en poco tiempo, por crecimiento exponencial. En este tipo de crecimiento todas células nuevas son réplicas de la primera célula. En contraste, el crecimiento orgánico implicaba diferenciación, la cual significaba que varios grupos de células -diferentes en función y estructura-comenzaban a crecer. Las células eran y son orgánico específicas de acuerdo al proceso de desarrollo del organismo. Las células del cerebro serían diferentes a las células de los huesos, por ejemplo.<sup>310</sup>

---

<sup>309</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (5ª Parte), *"Nuevas perspectivas de cooperación internacional en las Naciones Unidas, Philippe de Seynes"*, pp. 6-7

<sup>310</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General, "Genaro Estrada", BI -474-1 (5ª Parte) en: *"La inflación"*, p 4. Dicho aumento o explosión demográfica traía otras situaciones como: "El aumento de la población y la producción necesaria para hacer frente a la satisfacción de las necesidades básicas ejercían presión sobre la disponibilidad de recursos —tierra, minerales y energía- y que además tendrían impacto en el medio ambiente"

<sup>311</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, pp. 23-24

La discusión acerca de la crisis del desarrollo mundial se centró en el crecimiento como si éste fuera necesariamente del tipo no diferenciado. No hay razón, sin embargo, para no hacer paralelismos con el crecimiento orgánico: antes bien, nuestro análisis de las opciones disponibles a la humanidad para enfrentarse al síndrome de la crisis mundial puntualiza la crucial importancia del concepto de crecimiento orgánico para el desarrollo futuro de la humanidad.<sup>311</sup>

La analogía del crecimiento orgánico de un cuerpo y el sistema mundial, se refería más que nada a la especialización e interdependencia funcional de todas sus partes constitutivas, aceptando el hecho de que ninguna era independiente y que debería de aceptar el papel asignado dentro de su evolución histórica. La analogía revelaba la magnitud del cambio que la humanidad necesitaba para que iniciara un nuevo desarrollo mundial sostenible. Con las nuevas condiciones, ejemplificadas por el síndrome de la crisis global, la comunidad mundial se había transformado en un sistema interdependiente, el crecimiento de cada parte dependía del crecimiento o no crecimiento de las otras; el crecimiento no deseado de cualquiera de las partes no amenazaba únicamente a ésta, sino al conjunto mismo. En el supuesto de que la humanidad lograra un crecimiento orgánico, las interrelaciones actuarían como un freno en contra del crecimiento no diferenciado en cualquier parte del sistema.<sup>312</sup>

Hasta ese punto, las alternativas que afrontó la humanidad contenían la génesis de un crecimiento orgánico. Y es este sentido en el que la humanidad se encontraba en una encrucijada de su historia: el continuar a lo largo de una trayectoria de crecimiento canceroso no diferenciado, o el iniciarse en el sendero del crecimiento orgánico.<sup>313</sup>

---

<sup>312</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -477-I (17ª Parte) en: *"Comunicado de Guanajuato"*, p.11

<sup>313</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -477-I (17ª Parte) en: *"México ante la próxima reunión del Club de Roma en Guanajuato"*, p.3

<sup>314</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, pp. 28-32

El segundo informe reestudiaba la cuestión de la naturaleza de las crisis –obsesión de los economistas del sistema desde Hayek<sup>314</sup> hasta nuestros días...y en ningún momento quería plantearse las disfunciones a fondo e igualándose una crisis a otras de diversa naturaleza como si se pudiera generalizar.<sup>315</sup>

Naturaleza de las crisis globales; Muchas de las crisis del pasado pudieron tener orígenes negativos, y tal vez las crisis de todos los tiempos pudieran ser consideradas de origen positivo y con la mejor intención de aliviar viejos males. Pareciera ser que la mayoría de los valores básicos que estaban enraizados tan profundamente con la sociedad, sin distinción de ideologías y creencias religiosas, eran en última instancia responsables de muchos de nuestros problemas. Y la cuestión de fondo sería en qué forma

---

<sup>315</sup>Friedrich August von Hayek (1899-1992) férreo defensor del Liberalismo clásico del siglo XX. Aún cuando el Premio Nobel en Economía, sus trabajos académicos se extendieron más allá de esta ciencia; publicó veinticinco libros y cientos de artículos que abarcan una amplia gama de temas filosóficos, políticos y, económicos. Hayek nació en Viena, el 8 de mayo de 1899, en el seno de una familia marcada por la intelectualidad. Obtuvo su doctorado en la Universidad de Viena en 1921. Más tarde se convirtió en un gran Analista y fiel seguidor de uno de los padres de la Escuela Austriaca: Ludwig Von Mises. Aunque la principal contribución de Von Hayek a la economía fue su teoría monetaria, su concepción de los Precios como coordinadores de las actividades económicas llegó a ser el tema central de sus obras. El primer libro de Von Hayek, Teoría monetaria y el Ciclo Económico (1929), analizó los efectos negativos de la expansión de los créditos para la economía de un país. El argumento central de esta obra es que la caída artificial en las tasas de Interés hace que sea más fácil obtener un crédito. Esto "embriaga" a los empresarios, que piden más crédito y se involucran en nuevos proyectos empresariales que les parecen rentables. Pero esa baja inicial en el Interés es más una señal engañosa que lleva a que exista des-coordinación de los planes de producción y Consumo de los actores económicos. La publicación de este libro le significó la invitación de la London School of Economics para dictar unas conferencias. [www.eco-finanzas.com/economia/.../Von-Hayek.htm](http://www.eco-finanzas.com/economia/.../Von-Hayek.htm) - consultado el domingo 17 de julio de 2011-

<sup>316</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I 5ª Parte) en: "*La Inflación*", p.7

se deberían de reajustarse estos valores.<sup>316</sup> Enfatizaban la dependencia tan profunda del hombre con su medio ambiente y que usó o mal usó de los recursos sólo representaba una fracción del problema; pero si una parte del sistema sufría algún daño, las consecuencias para la humanidad podrían tornarse catastróficos.

Al imponer el hombre sus propósitos sobre la naturaleza, interfiriera en el proceso de selección natural. Las consecuencias de tales alteraciones no podían ser predichas. A costa de ganancias financieras a corto plazo, el hombre introducía al medio ambiente productos químicos inadecuadamente probados, que podrían tener graves consecuencias para la vida en el planeta. En aras del progreso y de su propia comodidad el hombre degradaba la calidad de vida de la misma especie y la vida en general. Creando una inconsciencia cada vez mayor acerca de la importancia de la naturaleza y generando un concepto erróneo del desarrollo, lo que producía una crisis mayor.<sup>317</sup>

El fracaso de algunas tentativas de los organismos internacionales (UNESCO, ONU, FAO, CRUZ ROJA, entre otras) era inquietante; se dedicaban esencialmente a atacar los problemas aparentemente más urgentes: el hambre, el frío y otros males, síntomas de los desequilibrios mundiales, sin atacar jamás las causas de esos desequilibrios. Esta ineficacia debida a la vez a una administración enorme, a la carencia de recursos, y tal vez también a una falta de visión, desalentaba de antemano toda esperanza de investigaciones sistemáticas, coherentes e interdisciplinarias sobre nuestro provenir. Y todo esto reforzó el rechazo global y visceral de un mundo al que se creyó incontrolable y al que se debió que nadie quisiera creer en la supervivencia del hombre.<sup>318</sup>

Los análisis considerados en este libro se extienden sobre un periodo de 50 años. Si durante este próximo medio siglo surge un sistema mundial viable, se establecerá un patrón de crecimiento orgánico para que la humanidad pueda seguirlo. Si no se desarrolla un sistema viable, las

---

<sup>317</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte) en: *"La crisis de nuestra cultura y la búsqueda de un nuevo humanismo"*, p.5

<sup>318</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, pp. 35-36

<sup>319</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de Estudios Especiales, *Op. Cit.*, p. 17



proyecciones que se hagan de allí en adelante pudieran ser de interés meramente académico.<sup>319</sup>

Con el surgimiento de un sistema mundial, resaltaban los lazos tan fuertes que existían entre las naciones y como una decisión burocrática en cierta región, quizá la acción de un solo individuo podía producir algún sufrimiento siniestro en otra. Si el mundo era interdependiente a tal grado y dicha interdependencia sin duda alguna iba en aumento, el mundo ya no podía verse ya como un conjunto de 150 naciones y una variedad de bloques políticos y económicos; sino que deberían de comenzar una nueva etapa de desarrollo orgánico.<sup>320</sup>

Los valores humanos básicos y las actitudes de la población en general serían un factor determinante –argumentaban– para decidir y realizar el cambio y los sacrificios necesarios para el nuevo sistema que estaba surgiendo, el cual requería de un punto de vista “holístico” del desarrollo futuro del mundo: todo parece depender de todo lo demás. El enfoque holístico fue llamado “enfoque de sistemas”, que significaba que se veía la totalidad de todos los aspectos de un problema, y no centrar la atención en un fenómeno aislado.<sup>321</sup>

Se veía mundo muy dinámico en el cual se tenía que ver decenios hacia delante para tomar decisiones que afectaban asuntos vitales. Esto requería, por ejemplo, que se hicieran por lo menos algunos ajustes dentro de un sistema político basado en un ciclo electoral de 4 años en el caso de Estados Unidos.<sup>322</sup>

Toda la experiencia contemporánea, por lo tanto, comprueba la realidad del surgimiento de un sistema mundial en el sentido más amplio, el cual requiere que todas las acciones relacionadas con asuntos importantes en cualquier parte del mundo se tomen dentro de un contexto

---

<sup>320</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (17ª Parte) en: *“México ante la próxima reunión del Club de Roma en Guanajuato”*, p. 17

<sup>321</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-I (5ª Parte) en: *“Catalizar la nueva conciencia contra el despilfarro”*, p.10

<sup>322</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-I (5ª Parte) en: *“La crisis de nuestra cultura y la búsqueda de un nuevo humanismo”*, p.3

<sup>323</sup>MESAROVIC, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, pp. 56-57

global y con consideración de aspectos multidisciplinarios. Además, a causa de la creciente dinámica del sistema mundial y de la magnitud de los cambios actuales y futuros, tales acciones debían ser anticipatorias para que se pudiera hacer operacionales los remedios adecuados, antes de que las crisis adquirieran su máxima fuerza y alcance.<sup>323</sup>

Los aspectos objetivos del desarrollo mundial se representaban a través de un modelo –coherente y sistemático- en computadora y expresaba los aspectos principales de la realidad como se la percibían y no necesariamente tenía que expresarse en términos numéricos. También usaron un modelo para analizar la futura evolución del sistema, este modelo debió de ser preciso, para evaluar la enorme complejidad de relaciones involucradas.<sup>324</sup>

Para evaluar el desarrollo futuro, se debían establecer varias hipótesis en cuanto a los posibles sucesos futuros y el modelo de la computadora podría indicar la evolución futura de los mismos. A la secuencia de acontecimientos se le denominaba escenario y al método análisis de escenario. La evolución futura del sistema se analizaba conforme a una serie de escenarios. La probabilidad de cualquier evolución futura dependía de la probabilidad de los acontecimientos que harían posible un escenario dado. La metodología del análisis de escenario pretendía ser más realista –y no trataba de prever o predecir sino de examinar variables de proyección probable-. Por ejemplo si el comportamiento del sistema tenía características específicas durante todos los escenarios analizados, o sea, estas características se manifestaban para toda la sucesión alternativa de eventos, la probabilidad de que el sistema tuviera en el futuro tales propiedades era considerable. Evidentemente, si el conjunto de escenarios alternativos era lo suficientemente amplio y el sistema tenía características estipuladas que se repetían en todos los escenarios, podría considerarse que estas condiciones se observarían en el futuro.<sup>325</sup>

El enfoque contenía las siguientes características principales en su estructura:

---

<sup>324</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (11ª Parte) en: *“La humanidad en la encrucijada, crítica”*, p.19

<sup>325</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (15ª Parte), p. 16

<sup>326</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (15ª Parte) en: *“Comunicado de Guanajuato”*, pp.18-19

- 1) El sistema mundial se representaba por regiones (subsistemas interdependientes), para tomar en cuenta la extensa variedad de factores políticos, económicos y culturales.
- 2) Por medio de la descripción de términos de un conjunto completo de todos los procesos esenciales que determinaban su evolución, se pretendía representar los sistemas de desarrollo regional.
- 3) Se consideraba la capacidad aparente del sistema de desarrollo mundial para adaptarse y cambiar de acuerdo a las necesidades impuestas.<sup>326</sup>

La visión regional del mundo -aconsejada ahora-, era considerada necesaria para poder entender y atacar los problemas del desarrollo. Manifestaban que al describir al mundo en forma homogénea -como se describió en Los límites del crecimiento- llevaba a una descripción imprecisa del sistema, que podía desorientar, llevando a la formulación de los problemas sin fundarse en la realidad y emitir recomendaciones erróneas.<sup>327</sup>

En el presente estudio dividieron al sistema mundial en diez regiones: 1) Norteamérica, 2) Europa occidental, 3) Japón, 4) Australia, Sudáfrica y el resto de los países desarrollados de economía de mercado, 5) Europa oriental, incluido la Unión Soviética, 6) América Latina, 7) Noráfrica y medio oriente, 8) África tropical, 9) Sur y Sureste de Asia y 10) China.<sup>328</sup>

Para la regionalización, se tomaron en cuenta tradiciones, estilos de vida, historia, desarrollo económico, arreglos sociopolíticos y la problemática en general que a la larga se enfrentarían estas naciones. El modelo no suponía ningún arreglo formal entre estas naciones, pero señalaba la necesidad imperante de establecer comunidades más grandes de naciones y estar en posibilidad de crear un mejor equilibrio de poder político y económico.<sup>329</sup>

Al conjunto multidisciplinario de descripciones de los procesos de desarrollo, estaban estructurados de acuerdo a niveles jerárquicos los

---

<sup>327</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, pp. 63-64

<sup>328</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (17ª Parte) en: *"Catalizar la nueva conciencia contra el despilfarro"*, p.9

<sup>329</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, p. 67

<sup>330</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (17ª Parte) en: *"Catalizar la nueva conciencia contra el despilfarro"*, p.10

denominaron "estratos". El estrato del medio ambiente reunía: a) los estados y procesos geofísicos llamado medio ambiente del hombre: clima, tierra, agua, recursos físicos y b) los procesos ecológicos de la vida humana en el medio ambiente.<sup>330</sup>

El estrato de la tecnología abarcaba todas las actividades humanas, desde las agrícolas hasta las comunicaciones vía satélite –aquellas que involucran términos biológicos, químicos o físicos masas y transferencia de energía. El estrato demo-económico comprendía los "sistemas contables" diseñados para el conteo de bienes producidos y utilizados, con el fin de conocer el curso de los procesos demográficos y económicos. El estrato de grupo representaba al sistema de respuestas institucionales y procesos sociales del hombre como colectividad. El estrato individual trataba de representar el carácter psíquico y biológico interno del ser humano.<sup>331</sup>

El enfoque del modelo Mesarovic/Pestel no se basó sólo en la representación numérica del sistema ni en un algoritmo de optimización para criterios definidos, sino que también incluía relaciones cualitativas y lógicas para la toma de decisiones dentro de un marco de restricciones, económicas, ecológicas o cualquier otra.<sup>332</sup>

Para el primer informe el mundo era considerado como un todo, homogéneo e incluido en la misma problemática, además de ser demasiado alarmista e inevitable el colapso mundial por lo que se tendría que disminuir el crecimiento económico, que posteriormente llevaría a un equilibrio en un periodo relativamente corto. Mientras que en el segundo informe el mundo se debería apreciar con referencia a sus diferencias como la cultura, tradiciones y desarrollo económico e interactuante; en lugar en un cataclismo mundial, podrían ocurrir colapsos a nivel regional antes de la segunda mitad del siglo XXI, por distintas variables o razones y épocas por lo que obviamente se resentirían en todo el mundo. Por lo que en este informe era fundamental implementar acciones globales adecuadas. Ninguna de las regiones podría estar en posibilidad de evadir las consecuencias y a cada una le llegaría su turno. Otra alternativa sería la búsqueda de un crecimiento equilibrado entre las naciones del mundo. La tardanza de implementar y actuar en soluciones de manera conjunta

---

<sup>331</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, p. 69

<sup>332</sup>*Ibidem*, p. 71

<sup>333</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -475-I (11ª Parte) en: "*La humanidad en la encrucijada, crítica* ", p.8

no solo implicaba costo económico sino decisivo para la humanidad y su supervivencia.

Se trataron de analizar las interrogantes de la persistencia de la crisis y los costos originados por la demora en su solución. Considerando estas interrogantes en referencia a un problema de gran importancia: la brecha económica entre las regiones industrializadas y las regiones en proceso de industrialización y desarrollo. La humanidad no podía siquiera llegar a la primera etapa de crecimiento orgánico si la brecha económica entre varias regiones se incrementaba continuamente.<sup>333</sup>

Algunas respuestas a estas interrogantes fueron ofrecidas a través de un conjunto seleccionado de escenarios que señalaban los caminos alternativos para el desarrollo futuro. El primer escenario estándar, señalaba como la brecha cambiaría si el patrón histórico de desarrollo prevaleciera. En este caso el nivel relativo de ayuda extranjera no se incrementaba en relación con el nivel que prevalecía. Se supuso que la tasa de fecundidad en todas las regiones del mundo alcanzaba un nivel de equilibrio en no más de 35 años.<sup>334</sup>

*Escenario 1 (escenario estándar):* los resultados de los análisis de la computadora indicaban que la brecha económica entre las regiones desarrolladas y América Latina y el sur de Asia –como representantes del mundo en desarrollo-, no sólo no disminuía, sino por el contrario aumentaba de manera considerable en términos de tasas y particularmente en términos absolutos. A causa del incremento de la población, la relación del ingreso *per capita* en América Latina y las regiones industrializadas declinaría en los siguientes 50 años de 1 a 5 a casi 1 a 8. En el sur de Asia el ingreso *per capita* se mantenía en menos del 5 % del ingreso *per capita* de las regiones desarrolladas.<sup>335</sup>

*Escenario 2 (escenario de ayuda continua):* Se suponía una ayuda económica durante 50 años continuos –empezando en 1975- por parte de las regiones industriales a las regiones en desarrollo, para obtener una tasa de crecimiento constante del 7 % en América Latina y del 8.2 % en el sur de

---

<sup>334</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-I (5ª Parte) en: *“La crisis de nuestra cultura y la búsqueda de un nuevo humanismo”*, p.12

<sup>335</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -475-I (11ª Parte) en: *“La humanidad en la encrucijada, crítica ”*, p.14

<sup>336</sup>*Ibidem*, p.16

Asia, reduciendo para el año 2025 la relación del ingreso *per capita* a 3 a 1 y 5 a 1, respectivamente. La ayuda anual tendría que llegar a ser de 500 000 millones de dólares hacia el final del periodo –la cantidad acumulada sería de 7.2 billones de dólares, en base a precios de 1963-.<sup>336</sup>

*Escenario 3 (escenario de acción retardada)*: En el cual se evaluaba el supuesto de que el modelo histórico prevalecía hasta el año dos mil y que entonces se hacía un intento por reducir la brecha económica entre los países industrializados y los países pobres.. El análisis de la computadora mostraba que la ayuda total necesaria sería de 10.7 billones de dólares; más de 3.5 billones por encima de la ayuda que era necesaria en el segundo escenario (escenario de ayuda continua).<sup>337</sup>

*Escenario 4 (escenario de acción inmediata)*: En este escenario se aplicaba un incremento en la cantidad de ayuda en el periodo de 1975 al año 2000, de tal forma que no se necesitaría ayuda posteriormente. Los resultados del análisis mostraban que el máximo costo anual sería solamente de 250 000 millones de dólares, mientras que el costo total acumulado era menor de 2.5 billones. Esto representaba apenas un tercio del costo del escenario de ayuda continua; y un poco más de la quinta parte del costo del escenario de plan retardado.<sup>338</sup>

Con tales consideraciones puramente económicas, los autores del segundo informe *La humanidad en la encrucijada*, argumentaron que sólo podían analizar los problemas reales del desarrollo en un plano superficial. Mirando con detenimiento se topaban con problemas reales cuyas soluciones no se encontrarían, aún cuando los países industrializados estuvieran dispuestos a proporcionar la ayuda necesaria.

El problema económico y el costo de aplazar las soluciones –puntualizaron-, desgraciadamente no son los únicos problemas a que se enfrentaba –y se enfrenta-. La mayor dificultad por ejemplo, para resolver la crisis de la población es la tendencia en demorar la acción necesaria. Con frecuencia las condiciones son más complicadas y mientras el aplazar una solución al problema ciertamente retrasa el esfuerzo de enfrentarse a opciones desagradables, el tiempo así ganado sólo empeora el problema que se vuelve cada vez más difícil de solucionar. Tal enfoque era tomado como ilógico por un gran número de autoridades. Que muy a menudo se tendió a pensar que el futuro traerá con alto grado de seguridad más y

---

<sup>337</sup> *Ibidem*, p.17

<sup>338</sup> Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, p. 93

<sup>339</sup> *Ídem*.

mejores oportunidades; se tiende a subestimar el hecho de que tal progreso vaya a ocurrir "automáticamente".<sup>339</sup>

Estimaban dichos autores del segundo informe para el Club de Roma en base a los modelos, que con la increíble velocidad del aumento de la población –siguiendo la tasa actual- nacería más gente en un solo año a mediados del presente siglo, que durante los primeros 1500 años de la era cristiana y el incremento anual iría en aumento. El problema era de hecho –considerado- más inmediato, puesto que la velocidad de crecimiento de la población significaba que la población se duplicaría dentro de un periodo sorprendentemente corto –dentro del periodo de vida de aquellos que estaban en su etapa de madurez.<sup>340</sup>

Según el primer escenario, o escenario estándar, proyectado en base a las tendencias de desarrollo histórico, al final del siglo pasado habría más habitantes en la región "sur" (sur y sureste de Asia) que en el mundo en 1975 y en otros 25 años sería el triple.<sup>341</sup>

En el segundo escenario se aplicaba una política de población totalmente efectiva que se iniciaría a partir de 1975, con el objeto de lograr un nivel de equilibrio de la tasa de fecundidad para la región "sur" en 35 años. El equilibrio ocurriría 75 años más tarde de haber aplicado la política de población y 40 después de haber logrado el objetivo de la fecundidad. El nivel de la población sería de más de dos veces al nivel existente cuando la política se aplicaba.<sup>342</sup>

Pero esta directriz no podría permanecer de ningún modo sin control; el sufrimiento individual asociado a los trastornos sociopolíticos -se estimaba- serían la fuerza preventiva. Un indicador de estos sufrimientos sería el acrecentamiento de la mortalidad infantil causado por la desnutrición y el hambre, resultado de la demora en la ejecución de una política efectiva de población. La demora de cinco años en la aplicación

---

<sup>340</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -475-I (11ª Parte) en: *"México ante la próxima reunión del Club de Roma en Guanajuato"*, p.17

<sup>341</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, pp. 103 y 107

<sup>342</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -475-I (11ª Parte) en: *"La humanidad en la encrucijada, crítica"*, p.18

<sup>343</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -475-I (11ª Parte) en: *"La humanidad en la encrucijada, crítica"*, p.19

de la política de población resultaría en una adición de 170 millones de niños muertos hasta el año 2025.<sup>343</sup>

Quizá el aspecto más aterrador de este análisis es que estas "estadísticas globales" apenas indicaban la trágica situación. Permitiendo que los mecanismos de "retroalimentación natural", tales como la desnutrición y el hambre controlen el crecimiento de la población, se alcanzaría el mismo resultado, esto es, el mismo nivel total de población que a través de una política de población que tuviera éxito. Pero qué diferencia tan trágica para las familias individuales, así como para la calidad colectiva de las vidas de los supervivientes.<sup>344</sup>

Además de los costos estimados para la solución de los problemas, consideraban que las restricciones impuestas por las diferentes crisis no podían sino crear conflictos, como resultado de la competencia por la obtención de recursos -materiales, energéticos, alimentos, tierra, etc.- en todos los sentidos.<sup>345</sup>

En ese momento alrededor del mundo -expusieron- las ubicaciones de los recursos esenciales y los lugares donde más se necesitaba estar dentro de las fronteras de sociedades de metas y objetivos drásticamente distantes y conflictivos. Por ejemplo, el Japón importaba el 99 % de su petróleo, principalmente del Medio Oriente, para satisfacer el 65 % del total de sus requerimientos energéticos.<sup>346</sup>

---

<sup>344</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, p. 113

<sup>345</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte) en: *"El problema alimenticio mundial"*, p.1

<sup>346</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte) en: *"Estrategia para el análisis de soluciones de la problemática mundial"*, p. 4: haciendo referencia a los alimentos en el periódico el Universal que aparece en el expediente de Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -473-I (3ª Parte) en: *"Hambre perspectiva y solución"*, "El hombre al comenzar a poblar la tierra se encontró también con el problema de la escasez de alimentos; pueblos enteros de la antigüedad se vieron diezmados por la acción del hambre; sin embargo y pese a los enormes avances científicos y tecnológicos logrados

<sup>347</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte) en: *"El concepto de límites exteriores"*, p. 2



Afirmaban que a menos que se cambiaran los estratos, desde los valores individuales hasta la ecología y los recursos minerales en una escala global, no se hallaría solución a la crisis mundial de alimentos. Si se deseaba que la humanidad continuara por el camino del desarrollo orgánico sin encontrarse con serios obstáculos, los conflictos deberían ser resueltos por medio de la cooperación y no de la confrontación.<sup>347</sup>

Donde por largo de tiempo la asignación mundial fue regulada por el mercado de los compradores -aplicando presiones para mantener los precios del petróleo al mínimo-, que luego cambió y favoreció ampliamente a los países exportadores. Hasta qué punto deberían las naciones exportadoras aumentar los precios y a quién dañaría o beneficiaría el aumento o disminución de los precios. La búsqueda de ganancias a corto plazo, los llevaría a pérdidas a largo plazo o a ganancias a largo plazo.<sup>348</sup>

En el modelo se consideraron las necesidades de energéticos en un año dado de acuerdo al crecimiento de la industria, según sus tendencias históricas del uso del petróleo y de los cambios tecnológicos. La asignación de la oferta mundial se determinó a través de un modelo de demanda mundial del petróleo y cada escenario fue definido por las opciones que la región podía ejercer en busca de sus propias metas.<sup>349</sup>

Con base en las metas comparativas y las opciones disponibles para los productores y los consumidores de petróleo, pudo aparecer un grave conflicto que llevara a fuertes dislocaciones en la economía mundial. Pero

---

<sup>348</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -475-I (11ª Parte) en: *"La humanidad en la encrucijada"*, p. 5

Logrados por la Humanidad el hambre continuaba campeando a lo largo y a lo ancho del mundo. Países de África, Asia y de América Latina, todos ellos del Tercer Mundo... Mientras unas naciones de éste se empeñaron con terminar el orden económico internacional, que resultaba injusto para las dos terceras partes de la población mundial, otros países con claras tendencias hegemónicas, oponían su influencia política y económica para bloquear cualquier iniciativa orientada a terminar con el estado de cosas...Resultando paradójico mientras las potencias destinaban sumas estratosféricas en armamento, el resto de naciones en desarrollo se apretaban el cinturón para sentir la sensación de haber llenado el estómago de alimento".

<sup>349</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, p. 120

<sup>350</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte) en: *"El nuevo orden político y económico Internacional"*, pp. 7-8

en la realidad estimaban que los conflictos se podían evitar sólo si las medidas preventivas no hubiesen requerido sacrificios descompensados por parte de los exportadores o los importadores; y las soluciones debieron ser mutuamente benéficas.<sup>350</sup>

En un escenario con un aumento aun no mayor en el precio del petróleo, el modelo mundial indicó un decremento en el producto regional bruto del año 2025 para región 7 (Medio Oriente); dicho decremento reflejaba el hecho de que un aumento demasiado elevado en el precio del petróleo haría del mismo un producto demasiado caro. Esto obligaría a las naciones consumidoras a buscar sustitutos o a no usarlo.<sup>351</sup>

Un aumento del precio de una materia prima en las condiciones de un mercado de vendedores no parecía ofrecer sino ganancias al grupo que estuvo en una situación de monopolio. Sin embargo, un análisis profundo del sistema indicaba que la situación persistiría sólo por un tiempo relativamente corto. Una diversidad de las fuerzas que interactuaban –a causa de las restricciones, recursos, progreso de fuentes alternativas, avances en la tecnología, etc.- evitaban una ganancia razonable a largo plazo y una definitiva pérdida si el precio era acrecentado más allá de límite de valores óptimos. El mensaje que transmitían los estudios, parecía ser que el precio del petróleo no se podía aumentar indefinidamente.<sup>352</sup>

La energía barata en forma de petróleo era el combustible primario que había causado el crecimiento sin precedentes de la economía mundial en los decenios de los cincuenta y los sesenta. El incremento dramático del precio del petróleo en 1973 se sintió como una catástrofe; sin embargo, el análisis del programa arrojaba que la continuación de la que equivalía a una sobreexplotación del petróleo generado por un bajo precio sin razón, llevaría a grandes desconciertos a nivel mundial a causa del agotamiento de las reservas y por la falta de motivación de generar sustitutos. Que la búsqueda de objetivos a corto plazo los llevaría a grandes problemas a largo plazo. Un desarrollo mucho más benéfico para los involucrados resultado de un escenario de “precios óptimos” en el cual al precio era aumentado hasta un nivel óptimo. Lo cual generaría sustitutos

---

<sup>35</sup>Mesarovic, Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), *Op. Cit.*, p.123

<sup>352</sup>*Ibidem*, p. 124

<sup>353</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-I (5ª Parte) en: *“Un prerrequisito para el desarrollo”*, p. 6

en forma regular y prolongaría el tiempo de las reservas. Tanto las regiones importadoras como las exportadoras se desarrollarían mejor.<sup>353</sup>

La conclusión más importante que se pudo obtener acerca de la situación del petróleo, era el conflicto entre dos bandos, el dilema de los recursos finitos era más aparente que real. A largo plazo, cuando todos los factores importantes fueran tomados en cuenta y los beneficios futuros se habían evaluado, la cooperación era la única forma sensata y benéfica para todos los participantes. Los intentos de un bando de tomar ventaja sobre el otro causan problemas, pues reducen los beneficios para ambos.<sup>354</sup>

No cabe duda de la permeabilidad mostrada por los directivos principales del Club para flexibilizar sus puntos de vista y dar cabida los problemas que no se habían contemplado al principio de modo adecuado. Sin embargo la recepción de estas preocupaciones también pasaba por momentos difíciles. Las escuelas de pensamiento tecnocrático que en un principio incidieron y arrojaron la línea del Club de Roma que no eran todas ya que se dieron alguna resistencia al interior de las Naciones Unidas. Su modelo del mundo hizo resaltar los límites físicos y tecnológicos del mundo, más que las fallas de su organización social; hasta ese momento no habían integrado, no obstante que los reconozcan, los conflictos inherentes al mundo, las tensiones dialécticas entre los países ricos y los pobres; parecen subestimar el papel de las naciones y tomar como premisa su pronta desaparición y sustitución por instituciones mundiales que resultan problemas. Así pues, resultó difícil hacer que esta importante labor encajará en el marco conceptual que condicionaba la estrategia Internacional de Desarrollo o el Nuevo Orden Económico Internacional.<sup>355</sup>

---

<sup>354</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -473-I (3ª Parte) en: *"Trascendencia"*, p.4

<sup>355</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -477-I (17ª Parte) en: *"México ante la próxima reunión del Club de Roma en Guanajuato"*, p .11

<sup>356</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo Histórico "Genaro Estrada", BI -474-1 (5ª Parte), *"Nuevas perspectivas de cooperación internacional en las Naciones Unidas, Philippe de Seynes"*, pp. 4-5

En resumen se criticaban los intereses nacionales por la miopía que les impedía, ante la realidad de la interdependencia, tratar de alcanzar la armonía mundial. La obra demanda la unidad global y lo finito de la tierra. Pero los autores pecaron de optimismo fue al señalar que sus conclusiones podrían guiar a los estadistas para actuar y enfrentar las crisis mundiales: La explosión demográfica, la crisis de alimentos, la de energéticos, la monetaria, la contaminación ambiental, prácticamente de cualquier tipo.

Otro acierto que manejaron los autores fue al respecto de la toma de decisiones políticas con base en una visión estrecha del futuro, obviamente por la duración del mandato político.

Además las improvisaciones eran de épocas pasadas ya que se debía de constar con una planeación y objetivos a largo plazo para sortear las crisis. Buscar la mediación antes que la confrontación para la búsqueda de soluciones al mundo en desarrollo y en vías de este. Finalmente sin duda fundamental la formación de un sistema mundial que propiciará en crecimiento orgánico. Podría parecer viable pero en las condiciones de ese momento y ahora dicha planeación sin sobreponer los intereses colectivo al interés individual que se regían las economías sobre la fuerza moral, es decir ganancias sobre la fuerza moral y la conciencia histórica mundial.

### **3.4 Tercer trabajo para el Club de Roma: “Reestructuración del orden internacional”**

Habrán quienes cuestionen el realismo o las ingenuidades o el retorismo e irrealismo por qué no? de las propuestas de cambio contenidas en este informe, al que sintetizaremos. Este informe no se propuso sumarse a los pesimistas ni a los radicales, sino tratar de bosquejar la clase de evolución de las instituciones humanas que podría asegurar mejor la mayor igualdad de oportunidades entre individuos y países. Un reto para toda la especie humana; sólo esperaban que como individuos y como países, hubiese sensatez, el valor y la perspicacia necesarios para afrontar el reto.<sup>356</sup>

---

<sup>357</sup>Tinbergen, Jan (Coordinador), *Reestructuración del orden internacional: informe al Club de Roma*, Primera Edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1977, p. 282. El Nacional en 1975 en expediente de la Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-I (3ª Parte) en “*La Carta instrumento de Paz*,” uno de los puntos básicos del nuevo orden económico que se pretendía residía en la colaboración de los países

Una nueva propuesta de orden internacional, este informe promovido y patrocinado por el Club de Roma coordinado por el Premio Nobel de Economía, el profesor holandés Jan Tinbergen<sup>357</sup>- se ocupaba de profundizar en la diversa orientación que había tomado los trabajos del Club, un tema de importancia indiscutible –de generaciones pasadas, actuales y futuras-: la eliminación de injusticias que corroían las relaciones entre los países y al sistema mismo con el objeto de crear un nuevo orden internacional. Impulsada por los resultados de la Sexta Sesión Especial de la Asamblea General de las Naciones Unidas celebrada en abril y mayo de 1974 a iniciativa de Argelia y con el apoyo del Grupo de Países No

---

poderosos con los débiles, en materia tecnológica y en otras varias. Este concepto implicaba una ayuda equitativa, sin fines de predominio, sino en pie de igualdad entre todos los pueblos”.

<sup>358</sup> Jan Tinbergen. (La Haya, 1903-1994) Economista neerlandés que recibió el premio Nobel de Economía en 1969, junto al economista noruego Ragnar Frisch, por sus trabajos en el desarrollo de modelos dinámicos y el perfeccionamiento del análisis de los procesos económicos. Cursó sus estudios universitarios en la Universidad de Leiden, donde alcanzó el grado de doctor en Física, aunque su interés se dirigió de inmediato hacia la estadística y la economía. En la década de 1930, profundizó en los análisis de los ciclos de negocios y en la aplicación de los modelos matemáticos a la macroeconomía, lo que le condujo, unido al trabajo de otros economistas, a sentar las bases de la econometría. En 1933 accedió a una plaza de profesor en la Escuela Holandesa de Economía en Rotterdam, en la que impartió clases de varias disciplinas. Además, compaginó la tarea docente con su puesto como especialista en estadística de los ciclos económicos, cargo en el que se mantuvo desde 1929 hasta el fin de la guerra mundial. En este periodo también publicó sus primeros estudios sobre modelos econométricos y sobre las causas del desarrollo estadounidense. Al finalizar del conflicto bélico, ingresó en la Oficina de Planificación Central de los Países Bajos, organismo desde el que dirigió la reconstrucción del país durante la posguerra. En su nueva responsabilidad se enfrentó a no pocos problemas relacionados con el desarrollo de los países y con la planificación económica. En 1955 dejó el cargo y, un año después, aceptó plaza de profesor a tiempo completo en la Escuela Holandesa de Economía. De cualquier forma, su actividad docente no le impidió trabajar como consejero para diferentes Gobiernos de países subdesarrollados, ni como consultor para el Comité de Planificación del Desarrollo de la ONU, organismo que presidió desde 1960. En 1973, volvió a la Universidad de Leiden, donde impartió clases hasta su jubilación en 1975. [www.biografiasyvidas.com/biografia/t/tinbergen.htm](http://www.biografiasyvidas.com/biografia/t/tinbergen.htm) - Consultado el domingo 17 de julio de 2011-

Alineados. La sesión culminó con la adopción de las siguientes resoluciones: Primero expresaba el deseo de los países miembros en trabajar por el “establecimiento de un Nuevo Orden Internacional”, La segunda se refería a los “Programas de Acción” que se requerían como base para la implantación de las nuevas relaciones. Estas resoluciones proponían un acuerdo general sobre la necesidad de innovaciones en el marco de las relaciones internacionales tendientes a establecer las bases de un mundo más justo y pacífico. El proyecto RIO –iniciales del título en inglés: Reshaping the International Order- reconocía que los la importancia de los aspectos económicos del orden internacional, pero no eran los únicos que deberían de abordarse.<sup>358</sup>

El periodo de agitación y perturbación económica –después de la segunda guerra mundial- por parte de los países industrializados, señaló la urgencia de un nuevo orden económico. El sistema internacional creado por ellos –y para su beneficio- estaba en peligro. El crecimiento industrial de estos países había triplicado el producto mundial en un periodo de tan sólo veinte años –de 1950 a 1970-.<sup>359</sup> En tanto, el poder de adquisición del Tercer mundo marchaba más lentamente.

Las apreciaciones de este periodo del nuevo informe diferían notablemente del primero, como podremos apreciar en las siguientes afirmaciones. Pero la humanidad, saturada de información, envuelta en las contradicciones, no le quedó sino una gran insatisfacción frente a la absurdidad reinante. Porque los instrumentos provisionales no eran adecuados, porque se confundían medios con contenidos. Y porque el único arte que nos queda es el de vender.<sup>360</sup>

Además La industria de los países ricos, alimentada por la afluencia de combustible barato, generó riquezas para sus habitantes y un aumento en el consumo de energía.<sup>361</sup>

---

<sup>359</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -475-I (11ª Parte) en: “Comentarios sobre el desarrollo internacional”, p. 2

<sup>360</sup>*Ibidem* p. 4

<sup>361</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de Estudios Especiales, *Op. Cit.*, p. 19

<sup>362</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-I (3ª Parte) en: “Comentarios sobre el desarrollo internacional”, p. 4

El nuevo colonialismo se alimentaba de los países pobres a través de una maquinaria industrial y obligaba éstos a "vender" materias primas a precios determinados por mecanismos de mercado internacional establecidos para beneficio de los más ricos.<sup>362</sup>

A principios del decenio de 1970 ya era claro que la abundancia del crecimiento económico se estaba convirtiendo en una caja de Pandora. Los pilares principales en que descansaba el sistema económico empezaron a crujir, para los países industrializados, en sucesión peligrosamente rápida. El sistema monetario mundial, establecido por las potencias de Occidente en Bretón Woods<sup>363</sup> al término de la segunda

---

<sup>363</sup>México, Dirección General de Documentación e Informe Presidencial, Subdirección de Estudios Especiales, *Op. Cit.*, pp. 20-21

<sup>364</sup>Hasta el 1 de julio de 1944, la localidad de Bretton Woods (New Hampshire), parecía ajena a lo que estaba pasando en un mundo asolado por la Segunda Guerra Mundial. Acogió una reunión que uniría su nombre a la historia del capitalismo. A Bretton Woods no fueron sólo los países capitalistas, pero la supremacía de EE UU quedaría patente de principio a fin. Desde la elección de sede (relativamente lógica si se tiene en cuenta que la guerra todavía estaba lejos de acabarse en Europa). El resto lo haría la Guerra Fría, que fue apartando paulatinamente de los acuerdos, entendidos como un sistema internacional de regulación del capitalismo, a los países donde se practicaba el *socialismo real*. Desde el punto de vista de los acuerdos alcanzados entre los 44 países participantes -una cantidad nada despreciable si se tiene en cuenta que la mayor parte de Asia y África eran colonias europeas y que Europa se encontraba partida- la conferencia fue un éxito de EE UU. Este país consiguió imponer su propuesta. Dos nuevas instituciones: Una fue la creación del Fondo Monetario Internacional. De Bretton Woods también surgió el Banco Mundial, que, en un contexto de gran preocupación ante los destrozos de la guerra, se llamó en un primer momento Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo. Otra consecuencia fue la sustitución del patrón-oro por un patrón-dólar. Hasta entonces los países respaldaban las diferentes monedas nacionales con sus reservas de oro que, con el enorme gasto bélico, habían caído en picado en la mayoría de países. La conferencia de Bretton Woods estableció una equivalencia fija entre dólares y oro (una onza de este metal valdría siempre 35 dólares) con lo que la moneda estadounidense se convirtió en la divisa de referencia. Por último, Bretton Woods aportó el acuerdo General de Aranceles y Comercio (conocido como GATT, por sus siglas en inglés). Esta medida supuso un revés para quienes aspiraban a conseguir un organismo mucho más poderoso que regulase el comercio internacional. En 1995, el proceso culminaría con la creación de la Organización Mundial del Comercio. Fue un epílogo de la reunión que, 51 años antes, había reunido a más de 700 representantes

Guerra Mundial, se había derrumbado para 1971. A pesar de que esto impulsó gigantescas perturbaciones financieras, una inflación a nivel mundial, dislocaciones del comercio internacional, y enormes dificultades de la balanza de pagos para algunos países, las potencias de Occidente encontraron difícil la cooperación sobre reformas monetarias internacionales.<sup>364</sup> El presidente Nixon tomó una medida unilateral respecto al dólar: ya no sería convertible a oro.

El aumento de los precios en los productos industriales y la demanda de mejores salarios, retrasaban el crecimiento de la industria, pero además, se traducían en el aumento de los precios de las importaciones de los países del Tercer Mundo.<sup>365</sup>

En 1973 la OPEP (Organización de Países Exportadores de Petróleo), aumentó el precio del petróleo a casi cuatro veces con respecto al anterior. Lo anterior constituyó un hecho muy importante y causó problemas considerables a los países industrializados, quienes no tardaron en responder al hecho con redundadas amenazas militares. Al final se transcribió en una entrega temporal de 2 % de PNB de los países industrializados hacia los países de la OPEP; pero también se tradujo a apremiar la recesión de la actividad económica iniciada en 1972.<sup>366</sup>

La situación mundial empeoró además por los múltiples desastres causados por el clima, los cuales provocaron una disminución en la producción de alimentos, y el aumento de precio de los mismos por parte de los productores.<sup>367</sup>

---

de la mayoría de los estados de la Tierra en un tranquilo hotel de las montañas de New Hampshire.[www.elpais.com/articulo/.../Bretton/Woods/...2/Tes](http://www.elpais.com/articulo/.../Bretton/Woods/...2/Tes) - JOSÉ LUIS ARANDA - Madrid - 15/11/2008. Consultado el domingo 17 de julio de 2011

<sup>365</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte) en: *"Nuevas perspectivas de cooperación internacional en las Naciones Unidas"*, p.9

<sup>366</sup>Tinbergen, Jan (Coordinador), *Op. Cit.*, p. 26

<sup>367</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte) en: *"Estrategia para el análisis de soluciones de la problemática mundial"*, p. 5

<sup>368</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte) en: *"El problema alimenticio mundial"*, p. 8, Secretaría De Relaciones



En 1975 por primera vez –después de la segunda guerra mundial– bajó la tasa de producción de algunos países industrializados. En septiembre de ese año, se estimaba que 17 millones de personas engrosaban las listas de desempleados de los países más ricos. Y no sólo era la maquinaria industrial lo que estaba funcionando mal, algunos sectores de la agricultura occidental, que apenas pocos años atrás habían parecido fuertes, se encontraban en dificultades.<sup>368</sup>

La “precaria” prosperidad había traído ansiedad al mundo capitalista desarrollado, un sordo temor de que los buenos tiempos habían terminado cuando todavía subsistían las aspiraciones de mayores beneficios materiales. Para que el mundo occidental afrontara la lista creciente de problemas, sociales tanto como económicos, en aras de sus propios intereses a largo plazo, debe tratar de crear nuevas estructuras internacionales basadas en la cooperación mundial.<sup>369</sup>

Pero las angustias de los países desarrollados no se podían comparar con las del otro polo del planeta... A pesar de su liberación política, muchos de los países pobres no pudieron con el yugo económico que aun se mantenía sobre sus cabezas, y se dieron cuenta de que ambas eran indispensables si querían alcanzar su verdadera independencia.<sup>370</sup>

La dependencia económica, acrecentada en los años siguientes– fue afianzada por las instituciones del sistema internacional elaboradas en

---

Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-I (3ª Parte), periódico El Universal, 1975, en *“Hambre perspectiva y solución”*, se decía: “podrían presentarse hambrunas casi apocalípticas en algunos países del Tercer Mundo... para producir más alimentos en los próximos 50 años morirían en el sur de Asia 170 millones de niños, y en ese mismo periodo, 500 millones de seres humanos perecerán por inanición. Contrastaba el acuerdo tomado por México y la India para formar el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, que pugnará por el equilibrio de los precios y la elevación de la producción de alimentos en las naciones en vías de desarrollo”.

<sup>369</sup>Tinbergen, Jan (Coordinador), *Op. Cit.*, p. 27

<sup>370</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (15ª Parte) en: *“Comentarios sobre el desarrollo internacional”*, p. 11

<sup>371</sup>Santa Cruz, Hernán, *“La larga y áspera lucha del tercer mundo por establecimiento de un nuevo orden económico internacional”*, En: *Nueva Política*, vol. 1 núm. 4, oct.-marzo 1977, México, Impresión Litoarte S. de R. L., trimestral, p. 45

su mayoría por los países industrializados para solucionar sus propios problemas, en un período en que los países del Tercer Mundo no tenían semejante cabida en los foros internacionales. Obligó a los países pobres a cuestionar las premisas básicas de un sistema internacional que conducía a grandes escisiones cada vez más marcadas entre los países pobres y los países ricos.<sup>371</sup>

En forma inevitable y justa, el tercer Mundo estaba exigiendo que se modificase un sistema internacional que, en su opinión, perjudica sus intereses y se caracterizaba por distorsiones estructurales más las institucionales que, de acuerdo con ciertas estimaciones, costaban a los países pobres de 50 mil a 100 mil millones de dólares anuales. Está insistiendo en un cambio estructural fundamental, no era un manipuleo correctivo de las instituciones internacionales sino un nuevo orden mundial que destruyera los patrones históricos de dependencia sin esperanza y administrara oportunidades reales de una participación más igualitaria en el crecimiento mundial.<sup>372</sup>

Las desigualdades del sistema internacional habían producido dos mundos esencialmente distintos, cuyas diferencias se hicieron cada vez más grandes.

Para esta periodo dos tercios de la humanidad vivían –si a eso puede llamársele vivir- con menos de 30 centavos de dólar diarios. Hay ahora cerca de 1 000 millones de analfabetos en todo el mundo, a pesar de que el mundo tiene los medio para difundir la educación. Cerca del 70 % de los niños del Tercer Mundo padecían desnutrición, a pesar de que tenía –y tiene- los recursos necesarios para alimentarlos. Los recursos del mundo estaban mal distribuidos que los países industrializados estaban consumiendo cerca de veinte veces más recursos *per capita* que los pobres. Millones de habitantes del Tercer Mundo se afanaban bajo el sol ardiente desde el amanecer hasta el anochecer a cambio de remuneraciones miserables y de una muerte prematura, sin que jamás lleguen a descubrir por qué es así.<sup>373</sup>

---

<sup>372</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-I (5ª Parte) en: “*Un prerrequisito para el desarrollo*”, p. 7

<sup>373</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (17ª Parte) en: “*México ante la próxima reunión del Club de Roma*”, p. 16

<sup>374</sup>Tinbergen, Jan (Coordinador), *Op. Cit.*, pp. 35-39

Afirmaban que los problemas de los países pobres como los de los países ricos no podían separarse o solucionarse de forma independiente. Las dificultades eran consecuencia de las estructuras económicas y sociales surgidas dentro de cada uno de ellos. A lo que debían de enfrentarse era a un sistema enfermo que requería de profundas reformas institucionales, que reconocieran el interés mutuo de todas las naciones por lo tanto se requería de un nuevo orden internacional en el que todos salieran beneficiados de manera más equitativa.<sup>374</sup>

Consideraban que además de la amenaza real –y en aumento- de la destrucción del planeta, la carrera armamentista privaba a la humanidad de enormes recursos financieros y humanos. Estimaban que la transferencia de recursos financieros de los países ricos a los países pobres equivalía a una trigésima parte a los gastos militares mundiales y éstos eran 163 veces mayores que los gastos efectuados por las Naciones Unidas en materia de paz y desarrollo.<sup>375</sup>

Las armas nucleares representaban un peligro cada vez más alarmante para el futuro de la humanidad. Cualquier país que poseyera un reactor grande y la capacidad de separar uranio y plutonio era una posible potencia nuclear. Se estimaba que para finales de los setentas podrían estar operando 500 reactores en 52 países. Para 1980 se estimaba una producción de alrededor de un millón de libras de plutonio, suficientes para la fabricación de 50 mil artefactos explosivos. EL problema no consistía en pasar de una economía de guerra a otra de paz, sino de una mentalidad de guerra a otra de paz. La capacidad de la humanidad para logra esta transición determinará en gran medida sus probabilidades de supervivencia.<sup>376</sup>

El tema del crecimiento de la población se le consideraba como generador diversos problemas y forjaba diversos puntos de vista entorno él. Por un lado los países pobres se habían rehusado en implementar programas de control de la natalidad aun cuando se había demostrado que tales programas podrían ayudar en la consecución de algunos de los

---

<sup>375</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-I (5ª Parte) en: *“Un nuevo orden político y económico internacional: Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados”*, p.13

<sup>376</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-I (5ª Parte) en: *“Un prerrequisito para el desarrollo”*, p. 14

<sup>377</sup> *Ídem.*

objetivos del desarrollo. Pero el tema del crecimiento demográfico era un tema difícil de generalizar y en los países pobres era cuestión de mentalidad en vez de números totales: ninguna persona prudente podía esperar que un hombre y una mujer optaran deliberadamente por disminuir el número total de hijos cuando saben que 5 de cada 6 morirán antes de los 6 años de edad y cuando una familia grande es la única salvaguardia frente a la desesperanza y el desamparo de la ancianidad.<sup>377</sup>

Pero, no podían hacer de lado el problema real del crecimiento exagerado de la población, en especial cuando se consideraba la capacidad de sustento del planeta. Aunque se ignoraba el límite de sustento, aplicaba por igual a todos.<sup>378</sup>

Las proyecciones más bajas de crecimiento revelaban que durante los primeros decenios de este siglo la población total del planeta sería de alrededor de 7 000 millones de habitantes de los cuales el 88 % correspondería a los países pobres y que esto produciría presiones enormes sobre los sistemas sociales y económicos de estos países. Advirtiendo que la duplicación de la población exigiría que los empleos se triplicaran.<sup>379</sup>

Las percepciones del crecimiento demográfico habían demostrado que no podía haber una solución única al equilibrio de las tasas de natalidad y mortalidad. Era obvio que las tasas de natalidad tenían relación de causa y efecto con la pobreza, el analfabetismo y el desarrollo. La cesación de las altas tasas de crecimiento requería un ataque simultáneo a la pobreza, al desempleo, al analfabetismo, al hambre, a la desnutrición y a la enfermedad; y también a la provisión de servicios sociales esenciales y la toma de medidas de limitación demográfica.<sup>380</sup>

Pero lo más trágico era que el Estado, esa institución que parecía poder resolver todas las necesidades y aplacar todas las angustias del individuo, empezó a probar su incapacidad para solucionar todos los graves problemas políticos, sociales y económicos de aquel tiempo. A la vez empezó a notarse la falta del número suficiente de dirigentes políticos

---

<sup>378</sup> Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -477-I (5ª Parte) en: *"La crisis que hoy atravesamos"*, p. 18

<sup>379</sup> *Ibidem*, p. 20

<sup>380</sup> *Ibidem*, p. 21

<sup>381</sup> Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -473-I (3ª Parte) en: "Amenaza de hambre", p. 4

de gran personalidad y con capacidad para hacer frente a esta ingente cuestión.<sup>381</sup>

Se estimaba que en 1970 alrededor de 500 a 1 500 millones de personas en el mundo padecían de desnutrición. La producción mundial de alimentos creció al 3.1 % anual durante los años cincuenta y al 2.7 % durante los años sesenta, mientras que la población crecía al 2.0 % y el 1.9 % respectivamente. La producción de alimentos del Tercer Mundo aumentó durante los dos decenios últimos a la misma tasa que en los países industrializados, pero las ganancias se vieron reducidas en gran medida por causa de las mayores tasas de crecimiento demográfico (un promedio de 2.4 % anual en el mismo periodo). El aumento de la producción de alimentos *per capita* disminuyó en el Tercer Mundo de 0.7 % anual durante los años cincuenta a 0.2 % en los sesenta.<sup>382</sup>

Acusaban que el problema alimenticio del mundo no tenía una sola causa; pero, gran parte de la explicación se encontraba en la operación de muchos de los sistemas internacionales del mundo que privaban a los países pobres de las oportunidades de desarrollo de los recursos requeridos para atacar el problema. Otra de las causas era la mala distribución de los alimentos que existían y principalmente al aumento de la cultura de consumo de carne en los países industrializados, que para su sostenimiento requería de la desviación de granos.<sup>383</sup>

De tal forma, que sin una reforma nacional e internacional adecuada, el humilde haz de trigo estaba destinado a convertirse en un arma poderosa de la guerra económica y política internacional.

A principios del siglo XX el planeta se consideraba enteramente rural. Se esperaba que para fines del mismo siglo vivieran en las ciudades y pueblos del mundo alrededor de 3 200 millones de personas, y que dos de cada tres ciudadanos urbanos vivieran en el Tercer Mundo.<sup>384</sup>

---

<sup>382</sup>Sepúlveda, César, *México y el Club de Roma: Hacia los nuevos horizontes internacionales*, *Op. Cit.*, p. 51

<sup>383</sup>Tinbergen, Jan (Coordinador), *Reestructuración del orden internacional: informe al Club de Roma*, Primera Edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1977, p. 49

<sup>384</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -473-I (3ª Parte) en: *"Amenaza de hambre"*, p. 3

<sup>385</sup>Tinbergen, Jan (Coordinador), *Op. Cit.*, p. 53

En un principio el tamaño de las ciudades era como un indicador del progreso y desarrollo. En el decenio de los cincuenta, la población urbana de los países ricos casi duplicaba la de los países pobres. Para la década de los setenta la mitad de las ciudades más grandes en términos de población, se encontraban en los países pobres. Para finales del siglo se estimaba que tres cuartas partes del total de los latinoamericanos, y un tercio de los asiáticos y africanos, vivirían en las ciudades. Afirmando que si alguna vez el tamaño de las ciudades estaba en función del progreso, difícilmente lo seguiría estando en el futuro.<sup>385</sup>

Se estimó que entre 1970 y 1975 cerca de 106 millones de personas pasaron de las áreas rurales a las urbanas. El 70 % de este total (73 millones) vivía en los países del Tercer Mundo. Las ciudades más grandes solían atraer el mayor número de inmigrantes.<sup>386</sup>

En las ciudades son más patentes las desigualdades existentes entre “los que tienen” y “los que no tienen”. Es también en las ciudades donde se concentran al máximo la pobreza y la desventaja.<sup>387</sup>

Los embates frecuentes de la actividad humana sobre el medio ambiente eran obvias y más obvio aún era que se desconocía la cantidad o el grado de perturbación que el medio ambiente podía soportar sin derrumbarse. Algunos hombres de ciencia temían que, en ciertas áreas podría estar más próximo de lo que se creía a la transgresión de los “límites exteriores” impuestos a sus actividades por el ambiente. Y era concebible que la transgresión de los límites impuestos por la naturaleza incapacitará al planeta para sustentar la vida humana.<sup>388</sup>

Las interdependencias existentes entre los países eran quizá más evidentes en la esfera del ambiente humano. Los países del Tercer Mundo reconocían que, lejos de ser un problema exclusivo del mundo industrializado, la degradación ambiental y la explotación excesiva de la naturaleza constituyen una parte importante de sus propias dificultades.

---

<sup>386</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -474-I (3ª Parte) en: “Estrategia para el análisis de soluciones”, p. 5

<sup>387</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-I (3ª Parte) en: “Catalizar la nueva conciencia contra el despilfarro”, p. 8

<sup>388</sup>Tinbergen, Jan (Coordinador), *Op. Cit.*, p. 54

<sup>389</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-I (3ª Parte) en: “Sistema injusto”, p. 1

Los países industrializados advertían cada vez con mayor claridad que los patrones de uso y la mala distribución de los recursos constituye un aspecto importante de la "crisis ambiental". Ambas partes aceptan el concepto de "la tierra como una nave espacial". Lo triste es que hasta ese momento se habían dado muy pocos pasos prácticos para traducir la conciencia implícita en un programa genuino para la supervivencia ecológica. Las negociaciones que hasta ese momento se celebraron sobre la administración del espacio y los recursos oceánicos demostraban las dificultades involucradas.<sup>389</sup>

No se trataba sencillamente del problema de la segunda revolución industrial con la llegada de máquinas capaces de multiplicar por diez la potencia del cerebro humano, sino sobre todo, de olas sucesivas de descubrimientos científicos y sus aplicaciones tecnológicas que incumbían tanto a los países subdesarrollados como a los industriales. Eso era lo que provocaba un impacto sin precedentes en la historia, impacto a la vez psicológico, político, social, ecológico e incluso económico, al transformar lo esencial, el corazón mismo de las relaciones del hombre con la sociedad, de los hombres entre sí y del hombre con su medio ambiente.<sup>390</sup>

La importancia del novedoso estudio hecho para el Club de Roma derivó exactamente del hecho de que de él fue abandonada la hipótesis de un sistema abierto en lo que concernía al límite de los recursos naturales. No se encontró ninguna preocupación con respecto a la creciente dependencia de los países altamente industrializados, en lo referente a los recursos naturales de los demás países, y mucho menos sobre las consecuencias para estos últimos.<sup>391</sup>

El sistema internacional –explicaban– desarrolló mecanismos automáticos y autónomos que facilitaron a los países industrializados a conservar su posición privilegiada y además le ayudaron a aumentarla. En el sistema monetario internacional la liquidez internacional derivada en gran medida de las decisiones nacionales de los países industrializados más

---

<sup>390</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -474-I (5ª Parte) en: "Un nuevo orden político y económico internacional", p. 13

<sup>391</sup>Santa Cruz, Hernán, "*La larga y áspera lucha del tercer mundo por establecimiento de un nuevo orden económico internacional*", En: *Nueva Política*, vol. 1 núm. 4, oct.-marzo 1977, México, Impresión Litoarte S. de R. L., trimestral, p. 50

<sup>392</sup>Furtado, Celso (et al), *El Club de Roma: Anatomía de un grupo de presión*, Argentina, Editorial Síntesis, 1976, p. 13

ricos porque sus capitales de reserva nacionales tenían circulación internacional.<sup>392</sup>

Mientras los países pobres continuaran invirtiendo sus reservas monetarias en las monedas nacionales de los países industrializados más ricos, obtendrían minúsculos beneficios de la creación de nueva liquidez internacional; de los 102 millones de dólares de reservas internacionales creadas en el lapso de 1970- 1974, el Tercer Mundo recibió 3 700 millones – menos del 4 % del total-.<sup>393</sup>

Las acciones de la OPEP de reducir la distribución de los energéticos, aumentaron la incertidumbre acerca de la disponibilidad y explotación de los recursos no renovables y de las materias primas. Denotando el hecho de que alrededor de la mitad de las materias primas se producían en los países industrializados, las medidas de aumentar el precio de los energéticos difícilmente tendrían un efecto importante en la redistribución –más justa- de la riqueza.<sup>394</sup> Ya que no significaba una igualdad entre los países pobres y los ricos.

El problema de los productos –afirmaban- es una de las áreas en que interesaba a ambas partes la negociación de acuerdos que garantizaran a los países productores del Tercer Mundo un precio justo y estable de sus productos básicos y que a los países desarrollados consumidores garantizaran un abasto ininterrumpido.<sup>395</sup>

Sostenían que análisis demostraban que los temores acerca del agotamiento de los recursos podrían ser exagerados y que los océanos representaban una gran fuente potencial de recursos.<sup>396</sup>

---

<sup>393</sup> Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-I (3ª Parte) en: *“ceguera de los poderosos”*, p. 12

<sup>394</sup> Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -473-I (3ª Parte) en: *“sistema injusto”*, p. 2

<sup>395</sup> Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -477-I (17ª Parte) en: *“México ante la próxima reunión del Club de Roma en Guanajuato”*, p. 17

<sup>396</sup> Tinbergen, Jan (Coordinador), *Op. Cit.*, pp. 62-63

<sup>397</sup> *Ibidem*, p. 63



Era probable que los dos problemas de recursos más importantes fueran el abasto de energía y de agua. Los países industrializados tenían una historia de consumo excesivo de energía combinado con un desperdicio enorme. Cerca de 86 % del consumo mundial de energía se realizaba en una banda situada entre los 30° y los 60° de latitud norte. El Tercer Mundo, con 71 % de la población mundial consumía sólo 16 % de la energía producida. Desde aquel entonces y...Ahora el problema consistió en desarrollar nuevas fuentes de energía limpia, de tipos y fuentes diversos, que podían asegurar un abasto confiable a largo plazo a un costo aceptable, sobre todo para los países más pobres.<sup>397</sup>

La cuestión del abasto de agua sobre el cual se venía llamando la atención, hasta ese momento recibió un menor análisis que la energía. El 1 % (38 mil kilómetros cúbicos) del agua del mundo –la del “ciclo hidrológico”- está disponible para el consumo humano; el resto está almacenado en los océanos, las capas de hielo polares y el subsuelo. Este 1 % es suficiente para la satisfacción de las necesidades previsibles pero estaba mal distribuido. África en conjunto, por ejemplo, sólo recibía el 12 % del agua distribuida por el ciclo hidrológico, mientras que los Estados Unidos tomaba más del 33 %.<sup>398</sup>

La ciencia y la tecnología bajo esta nueva consideración prometían mucho en cuanto al mejoramiento de las condiciones de vida humana, no obstante, más del 90 % de las investigaciones se concentraban en estudios para los países industrializados.<sup>399</sup>

Los países del Tercer Mundo habían dependido en su gran mayoría de las empresas transnacionales para la adquisición y el aumento de sus capacidades tecnológicas. Sólo las 300 empresas norteamericanas más grandes y sus 5 200 subsidiarias extranjeras realizaban el 28 % de las exportaciones mundiales, incluido 47 % de las exportaciones de los bienes manufacturados. Si no se modificaban las tendencias del momento, las empresas transnacionales podrían dominar más del 40 % de la producción

---

<sup>398</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -475-I (11ª Parte) en: *“Comentarios sobre el desarrollo internacional”*, p.13

<sup>399</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -475-I (11ª Parte) en: *“Comentarios sobre el desarrollo internacional”*, p.13

<sup>400</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General “Genaro Estrada”, BI -475-I (11ª Parte) en: *“La humanidad en la encrucijada, crítica”*, p. 122

mundial (excluidos los países de planeación central) antes del final del decenio de 1980.<sup>400</sup>

Consideraban que debido a su amplio conocimiento del mercado y su acumulación tecnológica las empresas transnacionales desarrollaron gran eficacia en la toma de decisiones a nivel transnacional. Sin embargo, si no se comenzaba a canalizar todo ese poder hacia el interés público, el empleo de estas capacidades podría chocar con las necesidades sociales tanto de los países ricos como de los pobres. Además, el desarrollo impulsado por las transnacionales, sobre todo en el Tercer Mundo, no respondían a las necesidades sociales y en particular la de los pobres. Siempre en búsqueda de expansión, debían incrementar el número de clientes y por ende incrementar su producción en beneficio de los que podían pagar. Las empresas transnacionales podrían ser importantes impulsores del desarrollo tecnológico, pero sus prácticas no se ajustaban por sí solas a los objetivos de desarrollo de muchos sistemas sociales y, debido a la carencia de políticas gubernamentales y de reformas sociales adecuadas, propiciaban a incrementar la brecha de salarios en el ingreso de los países pobres antes que a reducirlas.<sup>401</sup>

La importancia de los océanos era cada vez más obvia, debido a sus potencialidades como abastecedora de grandes recursos alimenticios, minerales y energéticos; se reconocía su importancia en el medio ambiente y para el sostenimiento de la vida misma del planeta -cerca de un cuarto del oxígeno que respiramos proviene del mar-. Y sus usos militares eran y no dejaban de ser muy amplios.<sup>402</sup>

Por lo tanto cualquier intento de reestructuración del orden internacional debía de considerar muy en serio este factor.

Según los elaboradores del informe la comunidad internacional de aquellos días no podría aceptar la situación que existía en épocas ya

---

<sup>401</sup>Tinbergen, Jan (Coordinador), *Op. Cit.*, pp. 65-66

<sup>402</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -475-I (11ª Parte) en: *"La humanidad en la encrucijada, crítica"*, p. 123

<sup>403</sup>Secretaría De Relaciones Exteriores, México, Acervo Histórico Diplomático, Archivo General "Genaro Estrada", BI -477-I (17ª Parte) en: *"Comunicado de Guanajuato"*, p. 12

felizmente superadas cuando un reducido cónclave de potencias se arrogaba el derecho de elaborar las normas internacionales.<sup>403</sup>

Para la década de 1970, algunos avances en las negociaciones del nuevo orden, el proceso de negociación de nuevas relaciones internacionales en varios campos interconectados ya se había iniciado una confrontación aguda y en ocasiones agresiva entre los países industrializados de economía de mercado y el Tercer Mundo, pero había varios indicios estimulantes en el sentido de que los políticos de ambos lados de la "cortina de la pobreza" estaban empezando a mostrar una conciencia nueva de los intereses comunes generados por las interdependencias mundiales y a adoptar una flexibilidad nueva en la búsqueda de soluciones.<sup>404</sup>

Parecería que en los países industrializados el éxito material iba -y va- acompañado de un descenso de la calidad de vida, mientras que en los países en desarrollo la pobreza, la explosión demográfica, la falta de capital y el desempleo están a la orden del día. Los verdaderos límites del crecimiento, y los obstáculos a la obtención de una sociedad madura y bien equilibrada, no son esencialmente materiales, sino que son políticos, sociales, y tal vez, en última instancia, residen en la moral humana.

Con el tercer trabajo del Club de Roma, titulado "Reestructuración del Orden Internacional", coordinado por Jan Tinbergen se buscaba la negociación de los países pobres con los ricos partiendo de demandas razonables colectivas. Obtener una mayor igualdad de oportunidades, en su derecho a sentarse como iguales a las mesas de negociación del mundo.

Según el periódico el Nacional en nota del 10 de julio de 1975 decía que Luís Echeverría Álvarez pretendía con la Carta de los Derechos y Deberes Económicos de los Estados la instauración de un orden económico internacional más justo y racional por lo que su promotor se dedicó a la tarea de visitar diversos países entre ellos petroleros pues, como lo señaló en una conferencia previa a su salida en visita tricontinental, (Asia, África y el Caribe) -la segunda del 8 de julio al 22 de agosto de 1975-, la primera fue efectuada del 29 de marzo al 26 de abril

---

<sup>404</sup>García Robles, Alfonso, "La primera conferencia sobre el derecho del mar", En: nueva política, vol. 1 núm. 4, oct.-marzo 1977, México, Impresión Litoarte S. de R. L., trimestral, p. 190

<sup>405</sup>Tinbergen, Jan (Coordinador), *Op. Cit.*, p. 75

de 1973. Citando... "Pero, contrariamente a lo ocurrido en el pasado, ahora no son únicamente las potencias llamadas a dar forma al sistema internacional. No puede prescindirse ya de los pueblos emergentes y tener un buen encauzamiento financiero: el de los caudales producidos por el petróleo a favor de los países subdesarrollados".

El Tercer Mundo es un factor real de poder, pero en tanto esté desorganizado, será incapaz de alcanzar la meta que siglos de explotación y de injusticia plantean como la única y aceptable para la humanidad que aspira a la paz: crear una conciencia internacional donde la equidad pero sobre todo la económica, en oportunidades para todos sea norma preponderante. El eje para la estrategia tercermundista está la clave de la independencia económica de los países en desarrollo, en su solidaridad efectiva y en las posibilidades reales de encontrar caminos viables hacia formas dignas de vida y mejores niveles de bienestar.

En consecuencia, se ha vivido bajo la ley del más fuerte y todo lo que se dice respecto al orden internacional no tiene ningún valor, porque ese orden se define según las conveniencias de los países más poderosos militarmente hablando.

### **CONCLUSIONES:**

En primer lugar reconocer la trascendencia que tuvieron en el ámbito internacional los problemas que afloraron en la conmoción llamada del 68. Conmoción inesperada para las diversas elites de poder, que condujeron a los más sensatos y preocupados a buscar un diagnóstico de la situación. Entre las diversas iniciativas que en aquel momento se desarrollaron una de las más notables fue la de constituir el Club de Roma y que esté auspiciara una serie de estudios.

Resultó muy interesante observar que la directiva de esta organización no se contentó con los primeros avances y recomendaciones y propuestas por los especialistas del MIT, que si bien realizaron un diagnóstico bastante cercano a la realidad y a las probables tendencias de la misma sus recomendaciones fueron representativas de una mirada parcial, fragmentada y equivocada.

Desde luego en aquel momento avizoraron de un modo muy primario las grandes problemáticas planetarias que hoy en día enfrentamos en peores condiciones.

Las actividades del Club de Roma, parecían una actividad desesperada de los países desarrollados que a través de sus individuos de cooptación –altos ministros económicos, científicos y asesores-, con sus medidas alarmistas y exageradas por la intensa actividad de descontento y crisis que se vivía en aquella época en varios países no solo del mundo sino de América latina que expresaban su inconformidad con el sistema político económico que ya no cubría las necesidades y expectativas en todo el orbe. Era un caos político, económico, social, cultural, educativo, fluctuación del dólar, el alza de precios del petróleo árabe y una explosión demográfica que les confirmaba la minoría de los poderosos, que si

detonaba todo eso se saldría de control con una mayoría pobre, sin educación y próximamente devaluados buscando un empleo para sostenerse. Para ellos era un mundo al que había que fijarle límites a cualquier costo, es decir, señalando una "problemática" urgente de atender y además, ahora bajo una cooperación internacional donde se tomaría en cuenta a los dos lados de la balanza que parecía se inclinaba al bando de la mayoría desprotegida de riquezas, que sin embargo, era y es capaz de montar descontrol, caos y crisis.

Es en estas circunstancias, agoreras el momento en el cual la representación de México comenzó a actuar con inusitado vigor tanto en los diagnósticos de la situación como en una nueva carta de proposiciones que contemplaban una visión menos parcializada y más global de emergente problemática mundial.

A través del estudio que nos ha permitido acercarnos al surgimiento y actividades desplegadas por el llamado Club de Roma, y el papel que desempeñara en el seno de esta organización no gubernamental los representantes del gobierno de México, en la época que fuera presidente del país Luis Echeverría Álvarez, hemos podido llegar a pocas pero significativas conclusiones que a continuación presentamos:

Las conclusiones del primer proyecto y el enfoque general del Club revistieron importancia para la política científica y para una reorientación de la investigación. Las crisis de la sociedad no podían atribuirse únicamente a la ciencia y a la tecnología que la engendraron: existió una falta de sensatez humana, de orientación en la búsqueda de nuevos conocimientos y de habilidad para manejar y controlar la tecnología.

En los últimos dos mil años el hombre desarrollo su poder físico y amplió de manera increíble su información básica; sin embargo, pocas son las señales de que haya aumentado su sensatez o su capacidad espiritual durante este período. Es de presumir que es la única especie del planeta que se percata de su propio predicamento y de su potencial de autodesarrollo; no obstante, las fuerzas mismas de su propia naturaleza, que lo han situado por encima del nivel los animales, pesan ahora en contra de una evolución deliberadamente controlada. La lucha por la supervivencia ha alimentado características agresivas, la vanidad, la codicia, los deseos de poder, entre otros, que no son precisamente elementos sobre los que podamos construir la sensatez que ahora se hace necesaria.

El transporte rápido y la comunicación instantánea redujeron las distancias y generalizado las aspiraciones humanas. Cada día es más fuerte la realidad de la interdependencia de las naciones. El dominio tecnológico, económico y monetario que ejercieron – y ejercen- unas cuantas naciones poderosas restringieron aún más el margen de maniobra de los demás países. Sin embargo, todas las naciones grandes y pequeñas continúan actuando como si estuvieran en posesión de una plena soberanía y sus políticos así lo proclaman. Los problemas, los desafíos y las soluciones eran en forma creciente de carácter global, pero las políticas permanecían nacionales y con frecuencia eran de carácter patriota, y respondieron principalmente a necesidades políticas estrechas o de corto plazo, o a posiciones de partidos políticos que resultaron del breve ciclo de las elecciones legislativas. Las Organizaciones No Gubernamentales, por más útiles e irremplazables que se les consideró, se encontraban en gran parte impotentes para generar un pensamiento global –era tan solo un foro de discusión de problemas específicos sobre la base de la negociación del poder.

“*Los límites del crecimiento*”, significó, intrínsecamente, un documento profundamente revolucionario, no en un sentido político estricto, sino en virtud de la fuerza de las circunstancias. El Club de Roma convencido de que era necesario el cambio y de que era inevitable, pero en esta etapa prefirió no adoptar una posición política. No obstante, consideramos que existía una necesidad urgente de que todos los partidos y las ideologías analizaran las consecuencias en general de su mensaje, y que los estudios empezaran a considerar posibles alternativas.

El propósito de su informe no fue proporcionar una descripción completa y específica de todos los datos y ecuaciones del sistema. En “*Los límites del crecimiento*” de plasmar de manera resumida los principales rasgos del modelo y sus hallazgos de manera breve y no técnica. Las implicaciones de esas tendencias provocarían problemas que rebasaron los alcances de un documento puramente científico; y proponían que los problemas deberían ser debatidos por una comunidad amplia no solo los científicos y que como declaró Aurelio Peccei: “Nuestro propósito es iniciar el debate”.

No habría remedio para las condiciones mundiales y la perspectiva humana posible excepto por medio de una cooperación mundial, un contexto global y miras a largo plazo. El costo no solo en términos económicos y políticos, sino además en sufrimiento humano, como consecuencia de las demoras en la toma de decisiones sería alto.

Existió un punto inicial de coincidencia entre los enfoques del Club de Roma y los del Tercer Mundo: en la Humanidad en la encrucijada se señaló la necesidad de instituir un crecimiento orgánico del mundo, por su parte el Tercer Mundo fue propugnando por el establecimiento de un nuevo orden económico internacional. El objetivo principal de los trabajos del Club consistió en proponer la formación de un sistema mundial que propiciara el crecimiento orgánico. Esta idea pudo ser aceptable, sin embargo, se pretendió construir un edificio comenzando por el último piso, -como lo citó el subsecretario de Relaciones Exteriores de México Rubén Sosa González- que no se explicó convenientemente como se aseguraría, para las condiciones de ese momento, una planeación idónea sin sobreponer el interés colectivo al interés individual que rigió en las economías del mercado.

Parecería que en los países industrializados el éxito material iba acompañado de un descenso de la calidad de vida, mientras que en los países en desarrollo la pobreza, la explosión demográfica, la falta de capital y el desempleo estaban a la orden del día. Los verdaderos límites del crecimiento, y los obstáculos a la obtención de una sociedad madura y bien equilibrada, no eran esencialmente materiales, sino que son políticos, sociales, y tal vez, en última instancia, residen en la moral humana.

El papel de México en el Club de Roma fue muy importante, en un principio esta institución derivó sus preocupaciones hacia la percepción de los países desarrollados, sin embargo, y debido a la intensa actividad internacional de Luis Echeverría Álvarez, presidente de México -más que ser por el individuo se debía a la ubicación de privilegio estratégicamente hablando del país, y del respaldo de los países de América Latina- promotor y defensor de los derechos de los países del Tercer Mundo a través de la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados aprobada por la Organización de Naciones Unidas, la cual sirvió como orientación en las discusiones en el campo de la Cooperación Económica, entre otros principios relevantes que se adherían era: Libre disposición de los recursos naturales, ventajas económicas proporcionales según los niveles de desarrollo, acuerdos que garantizaran la estabilidad y el precio justo de los productos, mayores recursos para el financiamiento del desarrollo a largo plazo, baja tasa de interés y sin ataduras, entre otros. Hay que resaltar que México era foco rojo en ser el país de América Latina junto con Colombia los de mayor índice de natalidad, por lo cual, era imperante que el gobierno mexicano estableciera alianza y cooperación con este organismo Internacional No Gubernamental, a través de la relación directa con el miembro del comité ejecutivo mexicano Víctor



Urquidí para ejercer acción en los rubros que encajaban el gobierno mexicano y el Club de Roma. Fue tal la cooperación que Echeverría fue invitado como personaje de peso en la reunión celebrada en Salzburgo, Austria, en 1974, donde se pactó dicha alianza, porque la reunión era exclusiva para ministros o políticos sin acceso a la prensa. Cooperando Echeverría y recibiendo el respaldo de aceptación de su carta de proselitismo por parte del organismo, se le invita al Club a celebrar su próxima sesión en Guanajuato, México, con gastos pagados para dar a conocer sus siguientes dos investigaciones: "La humanidad en la encrucijada" y "Reestructuración del Nuevo Orden Internacional".

Con el segundo trabajo del club llamado "La humanidad en la encrucijada", que claro no se indicaba para quien era aplicable. Estudiaron y dividieron al mundo en 10 zonas, por supuesto con características homogéneas, como su historia, desarrollo económico, arreglos sociopolíticos y la problemática a la que se enfrentarían -sin arreglo formal entre naciones- y como acto de bondad señalaron un acto de equilibrio político-económico, que curiosamente era muy necesario para ciertos intereses. Un estudio que incluía una descripción tal de las riquezas con que contaban los países, -clima, tierra, agua, recursos físicos y transferencia de energía, actividades agrícolas hasta las comunicaciones vía satélite, sistemas contables de los bienes producidos y utilizados para conocer el curso de los procesos demográficos, económicos y el estrato de grupo al que representaba de instituciones hasta el carácter psíquico y biológico interno del ser humano ¿tendría algún sentido?

Con el tercer trabajo del Club de Roma, titulado "Reestructuración del Orden Internacional", coordinado por Jan Tinbergen se buscaba la negociación de los países pobres con los ricos partiendo de demandas razonables colectivas. Para obtener una mayor igualdad de oportunidades, en su derecho a sentarse como iguales a las mesas de negociación del mundo.

El problema real del desarrollo consistió en equilibrar con viveza los adelantos positivos y reales. En este sentido, por ejemplo, nos pareció que una tasa de crecimiento de 5% durante 42 años en Asia y África -según se menciona en el capítulo VI del Tercer Informe "Reestructuración del Orden Internacional"- no solo era poco realista, resultaba poco creíble desde el punto de vista más humanista.

Hace más de doscientos años, Rousseau declaró en su obra "el contrato social", (1762), "el hombre nace libre, pero donde quiera que se encuentre está encadenado". Pocos años después, la Revolución

Francesa (1789) estableció el nuevo tono de los movimientos de liberación política por todo el mundo. Hasta hoy la mayor parte del mundo, la batalla real se libra por la liberación económica del hombre. Porque en este sentido no todos los hombres fueron creados o nacidos como iguales y la mayoría de ellos están condenados a la pobreza desde su origen. No se puede hablar de un nuevo orden económico mientras no se establezca con firmeza el principio de la igualdad de oportunidades entre los países y dentro de ellos.

El Tercer Mundo era –es- un factor real de poder, pero en tanto esté desorganizado, será incapaz de alcanzar la meta que siglos de explotación y de injusticia planteaban como la única y aceptable para la humanidad que aspiraba a la paz: crear una conciencia internacional donde la equidad pero sobre todo la económica, en oportunidades para todos fuera norma preponderante. El eje para la estrategia tercermundista era la clave de la independencia económica de los países en desarrollo, en su solidaridad efectiva y en las posibilidades reales de encontrar caminos viables hacia formas dignas de vida y mejores niveles de bienestar.

En el último de los trabajos denominado, "Reestructuración del Orden Internacional, según el Club de Roma pretendían una negociación entre países ricos y pobres, partiendo de demandas razonables colectivas en pro de una igualdad de oportunidades e igualdad tan citada desde las revoluciones inglesa, norteamericana y francesa, manejadas a conveniencia de unos pocos, ya que no es poco realista, resulta una utopía desde el punto de vista humanista, ya que cierto sector no dejará de percibir los beneficios y percepciones político-económicos porque simplemente no es ganancia para ellos.

En consecuencia, estamos viviendo bajo la ley del más fuerte y todo lo que se dice respecto al orden internacional no tiene ningún valor, porque ese orden se define según las conveniencias de los países más poderosos militarmente hablando.

## **BIBLIOGRAFIA Y FUENTES**

### **Bibliografía**

BARREIRO Fernando y Cruz Anabel, La dificultad de ser: Organizaciones no gubernamentales en el Uruguay de hoy, el desafío de la democracia, Montevideo, Fundación de cultura universitaria, Instituto latinoamericano de estudios trasnacionales, e Instituto de comunicación y desarrollo, 1988, 101 p.

BECERRA Ramírez Manuel, Derecho internacional público, Primera Edición, México, Editorial UNAM, 1991, 111 p.

BERGER L. Peter (Editor), Los límites de la cohesión social: conflicto y mediación en las sociedades pluralistas: informe de la Fundación Bertelsmann al Club de Roma, Barcelona, España, Galaxia Gutenberg: Círculo de lectores, 1999, 679 p

BIZBERG Ilan y Meyer Lorenzo, Una historia contemporánea de México, Tomo 1, Primera Edición, México, Editorial Océano, 2003.

BONI Aristizabal Alejandra y Ferrero de Loma - Osorio (Editores), Introducción a la cooperación para el desarrollo, Valencia, Asociación Valenciana de ingeniería sin fronteras, Universidad Politécnica de Valencia, 1997, pp. 278 - 282.

BORON Atilio A., Tras el búho de Minerva: Mercado contra democracia en el capitalismo de fin de siglo, Cuba, Ciencias Sociales, 2000, 306 p.

BOTKIN James W. (et al), Aprender, horizonte sin límites informe al Club de Roma, Primera Edición, España, Editorial Santillana aula XXI, 1979, 202 p.

CABANELLAS De Torres Guillermo, Diccionario jurídico elemental, Buenos Aires, Editorial Omeba, 1988.

-----, Diccionario de Derecho Usual, sexta edición, Buenos Aires, Editorial Omeba, 1968.

CARDONA Sandoval Rafael, México y el Club de Roma, Primera edición, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1975, 98 p.

CARILLO Huerta Mario M. (Compilador), Teoría y política económica en el proceso de desarrollo: Ensayos en homenaje a Víctor L. Urquidí, Primera edición, México, Universidad Veracruzana, 1984.

CASANOVA Álvarez Francisco, La carta o la guerra: hacia un nuevo orden internacional, Primera Edición, México, Editorial, Novaro S.A., 1975, 302 p.

CEBRIÁN Juan Luis, La Red: Cómo cambiarán nuestras vidas los nuevos medios de comunicación, Segunda edición, España, Editorial Taurus, 1998, 197 p.

CLUB VAN ROME, Roma, El club de Roma: Un nuevo umbral, México, s/f, 23p.

CLUB DE ROMA, Códice solidaridad para la paz y el desarrollo: Reunión especial del Club de Roma, Guanajuato, México, 24 - 26 de julio, 1975.

DE LA GARZA Toledo Enrique, Ascenso y crisis del Estado social autoritario estado y acumulación del capital en México (1940 - 1976), Primera edición, México, Colegio de México, 1988, 215 p.

DE MARIA y Campos Mauricio y Sánchez Georgina (Editores), ¿Estamos unidos mexicanos?: Los límites de la cohesión social en México, Informe de la sección mexicana al Club de Roma, México, Editorial Planeta mexicana, S.A. de C.V., 2001, 605 p.

DE PIÑA Rafael, Diccionario de Derecho, México, Editorial Porrúa, 1970.

DROR Yehezkel, La capacidad de gobernar: informe al Club de Roma, Segunda edición, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1996, 446 p.

DUQUE Oliverio, Visita a cuatro países europeos: Viaje del presidente Luis Echeverría, México, Editado por el Departamento del Distrito Federal y Secretaría de Obras y Servicios, 1973, 159 p.

ESCAIP J. Y López Rivera A., La Carta Echeverría, México, Editorial Cultura y Ciencia Política, 1975.

FERNÁNDEZ Madrid Ma. Teresa (et al), Historia del mundo contemporáneo, México, Editorial Mc Graw - Hill, 2000, 354 p.

FISHER Julie, El camino desde Río: El desarrollo sustentable y el movimiento no gubernamental en el tercer mundo, Primera edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1998, 387 p.

FLORES Edmundo, Dentro y fuera del desarrollo, México, Editorial, Fondo de Cultura Económica, 1972.

-----, La alimentación: problema mundial, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1975.

FRANCO Luna Pedro Enrique H., Las organizaciones internacionales no gubernamentales y el caso Club de Roma, Tesis de Licenciatura, México, Facultad de Derecho, Universidad Nacional Autónoma de México UNAM, 1976, 163 p.

FURTADO Celso (et al), El Club de Roma: Anatomía de un grupo de presión, Argentina, Editorial Síntesis, 1976, 191 p.

GARCIA Moreno Víctor Carlos, Derecho conflictual, Primera Edición, México, UNAM, 1991, 90 p.

GARCIA Robles Alfonso, Seis años de política exterior de México 1970 - 1976, México, Secretaría de Relaciones Exteriores, 1976.

GIARINI Orio y Liedtke Patrick M., El dilema del empleo: El futuro del trabajo, España, Editado por Fundación Bilbao Bizkaia Kutxa, 1997, 282 p.

GLENDER Alberto y Lichtinger Víctor, La diplomacia ambiental: México y la conferencia de las naciones unidas sobre medio ambiente y desarrollo, Primera Edición, México, Secretaría De Relaciones Exteriores/ Fondo de Cultura Económica, 1994, 431 p.

JAGUARIBE Helio, El equilibrio ecológico mundial y los países subdesarrollados, Argentina, Universidad de Tucumán, 1971.

KING Alexander y Schneider Bertrand, La primera revolución mundial: Informe del consejo al Club de Roma, Primera edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1991, 329 p.

LADOR - Lederer, J., International non governmental organizations; a study in autonomus organization in ius gentium, Sythoff, leyden, 1963.

LASZLO Ervin, Metas para la humanidad. Informe al Club de Roma sobre los nuevos horizontes de la humanidad global, México, Editorial El manual moderno, S.A., 1979, 339 p.

MALTHUS Thomas Robert, Ensayo sobre el principio de la población, Primera Reimpresión, México, Editorial, Fondo de Cultura Económica, 1977, 619 p.

-----, Primer ensayo sobre la población, España, Editorial Sarpe, 1983, 267 p.

MEADOWS Donella (et al), Los límites del crecimiento, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1972, 253 p.

MEDINA, Manuel, Las organizaciones internacionales, 2ª. Ed., Madrid, Alianza Universidad, 1979.

MERCADO H. Salvador, ¿Cómo hacer una tesis?: Tesinas, informes, memorias, seminarios de investigación y monografías, Tercera Edición, México, Editorial Limusa, 2005.

MESAROVIC Mihajlo y Pestel Eduard (Coords.), La humanidad en la encrucijada: Segundo informe al Club de Roma, Primera Edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1975, 259 p.

MEXICO Dirección General de Documentos e Informe Presidencial: Subdirección de estudios especiales, El Club de Roma, s/l, 1974, 330 p.

OJEDA Mario, México: El surgimiento de una política exterior activa, México, SEP/Foro, 1986.

-----, Alcances y límites de la política exterior de México, México, El Colegio de México, 1976.

OLTAMANS Willem L. (Compilador), Debate sobre el crecimiento, Primera Edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1975, 551p.

PECCEI Aurelio, Llamamiento a todas las mujeres y a todos los hombres hecho con el espíritu del Club de Roma, 1979.

RANGEL, Hernández Lucio, La Universidad Michoacana y el movimiento estudiantil 1966-1986, Morelia, Michoacán, México, Instituto de Investigaciones Históricas, Colegio Primitivo y Nacional de San Nicolás de Hidalgo, 2009.

RAMÍREZ Diego Luís, La comisión nacional tripartita, Primera edición, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1974, 131 p.

RIVERA Porto Eduardo, comentarios sobre el modelo mundial Mesarovic – Pestel, 1978, 4p.

SACH Wladimir M., Modelos sistemáticos formales, México, Ed., Fundación Javier Barros Sierra, Centro de Estudios Prospectivos, 1977, 1977, 18 p.

SAGAN Carl, Miles de millones, Tercera Edición, España, Editorial Biblioteca de bolsillo, 2000, 332 p.

SALVIDAR Américo, Ideología y política del Estado Mexicano (1970 - 1976), México, Siglo XXI Editores, 1980, 240p.

SCHERER García Julio y Monsiváis Carlos, Tiempo de saber: Prensa y poder en México, Primera Edición, México, Editorial Nuevo Siglo Aguilar, 2003, 339 p.

SCHULZINGER Roberto D., Los sabios de los asuntos exteriores: la historia del consejo de los asuntos exteriores, Primera edición en español, Editorial Prisma, 1986, 349 p.

SEARA Vázquez Modesto, Derecho internacional público, México, Editorial Porrúa, S.A., 1988, 733 p.

-----, Tratado general de la organización internacional, México, Fondo de Cultura Económica, 1974, 1066p.

SEPÚLVEDA, César, Derecho Internacional Público, quinta edición., México, Editorial Porrúa, 1973.

----- César, Derecho Internacional Público, undécima edición, México, Editorial Porrúa, 1980.

-----, México y el Club de Roma: Hacia los nuevos horizontes internacionales, Segunda Edición, México, Edición del Departamento del Distrito Federal y Secretaría de obras y Servicios, 1973, 141 p.

-----, El derecho de gentes y la organización internacional en los umbrales del siglo XXI, Primera reimpresión, México, Facultad de derecho/ UNAM y Fondo de Cultura Económica, 1997, 266 p.

TINBERGEN Jan (Coordinador), Reestructuración del orden internacional: informe al Club de Roma, Primera Edición en español, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1977, 523 p.

TORRES Blanca (Coordinadora), México y el mundo: Historia de sus relaciones exteriores, Tomo VIII, Segunda Edición, México, Edición del Senado de la República, 2000, 192 p.

TOUSSAINT Ribot Mónica (et al), Vecindad y diplomacia. Centroamérica en la política exterior mexicana 1821 - 1988, Primera Edición, México, Editado por SER, 2001, 262 p.

URQUIDI Víctor L. (Coordinador), México en la globalización: condiciones y requisitos de un desarrollo sustentable y equitativo, Informe de la sección mexicana del Club de Roma, Primera Edición, México, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1996, 222 p.

----- (et al), Perspectivas y alternativas de América Latina ante los problemas mundiales, Venezuela, 1981, 34 p.

WIONCZEK Miguel S, El primer y el Tercer Mundo: Confrontaciones, Primera edición, México, Editorial Sep setentas, 1974, 223 p.

#### PERIÓDICOS

El Día  
Excélsior  
El universal  
Reforma

#### VIDEO

Urquidi, Víctor L. El Club de Roma, 1986, Video/cas/273, Colegio de México.



ARCHIVO

Secretaría de Relaciones Exteriores

Legajos: VII (N) 2818-35

BI-451-2

BI-473-I (Primera parte)

BI-473-I (Segunda parte)

BI-473-I (Tercera parte)

BI-474-I (Quinta Parte)

BI-474-I (Sexta parte)

BI-474-I (Octava parte)

BI-475-I (Décima primera parte)

BI-476-I (Décima tercera parte)

BI-476-I (Décima cuarta parte)

BI-477-I (Décima quinta parte)

BI-477-I (Décima séptima parte)

REVISTA

Nuevo Orden Internacional