

*Universidad Michoacana de
San Nicolás de Hidalgo.*

Facultad de Contaduría y Ciencias Administrativas

Licenciatura en Contaduría Pública.

TESIS.

*Plan de Negocios del Centro de
Equinoterapia en Morelia "Cabalga"*
Cuadra-Arma S.C. de C.V.

Que para obtener el título de:

Licenciado en Contaduría

POR:

C. Georgina Molina Lemus

ASESOR:

M.A. Rafael Aguilera Aguilera

Morelia, Michoacán, Noviembre del 2010.



INDICE

INTRODUCCIÓN

RESUMEN EJECUTIVO

Capítulo 1: Metodología.

Capítulo 2: Descripción y Justificación del Proyecto.

Capítulo 3: Estudio de Mercado.

Capítulo 4: Estudio Técnico.

Capítulo 5: Estudio Administrativo.

Capítulo 6: Estudio Ambiental y social

Capítulo 7: Estudio Financiero.

Capítulo 8: Evaluación Financiera.

CONCLUSIONES

BIBLIOGRAFÍA

ANEXOS

INDICE DETALLADO.

INTRODUCCIÓN.	10
RESUMEN EJECUTIVO.	12
CAPITULO 1. Metodología.	15
1.1 Descripción del problema.....	15
1.2 Pregunta de investigación.	15
1.3 Objetivo de la Investigación	15
1.4 Hipótesis de la Investigación.	15
1.5 Justificación	16
1.6 Alcances y Limitaciones de la Investigación.....	16
CAPITULO 2. Descripción y justificación del negocio....	17
2.1 Imagen de la empresa	17
2.2 Antecedentes e historia.	17
2.3 Misión y Visión.	19
2.4 Ventajas competitivas y comparativas:.....	19
2.4.1 Ventajas Competitivas.....	19
2.4.2 Ventajas comparativas:	20
2.5 Objetivos Generales:.....	20
2.6 Análisis FODA	22
CAPITULO 3. Estudio de Mercado	23
3.1 Definir los Objetivos del Área.	23
3.2 Investigación de mercado.....	24
3.2.1 Fuentes Secundarias.....	24
3.2.2 Fuentes Primarias.....	25
3.3 Análisis del Producto.....	25
3.3.1 Descripción del Producto.....	25
3.3.2 Marca del producto.....	34
3.3.3 Estrategia de Servicio Posterior a la Venta.	35
3.4 Análisis del Precio.	36
3.4.1 Factores Internos que afectan la determinación del Precio.....	36
3.4.2 Factores Externos que afectan la determinación del Precio.	40

3.4.3	Fijación del Precio del Producto.....	41
3.4.4	Estrategias y Políticas de Ajuste de Precio.....	44
3.5	Análisis de la Demanda.....	46
3.5.1	Descripción del Perfil del Cliente Ideal.....	46
3.5.2	Identificación de la Demanda Actual.....	47
3.5.3	Identificación de los Clientes Potenciales.....	48
3.5.4	Proyección de la Demanda Futura.....	48
3.6	Análisis de la Oferta.....	49
3.6.1	Identificación de la Competencia Actual.....	49
3.6.2	Identificación de las Barreras de entrada al mercado.....	49
3.6.3	Identificación de Productos Sustitutos.....	51
3.6.4	Identificación de los Competidores Potenciales.....	51
3.6.5	Proyección de la Oferta Futura.....	52
3.7	Análisis de la Plaza o Comercialización.....	53
3.7.1	Canales de distribución y puntos de Venta.....	53
3.7.2	Venta al Detalle y Ventas al por mayor.....	53
3.7.3	Servicio al cliente.....	54
3.8	Análisis de la Promoción.....	56
3.8.1	Publicidad.....	56
3.8.2	Venta personal.....	58
3.8.3	Relaciones Públicas.....	59
3.8.4	Promoción de Ventas.....	61
CAPITULO 4.	Estudio técnico.....	62
4.1	Definir los objetivos del Área.....	62
4.2	Análisis de los insumos.....	63
4.2.1	Materia Prima:.....	63
4.2.2	Proveedores:.....	64
4.2.3	Mano de obra:.....	64
4.2.4	Gastos indirectos.....	65
4.3	Tamaño o Capacidad de la Planta y/o de las Instalaciones.....	66
4.3.1	Principales Factores que afectan la capacidad del proyecto.....	66
4.3.2	Capacidad Total de Producción.....	68
4.3.3	Capacidad por caballo.....	69
4.3.4	Producción Total.....	69
4.4	Localización de la Planta y/o de las instalaciones.....	71
4.4.1	Principales factores que afectan la determinación de la localización.....	71
4.4.2	Macrolocalización.....	72
4.4.3	Microlocalización.....	74
4.5	Distribución de la Planta y/o de las Instalaciones.....	74
4.5.1	Principales factores que afectan la Distribución de las Instalaciones.....	74
4.5.2	Inmuebles, Maquinaria y Equipo.....	75
4.5.3	Especificación de la Distribución.....	83

4.6	Ingeniería del Proyecto.	84
CAPITULO 5. Estudio Administrativo		86
5.1.	Estudio Legal	86
5.1.1	Forma o Constitución Legal	86
5.1.2	Requisitos Legales	86
5.1.3	Aspectos Legales	91
5.2	Estudio Organizacional.....	93
5.2.1	Descripción de la Estructura organizacional.....	93
5.2.2	Organigrama	96
5.2.3	Análisis de Puestos.....	96
CAPITULO 6. Estudio de Impacto Ambiental y social ..		100
6.1	Descripción de los posibles Impactos Ambientales Positivos del Proyecto.....	100
6.2	Descripción de los posibles Impactos Ambientales negativos del Proyecto.....	100
6.3	Descripción de los posibles Impactos Sociales Positivos del Proyecto.	101
6.4	Descripción de los posibles Impactos Sociales Negativos del Proyecto.	101
CAPITULO 7. Estudio Financiero		102
7.1	Inversión Total Inicial	102
7.1.1	Balance General Inicial.	102
7.1.2	Determinación del capital de trabajo.	102
7.2	Fuente de financiamiento del Proyecto.	103
7.2.1	Descripción de cada una de las fuentes de financiamiento externas.	103
7.2.2	Descripción de cada una de las fuentes de financiamiento internas.	103
7.3	Presupuesto	104
7.3.1	Presupuesto de ingresos	104
7.3.2	Presupuesto de egresos.....	105
7.4	Estados Financieros Pro-forma de cada periodo de operación.	106
7.4.1	Estado de Resultados Pro-forma	106
7.5	Balance General Pro- Forma de cada periodo de operación.	106
7.5.1	Balance General Pro-forma	106
7.6	Determinación de los flujos de efectivo netos de cada periodo de operación.....	107
7.7	Determinación de la TREMA.....	107
CAPITULO 8. Evaluación Financiera del Proyecto.		109
8.1	Período de Recuperación de la Inversión del Proyecto (PRI)	109
8.2	Periodo de Recuperación de la Inversión Descontado del Proyecto.	110

8.3	Tasa Contable de Rendimiento del proyecto (TCR)	112
8.4	Índice de Rentabilidad del proyecto	112
8.5	Valor Actual o Presente neto del proyecto (VPN)	113
8.6	Tasa Interna de Retorno del Proyecto (TIR)	114
CONCLUSIONES:		117
GLOSARIO.....		119
BIBLIOGRAFIA.....		121
ANEXOS.....		123
ANEXO 1. PUBLICIDAD		123
ANEXO 2. FLUJOS DE EJECTIVO DE LA EMPRESA “CABALGA”.		124
ANEXO3. TABLA DE AMORTIZACION DEL CREDITO E INTERESES.		125
ANEXO 4. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2011.		127
ANEXO 5. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2011.....		128
ANEXO 6. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2011.		129
ANEXO 7. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2011.....		130
ANEXO 8. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2011.....		131
ANEXO 9. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2012.		133
ANEXO 10. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2012.....		134
ANEXO 11. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2012.		135
ANEXO 12. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2012.....		136
ANEXO 13. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2012.....		137
ANEXO 14. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2013.....		139
ANEXO 15. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2013.		140
ANEXO 16. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2013.		141
ANEXO 17. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2013.....		142
ANEXO 18. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2013.....		143
ANEXO 19. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2014.....		145
ANEXO 20. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2014.		146
ANEXO 21. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2014.		147

ANEXO 22. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2014.....	148
ANEXO 23. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2014.....	149
ANEXO 24. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015.....	151
ANEXO 25. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2015.	152
ANEXO 26. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2015.	153
ANEXO 27. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2015.....	154
ANEXO 28. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2015.....	155
ANEXO 29. TABLA DE INGRESOS MENSUALES POR EQUINOTERIA 2011.....	157
ANEXO 30. TABLAS DE INGRESOS MENSUALES PENSION Y MAQUILA 2011.	158
ANEXO 31. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2011.	159
ANEXO 32. TABLA DE INGRESOS MENSUALES POR EQUINOTERIA 2012.....	160
ANEXO 33. TABLA DE INGRESOS POR PENSIÓN Y MAQUILAS 2012.....	161
ANEXO 34. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2012.	162
ANEXO 35. TABLA DE INGRESOS POR EQUINOTERIA 2013.	163
ANEXO 36. TABLA DE INGRESOS POR PENSIÓN Y MAQUILAS 2013.....	164
ANEXO 37. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2013.	165
ANEXO 38. TABLA DE INGRESOS POR EQUINOTERIA 2014.	166
ANEXO 39. TABLA DE INGRESOS POR PENSIÓN Y MAQUILAS 2014.	167
ANEXO 40. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2014.	168
ANEXO 41. TABLA DE INGRESOS POR EQUINOTERIA 2015.	169
ANEXO 42. TABLA DE INGRESOS POR PENSIÓN Y MAQUILAS 2015.	170
ANEXO 43. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2015.	171

AGRADECIMIENTOS.

Mis padres han sido el principal y más grande impulso hasta el día de hoy para haber llegado a donde estoy, y es por ello que de manera especial quiero dedicarles este trabajo, que ha sido el proyecto final después de cinco años de esfuerzo en mi vida. Y quiero agradecerles infinitamente primero que nada por haberme otorgado la vida y después de por cada día de su vida que me han dedicado y se han esforzado en inculcarme y enseñarme, principios, valores y hacer de mí una mujer de bien. ¡¡¡Gracias!!! papis chulos, quiero que sepan que los quiero y admiro muchísimo y que son las personas más importantes en mi vida además de mis hermanas.

También quiero agradecerle especialmente a mis profesores, compañeros y amigos por todas las enseñanzas y buenos momentos que pasamos juntos, en la escuela, y fuera de ella, apoyándonos día con día en las horas de estudio, de esfuerzo y de cansancio, pero también en las horas de fiesta y alegría. Quiero que sepan que son parte de mi vida y siempre estarán en mi corazón.

De igual forma agradezco infinitamente a tres personas, que llegaron a mi vida en diferente tiempo pero que cada una puso en mí su fe y su confianza para poder sacar adelante sus ideas. La primera es mi tío, el señor Armando Lemus, quien me dio el tiempo y me transmitió su conocimiento para yo poder irlo plasmarlo y detallando a través de las páginas de esta tesis, espero que este documento tenga aunque sea un poquito del sueño y pasión que desea transmitir todos los días a las personas que lo rodean de su mejor amigo el caballo. ¡¡¡Muchas gracias Tío!!!

La segunda persona es el C.P.C. Héctor Arteaga Canchola, quien durante casi tres años de mi vida, me tuvo la confianza para poder representarlo antes varios clientes. Gracias por el tiempo y la paciencia

que tuvo para poder inculcarme el espíritu de trabajo y de sabiduría de un contador, pero sobre todo de un gran ser humano. Muchas gracias contador por además de ser un jefe de diez también siempre me brindo su amistad y su cariño. Sabe que lo admiro y respeto, Gracias por todo.

Y en tercer lugar está el M.A. Rafael Aguilera Aguilera, quién durante todo este proceso de creación de la tesis, me estuvo apoyando con su asesoría, aportándome sus ideas y conocimientos, pero sobre todo por su tiempo y su paciencia. Muchas Gracias Profe!!!

No debo olvidar mencionar a todas esas personas que durante los cinco años de la universidad pasaron por mi vida, y fueron importantes de alguna u otra manera, porque siempre me brindaron su apoyo y creyeron en mí. ¡Muchas gracias y nunca olviden que siempre están en mi mente y en mi corazón!.

Y Finalmente agradezco a Dios, primero por la vida, por la familia tan maravillosa en la que me puso, por permitirme llegar a este momento tan importante en mi vida, el de terminar la universidad y poder contar con un título, Gracias señor por todas esas pruebas que me pusiste día con día y me hicieron ser una mejor persona y poder llegar a donde estoy hoy y también por todas más personas que mencione anteriormente, las cuales has puesto en mi camino y de las cuales he recibido muchas enseñanzas, amor y comprensión.

Gracias, Gracias, Gracias, los quiero.

Con Cariño.

Georgina Molina Lemus.

INTRODUCCIÓN.

La equinoterapia es una terapia complementaria en donde se busca el beneficio tanto para el jinete como para el caballo, y la idea principal de esta práctica es dar una mejor calidad de vida a las personas que tienen algún padecimiento ya sea de origen genético, de comportamiento o actitud.

De igual manera se sabe que el caballo ha sido utilizado desde muchos años atrás como medio de transporte, para trabajar, para el deporte o simplemente como compañero y amigo. Y ahora después de muchos años se ha descubierto que además de todas estas actividades, los equinos también son capaces que rehabilitar.

Ahora es por ello que se tiene el interés por abrir al público en general un centro de equinoterapia en donde se pueda apoyar a todo este tipo de personas. Y por tal razón es que se llevo a cabo la elaboración de un plan de negocios del Centro de equinoterapia en Morelia “Cabalga” CUADRA-ARMA, S.C. DE C.V.

Aquí se explicará minuciosamente todos los aspectos importantes de un proyecto de inversión, tal como su: estudio de mercado, estudio técnico, estudio organizacional, estudio legal, estudio ambiental y estudio financiero.

El estudio financiero ayudara, a conocer el tiempo en que se podrá recuperar la inversión inicial, conocer el índice de rendimiento del proyecto y el valor presente neto del proyecto.

Gracias a esta información, se podrá saber si este proyecto además de poder ofrecer un bienestar físico, una rehabilitación diferente y sin dolor para los pacientes, una mejor calidad de vida para los equinos, también se podrá saber si generara beneficios económicos para los socios



inversionistas a través de ofrecer los servicios de equinoterapia, pensión para caballos y maquilas.

RESUMEN EJECUTIVO.

El caballo es un animal que ha sido utilizado desde hace miles de años, pero es hasta algunas décadas atrás que se descubrió los grandes beneficios terapéuticos que este genera. Antes de Cristo, Hipócrates fue el primero que comenzó a notar lo que causaba el caballo y fue él, quien comento a recomendar el subirse al caballo como forma de rehabilitación.

Pero la equinoterapia en sí, fue aceptada ya como un complemento terapéutico después de la segunda guerra mundial, en varios países europeos, en donde la comenzaron a implementar para las personas que terminaron incapacitadas después de las batallas y posteriormente se fue incrementando en diferentes partes del mundo. Especialmente en Centro y Sur América, hasta que finalmente llego a México.

El termino equinoterapia, viene principalmente del término hipoterapia, el cual en griego “hippo” quiere decir caballo y se unió a la palabra terapia.

La equinoterapia o también conocida como hipoterapia es la monta terapéutica rehabilitadora que consiste en aprovechar los movimientos tridimensionales del caballo y su calor, para lograr la estimulación corporal y mental del paciente, utilizando al cuadrúpedo como principal herramienta del trabajo.

El caballo, gracias a su calor, produce 110 estimulaciones por minuto, lo cual ayuda a estimula el cerebro provocando así, el movimiento, rehabilitación o estabilidad emocional.

Después de conocer toda esta información sobre el caballo, y sabiendo que se cuenta con ellos, es que se tomo la decisión de abrir un centro de equinoterapia, en donde el principal objetivo es el apoyo social para todas esas personas que así lo requieran.

En el Centro de equinoterapia lo que se ofrece, es un servicio que consiste en terapias a caballo, en sesiones de 20 a 40 minutos en donde se irán aplicando ejercicios, de acuerdo al padecimiento del paciente, que le ayuden a que las estimulaciones mencionadas anteriormente lleguen a todos los rincones de su cuerpo.

La idea es poder trabajar con varios niños a la vez, de acuerdo a la capacidad de trabajo del caballo, y así poder ofrecer tal servicio a particulares y al sector público.

De igual también se busca tener a los equinos en óptimas condiciones y por ello, es que también se ofrece el servicio de pensión para caballos, ya que se cuenta con el espacio y la experiencia necesaria para poder ofrecerles una excelente calidad de vida.

En el centro se les estará atendiendo dándoles sus alimentos, considerando una dieta balanceada y completa, además de que se les tendrá siempre su caballeriza en un estado limpio y sano. De igual manera al equino, pues se estará al pendiente de sus duchas, sus vacunas y su herraje.

Y quien guste, también se le ofrecerá el servicio de Maquila, estando a su disposición un caballo de muy buena sangre, que le garantiza obtener una cría de buena calidad.



Para que el cliente se sienta seguro, se le garantiza que en cualquiera de los servicios, se cuenta con personal capacitado, certificado y con gran experiencia y cariño así estos seres vivos tan extraordinarios.

1 CAPITULO 1. Metodología.

1.1 Descripción del problema.

El principal punto de estudio en esta investigación es el Centro de Equinoterapia en Morelia “Cabalga” CUADRA-ARMA, S.C. de C.V., se requiere hacer un estudio en el cual permita conocer los ingresos y egresos aproximados que se tendrán, en los próximos cinco años, y esto ayudara a conocer, que capacidad de paga, se tendrá. Tal información será utilizada para poder obtener un financiamiento, ya sea por parte del gobierno o de alguna institución financiera privada.

1.2 Pregunta de investigación.

¿Cuál es la rentabilidad financiera del Centro de Equinoterapia en Morelia “Cabalga” CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.

1.3 Objetivo de la Investigación

Conocer la rentabilidad financiera del Centro de Equinoterapia en Morelia “Cabalga” CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. a través de su tasa de interna de retorno.

1.4 Hipótesis de la Investigación.

La tasa interna de retorno del Centro de equinoterapia en Morelia “Cabalga” CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. es superior a su tasa de rendimiento mínima aceptable, por lo que es un proyecto financieramente rentable.

1.5 Justificación

La equinoterapia es una tipo de terapia, que se funciona como complemento a otras, en la cual se utiliza al caballo como herramienta de trabajo y es por ello que este proyecto es muy importante en todos los sentidos, ya que con el mismo se busca el beneficio tanto para los niños con discapacidad o con problemas de adaptación o comportamiento, como para los mismos equinos. Es una actividad que además permite estar en contacto con la naturaleza, disfrutar de la misma, en un ambiente sano y libre, que ayuda a la mejora del paciente, y a ofrecerle una mejor calidad de vida.

1.6 Alcances y Limitaciones de la Investigación.

Alcances

El principal alcance de esta investigación, consiste en conocer en cuanto tiempo se podrá recuperar la inversión inicial del proyecto, además de conocer los servicios que ofrecen, la capacidad de los mismos y cuando deben de proporcionar para que este sea un proyecto atractivo.

Limitaciones.

No es un tema muy común, ya que cuando se piensa en Equinos siempre se relacionan con otras áreas de estudio. Además de que no se cuenta con mucha información con respecto a este tipo de centros, los documentos en donde se puede obtener información son escasos.

2 CAPITULO 2. Descripción y justificación del negocio.

2.1 Imagen de la empresa

- NOMBRE: Centro de Equinoterapia en Morelia “Cabalga” CUADRA-ARMA, S.C. DE C.V.
- LOGO



- SLOGAN: “Tu bienestar a todo Galope”
- DIRECCIÓN: Camino a San José de las Torres S/N Col. Ejido Jesús del Monte. Morelia, Michoacán, México.
- TELEFONOS:
 - CEL: 44 32 1313 30 y 44 32 18 82 09
 - NEXTEL: 2-77-49-89
- PAGINA WEB: www.equinoterapia-morelia.com.mx

2.2 Antecedentes e historia.

Desde su niñez el Sr. Armando Lemus Vargas, estuvo rodeado de una familia dedicada a trabajo de granja, del ganado y de la equitación. Su padre fue un gran conocedor de los equinos y fomento él el respeto y el cariño a los mismos. Durante su juventud al igual de alguno de sus hermanos, era un gran amante de la Charrería, y participo durante muchos años en un sin número de charreadas en su ciudad natal así como en otras entidades de la República Mexicana, participando en el

tradicional paso de la muerte, entre otros, ganando varios trofeos, reconocimientos y menciones honoríficas.

Posteriormente, realizándolo como distracción, decidió ofrecer al público en general, servicios de pensión para los caballos, así como el cuidado y adiestramiento de los mismos.

Y después de tanto tiempo y de tener tanto contacto con estos cuadrúpedos, y de descubrir que este puede llegar a ser el mejor amigo del hombre. Observo los grandes beneficios físicos y terapéuticos que estos animales ofrecen al ser humano, y fue cuando decidió investigar más sobre el tema para poder conocer más sobre ello.

Tiempo después participa en uno de los primeros cursos de certificación que se ofrecieron en México sobre equinoterapia, esto con el fin de poder crear un proyecto en donde él pudiera poner un granito de arena para poder ayudar y apoyar a los niños o en general personas con capacidades diferentes o con problemas de adaptación social.

Y es cuando apoyado por su familia, surge la idea de crear un centro de equinoterapia y equitación, con el fin de realizar una labor terapéutica utilizando al caballo como principal herramienta de trabajo, y logrando así, un bienestar tanto para el jinete como para el equino.

La empresa Cabalga, surgió en el 2007 en la ciudad de Morelia, Michoacán, esto gracias al Sr. Armando Lemus, quién la mayor parte de su vida se ha dedicado, al cuidado y adiestramiento de caballos, y después de descubrir los enormes beneficios terapéuticos que estos seres vivos proporcionan a las personas, decidió tomar un curso de

certificación en la ciudad de Querétaro, Querétaro. Para posteriormente poder abrir en la ciudad de Morelia un Centro de Equinoterapia y Equitación.

Este Centro se comenzó a construir desde el 2008, y actualmente funciona ya como un centro abierto a todo el público, en donde además de la equinoterapia, también se ofrecen servicios de: Clases de equitación (monta charra), para niños, adolescentes y adultos, pensión para equinos y maquilas.

Y además se tiene planeado poder ofrecer el servicio de equinoterapia en los municipios y localidades alternas a la Ciudad de Morelia.

2.3 Misión y Visión.

Misión: Utilizar a los equinos como herramienta de trabajo, para poder dar apoyo en tener una mejor calidad de vida a los niños con discapacidades físicas y mentales o problemas de adaptación, desarrollo o comportamiento.

Visión: Llegar a ser el centro de equinoterapia en el Estado de Michoacán que pueda atender a la mayor cantidad de niños, pero siempre ofreciendo la mejor calidad en las terapias y rehabilitación.

2.4 Ventajas competitivas y comparativas:

2.4.1 Ventajas Competitivas

En la ciudad de Morelia, es el único centro con personal Certificado en esta actividad.

- Las instalaciones se encuentran cerca de la de la ciudad.

- Los precios que se ofrecen son mucho más económicos que en otros centros u otras alternativas terapéuticas.
- Se cuenta con la experiencia de varios años, en el manejo de los equinos.
- El equipo de trabajo es joven y cuenta con experiencia en el manejo de los niños.
- Se cuenta con amplias instalaciones, que además ofrecen un ambiente de paz y tranquilidad tanto al paciente como al equino.

2.4.2 Ventajas comparativas:

- Los equinos con los que se cuentan, tienen el adiestramiento adecuado y necesario para llevar a cabo la práctica.
- El equipo de trabajo, cuenta con el carácter y el carisma necesario para poder ofrecer una terapia de calidad.
- Las instalaciones son óptimas para poder ofrecerles una excelente calidad de vida a los equinos.
- El conocimiento sobre el trato y dieta de los equinos es de muchos años.

2.5 Objetivos Generales:

- Dar a conocer este programa al público en general.
- Demostrar la efectividad de este tipo de zooterapia en el tratamiento y control de trastornos físicos y psicológicos.
- Corregir trastornos o lesiones del paciente, utilizando al caballo como herramienta de trabajo.
- Llegar a ser un Centro en donde se pueda capacitar a más personas en este programa.
- Poder llegar al público moreliano y la gente de sus alrededores.

- Obtener el reconocimiento mundial, como una de las mejores instituciones tanto de ofrecer el mejor servicio, como de poder dar capacitación, a otros interesados, sobre el tema.
- Ofrecer el mejor precio y calidad en los servicios de pensión y de maquilas.
- Mantener en óptimas condiciones a los equinos.

2.6 Análisis FODA

<u>FORTALEZAS</u> ♥ Se cuenta con amplias instalaciones, adecuadas para llevar a cabo la actividad. ♥ Se cuenta con experiencia de varios años en el uso y adiestramiento de los equinos. ♥ Se cuenta con un equino de trabajo joven y con muchas ganas de ayudar al prójimo y a su comunidad. ♥ Se ofrece un ambiente de trabajo, sano, alegre y compartido. ♥ Se utilizan excelentes equinos, perfectamente bien alimentados y de razas buenas. ♥ Las instalaciones son amplias y confortables para los equinos.	<u>OPORTUNIDADES.</u> ♥ Ampliar las instalaciones. ♥ Ofrecer el servicio en la mayoría las escuelas de educación especial en Morelia. ♥ Poder Ofrecer el servicio al H. Ayuntamiento de Morelia y a los Municipios Alternos. ♥ Poder obtener capacitación en otra parte del Mundo. ♥ Obtener la certificación a nivel internacional. ♥ Se puede recibir a cualquier tipo de caballo, sin importar la raza, ni el comportamiento.
<u>DEBILIDADES</u> ♥ No se cuenta con suficiente recurso económico. ♥ La manutención de los equinos es de un costo elevado. ♥ Aun no se cuenta con un espacio techado. ♥ Falta promoción.	<u>AMENAZAS</u> ♥ La sociedad no cuenta con la cultura necesaria sobre el tema. ♥ El público muchas veces no cuenta con el recurso económico para solventar el precio de las sesiones. ♥ Enfermedades que se les puedan presentar a los caballos. ♥ El clima

3 CAPITULO 3. Estudio de Mercado

3.1 *Definir los Objetivos del Área.*

Corto.

- ❖ Dar a conocer el programa y los demás servicios que se ofrecen en la ciudad utilizando como herramienta el volante en los principales cruces de la ciudad, anuncios espectaculares en puntos estratégicos de la ciudad, pegar lonas publicitarias en paredes visibles en el camino a las instalaciones y en las principales avenidas de la ciudad, entre otras.
- ❖ Contactar a Medios de Comunicación que estén interesados en realizar alguna entrevista, que posteriormente puedan transmitir en alguno de sus programas, esto en el caso de la televisión, y en el caso de los periódicos o revistas, que salga en alguna de sus publicaciones.
- ❖ Solicitar audiencias en el H. ayuntamiento de Morelia y en los Municipios de los alrededores para ofrecer los servicios y solicitar becas para niños con escasos recursos y que requieran de las terapias.
- ❖ Actualizar constantemente la página web, en donde se anuncien promociones, y se proporcione información sobre las terapias y sobre todos los demás servicios que se ofrecen.

MEDIANO

- ❖ Ofrecer el mejor precio de la zona, ofreciendo un servicio de calidad y alguna promoción.
- ❖ Ofrecer algún descuento a la persona que logre integrar a algunos otros pacientes.
- ❖ Utilizando la página web con un diseño innovador y llamativo, ofrecer información de todo lo relacionado a las instalaciones, los servicios y las promociones.

- ❖ Realizar visitas a las escuelas privadas de Morelia, solicitando entrevistas con los directivos y las psicólogas de las instituciones, para poder ofrecer los servicios que se ofrecen, y así nos puedan poner en contacto directo con los padres de familia de los niños que estén interesados en las terapias.
- ❖ Enviar información y promoción, a través de una empresa dedicada a la publicidad utilizando el correo electrónico.
- ❖ Tomar las capacitaciones en el extranjero.
- ❖ Rentar espacios en revistas de publicidad, como el vendedor, entre otras.
- ❖ Rentar espacios en publicidad a través de pantallas publicidad, que utilizan spots y videos del negocio.

Largo.

- ✓ Rentar espectaculares en las carreteras en donde se tengan anuncios publicitarios que puedan llegar a más personas.
- ✓ Tener Comerciales publicitarios en la televisión, transmitidos a nivel estado y posteriormente a nivel nacional.

3.2 Investigación de mercado

3.2.1 Fuentes Secundarias.

Público en General.

La información del público en general, se obtendrá utilizando las encuestas aplicadas en lugares públicos, y se les realizarán preguntas referentes al tema de la discapacidad, que opinan sobre el tema, si tienen algún pariente o conocido que tenga algún padecimiento, el cual pueda ser tratado y mejorado con el uso de estas terapias, si están

dispuestos a utilizar este tipo de terapias, y sobre todo si consideran que el precio es adecuado y si estarían dispuestos a pagar por ello.

3.2.2 Fuentes Primarias.

Escuelas de educación especial, clínicas terapéuticas, Padres de familia de los pequeños con capacidades diferentes, DIF de la ciudad de Morelia y de los municipios del rededor.

Y con respecto a los demás servicios, se hará contacto directo con las personas que se sepa que tienen algún equino, o estén interesados en comprar alguno, para ofrecer los servicios relacionados a la pensión o maquila de equinos.

3.3 *Análisis del Producto.*

.

3.3.1 Descripción del Producto.

En el Centro de Equinoterapia “CABALGA” CUADRA-ARMA, se ofrecen varios servicios pero las tres principales fuentes de ingresos serán a través de la prestación de los siguientes servicios: equinoterapia, pensión para caballos y las maquilas, las cuales se describirán a continuación.

EQUINOTERAPIA

La equinoterapia es una terapia complementaria la cual puede ser utilizada para cualquier persona, pero es muy recomendable para aquellos niños que cuentan con algún padecimiento como: parálisis cerebral, síndrome de down, retraso mental, síndrome de rett, espasticidad, autismo, problemas de aprendizaje, concentración, adaptación, desarrollo, depresión, superación de fobias, miedos y

adicciones tales como alcoholismo y drogadicción entre muchos otros padecimientos.

Para poder entender un poco más cada una de ellas, a continuación se dará una pequeña definición de cada uno de los padecimientos mencionados anteriormente: ¹

☞ **Autismo**: es un trastorno del desarrollo en el que se producen alteraciones de diferente gravedad en áreas como el lenguaje y la comunicación, en el campo de la convivencia social y en la capacidad de imaginación. Suele iniciarse en los niños menores de tres años.

☞ **La Osteogénesis Imperfecta (OI)** es un trastorno genético que se caracteriza por la fragilidad de los huesos; los huesos pueden fracturarse ante el mínimo golpe o incluso sin causa aparente. El trastorno va a persistir a lo largo de toda la vida de la persona, aunque en muchas de ellas hay un descenso importante del número de fracturas una vez pasada la adolescencia.

☞ **Parálisis cerebral** Se define como un trastorno neuromotor no progresivo debido a una lesión o una anomalía del desarrollo del cerebro inmaduro. La Parálisis Cerebral no permite o dificulta los mensajes enviados por el cerebro hacia los músculos, dificultando el movimiento de éstos. Es un concepto enormemente ambiguo ya que aunque sea un trastorno motor también lleva asociados otros de tipo sensorial, perceptivo y psicológico. La Parálisis Cerebral no es progresiva, lo que significa que no se agravará cuando el niño sea más mayor, pero algunos problemas se pueden hacer más evidentes.

¹ Tomado de: disco curso de equinoterapia AMET.

☞ **El síndrome de Rett:** es un trastorno neurológico de base genética. Fue descubierto en 1966 por el doctor Andreas Rett de Viena, Austria, en una publicación médica alemana. A causa de la relativamente pequeña circulación de este artículo, la mayoría de los médicos no tuvieron conocimiento de la enfermedad.

☞ **El Trastorno por Déficit de la Atención:** denominado con la sigla TDA, es un trastorno que se presenta en las personas desde los primeros años de vida y puede durar incluso hasta la adultez. Se caracteriza por una dificultad o incapacidad para mantener la atención voluntaria frente a determinadas actividades tanto en el ámbito académico, como cotidiano. Por ende las relaciones sociales se ven afectadas por el hecho de que es muy difícil para una persona de estas características seguir reglas o normas rígidas de comportamiento. Habitualmente se asocia este déficit a una falta de autocontrol y sobretodo dificultades en la toma de conciencia de los errores propios para la persona afectada.

Con relación a las causas hasta el día de hoy no hay claridad en el tema y son muy variadas las teorías que tratan de explicarlas, sin duda lo que sí es importante destacar es que existen causas de orden genético, otras que se desarrollan en el periodo de embarazo y otras generadas después del parto.

☞ **Espasticidad:** aumento exagerado del tono muscular (hipertonía), por lo que hay movimientos exagerados y poco coordinados. Afecta al 70-80% de los pacientes.

☞ **El síndrome de Down:** es una de las causas genéticas más comunes de retraso mental. Además de la afectación de la capacidad

intelectual, suelen darse otras anomalías como problemas en el corazón, etc.

El sistema nervioso tiene como función principal recibir información, procesarla y emitirla. Mantenemos relación con el mundo exterior, recibimos señales de nuestro propio medio interno y gracias a él respondemos a esas señales, las externas y las internas, siendo capaces de transformar la información que recibimos, hacerla consciente, elaborarla y reelaborarla, codificarla y crear pensamiento. La neurona es la célula clave, capacitada para recibir gran cantidad de información simultáneamente, codificarla, interpretarla, elaborarla y, a la vez, transmitirla en fracciones de segundo. Cuando este sistema resulta alterado empiezan a deteriorarse algunas de las funciones que tiene que realizar.

☞ **El Síndrome de West:** se denomina también de los Espasmos Infantiles y pertenece al grupo de lo que se llama “Encefalopatías epilépticas catastróficas”. Los espasmos infantiles son un tipo especial de ataque epiléptico, que afectan fundamentalmente a niños menores de un año de la edad.

☞ **Hiperactividad:** “Se trata de un trastorno neurológico del comportamiento⁵ caracterizado por distracción moderada a severa, períodos de atención breve, inquietud motora, inestabilidad emocional y conductas impulsivas. Tiene una muy alta respuesta al tratamiento, aunque se acompaña de altas tasas de comorbilidad psiquiátrica.”²

☞ **Depresión:** “La depresión es una enfermedad mental que consiste en un trastorno del estado de ánimo. Su síntoma habitual es un estado

² Esta página fue modificada por última vez el 16 ago 2010, a las 14:19.
<http://es.wikipedia.org/wiki/Hiperactividad>

de abatimiento e infelicidad que puede ser transitorio o permanente. Hay indicios que apuntan a que se trate, también, de un trastorno cerebral, y que la principal zona del cerebro responsable del mismo se halle en una diminuta región de la corteza prefrontal, el *área 25*.²

El término médico hace referencia a un síndrome o conjunto de síntomas que afectan principalmente a la esfera afectiva: la tristeza patológica, el decaimiento, la irritabilidad o un trastorno del humor que puede disminuir el rendimiento en el trabajo o limitar la actividad vital habitual, independientemente de que su causa sea conocida o desconocida. Aunque ése es el núcleo principal de síntomas, la depresión también puede expresarse a través de afecciones de tipo cognitivo, volitivo o incluso somático. En la mayor parte de los casos, el diagnóstico es clínico, aunque debe diferenciarse de cuadros de expresión parecida, como los trastornos de ansiedad. La persona aquejada de depresión puede no vivenciar tristeza, sino pérdida de interés e incapacidad para disfrutar las actividades lúdicas habituales, así como una vivencia poco motivadora y más lenta del transcurso del tiempo. Su origen es multifactorial, aunque hay que destacar factores desencadenantes tales como el estrés y sentimientos (derivados de una decepción sentimental, la contemplación o vivencia de un accidente, asesinato o tragedia, el trastorno por malas noticias, pena, y el haber atravesado una experiencia cercana a la muerte). También hay otros orígenes, como una elaboración inadecuada del duelo (por la muerte de un ser querido) o incluso el consumo de determinadas sustancias (abuso de alcohol o de otras sustancias tóxicas) y factores de predisposición como la genética o un condicionamiento educativo. La depresión puede tener importantes consecuencias sociales y personales, desde la incapacidad laboral hasta el suicidio. Las diferentes escuelas psiquiátricas han propuesto varios tratamientos para la depresión: la biopsiquiatría, a través de un enfoque farmacológico,

avalado por los éxitos de las últimas generaciones de antidepresivos (abanderados por la fluoxetina, la "píldora de la felicidad" del siglo XX), la escuela psicoanalítica a través de procedimientos psicodinámicos, o la terapia cognitivo-conductual, a través de propuestas conductuales y cognitivas."³

☞ **Alcoholismo:** El alcoholismo es una enfermedad que consiste en padecer una fuerte necesidad de ingerir alcohol etílico, de forma que existe una dependencia física del mismo, manifestada a través de determinados síntomas de abstinencia cuando no es posible su ingesta. El alcohólico no tiene control sobre los límites de su consumo y suele ir elevando a lo largo del tiempo su grado de tolerancia al alcohol.

☞ **Drogadicción:** "La drogadicción es una enfermedad que consiste en la dependencia de sustancias que afectan el sistema nervioso central y las funciones cerebrales, produciendo alteraciones en el comportamiento, la percepción, el juicio y las emociones. Los efectos de las drogas son diversos, dependiendo del tipo de droga y la cantidad o frecuencia con la que se consume. Pueden producir alucinaciones, intensificar o entorpecer los sentidos, provocar sensaciones de euforia o desesperación. Algunas drogas pueden incluso llevar a la locura o la muerte.

La dependencia producida por las drogas puede ser de dos tipos:

- Dependencia física: El organismo se vuelve necesitado de las drogas, tal es así que cuando se interrumpe el consumo sobrevienen fuertes trastornos fisiológicos, lo que se conoce como síndrome de abstinencia.

³ Esta página fue modificada por última vez el 3 ago 2010, a las 22:51 http://es.wikipedia.org/wiki/Depresi%C3%B3n#La_depresi.C3.B3n_en_la_infancia

- Dependencia psíquica: Es el estado de euforia que se siente cuando se consume droga, y que lleva a buscar nuevamente el consumo para evitar el malestar u obtener placer. El individuo siente una imperiosa necesidad de consumir droga, y experimenta un desplome emocional cuando no la consigue”⁴.

El caballo es la principal herramienta utilizada en esta terapia, la cual consiste en montar al paciente en el lomo del caballo, apoyado por un terapeuta y utilizando únicamente como base una silla especial, conocida como grapas.

El terapeuta le ofrecerá al niño una terapia de aproximadamente 20 minutos, la cual se irá incrementando conforme pase el tiempo, y también tomando en cuenta el padecimiento del paciente y la edad con la que cuenta hasta 40 minutos.

Durante la sesión el caballo va caminando a un paso de aproximadamente 90 pisadas por minuto, logrando que sus movimientos, permitan una estimulación de ciento diez estimulaciones por minuto en el cuerpo del paciente.

Y para lograr que estas estimulaciones lleguen a todos los órganos y partes del cuerpo del paciente, el terapeuta le ayuda a ir realizando una serie de ejercicios, movimientos y posiciones, que le permitirán recibir estos beneficios desde la coronilla en su cabeza hasta la punta de sus pies.

En algunas de las terapias se puede tener el apoyo del material didáctico, como son pelotas, valones, aros, sabanas, tarjetas de dibujos

⁴ <http://www.aciprensa.com/drogas/drogadiccion.htm>

y diseños, letras y números, muñecos, rompecabezas e instrumentos musicales. Y de igual manera se puede utilizar la musicoterapia, la cual también ayuda a lograr la estimulación, la concentración y la alegría.

El paciente, pero sobre todo los padres de familia, deben tomar en cuenta que en este tipo de terapias los avances son se van a ir logrando con el paso del tiempo y depende mucho del padecimiento y la forma en la que vaya reaccionando el cuerpo del individuo.

También se debe de considerar y se les hace ver a los padres que muchas veces y desafortunadamente no existe la cura para los padecimientos que sufren los pacientes, y el beneficio que estas terapias ofrecen es el de mejorar la calidad de vida de los niños con problemas desde el nacimiento.

Junto con las terapias físicas a caballo, al mismo tiempo se ofrece ayuda terapéutica para el paciente y los miembros de su familia. Aquí participa un licenciado en Psicología la cual, desde la llegada del paciente, revisa su expediente clínico, realiza una entrevista con los padres de la criatura y posteriormente durante las sesiones, observa los avances del niño, aplica exámenes psicométricos a los miembros de la familia del paciente y se les ofrece el apoyo que requieran además de la terapias física en el caballo.

Siempre tratando de ofrecer el mejor servicio, se realizan entrevistas con los padres, para saber si están satisfechos con el servicio, y también para que proporcionen información sobre los avances y mejoras que los pacientes hayan tenido o ellos hayan observado en casa. Siempre tratando de lograr una retroalimentación.

PENSIÓN PARA CABALLOS.

El servicio de pensión para caballos, se ofrece a las personas que tienen algún equino pero no cuentan con caballerizas, o también cuando requieren de algún adiestramiento especial, para rehabilitación, mejora nutricional o cuidados especiales.

Aquí se reciben a los caballos, desde recién nacidos y se les ofrece un trato de calidad. El servicio ofrece el alimentar al equino, en donde se le ofrece una mezcla de granos, avena y alfalfa, además del agua. También se les trabaja diariamente, y se sacan a solear, se bañan de 3 a 4 veces por semana, y se está en constante vigilancia y cuidado.

Es importante mencionar que este servicio es muy completo y dedicado, ya que los caballerangos y el encargo de los mismos, siempre buscan su bienestar y el mantenerlos en excelentes condiciones.

El cobro por este servicio es mensual, y es importante mencionar que además del pago de la pensión, el dueño debe solventar los gastos referentes al herraje, las vacunas, o algún tratamiento médico, en dado caso que así lo requiriera el cuadrúpedo.

MAQUILAS.

La maquila es un servicio que consiste en cruzar a dos caballos para que la yegua quede cargada y posteriormente tenga un potrillo o potranca. En el centro de equinoterapia se cuenta con un equino garañon que es utilizado para este servicio, el cual es de buena raza y garantiza obtener una cría de excelente raza, o de mejorar la misma.

Para ello, se requiere que el dueño de la yegua requiera del servicio, y la hembra se transporta a las caballerizas, en donde se realizara la cruza, y posteriormente se regresara con su dueño.

Después de tres semanas, se le realiza a la yegua un ultrasonido, para verificar que efectivamente se encuentre cargada, y si no se vuelve a realizar otro intento de carga.

El servicio incluye, el traslado de la yegua a las caballerizas en donde se encuentra el garañón, la cruza, el regreso de la hembra a su hogar, el ultrasonido verificador, y tres intentos de carga en caso de que las dos primeras no resulten positivas.

El cobro de este servicio se hace en dos expediciones, la primera en el momento que se solicita el servicio y la según una vez que se comprueba que la yegua se encuentra en cinta.

3.3.2 Marca del producto.

Cabalga. Cuadra-Arma. El nombre de “Cabalga” surgió, porque se pensó en un nombre que se relacionara con la actividad de los caballos, algo concreto pero fácil de recordar. El Cuadra-Arma es el nombre del rancho en donde se encuentran las instalaciones, y se le nombre así, porque “Cuadra” tiene relación con los equinos y “Arma” es la unión de las primeras letras de los nombres de los dueños del rancho.

3.3.3 Estrategia de Servicio Posterior a la Venta.

Para poder ofrecer el servicio y que el cliente tenga la oportunidad de observar con sus propios ojos, de lo que se trata este servicio es a través de una terapia de prueba, la cual es completamente gratis.

Posteriormente se les propone tomar las sesiones una o dos veces por semana, pero siempre haciendo la recomendación que la segunda opción es mejor, para lograr avances y mejoras que se puedan palpar más claramente.

Durante el tratamiento la Licenciada en educación especial, está tomando nota y realizando observaciones, de los cambios y mejoras que vaya teniendo el paciente, y de igual manera se estará entrevistando constantemente con los miembros de la familia del individuo y con los equinoterapeutas.

Siempre se va a tratar de tener contento al cliente y de tener toda la disponibilidad por si surgiera algún cambio, con respecto al tiempo para tomar sus terapias. Cuando surja algún imprevisto por el cual no pueda asistir a su cita, tendrá la opción de informarlo con veinticuatro horas de anticipación, y con todo gusto se les podrá dar otra cita.

Cuando se vea que el paciente requiere de la terapia y por cuestiones ajenas a su voluntad, tenga dificultades para solventar el gasto. Habrá la opción de poderle otorgar una prórroga para que efectúe sus mensualidades o también se podrá dar el caso en el que se le ofrezca un descuento o una beca, o que su padre o tutor pueda apoyar con alguna labor dentro del centro, esto con la finalidad de que el niño no tenga que abandonar sus terapias por una situación de esta índole.

Además se busca introducir, una serie de productos que esten etiquetados con nuestra marca, tales como playeras, gorras, equipo de entrenamiento, como cascos, cuartas, sillas, entre otros, con la idea de que el cliente se tome un cariño especial al centro y se vayan comprometiendo más con la actividad.

También se busca poder ofrecer capacitación a otras personas u otros centros interesados, en donde se nos reconozca como una institución capaz y certificada para poder obtener el conocimiento.

3.4 Análisis del Precio.

3.4.1 Factores Internos que afectan la determinación del Precio.

Para poder determinar el precio que se le ofrecerá al cliente, se toman en cuenta los gastos necesarios para poder tener en óptimas condiciones tanto a los equinos, como a las instalaciones. De igual manera se requiere del pago de las personas que participan y que hacen posible que se pueda llevar a cabo la actividad. Los gastos que se consideran con respecto a los equinos son:

- Manutención
- Herraje
- Atención médica de los equinos
- Vacunas y desparasitantes
- Productos de Aseo para los equinos
- Camas de las caballerizas

♣ **Manutención:** consiste en la alimentación que requieren los equinos, para mantenerlos en óptimas condiciones y cuentan con la condición y

energía necesaria para realizar la actividad de la equinoterapia. Ellos llevan una dieta compuesta de granos, alfalfa, trigo y agua.

♣ **Herraje:** Los caballos requieren de una protección para sus patas y para ello se utilizan las herraduras, las cuales deben ser cambiadas frecuentemente dependiendo de la actividad del caballo. Pero para este tipo de equinos lo más recomendable es que los cambios se realicen cada cuarenta y cinco días. El costo del herraje es de \$350.00 (Trescientos cincuenta pesos 00/100 M.N.).

♣ **Atención médica:** para poder estar seguros de que los equinos siempre se encuentre en perfecto estado de salud, se les realizan chequeos médicos una vez al mes por un veterinario especializado en el área.

Además se utiliza cuando los caballos llegan a tener alguna enfermedad y sufran algún accidente. El precio por consulta es de \$350.00 (Trescientos cincuenta pesos 00/100 M.N.).

♣ **Vacunas y desparasitantes:** se tiene un cuidado especial con los caballos, porque lo que al igual que los niños también cuentan con su cartilla de vacunación, y las mismas deben de ponerse una vez cada cuatro meses y el desparasitante se les da una vez cada seis meses, esto con la finalidad de prevenir enfermedades, virus y bacterias. Las vacunas tienen un costo de \$1000.00 (Mil pesos 00/100 M.N.) cada vez que son aplicadas a los caballos.

♣ **Productos de limpieza para los equinos.** Los equinos deben de ser aseados dos o tres veces por semana, y para ello se requieren jabones

especiales para su pelaje, antibacteriales para evitar infecciones, cepillos para tallarlos y para limpiarle la dentadura, y repelente anti moscas como toque final. Además cada vez que son ensillados, son cepillados y peinados. En total el costo de todos estos productos suma \$250.00 (Doscientos cincuenta pesos 00/100 M.N.).

♣ **Camas de los caballos:** las camas de los caballos se hacen utilizando la viruta, la cual se compra por costales y tienen un costo de \$10.00 (Diez pesos 00/100 M.N.), y para cada una de las camas se utilizan dos bultos, y se deben de cambiar cada dos o tres semanas.

Gastos necesarios para mantener las instalaciones y el servicio.

- Servicio de agua.
- Servicio de luz.
- Gastos de combustible.
- Gastos varios.

♥ **Servicio de agua.** Este servicio es elemental ya que el agua es utilizada, para dársela a beber a los caballos, para el uso de los sanitarios, para la limpieza de las instalaciones y sobre todo para duchar a los caballos de tres a cuatro veces por semana. Mensualmente el recibo del servicio del agua llega de aproximadamente \$1300.00 (Mil trescientos pesos 00/100 M.N.).

♥ **Servicio de Luz.** Este servicio es básico para poderle brindar iluminación adecuada a las instalaciones, además sirve para la conexión de aparatos eléctricos y el uso de la bomba de agua. El corte bimestral del servicio de luz, es de \$300.00 (Trescientos pesos 00/100 M.N.).

♥ **Combustible.** Este se está considerando como gasto porque se tienen dentro del activo fijo se tienen vehículos los cuales permiten la transportación de los trabajadores, así como también de los pacientes y sus familiares que no cuenten con transporte para poder llegar a las instalaciones. El costo del combustible puede variar un poco, debido a la distancia que se recorre cuando los caballos son transportados a otros lugares y también depende de la camioneta en la que son transportados, pero en general el gasto diario de combustible es de \$100.00 (Cien pesos 00/100 M.N.).

♥ **Gastos varios.** Estos gastos son mínimos y en ocasiones esporádicos pero también se requieren y son necesarios, como son: la compra de producto de limpieza, Gastos de fumigación para evitar plagas y las moscas, el agua para beber, algunas propinas y cualquier arreglo extemporáneo que sea necesario. En promedio mensualmente estos gastos suman \$1200.00 (Un mil doscientos pesos 00/100 M.N.).

Gastos Administrativos.

- Sueldo de los caballerangos
- Sueldo de los terapeutas
- Sueldo de los Administrativos

✓ **Sueldo de los caballerangos.** Los caballerangos son las personas que ayudan y apoyan en el cuidado, alimentación y adiestramiento de los equinos, por lo que son empleados y perciben un sueldo por los servicios que ofrecen, su pago es semanal y corresponde a \$700.00 (Setecientos pesos 00/100 M.N.) a la semana.

✓ **Sueldo de los terapeutas.** Los terapeutas, reciben un sueldo de acuerdo a las terapias que den durante una quincena. Aquí también se incluye el sueldo de la Psicóloga, quien tiene una cuota quincenal. El pago a los equinoterapeutas por sesión dada es de \$60.00 (Sesenta pesos 00/100 M.N.). Mientras que el sueldo de la Psicóloga, es de \$2500.00 a la quincena.

✓ **Sueldo de los Administrativos.** Aquí se incluye el sueldo que perciben la encargada administrativa, el contador y el veterinario. La administradora recibirá un sueldo de \$ 8,000.00 (Ocho mil pesos 00/100 M.N.) mensual, al contador se le pagarán honorarios de \$ 2, 500.00 (Dos mil quinientos pesos 00/100 M.N.) al mes y el veterinario cobra cada consulta a \$350.00 (Trescientos cincuenta pesos 00/100 M.N.) y mínimo realiza una visita al mes.

3.4.2 Factores Externos que afectan la determinación del Precio.

Para poder integrar el precio que se va a ofrecer al público, es necesario tomar en cuenta los factores externos que forman parte o afectan al mismo, y los cuales se mencionaran a continuación.

- Impuestos.
- Precios de otros centros.
- Recurso económico con el que cuenta la población.

❖ **Impuestos.** Ya que es una empresa legalmente y fiscalmente registrada, esta debe de cumplir las obligaciones fiscales de pago de impuestos, que señala, la Secretaria de Hacienda y el Instituto Mexicano del Seguro Social.

❖ **Precio de otros centros.** Para poder establecer un precio es importante considerar los precios que ofrece la competencia, para hacer una evaluación y ver la manera se puede obtener un precio que ayude a solventar todos los gastos y se obtenga una utilidad, pero al mismo tiempo pueda ser mejorado al que tienen otros centros.

❖ **Recurso económico con el que cuenta la población.** Teniendo como antecedente que la situación económica del país está pasando por una etapa difícil, se trata de que el costo de las terapias no sea elevado, pensando en que estas personas tengan la posibilidad de poder pagar las terapias.

3.4.3 Fijación del Precio del Producto.

El precio de este servicio se fija, considerando los factores internos y externos mencionados anteriormente, en donde además de poder solventarlos, también se pueda obtener una utilidad. Además de que se realiza el cálculo de los pacientes promedio que pueden ser atendidos considerando, tiempos, cantidad de terapeutas disponibles y de equinos que pueden ser utilizados.

Es importante mencionar que aquí participan dos sectores, el particular y los ayuntamientos, por lo que se establecerán cuotas por sesión diferente, además también se cuenta con servicios dentro de la ciudad en las instalaciones privadas o fuera de la ciudad en los municipios cercanos y es por ello, que se han diseñado diferentes planes y precios según sea el caso y los cuales serán mencionados a continuación:

PLAN PPL: PARTICULARES LOCALES.

A ellos se les ofrece de una a dos sesiones por semana con una duración de 30 minutos cada una y con un costo de \$200.00 (Doscientos pesos 00/100 M.N.) por clase.

PLAN PPF PARTICULARES FORANEOS.

Este plan está diseñado para los particulares interesados tomar las terapias, por lo que el equipo Cabalga se desplazara hasta el sitio en donde este radicando (Municipios no más alejados de 80 kilómetros de la ciudad de Morelia) para poder ofrecerle su sesión. Y considerando el desplazamiento que se requiera de los equinos y de los terapeutas el costo por clase será de \$250.00 (Doscientos cincuenta pesos 00/100 M.N.).

PLANES PMM MUNICIPIO MORELIA.

Se tiene como fin, poder hacer participes al ayuntamiento de Morelia a través del DIF Municipal, para que puedan apoyar a las personas con escasos recursos con algunas becas y financiamientos, que les permitan formar parte de este programa, por lo que para ellos, las terapias se ofrecerán dentro de las instalaciones y éstas tendrán un costo de \$200.00 (Doscientos pesos 00/100 M.N.) por niño pero dándole la siguiente opción.

Esta opción es la 80-20, debido a que se les propone que ellos como ayuntamiento aporten el 80% del costo de la sesión por niño y los padres de familia el 20%. Esto con la finalidad de hacerlos participes y así le tomen el interés y la seriedad al asunto y no descuenten su beca o apoyo. Ya que si así fuera, ellos perderían el apoyo, con posibilidad nula de poderlo obtener nuevamente.

El mínimo de participantes para concretar el servicio es de catorce personas y el máximo estará a consideración de ellos. Pueden ser una o dos sesiones por semana.

PLAN PMF MUNICIPIOS FORANEOS.

Al igual que a los particulares foráneos también se tiene considerando a los Ayuntamientos foráneos, que no se encuentren a más de 80 kilómetros de la ciudad de Morelia.

El costo por sesión y por niño es de \$250.00 (Doscientos cincuenta pesos 00/100 M.N.) esto debido al desplazamiento que se debe hacer con los equinos y con los terapeutas.

A esta opción también se le aplica la 80-20 debido a que se les debido a que se les propone que ellos como ayuntamiento aporten el 80% del costo de la sesión por niño y los padres de familia el 20%. Esto con la finalidad de hacerlos partícipes y así le tomen el interés y la seriedad al asunto y no desaprovechen su beca o apoyo. Ya que si así fuera, ellos perderían el apoyo, con posibilidad nula de poderlo obtener nuevamente.

El mínimo de participantes para concretar el servicio es de catorce personas y el máximo de treinta y el cual estará a consideración de los ayuntamientos. Pueden ser una o dos sesiones por semana.

Es importante mencionar que en ninguno de los planes mencionados anteriormente se aplica costo de inscripción, y se las sesiones deben de ser pagas en su totalidad durante los primeros cinco días de cada más. El cálculo del pago de cada mensualidad se obtendrá realizando la suma de los días en los que el paciente ira a tomar sus sesiones y estas

se multiplicaran por el costo de cada sesión, por lo que las mensualidades serán variables, dependiendo de las semanas que traigan cada mes y de los días en que elijan tomar sus sesiones.

Es importante mencionar que cada paciente tiene la opción de elegir, el día o días y la hora en el que le convenga más tomar sus terapias, y con la opción de que si surgiera algún imprevisto ya sea por alguna causa ajena a su voluntad o por cuestiones del clima, puede cambiar su sesión con veinticuatro horas de anticipación, para poder posponerla y establecer una nueva fecha.

PLAN PAGA 11 Y LLEVATE 12.

La promoción que se puede ofrecer con respecto a la pensión la de pago anual. La cual consiste en realizar el pago de las mensualidades todas juntas, es decir, se haga el pago anual, pero en vez de pagar los doce meses del año únicamente se pagan once.

PLAN DOS POR UNO Y MEDIO.

Con relación a las maquilas la promoción que se puede aplicar, es la de realizar dos maquilas y realizar el pago de una completa y la mitad de otra.

3.4.4 Estrategias y Políticas de Ajuste de Precio.

Para poder realizar ajustes en los precios que se tienen establecidos, se cuentan con estrategias y políticas que a continuación se mencionaran.

ESTRATEGIA.

- ✓ Tomando como base un prorrateo en el aumento de precios, de los gastos generados por la empresa, de igual manera se hará el aumento de precios.
- ✓ Se considerara el aumento o ajuste que realice la competencia.
- ✓ Cuando exista algún paciente con cierta dificultad para poder solventar el costo de las terapias pero tenga el interés de seguir tomándolas, se tomara a consideración su situación y se puede considerar la posibilidad de poder continuar con sus sesiones y realizar los pagos posteriormente.
- ✓ Se podrá otorgar algunas becas a las personas que se considere que la requieran, esto con el antecedente de un estudio socioeconómico que se le efectuara.
- ✓ A los pacientes que logren invitar e integrar a un grupo de particulares se les ofrecerá sus sesiones gratis durante el tiempo que se mantenga el grupo.

POLITICAS.

- ✓ La inscripción será sin costo alguno.
- ✓ El ajuste de precio se hará de manera general en todos los pacientes, en una fecha específica, y se le dará a conocer a los padres de familia, con por lo menos un mes de anticipación ya sea de forma oral o a través de un escrito que se publicará dentro de las instalaciones o utilizando circulares.
- ✓ Para poder realizar algún aumento se tomara la inflación que se presente en el mercado.
- ✓ También se considerara el aumento de los precios, en la materia prima, los servicios y los sueldos.

✓ Las sesiones no tomadas pero en las cuales no se avise con anticipación no se recuperarán posteriormente ni se hará devolución del dinero ya pagado.

3.5 *Análisis de la Demanda.*

3.5.1 Descripción del Perfil del Cliente Ideal.

El caballo es un ser vivo excepcional, el cual brinda muchos beneficios al ser humano, sobre todo terapéuticamente hablando. Y cualquier persona puede ser partícipe de las terapias que se ofrecen, ya que siempre las estimulaciones que el equino genera, producen la relajación, la sanación y la serenidad tanto corporal como espiritual de las personas.

Pero se ha demostrado que la práctica de la equinoterapia en niños y demás personas con padecimientos tales como: síndrome de down, parálisis cerebral, retraso en el desarrollo, autismo, espasticidad, hiperactividad, depresión, inseguridad, problemas de adaptación, de comprensión y /o atención o simplemente como un deporte; son sumamente benéficas, ya que les permite una mejora altamente palpable y en algunos casos la cura en su totalidad.

También se ha demostrado que esta actividad, ha permitido la readaptación y mejora de personas que han tenido problemas de adicciones como el alcoholismo y la drogadicción, así como la superación de la depresión, ansiedad y fobias o simplemente para personas, que estén interesadas en el deporte de los equinos, que les gusten los caballos y quieran aprender a montar.

Con relación a la pensión, cualquier persona que esté interesado en mantener en optimas condiciones a su cuadrúpedo, en un lugar seguro, tranquilo y con una atención de prima.

Y en cuestión de maquila, a cualquier persona que tenga una yegua y desee tener una cría de mejor sangre.

3.5.2 Identificación de la Demanda Actual.

Los padres de familia siempre están buscando el bienestar de sus hijos por lo que cuando ellos saben que tienen algún padecimiento de los que se menciono anteriormente, tratan de mantenerlos en las mejores condiciones posibles, por lo una de las alternativas a considerar es la equinoterapia.

Así que para esta actividad las personas que se tienen más presentes para apoyarlos son los niños con capacidades diferentes o problemas de adaptación social, y entre más pequeños se comience con su tratamiento, es mejor, porque será más fácil de obtener resultados favorables y a tiempo que serán posibles de notar a simple vista.

Los Municipios son un punto importante, porque ellos buscan el beneficio y la mejora para la población, y con relación al sector salud, este tipo de terapias van muy relacionadas, y es por esto que ellos permiten la participación de este tipo de centros, que permitan ofrecer un servicio de mejora para la población de discapacidad.

Con relación a la pensión la demanda irá incrementando debido a que comparado con otros lugares, el precio es muy accesible y la calidad y el conocimiento con respecto a los equinos es garantía, entonces los clientes buscan la mejor calidad y al mejor precio.

3.5.3 Identificación de los Clientes Potenciales.

Para esta actividad cualquier persona es importante y se considera como cliente, cuando le gusta las actividades a caballo, o cuando busca una actividad deportiva o alguna mejora en su estado de ánimo. Pero esencialmente a quién está más enfocado y que se piensa que puede estar más interesado en la actividad son: los padres de familia que tengan la intención, en otorgar a sus hijos con discapacidad una mejor calidad de vida, o a los niños con problemas de adaptación, comportamiento o distracción de radicar por completo su problema.

A los municipios, que cuentan con el presupuesto y desean ofrecer un opción más de terapia para la población con discapacidad.

Los dueños de los caballos que sean tener a su equino en las mejores condiciones, con una atención, trata y servicios de primera.

3.5.4 Proyección de la Demanda Futura.

- ❖ Ofrecer el turno matutino y vespertino, en los cuales se podrán atender a tres o cuatro niños, cada media hora. El turno matutino podrá ser de cinco horas y el vespertino de cuatro horas. Se podrá trabajar de lunes a domingo, según sea más conveniente para el cliente particular o para los ayuntamientos.
- ❖ Llegar a la máxima capacidad de atención de equinos, dentro de las instalaciones, pero esta irá aumentando progresivamente, y se llevarán a cabo algunos cambios.
- ❖ La maquila será constante, esto depende mucho del clima y de la economía del país.

3.6 Análisis de la Oferta.

3.6.1 Identificación de la Competencia Actual.

Actualmente la competencia directa que se tiene son los clubs hípicos que ofrecen los mismos servicios que el de esta empresa y se encuentran en la ciudad de Morelia y estos son:

- ❖ Club hípico Morelia.
- ❖ Club hípico Tarasco.
- ❖ Club hípico

De igual manera se tienen competidores indirectos, y estos son las terapias alternativas que se ofrecen como pueden ser, las que se hacen con otros animales, por ejemplo con delfines; además de las fisioterapias, los psicólogos, profesores en educación especial, entre muchos otros, pero que desde cierto punto también pueden ser tomadas encuentra como una alternativa de mejora y apoyarse con la equinoterapia.

3.6.2 Identificación de las Barreras de entrada al mercado.

Como en cualquier mercado, también en la equinoterapia y en las otras actividades mencionadas se encuentran barreras de entrada, que pueden ser afectadas por diferentes factores tales como:

- Ignorancia de la sociedad sobre el tema o establecimiento.
- Enfermedades
- Clima
- Situación económica.

- **Ignorancia de la sociedad sobre el tema.** Desafortunadamente aun se vive en una sociedad en donde se tiene miedo del que dirán, o de enfrentar la realidad de sus problemas, es por ello, que prefieren ocultar el padecimiento de alguno de los miembros de la familia, porque lo que no buscan ayuda de ningún tipo.

Muchas otras personas aceptan y buscan la ayuda para ofrecer una mejora y estabilidad, pero desafortunadamente aun no llega la información necesaria sobre las terapias que se ofrecen con el caballo y los beneficios que estas ofrecen, por lo que esto se convierte en una limitante importante y que se debe de tratar de cambiar, a través de la información, la experimentación y el apoyo.

Con respecto a la pensión, muchas personas no saben que también se ofrece este servicio y la calidad que se ofrece ante el mismo, además de que se prefiere pagar un poco menos aunque al animal solo se le dé lo esencial para sobrevivir.

- **Enfermedades.** Otra barrera son las enfermedades que se pueden presentar ya sea tanto en el paciente como en los equinos, en los primeros porque debido al pelaje se pueden presentar alergias en los niños que posteriormente no permitan continuar con la actividad.
- **Clima.** Debido a que la equinoterapia, la mayoría de las veces se realiza al aire libre, en ocasiones, el clima puede llegar a ser una barrera, debido a los cambios de temperatura, las lluvias, el frío o el exceso de calor, puede causar enfermedades en los niños de tal forma que no puedan continuar con sus terapias, o únicamente estén interesados en tomarlas en cierta época del año.

- **Situación económica**. La situación económica que tenga la familia del paciente, puede llegar a ser una barrera, porque tal vez tengan toda la intención e interés de pagar las sesiones, pero si sus posibilidades económicas no se lo permiten, es una puerta más que se cierra.

Y en el caso de los Municipios, en cierta época del año ya no cuenta con el recurso económico para solventar el gasto, pues todo ha sido utilizado para otras actividades, o también se puede dar el caso que no alcance para la cantidad de niños que solicitan el apoyo o la ayuda.

3.6.3 Identificación de Productos Sustitutos.

Cualquier tipo de terapia, que ayude a la rehabilitación del paciente, ya sea física o psicológica, en donde también pueden ser utilizados otros animales, por ejemplo, los delfines, o alguna otra terapia física como la fisioterapia o la terapia con algún psicólogo, o hasta lo que ahora se conoce como la medicina alternativa, tal y como la tanatología, el reike, las agujas entre otras.

La pensión y la maquina en realidad no tiene sustitutos, sino más bien competencia, es decir, existen muchos más lugares en donde se pueden llevar estas dos actividades, depende más del cliente, de sus gustos y exigencias.

3.6.4 Identificación de los Competidores Potenciales.

Los competidores potenciales directos, son los otros centros de equinoterapia y clubs hípicas presentes en la ciudad de Morelia mencionados anteriormente.

Los competidores potenciales indirectos, o más bien secundarios, pueden ser las terapias utilizando los delfines, y se considera secundaria porque esta no la hay en la ciudad de Morelia, pero sin embargo algunas personas la toman como alternativa y se desplazan al sitio en donde la encuentran.

Y algún otro tipo de terapias tales como las mencionadas anteriormente, las prefiere el público, porque tal vez tienen en mente que causan mayores efectos, o porque son más conocidas, pero sin embargo estas también se pueden considerar como un complemento a la hipoterapia, sobre todo, la fisioterapia y las terapias con psicólogos.

3.6.5 Proyección de la Oferta Futura.

Hasta el momento no se conoce alguna terapia que pueda sustituir a la hipoterapia, ya que esta es una técnica utilizada desde mucho tiempo atrás, y hasta la fecha no existe dato alguno de sustitución. Si se dan casos de alternativas terapéuticas. Pero como se sabe el caballo es un ser vivo insustituible el cual, solo podrá ser cambio en caso que este evolucionara o se transformara.

Y con relación a la pensión y maquila, realmente esta es una actividad que se ha llevado durante años, y que muchas personas hasta prefieren tener a sus animales en su casa, por gusto o porque su actividad diaria lo requiere, así que en el único caso que se puede considerar que exista la oferta, es porque las personas ya no cuenten con el recurso para poder seguir manteniendo a un cuadrúpedo o porque ya no se encuentren satisfechos con el servicio.

3.7 Análisis de la Plaza o Comercialización.

3.7.1 Canales de distribución y puntos de Venta.

Para poder llegar a la gente y poder ofrecer el servicio que la institución ofrece se utilizan varios canales de distribución como:

*Para poder ofrecer a los Ayuntamientos tanto local como foráneos de los servicios que el centro de equinoterapia presta, será solicitando audiencias en donde se permita explicar de qué trata el proyecto, los costos que tienen y los planes que se tienen, en los cuales todos puedan salir beneficiados.

*Visitando escuelas: se pedirán entrevistas con los directivos, para poder platicarles sobre el proyecto, y también ofrecer los servicios, ya que así, ellos podrán canalizarnos con los padres de familia de los niños que ellos consideren que requieren o están interesados en nuestros servicios.

*Psicólogos y Terapeutas: Acudir a los consultorios de los psicólogos y terapeutas, para darles a conocer el proyecto y que ellos, puedan recomendar estas terapias como una alternativa de mejora, y los puedan canalizar con el centro.

*Público en general, a través de invitaciones a las instalaciones, o por recomendaciones de persona a persona.

3.7.2 Venta al Detalle y Ventas al por mayor.

Las ventas se realizan personalmente, al cliente se le explica en qué consiste la equinoterapia, y los beneficios que esta ofrece, la forma en que se trabaja y se ofrece una sesión gratis, la cual se le programa en la fecha y la hora que les parezca más conveniente para que puedan

palpar con sus propios ojos, en qué consiste estas terapias, y sobre todo para que el paciente experimente en carne propia, el contacto directo con el caballo y ver si le agrada o no.

Y al mayoreo las ventas se realizarán con entrevistas que otorguen las autoridades correspondientes de los ayuntamientos, y en las escuelas con los directivos para explicarles de qué trata el proyecto, y los beneficios que este trae para sus alumnos, y de esta manera nos permitan también presentárselo a los padres de familia.

3.7.3 Servicio al cliente.

SERVICIO DE EQUINOTERAPIA.

Siempre se busca ofrecer el mejor servicio y a la mejor calidad, y dentro de ello una de las políticas que se aplican es brindar un servicio personalizado, y la persona más importante es el paciente que participa directamente como jinete, pero también es importante y se le brinda apoyo terapéutico al resto de la familia, además, si el paciente es acompañado por alguno hermano, a este también se le hace partícipe de las sesiones, dándole aunque sea una vuelta arriba del caballo, porque aquí es muy importante la unión de toda la familia, y para que los otros pequeños no se sientan relegados, o no atendidos, también se les pone la atención necesaria.

Además la psicóloga de cabecera que participa en el centro desde el momento que ingresa el paciente, se crea su expediente y constantemente está siendo evaluado, para estudiar, analizar y comentar sus avances y mejoras y de igual manera comentar posibles alternativas benéficas para el niño y su familia. De toda esta información se le hace conocimiento a los padres del pequeño, y también a ellos se

le ofrece apoyo en dado caso que así, lo soliciten o lo requieran, y permitan recibirlo.

SERVICIO DE PENSIÓN.

El servicio de pensión consiste, en que las personas que tienen un equino pero no cuentan con instalaciones para mantenerlos, lo pueden alojar en las caballerizas con las que cuenta el centro.

Aquí se le ofrece la alimentación, la cual está conformada por una mezcla de granos, avena y alfalfa. Además de trabajarlos todos los días, es decir, se les aplica adiestramiento en caso de que el cliente así lo solicite en alguna actividad, tal como competencia, equinoterapia, monta charra, o simplemente se le saca a desfogar sus energías para que siempre conserve su salud. Además también se les tiene una caballeriza, la cual se le pone una cama hecha de viruta, y se le limpia y asea constantemente, al igual que al cuadrúpedo, al que se le ducha de tres a cuatro veces por semana; en caso de que se requiera, se rapa o se le corta sus creces, también mensualmente el veterinario le hace una visita y un chequeo general, y en caso de que exista alguna anomalía se le hace saber al dueño para tomar cartas en el asunto. Se cuenta con una cartilla de vacunación y se le aplican en el tiempo y forma correspondiente y de igual manera el cambio de sus herrajes, siendo cubiertos estos gastos por el dueño.

El caballo está a disposición del dueño, en cualquier momento que así lo requiera, solo tendrá una que realizar una llamada, para que proporcione la información, sobre el día y hora en que visitara su caballo, y este está esperando por él.

SERVICIO DE MAQUILA.

El servicio de maquila consiste en proporcionar un caballo garañón para poder realizar una crua. Este servicio incluye el transporte de la

yegua a las caballerizas en donde se encuentra el equino garañón, ahí se realiza la cruce, y posteriormente se regresa a la hembra a su hogar. Posteriormente después de tres semanas, se le realiza un ultrasonido a la yegua para verificar que si se encuentre en cinta. Si no es así, el servicio garantiza hasta tres intentos.

3.8 Análisis de la Promoción

3.8.1 Publicidad.

Para poder crecer como centro y sobre todo poder seguir en el mercado, es muy importante tener personas interesadas en la terapias, en la pensión o las maquilas; y para ello es necesario dar a conocer los servicios a través de diversas formas de publicidad, que sean fácil de llegar a la gente y que esté al alcance de todo el público.

Los posters, volantes, mantas, videos en pantallas publicitarias, anuncios en el radio y en la televisión, en revistas y periódicos de publicidad, información actualizada, y toda la información sobre el centro y las actividades publicado en la página web, pero sobre todo las recomendaciones, es parte del esfuerzo publicitario que se aplica día con día en el centro de equinoterapia.

Y para poder darnos a conocer a conocer con él público en general, se utilizan medios publicitarios tales como:

 **Posters:** los cuales se colocarán en las escuelas y en los lugares en donde sean visibles, el costo del tiraje de los posters es de \$1400.00 (Un mil cuatrocientos pesos 00/100 M.N.) y estos posters, podrán ser utilizados durante tres meses, según las estaciones del año. Ya que en los mismos se ofrece una promoción pensando en las estaciones del año y los meses que las conforman. Ver anexo 1 pag.

✚ **Volantes:** estos serán entregados a los principales cruceros de la ciudad, y también se llevarán a consultorios médicos para que cuando los pacientes asistan al consultorio tengan acceso a la información sobre la equinoterapia. El costo de tres millares de volantes tiene un costo de \$1600.00 (Un mil seiscientos pesos 00/100 M.N.) y estas piezas se reparten durante tres meses, utilizando un millar por mes.

✚ **Mantas:** las cuales serán colocadas en paredes en puntos de la ciudad que sean muy visibles al paso de los automovilistas, y también en los postes de luz en el camino a donde se encuentran las instalaciones. Las más que se mandan hacer tienen un costo de \$60.00 (Sesenta pesos 00/100 M.N.) si son más de 50, por lo que este número me hará cada 6 meses, ya que con el sol, la lluvia y el polvo, estas se desgastan.

✚ **Página web:** ya que se cuenta con esta herramienta, se utilizará para poder estar actualizando a los cibernautas y que les llegue información del proyecto a través de este medio, y también se estarán enviando correos electrónicos directamente de la página con información y promociones que se tengan en el momento. El costo de la página web será de \$ 10,000.00 (Cinco mil pesos 00/100 M.N.), y los cuales se irán pagando en mensualidades de \$ 1000.00 (Un mil pesos 00/100 M.N.), y esta ya incluirá las actualizaciones correspondientes durante 3 años.

✚ **El radio:** se mandarán hacer comerciales que puedan ser transmitidos constantemente en la radio, para que se pueda llegar a todos los radio escuchas.

Tabla 3.1. Tabla de costos de publicidad

PUBLICIDAD	COSTO	MEDIDA	TIEMPO	COSTO ANUAL
	\$			\$
POSTERS	1,400.00	100 PIEZAS	TRIMESTRAL	5,600.00
	\$	TRES		\$
VOLANTES	1,600.00	MILLARES	TRIMESTRAL	6,400.00
	\$			\$
MANTAS	3,000.00	50 PIEZAS	SEMESTRAL	6,000.00
	\$			\$
PAGINA WEB	10,000.00		ANUAL	10,000.00
RADIO				

FUENTE: Creación propia.

3.8.2 Venta personal.

Se dice que de la vista nace el amor, por lo tanto, para que eso suceda con los clientes, cuando están interesados en la actividad, lo primero que se les ofrece es tomar una sesión de prueba o una visita a las instalaciones completamente gratis, en la cual se puedan dar cuenta si realmente les gusta y les agrada la forma en que se trabaja.

La sesión se da en las instalaciones del centro, y es programada en la fecha y hora que los padres del paciente lo crean más prudente, esta sesión tiene una duración de entre 10 a 30 minutos, según la edad del menor y de la respuesta que vaya teniendo, una vez que ya se encuentre arriba del caballo.

Durante la sesión se le practican algunos ejercicios, que se utilizan en una terapia normal, y se va tratando de que el jinete se sienta lo más seguro y relajado posible, y de esta forma, los padres ya pueden tener una idea clara de cómo se trabaja, pero sobre todo en qué consiste la hipoterapia.

3.8.3 Relaciones Públicas

Para poder ofrecer los servicios en los Ayuntamientos, se llevan acabo los siguientes pasos:

1. Se identifica a los municipios que no estén más alejados de 80 kilómetros de la ciudad.
2. Se localiza el nombre del presidente o presidenta municipal, y del secretario de salud así, como de la presidenta del DIF.
3. Se les hace llegar una carta en donde se les hace la petición de que otorguen una audiencia en donde se permita exponer de manera breve el proyecto.
4. Si las autoridades lo permite y lo autorizan, se realiza una presentación, en donde se les invita para que puedan observar de que trata la actividad.
5. Se espera la respuesta de la carta en donde aparte se establezca la fecha y la hora en que se llevara acabo la entrevista.
6. Una vez llegada la fecha de la presentación se llegara al sitio que se haya pactado y se realiza una presentación que se tiene elaborada en power point en donde se describe detalladamente que es la equinoterapia, los beneficios, los programas con los que se cuentan, se describe la actividad, se mencionan los precios, y muestran fotos de las instalaciones.
7. Una vez terminada la presentación se deja una carta dirigida a las personalidades mencionadas anteriormente, en donde se hace la propuesta económica y de los días ideales para establecer las terapias, además del número de personas que se pueden tratar.
8. Después de unos días se busca una respuesta.

9. Si esta es positiva, se realiza el contrato en donde se especifican todos los puntos a tratar, como lugar, fechas, número de personas que van a ser atendidas, costo de las sesiones, y fecha en que se va a estar realizando el pago correspondiente. Este va firmado por ambas partes y se entrega la copia correspondiente al cliente.

10. Se solicita una lista de los participantes con todos sus datos para poder estar en contacto con sus padres o tutores.

Cuando se trata de un particular se lleva acabo en siguiente procedimiento.

1. Se contacta al padre o tutor del paciente interesado.

2. Se solicita una entrevista para poder explicarle en qué consiste la práctica y los beneficios que esta genera, además de establecer costos.

3. Una vez que se le explica toda y se le proporciona toda la información, se le ofrece una sesión de prueba gratis, para ver cómo reacciona el paciente y se puede dar cuenta claramente en qué consiste la práctica.

4. Después de la sesión de prueba, si el cliente se interesa en la práctica, se establece los días en los que ira, y se le entregaran los documentos necesarios tales como: ficha de inscripción con datos, la carta responsiva, el reglamento, y que se proporcione una copia del dictamen del médico de cabecera en donde autoriza la terapia.

5. Se establecen fechas de pago, que generalmente serán en los primeros días de cada mes.

Para la pensión y maquila se lleva acabo lo siguiente:

1. Se contacta al interesado

2. Se le invita a las instalaciones o a conocer al equino garañón.
3. En la visita se le muestran las instalaciones y la forma en que se trata a los equinos.
4. Una vez que el cliente acepta quedarse, se le entrega un contrato, en donde se establecen todos los derechos y obligaciones del cliente, y el monto a pagar por la prestación del servicio.
5. También se le entrega un reglamento y una ficha en donde se deben de proporcionar todos los datos sobre el caballo y sobre el dueño.
6. Se transporta al equino a las caballerizas y se le asigna una de las mismas.

3.8.4 Promoción de Ventas

Las promociones que se ofrecen son:

- Inscripción gratis a la equinoterapia.
- Para los particulares, si logran reunir a un grupo de cinco personas, las sesiones para ellos, serán gratis, mientras perdure el grupo.
- Cuando van dos hermanos, el segundo solo paga la mitad.
- En pensión si se paga la anualidad, únicamente se cobran once meses en vez de doce.
- El maquila, si se contratan dos solo se paga una y la segunda a mitad de precio.

4 CAPITULO 4. Estudio técnico

4.1 Definir los objetivos del Área

Para poder llevar a cabo la práctica de la equinoterapia, se debe contar con un espacio suficiente en donde se pueda trabajar adecuadamente con los caballos, de preferencia debe ser un espacio bastante amplio, que además, este cubierto con arena, la cual, permita un paso constante, tranquilo y equilibrado para el caballo, y también en caso de lluvia, ayuda a que no se haga lodo, y sea más difícil poder trabajar.

Con respecto a las instalaciones, se debe de contar con caballerizas, en donde se les pueda ofrecer un espacio suficiente y confortable a los equinos, en donde se puedan cubrir de la lluvia y el sol, pero sobre todo de donde puedan recibir sus alimentos y puedan descansar.

Con respecto a los equinos, estos deben ser elegidos cuidadosamente, deben ser de preferencia de una raza buena, no necesariamente cara, pero un tanto buena, además deben ser caballos muy mansos y ya de edad para poder utilizarlos para equinoterapia. Deben de contar con mínimo 16 años para que ya sean caballos cansados y tengan menos energía, y así sea más fácil de utilizar y además sean menos peligrosos.

Otro punto que se debe de considerar es que deben de tener una buena alimentación, balanceada y a sus horas.

Para que un caballo pueda ser utilizado para la hipoterapia, también debe de contar con un entrenamiento de años, su adiestramiento es una tarea diaria en la que con el trabajo se vaya amansando, cansando y aprendiendo a llevar a cabo esta actividad.

4.2 *Análisis de los insumos*

4.2.1 . **Materia Prima:**

La materia prima que se utiliza es el alimento de los caballos, el cual es completamente natural, y está integrado por granos, avena y pastura.

● **Granos:** para poder proporcionar al caballo, energía, cuidar su pelaje y que tenga un buen tamaño, se le da el grano preparado, el cual está conformado por maíz, avena, salvado, melaza y cebada, este se revuelve, y se puede adquirir por kilo.

● **Avena:** para poder ofrecerles a los caballos mayores nutrientes y ayudarles a tener una buena digestión, se le da avena en greña. Esta se obtiene en pacas.

● **Pastura:** la alfalfa es el tipo de pastura que se utiliza para alimentar a los caballos, la cual permite proporcionarle grandes nutrientes que ayudan a tener un pelaje con brillo y colorido, y un cabello largo y no fácil de caer. La alfalfa se obtiene en pacas.

● **Agua:** el equino para poder tener una optima digestión, es importante que este bien hidratado, es por ello que lo recomendable es que consuma de 30 a 40 litros de agua por día y la manera de medirlo es utilizando cubetas grandes de 20 litros, y estar pendiente de cuanto toma durante el día, ya que si no las consume, esta es una señal de que se encuentra enfermo o deshidratado, y se debe de pasar el reporte de inmediato al veterinario.

Tabla 4.1. Tabla de precios y cantidades del alimento del caballo

NOMBRE	CANTIDAD	PRECIO
Grano	Bulto de 40 kilos	\$200.00
Avena en greña	Paca	\$50.00
Alfalfa	Paca	\$65.00
Agua	De 30 a 40 litros	

FUENTE: Creación Propia.

4.2.2 Proveedores:

Debido a que el alimento de los equinos se consigue de manera natural, no se tiene un proveedor específico, simplemente se busca algún agricultor que tenga pacas o bultos en venta, y además ofrezcan un buen precio. Aunque este también puede variar de acuerdo al Clima, el costo de las semillas y muchos factores más.

4.2.3 Mano de obra:

Sueldos área terapéutica: para el área terapéutica se necesita de varias personas, entre las que participan, los equinoterapeutas, quienes recibirán \$60.00 (Sesenta pesos 00/100) por terapia, en el caso en que solo apoyo uno y en el caso en que participen dos personas, se les pagará \$50.00 (Cincuenta pesos 00/100 M.N.). Mientras que a los cabestreadores se les pagara \$100.00 (cien pesos 00/100M.N.)por día, a la profesora en educación especial, se le pagara \$150.00 (Ciento cincuenta pesos 00/100 M.N.) por día laborado.

Tabla 4.2. Gastos de mano de obra.

MANO DE OBRA	COSTO	MEDIDA	TIEMPO
SALARIO			
EQUINOTERAPEUTAS	\$ 60.00	PESOS	POR SESION
CABESTREADOR	\$ 100.00	PESOS	DIARIOS
PROFA EN EDUCACIÓN ESPECIAL	\$ 150.00	PESOS	DIARIOS

FUENTE: Creación propia.

4.2.4 Gastos indirectos.

Sueldos área de equino:

En esta área participan los caballerango, quienes ganan \$700.00 (Setecientos pesos 00/100 M.N.), además del veterinario quien cobra las consultas a \$350.00 (Trescientos cincuenta pesos 00/100 M.N.); estas se realizan mínimo una vez al mes y la psicóloga recibirá un salario de \$5,000.00 (Cinco Mil pesos 00/100 M.N.) mensuales.

Sueldos de área administrativa:

La administradora recibirá un sueldo de \$8,000.00 (Ocho mil pesos 00/100 M.N.) mensual, al contador se le pagarán honorarios de \$2, 500.00 (Dos mil quinientos pesos 00/100 M.N.) al mes.

Servicios públicos:

Agua: Mensualmente el recibo del servicio del agua llega de aproximadamente \$1300.00 (Mil trescientos pesos 00/100 M.N.)

Luz: El corte bimestral del servicio de luz, es de \$ 300.00 (Trescientos pesos 00/100 M.N.)

Combustible: El costo del combustible puede variar un poco, debido a la distancia que se recorre cuando los caballos son transportados a otros lugares y también depende de la camioneta en la que son

trasladados, pero en general es gasto diario de combustible es de \$100.00 (Cien pesos 00/100 M.N.).

Gastos varios: estos gastos son pequeños, aquí se maneja el efectivo, el cual servirá para solventar gastos tales como, propinas, compra de productos de limpieza, honorarios al fumigador, y alimentos de cafetería tales como café, garrafrones de agua, refrescos, vasos, cucharas y servilletas desechables, cajas de galletas, los cuales estarán a disposición del personal del centro, y de los clientes; además de artículos de papelería, aseo personal, como jabones, papel para el sanitario, entre otras cosas. En promedio mensualmente estos gastos suman \$1200.00 (Mil doscientos pesos 00/100 M.N.).

Tabla 4.3. Tabla de Gastos Indirectos.

GASTOS INDIRECTOS	COSTO	MEDIDA	TIEMPO
SUELDOS DE CABALLENGO	\$ 100.00	PESOS	DIARIOS
HONORARIOS VETERINARIO	\$ 350.00	CONSULTA	CADA MES
HONORARIOS PSICOLOGO	\$ 5,000.00	HONORARIOS	MENSUAL
HONORARIOS ADMINISTRADOR	\$ 8,000.00	HONORARIOS	MENSUAL
HONORARIOS CONTADOR	\$ 2,500.00	HONORARIOS	MENSUAL
SERVICIO DE AGUA	\$ 1,300.00	CORTE	MENSUAL
SERVICIO DE LUZ	\$ 300.00	CORTE	BIMESTRAL
COMBUSTIBLE	\$ 100.00	20 LITROS	DIARIOS
GASTOS VARIOS	\$ 1,200.00	FONDO DE CAJA	MENSUAL

FUENTE: Creación Propia.

4.3 *Tamaño o Capacidad de la Planta y/o de las Instalaciones.*

4.3.1 . Principales Factores que afectan la capacidad del proyecto.

Los principales factores que son importantes considerar para poder saber la capacidad del proyecto son: el numero de caballos con los

que se cuenta, el espacio disponible, numero de equinoterapeutas que se encuentren laborando y el clima.

- Número de caballos: se cuenta con cuatro equinos, de los cuales tres se pueden utilizar diario, para las terapias, de cuatro a seis horas por día, considerando un descanso mínimo de 30 minutos por caballo cada hora y media, lo que significa que se podrán utilizar constantemente durante las horas mencionadas a dos equinos. El cuarto equino es el que se utiliza para las maquilas.
- Espacio Disponible: la pisca está disponible para poder trabajar hasta seis caballos al mismo tiempo, por lo que como solo se cuenta con tres para las terapias, no será problema alguno, ya que no estará en su capacidad total. Además se cuenta con capacidad en caballerizas para catorce caballos, de los cuales, diez pueden ser utilizados para pensión, ya que las otras cuatro son utilizadas para los caballos propios.
- Número de equinoterapeutas: actualmente se cuenta con cuatro equinoterapeutas capacitados y certificados, los cuales pueden trabajar a la capacidad de los caballos. Se requiere de un terapeuta capacitado, además de una persona de apoyo que vaya siempre a un costado del caballo, y siempre ayudando y apoyando al terapeuta titular.
- Clima: para poder llevar a cabo las terapias, es importante considerar las estaciones del año, y también el clima, ya que cuando es verano, la lluvia muchas veces no permite estar al aire libre y poder impartir las terapias, y de igual manera es importante considerar el invierno debido a que al frio, los niños son más propensos a tener enfermedades virales tales como gripe, tos entre otras que no les permitan asistir a sus sesiones.

4.3.2 . Capacidad Total de Producción.

Para poder obtener la capacidad total que se tiene para poder brindar el servicio de equinoterapia, se está considerando que se cuentan con 3 caballos, cada uno tiene puede trabajar 6 horas al día con sus respectivos descansos, se cuenta también con 4 terapeutas, los cuales pueden trabajar el mismo tiempo que el caballo y se pueden trabajar los 7 días de la semana, y se debe tomar en cuenta que cada terapia dura de 20 a 30 minutos por paciente, lo que quiere decir que se tiene la capacidad de atender dos o tres niños por hora por caballo, es decir, si se atienden 2 niños por hora y en otra hora 3 niños, en dos horas se pueden atender 5 niños, lo que equivale a que en dos horas se pueden atender 5 pacientes, y si cada caballo trabaja seis horas, eso significa que cada caballo por día se puede trabajar en 15 terapias, y entonces si se tiene 3 caballos, esto quiere decir, que se tiene una capacidad para atender entre 40 y 45 niños por días. Dividiendo los turnos en dos; uno por la mañana y otro por la tarde. El matutino puede ser de tres horas y media y el vespertino de dos horas y media.

Para poder obtener la capacidad de pensión, se calcula que se tiene disponibilidad para 14 caballos, pero de ahí cuatro espacios son utilizados para poner a los caballos propios, lo que indica que queda capacidad para tener en pensión a 10 caballos por mes.

Las maquilas pueden ser en cualquier momento, pero se considera que por cuestión de transporte en tiempos, se pueden hacer hasta una por semana lo que indica que son de 4 a 5 por meses.

4.3.3 . Capacidad por caballo.

Tabla 4.4. Capacidad por caballo

CABALLO 	HRS DE TRABAJO 	PACIENTES POR HR. 	TOTAL DE PACIENTES POR DIA.
1	6 Hrs.	2 o 3 por hr.	<u>15 Pacientes</u>

FUENTE: Creación Propia.

4.3.4 Producción Total.

○ Producción total de equinoterapia.

La capacidad total que tiene el centro se puede calcular, considerando que cada caballo se puede atender quince niños, y si se tienen tres caballos esto quiere decir que en total al día se le puede dar terapia hasta a cuarenta y cinco pacientes, tal y como se muestra en la formula que a continuación se muestra en la tabla 4.5.

Tabla 4.5. Calculo de capacidad total

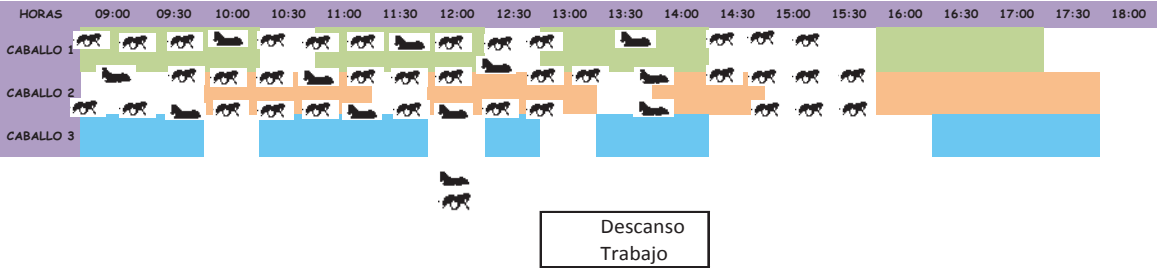
CABALLOS		No. NIÑOS POR DIA	TOTAL PACIENTES POR DIA
3	x	15	45



FUENTE: Creación propia.

También es importante ver la capacidad en tiempos de cada uno de los caballos, por lo que en el siguiente cuadro se muestra los periodos de trabajo y de descanso que puede tener cada equino, utilizando las 6 horas de capacidad de trabajo diaria de cada caballo y de los equinoterapeutas.

Tabla 4.6. Esquema de horas de trabajo del caballo



FUENTE: Creación propia.

Entonces tomando en cuenta la primera formula de la tabla 4.5., en donde se muestra que cada día se pueden atender hasta cuarenta y cinco personas, ahora, esta cantidad se multiplicara por el número de días de la semana en que se va a trabajar, y en este caso serán siete

Tabla 4.7. Esquema de capacidad total de atención.

PACIENTES POR DIA		DIAS DE TRABAJO		CAPACIDAD TOTAL DE ATENCIÓN	
45	x	7	=	315	

FUENTE: Creación propia.

○ **Capacidad total de Pensión.**

Como se menciona anteriormente se tiene una capacidad de 14 caballerizas pero debido a que se cuentan con 4 caballos propios,

únicamente quedan disponibles 10 caballerizas que son utilizadas para pensión tal y como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 4.8 Capacidad total de caballos en pensión.

No. De Caballerizas	No. De Caballos	Capacidad total
 10 caballerizas	 10 caballos	10 equinos por mes

FUENTE: Creación propia.

○ **CAPACIDAD TOTAL DE MAQUILAS.**

El capacidad que se va a considera máxima para los equinos, es de una maquila por semana, lo que quiere decir que al mes podrá tener de cuatro a cinco, según las semanas que tenga el mes.

4.4 Localización de la Planta y/o de las instalaciones.

4.4.1 Principales factores que afectan la determinación de la localización.

Como la empresa “Cabalga” desea ofrecer a sus clientes el mejor lugar en donde se sientan relajados, en un ambiente sano y tranquilo, rodeado de arboles, cerros, cultivos, ríos, y muchas áreas verdes decoradas por las flores y los frutos. Pero sobre todo se busco un lugar que además de contar con todas estas características también este localizado, en un lugar cerca de la ciudad, y que sea de fácil acceso para el público en general.

Ya se cuenta con una carretera, que permite el acceso a las instalaciones y viene desde las principales avenidas de la ciudad de

Morelia. Además ya cuenta con los servicios básicos tales como; luz y agua, que de alguna forma son necesarios para las instalaciones.

También debe de existir, un ambiente de confort y tranquilidad para los caballos, en donde puedan, estar rodeados de un ambiente natural, y aparte que cuente con el suficiente espacio para poder trabajar con ellos, tanto en la práctica de la equinoterapia como el adiestramiento que recibe diariamente. En donde se puedan sacar a caminar, a trotar o a cabalgar.

4.4.2 Macrolocalización.

Hasta la fecha en casi todas las ciudades capitales de los estados de la República Mexicana, ya cuenta con uno o varios centros de Equinoterapia, es por ello, que surgió la idea de abrir uno en la Capital del Estado de Michoacán.

Morelia, capital del estado de Michoacán es una ciudad preciosa, considera además como patrimonio cultural de la humanidad declarado por la UNESCO en 1991, ya que cuenta con una espléndida arquitectura y hermosos paisajes que permiten disfrutar de un ambiente sano en familia.

“La ciudad está situada en el valle de Guayangareo, formado por un repliegue del Eje Neovolcánico Transversal, en la región norte del estado, en el centro occidente del país”.

Figura 4.1. Localización del Estado de Michoacán y Morelia.



FUENTE: Imagen tomada de <http://influenzawickedmagazine.blogspot.com/2009/05/michoacan-aumenta-52-contagiados.html>

Figura 4.2. Mapa de la Ciudad de Morelia.



FUENTE: Imagen tomada de google map, el 24-ago-2010.

4.4.3 Microlocalización.

Las instalaciones se encuentran ubicadas en Camino a San José de las Torres S /N col. Ejido Jesús del Monte, en Morelia, Michoacán, México. En un área verde, rodeada de muchos árboles, cerros con una vista espectacular y respirando aire puro y natural.

Para poder llegar a las instalaciones se puede tomar una ruta, la cual parte de la glorieta del Papa Juan Pablo segundo, en donde comienza Altozano en la comunidad de Jesús del Monte, se debe de tomar el camino como si se quisiera tomar el camino al centro de la comunidad, pero en la desviación que se encuentra antes del centro, en donde señala el camino a San Miguel del Monte, se sigue sobre la derecha y continua el camino que lleva a la comunidad mencionada anteriormente, como a 2 kilómetros adelante, se encuentra otra desviación que dice San Miguel de Monte, ahí, uno de de seguir derecho, sin dar vuelta a la derecha, y de esa desviación ya está el camino a San José de las Torres, se sigue por el mismo, y casi 2 kilómetros adelante, pasando una curva en donde por debajo pasa Rio Bello, esta una subida prolongada, terminando la misma sobre la derecha se encuentra la entrada al ejido, se sigue la brecha, y se deben de recorrer 800 metros, y se llega a las instalaciones.

4.5 Distribución de la Planta y/o de las Instalaciones.

4.5.1 Principales factores que afectan la Distribución de las Instalaciones.

Se debe contar con los espacios suficientes para poder mantener a los caballos en excelentes condiciones, además de una pista con un tamaño considerable en donde se pueda trabajar y cuente con arena para evitar los encharcamientos, y el lodo que no permita trabajar,

también se debe de contar con espacios cerrados, en donde se pueden montar la oficina además de poder guardar el material didáctico y las herramientas que se requieren. Y finalmente contar con los sanitarios para ambos sexos, los cuales cuentan con un amplio espacio, tomando en cuenta que pueden ser utilizados por personas que necesitan de una silla de ruedas, muletas o andadera.

4.5.2 Inmuebles, Maquinaria y Equipo.

➤ *Instalaciones*

Las instalaciones del centro de equinoterapia están conformadas por un terreno con medidas de 70x50m², de los cuales cuenta con una pista de 35 y 25 m², y tiene una forma rectangular, está cubierta de arena y pequeña piedra, lo que permite un mejor paso para el caballo, además de que se evita el lodo y las inundaciones.

Foto. 4.1. Fotografía de la pista



FUENTE: Fotografía tomada el 10-julio/2010, propia.

Para poder conservar a los equinos a salvo, se cuentan con trece caballerizas, en donde cada una tiene capacidad para un caballo, o para un cuadrúpedo y su potranca o potrillo, más una que es un poco más amplia y la cual puede ser dividida en dos y se obtiene una capacidad hasta para 14 caballos en total. Cada caballeriza es cubierta con viruta y tiene su propio bebedero.

Fotografía 4.2. Caballerizas



FUENTE: Fotografía tomada el 10/julio/2010. Propia.

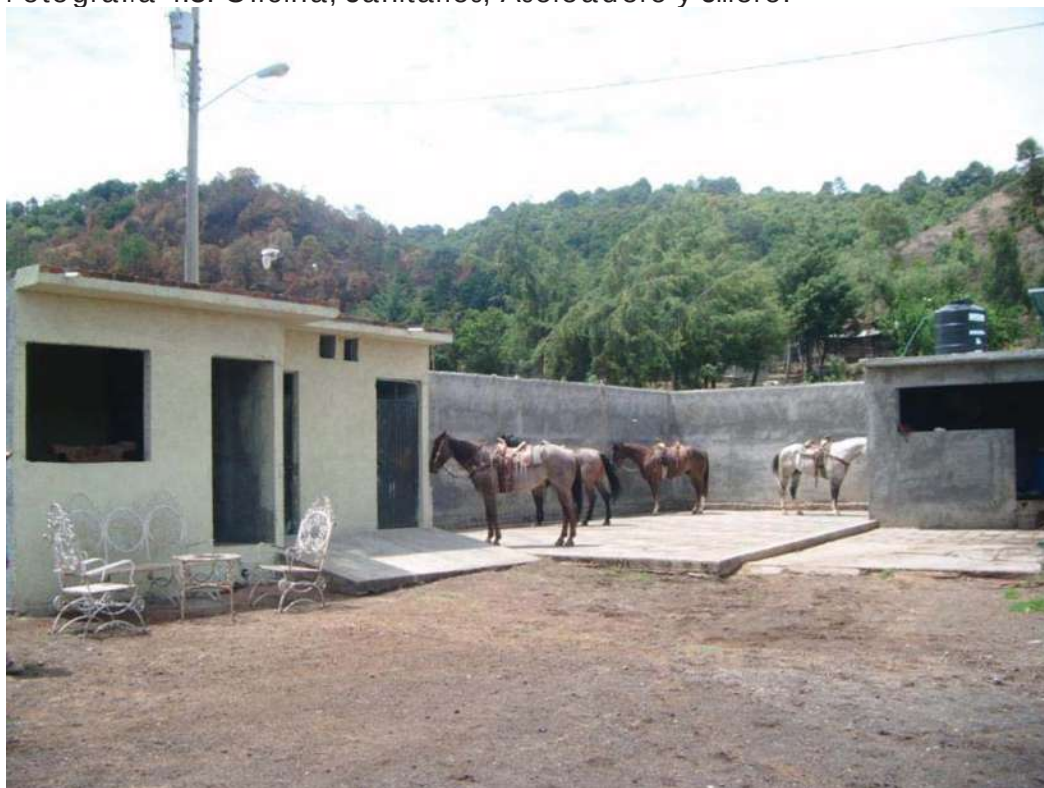
También se cuenta con el asoleadero, el cual es un espacio, en forma de rectángulo el cual se encuentra descubierto, debido a que es la zona en donde se cuelgan los caballos para tomar el sol, para esperar su turno de trabajo o para bañarlos.

Existen dos cuartos cerrados en donde uno se utiliza como oficina, y para recibir a los clientes, este cuenta con su escritorio, sillas, archivero,

un pequeño refrigerador y una cantina de adorno. Mientras que el otro es la sala de juntas la cual cuenta con una mesa para ocho personas, de los silleros, que son bases de herrería adheridos a la pared en donde se cuelgan las sillas de montar, y también esta área es utilizado como almacén y sala de juntas.

Y finalmente se cuenta con los sanitarios, uno para hombres y otro para mujeres, los cuales cuentan con el suficiente espacio, para los niños que utilicen silla de ruedas, algún aparato especial o que simplemente necesiten del apoyo de otra persona.

Fotografía 4.3. Oficina, Sanitarios, Asoleadero y Sillero.



FUENTE: Fotografía tomada el 10/jul/2010. Propia.

La inversión que se tiene en terreno e instalaciones es de \$900,000.00 (Novecientos mil de pesos 00/100 M.N.).

Tabla 4.9. Detalle del costo del terreno e instalaciones

Activo Fijo	Costo
Terreno	\$ 400,000.00
Instalaciones	\$ 500,000.00
TOTAL	\$900,000.00

FUENTE: Creación propia.

➤ Vehículos

La empresa cabalga dentro de su activo fijo cuenta con tres vehículos, los cuales son:

Tabla 4.10. Descripción de Vehículos

Nombre del Vehículo	Modelo	Color	Precio
Camioneta Chevrolet	1989	Blanco	\$30,000.00
Camioneta Tundra			
Toyota cabina y media	2000	Arena	\$125,000.00
Camioneta Ford 4X4 cabina y media	1992	Vino	\$75,000.00
		TOTAL	\$230,000.00

FUENTE: Creación propia.

Las cuales son utilizadas para varias actividades tales como: trasladar el alimento de los equinos, trasladar a los caballos de un lugar a otro en caso de ofrecer servicios en otras ciudades, para transportar a las personas que trabajan en el centro, y también a los alumnos que no tengan medio de transporte.

➤ Remolques.

Los remolques son utilizados para trasladar a los equinos en caso de que se ofrezcan servicios en lugares fuera de la ciudad.

Y las características de cada uno son las siguientes:

*Remolque color blanco, con franjas amarillo con azul, en forma de jaula con capacidad para cuatro equinos, modelo 2010.

*Remolque color gris Oxford, en forma de cabina cerrada, con capacidad para dos equinos, modelo 1994.

Tabla 4.11. Descripción de remolques.

NOMBRE	MODELO	COLOR	PRECIO
Jaula	2010	Azul con blanco	\$ 50,000.00
Remolque doble	1994	Gris	\$ 30,000.00
		TOTAL	\$80,000.00

FUENTE: Creación propia.

➤ **Equinos**

Se tienen cuatro equinos, de los cuales solo tres son utilizados para la equinoterapia. Debido a que para esta actividad se requieren caballos sumamente mansos, los cuales puedan ser montados por cualquier persona, especialmente niños. Deben de contar con un buen adiestramiento, el cual ayude a que obedezcan para poder trabajar al paso necesario para la actividad.

Los equinos deben de contar con una edad adulta, de mínimo 16 años, para que así ya estén cansados, y pueda ser más fácil de montar. Es importante mencionar que cada año de vida de un caballo equivale a cinco de un humano.

Los caballos con los que actualmente cuentan se describen brevemente en la tabla 4.12. que se muestra a continuación:

Tabla 4.12. Descripción de los equinos.

NOMBRE DEL EQUINO	RAZA	EDAD	COLOR	NACIONALIDAD	PRECIO
Chocolate	Cuarto de milla	9 años	Alazán tostado	Mexicano	\$50,000.-
Canelo	Cuarto de milla	5 años	Alazán entre pelado	Mexicano	\$ 40,000.-
Markis	Cuarto de milla	20 años	Colorado	Mexicano	\$ 30,000.-
Chaparro	Cuarto de milla	12 años	Alazán jilote	Mexicano	\$100,000.-

FUENTE: Creación Propia.

➤ **Mobiliario y equipo.**

El mobiliario con el que se cuenta, son los muebles que se encuentran en la sala de juntas que son, una mesa ovalada con ocho sillas, además de un pintaron, las bases para las sillas de montar. Mientras que en la oficina se tienen un equipo de oficina que consta de un escritorio, con tres sillas, un mueble de cantina para la decoración, un archivero, varios cuadros decorativos, un frigo bar y tres sillas de oficina. Como decoración se tiene un mueble de herrería, que consta de una silla para tres personas, dos sillas individuales y una mesa de centro. Además de macetas con diferentes plantas. La suma de todo lo mencionado anteriormente da un total de \$50,000.00(Cincuenta mil pesos 00/100 M.N.)

Con respecto al equipo, aquí entraría lo que son las sillas de montar, de son ocho charras para adulto, dos para niño y tres sillas de grapas, que son las que se utilizan para dar la hipoterapia. Se utilizan también los frenos de caballos, los cepillos que se utilizan para su pelaje previo a ensillarlos y las demás cuerdas para jalarlos y darles picadero.

Tabla 4.5. Descripción de Mobiliario y Equipo de trabajo.

Artículo	Cantidad	Precio Unitario	Precio Total
Muebles madera	varios	\$50,000.00	\$50,000.00
Silla Montar Adulto	9	\$5,000.00	\$45,000.00
Silla Montar Niño	3	\$3,500.00	\$10,500.00
Silla Grapas	3	\$ 800.00	\$ 2,400.00
Frenos	4	\$1,000.00	\$ 4,000.00
Artículos Varios			\$ 2,100.00
		TOTAL	\$114,000.00

FUENTE: Creación propia.

➤ **Equipo de Computo.**

Como en cualquier oficina, ya es indispensable el uso de un equipo de computo, y de igual manera lo es en la empresa Cabalga, quien cuenta con dos lap tops, una marca .ACER. Aspire 5100, y otra Vaio Sony, las cuales permiten tener toda la información con respecto a los informes y avances de los pacientes, la información que se recibe vía internet y también toda lo que ese envía a través de la pagina web. También son utilizadas para poder realizar presentaciones cuando se tienen las audiencias en los municipios, y finalmente se utilizan para poder elaborar todos los documentos relacionados a la empresa, como son: cartas, reglamentos, recibos, fichas de inscripción entre otras cosas.

La impresora con la que se cuenta es una HP Laser JetP1102w, color negro, la cual se utiliza para poder imprimir toda la documentación necesaria.

Tabla 4.13. Descripción del equipo de cómputo.

ARTICULO	MODELO	COLOR	PRECIO
LAP TOP	.ACER Aspire 5100	Gris	\$ 8,000.00
LAPA TOP	VAIO SONY	Negra	\$13,000.00
IMPRESORA	HP Laser JetP1102w	Negra	\$ 2,000.00
TOTAL			\$23,000.00

FUENTE: Creación propia.

➤ **Material didáctico.**

De acuerdo al padecimiento del paciente se utilizan diferentes mecánicas en las terapias, por ello se utilizan material didáctico como alternativa, el cual permite al paciente realizar ejercicios que ayudan en su atención, además permiten implementar otro tipo de dinámicas, que sean del interés para el jinete.

Los materiales que se utilizan son: aros de plástico, pelotas de plástico de diferentes tamaños, tarjetas con imágenes como frutas, animales, mobiliario de la casa, medios de transporte, objetos de la naturaleza, entre otros, también tarjetas con letras, números, y palabras completas, juegos didácticos de madera tales como xilófonos, panderos, rompecabezas, piezas y figuras geométricas de colores, canastas de básquetbol, sabanitas de colores, instrumentos musicales pequeños y muñecos de peluche. La suma total del material didáctico es de \$5,000.00 (Cinco mil pesos 00/100 M.N.)

Es importante mencionar que para todos los activos fijos con los que cuenta la empresa, se aplicara el método de depreciación de línea recta, debido al uso constante que tienen. Y como valor de desecho, se considera el 5% en todo el activo fijo, esto debido a que en promedio es

lo que se obtiene de recuperación al final de su vida útil. A continuación se presenta un cuadro en donde se hace referencia a la vida útil y al valor de desecho que tienen cada uno de los activos.

Tabla 4.14. Vida útil y Valor de desecho del Activo Fijo.

ACTIVO	CANT. ART.	VALOREN LIBROS	VALORDE DESECHO	AÑOSDE VIDA	DEPREC. POR ART.	DEPREC. POR ACTIVO	DEPREC. TOTAL
INSTALACIONES							\$ 13,571.43
TERRENO	1	\$ 400,000.00					
INSTALACIONES	1	\$ 500,000.00	\$ 25,000.00	35	\$ 13,571.43	\$ 13,571.43	
VEHICULOS							\$ 31,214.29
CAMIONETA CHEVROLET	1	\$ 30,000.00	\$ 1,500.00	7	\$ 4,071.43	\$ 4,071.43	
CAMIONETA TUNDRA	1	\$ 125,000.00	\$ 6,250.00	7	\$ 16,964.29	\$ 16,964.29	
CAMIONETA FORD	1	\$ 75,000.00	\$ 3,750.00	7	\$ 10,178.57	\$ 10,178.57	
REMOLQUES							\$ 10,857.14
JAULA	1	\$ 50,000.00	\$ 2,500.00	7	\$ 6,785.71	\$ 6,785.71	
REMOLQUE DOBLE	1	\$ 30,000.00	\$ 1,500.00	7	\$ 4,071.43	\$ 4,071.43	
EQUINOS							\$ 10,450.00
CHOCOLATE	1	\$ 50,000.00	\$ 2,500.00	20	\$ 2,375.00	\$ 2,375.00	
CANELO	1	\$ 40,000.00	\$ 2,000.00	20	\$ 1,900.00	\$ 1,900.00	
MARKIS	1	\$ 30,000.00	\$ 1,500.00	20	\$ 1,425.00	\$ 1,425.00	
CHAPARRO	1	\$ 100,000.00	\$ 5,000.00	20	\$ 4,750.00	\$ 4,750.00	
MOBILIARIO							\$ 7,223.17
MUEBLES DE MADERA	1	\$ 50,000.00	\$ 2,500.00	15	\$ 3,166.67	\$ 3,166.67	
SILLA MONTAR ADULTO	9	\$ 5,000.00	\$ 250.00	15	\$ 316.67	\$ 2,850.00	
SILLA MONTAR NIÑO	3	\$ 3,500.00	\$ 175.00	15	\$ 221.67	\$ 665.00	
SILLA GRAPAS	3	\$ 800.00	\$ 40.00	15	\$ 50.67	\$ 152.00	
FRENOS	4	\$ 1,000.00	\$ 50.00	20	\$ 47.50	\$ 190.00	
ARTICULOS VARIOS	1	\$ 2,100.00	\$ 105.00	10	\$ 199.50	\$ 199.50	
EQUIPO DE COMPUTO							\$ 3,641.67
LAPTOP ACER	1	\$ 8,000.00	\$ 400.00	6	\$ 1,266.67	\$ 1,266.67	
LAPTOP SONY	1	\$ 13,000.00	\$ 650.00	6	\$ 2,058.33	\$ 2,058.33	
IMPRESORA LASER	1	\$ 2,000.00	\$ 100.00	6	\$ 316.67	\$ 316.67	
MATERIAL DIDACTICO	1	\$ 5,000.00	\$ 250.00	5	\$ 950.00	\$ 950.00	\$ 950.00
TOTAL							\$ 77,907.69

FUENTE: Creación propia.

4.5.3 Especificación de la Distribución.

El terreno en donde se encuentran las instalaciones del centro de equinoterapia “Cabalgá”, tiene forma rectangular, y la distribución esta de la siguiente manera: de la puerta de entrada de lado izquierdo se encuentra la pista en donde se realizan las terapias, esta pista está cubierta por arena y cubre aproximadamente la mitad del terreno. De la entrada y casi hasta el fondo esta un espacio en libre, que usualmente se utiliza como estacionamiento y es en donde se

encuentran los remolques, al costado derecho desde la entrada y cubriendo casi tres cuartos hacia el fondo, se encuentran catorce caballerizas, siete de un costado y seis del otro, divididas por un pasillo largo que lleva hasta el área de baño y el asoleadero. Enseguida de las caballerizas hacia el fondo a mano derecha se encuentra el sillero, y anteriormente el espacio de baño de los equinos. Y finalmente en la esquina derecha del terreno se encuentra el asoleadero. De frente a la puerta pero en el fondo del terreno, se encuentra la oficina, y los sanitarios, uno para hombres y otro para mujeres.

4.6 Ingeniería del Proyecto.

Al paciente se le ofrecerá un servicio de calidad, y siempre buscando su mejora. Se comienza Revisando su expediente médico, y la autorización médica, para por saber el tipo de padecimiento con el que cuenta y así, poderle dar los ejercicios que requiere. Las terapias comienzan con 20 minutos durante las primeras sesiones y paulatinamente se van incrementando hasta llegar a los 40 minutos. En estas terapias, se podrá ir utilizando material didáctico, tal y como aros, pelotas, tarjetas con diseños y formas, letras, números, sabanas, esponjas, entre otras, los cuales, permitirán la estimulación del paciente y atraer la atención de mismo. Al mismo tiempo la psicóloga ira evaluando los avances, la actitud del niño y las mejora que se vayan obteniendo con el transcurso del tiempo. De igual manera se ofrecerá servicio terapéutico a los padres y hermanos del paciente, todo esto con el afán de poder ofrecer un servicio de calidad principalmente, y al mismo tiempo para que el tratamiento tenga un seguimiento y atención por parte de todos, tanto de los padres como de los terapeutas.

El expediente del paciente es creado por la administración, pero en este participan tanto la psicóloga como los terapeutas.

Primero que nada debe de llenarse una ficha de inscripción con todos los datos del paciente, tales como su nombre, domicilio, teléfono, edad, sexo, actividad a la que se dedica, datos personales de los padres o tutores, razón por la que decidió tomar las terapias.

De igual manera también debe de llenarse y firmarse la responsiva de los padres, en donde se aclara que el paciente en caso de algún accidente por mal comportamiento, o faltas al reglamento, políticas o normas del centro, este no se hará responsable.

Se integrada la carta del médico tratante en donde autoriza la equinoterapia para el paciente, al igual que una copia de su acta de nacimiento, su CURP y dos fotografías tamaño infantil.

Se le creara una ficha de pagos, la cual será sellada mes con mes conforme vaya realizando sus pagos, y en donde se irá indicando la hora y los días en los que tomara sus sesiones durante cada mes.

Y posteriormente conforme vaya pasando el tiempo se irá creando el historial del pequeño, en donde se harán anotaciones de los ejercicios que se le ejecutaran, la respuesta a los mismos y la mejora que se vaya observando, esto en caso de los terapeutas. Y en el caso de la psicóloga, también pondrá su opinión, y agregara los exámenes aplicados a los familiares y a los niños. Y de la misma forma tendrá que hacer sus anotaciones, sugerencias y comentarios con respecto al paciente. De tal forma que cada semana que se realicen las reuniones entre terapeutas, directivos y psicóloga, todos puedan analizar, proponer, sugerir y opinan, sobre cada uno de los pacientes.

5 CAPITULO 5. Estudio Administrativo

5.1. Estudio Legal

5.1.1 Forma o Constitución Legal.

El centro de equinoterapia “Cabalga” CUADRA-ARMA fue constituida en julio del 2008 como una Sociedad Civil de Capital Variable en la que participan 7 socios, los cuales tienen aportaciones de tipo efectivo, material y de fuerza de trabajo y la suma de las aportaciones dan un capital social de \$1,575,000.00 (Un millón quinientos setenta y cinco pesos 00/100 M.N.).

El representante legal de este ente, es el socio mayoritario y además cuenta con su respectivo consejo administrativo integrado por un presidente, un secretario y un tesorero, también cuenta con un consejo de vigilancia integrado de igual manera con un presidente, un secretario y un vocal, estos elegidos por los mismos socios.

5.1.2 Requisitos Legales

Como toda sociedad debe de cumplir con ciertos requisitos para poder funcionar adecuadamente. Se deben de realizar trámites y cumplir con registros ante las diferentes secretarías de los tres niveles de gobierno.

A continuación se mencionara los trámites que se llevaron a cabo para poder constituir tal sociedad.

Los trámites que se realizaron fueron:

- I. Permiso de constitución de la sociedad.⁵

⁵ <http://www.sre.gob.mx/index.php/permisos-para-la-constitucion-de-sociedades>

De conformidad con lo que establecen los artículos 15 de la Ley de Inversión Extranjera y 13 del Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera y del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras, se requiere permiso de la Secretaría de Relaciones Exteriores para la constitución de sociedades. Para tal efecto, la Secretaría de Relaciones Exteriores, en términos de lo que establece el artículo 13 del Reglamento citado, otorgará los permisos para constitución de sociedades, solamente cuando la denominación o razón social que se pretenda utilizar no se encuentre reservada por una sociedad distinta. Asimismo, si en la denominación o razón social solicitada, se incluyen palabras o vocablos cuyo uso se encuentre regulado específicamente por otras leyes, la Secretaría de Relaciones Exteriores condicionará el uso de los permisos a la obtención de las autorizaciones que establezcan dichas disposiciones legales.

Una vez que se obtiene el permiso para la constitución de sociedades, el interesado en términos del artículo 17 del Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera y del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras, deberá dentro de los noventa días hábiles siguientes a la fecha en que la Secretaría de Relaciones Exteriores otorgó dicho permiso, acudir a otorgar ante fedatario público el instrumento correspondiente a la constitución de la sociedad de que se trate. Transcurrido el término antes citado sin que se hubiere otorgado el instrumento público correspondiente, el permiso quedará sin efectos. De ser el caso, se tendrá que solicitar la reexpedición del permiso vencido.

Así mismo y, de acuerdo a lo establecido por el artículo 18 del Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera y del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras, dentro de los seis meses siguientes a la expedición de los permisos para la constitución de sociedades a que se refiere el artículo 15 de Ley de Inversión Extranjera, el interesado debe

dar aviso del uso del mismo a la Secretaría de Relaciones Exteriores. En dicho aviso se debe de especificar la inclusión en el instrumento correspondiente de la cláusula de exclusión de extranjeros o, en su caso, del convenio previsto en el artículo 14 del Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera y del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (que los socios extranjeros, actuales o futuros de la sociedad se obligan ante la Secretaría de Relaciones Exteriores a considerarse como nacionales respecto de las acciones, partes sociales o derechos que adquieran de la sociedad, bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de que sean titulares las sociedades y los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sean parte las propias sociedades; asimismo deberán incluir la renuncia de no invocar la protección de sus gobiernos bajo la pena, en caso contrario, de perder en beneficio de la Nación los derechos y bienes que hubiesen adquirido).

Requisitos

➤A. Presentar la solicitud [SA-1](#) publicada en el Diario Oficial de la Federación el 17 de mayo de 2002, debidamente requisitada, o en su defecto escrito libre que contenga: el órgano a quien se dirige el trámite, el lugar y fecha de emisión del escrito correspondiente, nombre de quien realice el trámite, domicilio para oír y recibir notificaciones, nombre de la persona o personas autorizadas para recibir notificaciones, opciones de denominación solicitada, especificar el régimen jurídico solicitado y firma autógrafa del solicitante.

➤B. Cubrir el pago de derechos por la cantidad que establece el artículo 25, fracción I de la Ley Federal de Derechos vigente, en cualquier institución bancaria (ver costos y tiempos) o bien,

mediante una transferencia electrónica de fondos en las instituciones de crédito certificadas. (Ver pago de derechos a través de medios electrónicos)

■ C. La solicitud deberá presentarse en oficinas centrales en original y copia y en Delegaciones Estatales en original y dos copias.

II. Creación del contrato.

La empresa “Cabalga”, se encuentra constituida como Sociedad Civil, regulada bajo el código civil en su título decimoprimer, y la cual cuenta con un contrato en donde se estable los puntos mencionados en el artículo 2693 del código civil el cual menciona que debe de contar con:

1. Los nombres y apellidos de los otorgantes que son capaces de obligarse.
2. La razón social.
3. El objeto de la sociedad.
4. El importe del capital social y la aportación con que cada socio debe contribuir.
5. Si falta alguno de estos requisitos se aplicara lo que dispone el artículo 2691.

Tal contrato se hizo constar bajo escritura pública como se estable en el art. 2690 del código Civil. Y posteriormente se hizo el registro de la escritura pública ante el Registro de Sociedades Civiles para poder tener efecto ante terceros, como lo menciona el artículo 2694 del Código Civil.

Posteriormente debe de darse de alta ante la Secretaría de Administración Tributaria (SAT) en la cual, con previa cita deberá presentar la siguiente documentación:⁶

- Acta de nacimiento o constancia de la CURP.
- Comprobante de domicilio
- Identificación personal
- Número de folio asignado que se le proporcionó al realizar el envío de su preinscripción
- En su caso, copia certificada del poder notarial con el que acredite la personalidad del representante legal, o carta poder firmada ante dos testigos y ratificadas las firmas ante las autoridades fiscales o ante notario o fedatario público.

Tratándose de personas morales en lugar del acta de nacimiento deberán presentar copia certificada del documento constitutivo debidamente protocolizado.

Al finalizar el trámite de inscripción se le entregarán los siguientes documentos:

- Copia de la solicitud de inscripción
- Cédula de Identificación Fiscal o Constancia de Registro
- Guía de Obligaciones
- Acuse de Inscripción al RFC

Posteriormente tendrá que realizar el trámite de su firma electrónica avanzada, la cual ayudara a realizar adecuadamente todos los trámites y obligaciones fiscales correspondientes.

⁶ http://www.sat.gob.mx/sitio_internet/21_12672.html

5.1.3 Aspectos Legales

Una vez que el negocio ya esté en funcionamiento, debe de contar con ciertos aspectos legales, tanto interna como externamente, y esto consiste en.

Internamente debe de contar con reglamentos para cada una de las áreas, para el personal, y de igualmente para los padres de familia y pacientes, el cual se les entregara en el momento de su inscripción, y a los empleados en el momento de su contratación.

También se contara con manuales de procedimientos operativo y administrativo en donde se especifique los deberes y obligaciones de cada uno de los miembros de las áreas, además de una explicación detallada de cada una de las actividades que se deben realizar en cada área.

Debe contar con un manual, detallado e ilustrado, de primeros auxilios y de seguridad en casos de emergencia, como son incendios o temblores, el cual se debe dar a conocer a todas las personas que participen en el centro.

Como medidas de seguridad deben de pegarse señalización de salidas de emergencia y evacuación, contar con extintores y con un botiquín de primeros auxilios.

Con respecto a trámites municipales, este centro debe de tramitar una licencia municipal, en donde se demuestre que ya se encuentra en funcionamiento, y para ello debe de cumplir con algunos requisitos como son:

Llenar un formato en donde se ponen todos los datos del establecimiento, es decir, nombre del establecimiento, dirección, teléfono, nombre del representante legal, actividad a la que se dedica, entre otros datos.

Una vez que se entrega esta solicitud en el departamento del Licencias Municipales del H. Ayuntamiento, se debe de esperar una visita de protección civil en donde pueden verificar que todo está en regla. Ya que esta se tiene esta verificación, se realiza el pago de derechos y el pago de protección civil, el segundo se entrega en la ventanilla correspondiente y allí mismo nos entregan un dictamen, el cual tendrá una caducidad de un año. El mismo, más el pago de derechos, la copia del Registro Federal de Contribuyente (RFC), el comprobante del pago del agua, y la copia de la identificación oficial de la persona que realiza el tramite, son entregados en la ventanilla de Licencias y ahí mismo hacen entrega de la Licencia Municipal correspondiente, que tendrá que ser llevada a resello en los primeros meses de cada año, mientras esté en funcionamiento el establecimiento.

Con respecto a sus obligaciones fiscales, el establecimiento se encuentra obligado a llevar contabilidad a la fecha y en forma tal y como menciona el artículo 48 del Código Fiscal Federal (CFF), además deberá de cumplir con las obligaciones de las declaraciones mensuales, ya sea con pagos en el banco o con avisos en ceros de razones por las cuales no existió pago tal y como se menciona en el séptimo párrafo del artículo 31 del CFF.

Esta empresa está obligada a realizar pagos provisionales de Impuesto Sobre la Renta (ISR) tal y como menciona el artículo 14 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR); y de igual forma debe realizar pagos provisionales de Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU), según menciona el artículo 9 de la Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única (LIETU); estos impuestos deben de ser presentados antes del día 17 de cada mes, para que posteriormente no generen actualizaciones ni recargos.

De igual forma el contribuyente está obligado a presentar declaración en caso de que tuviera personas que le presten servicios profesionales, a los mismos se les debe de realizar las retenciones correspondientes y posteriormente declararlas.

Y finalmente como menciona el artículo 10 de LISR y el artículo 7 de LIETU, se debe de realizar el cálculo anual de ISR y de IETU, los cuales deben de presentarse ante las autoridades correspondientes a más tardar el 31 de marzo de cada año.

5.2 Estudio Organizacional

5.2.1 Descripción de la Estructura organizacional.

Para el Centro de Equinoterapia “Cabalga” el recurso humano es uno de los elementos más importantes, pero sobre todo básico para el buen funcionamiento de centro y el cual cumple con funciones que ayudan a brindar un excelente servicio al pública y a mantener en buenas condiciones, las instalaciones, los equinos y demás activos fijos.

Aquí se trata de formar un equipo en donde todos sepan un poco de todas las actividades que se realizan en el centro, sobre todo con respecto a las terapias y al manejo del caballo. Cada uno tendrá su función y las obligaciones a cumplir de acuerdo a su puesto y a su área, pero siempre tomando en cuenta que una actividad es complemento de otra y que cada una forma parte importante de la práctica que se está realizando.

El organigrama que se está manejando esta dividió en tres niveles, el primero y el más importante es la Dirección General, que está

encargada de la supervisión, manejo y control de cada una de las áreas en las que se encuentra dividido el centro.

El segundo nivel está conformado por tres áreas principales que son dirigidas por el Director general, y a su vez tienen una persona responsable la cual está encargada de ciertas actividades además de tener bajo su responsabilidad algunos subordinados. Estas áreas se dividen en tres y son: el área administrativa, el área de terapéutica y el área de equinos.

Posteriormente se tiene el tercer nivel, que son los encargados y responsables de cada una de las áreas mencionadas anteriormente, y a su vez cuentan con personal al cual debe de dirigir, apoyar y supervisar en las actividades que les corresponden y a continuación serán mencionados.

 **Primer área. Administrativa:** esta se encuentra a cargo de un administrador o un contador pública, el cual tiene como responsabilidad, llevar el control de todas la entradas y salidas de efectivo, el trato con proveedores, las entrevistas de inscripción con los padres de familia, la realización de las nominas, la compra de artículos o material necesario para realizar la actividad y a su vez, tiene como subordinado a la persona encargada de las relaciones públicas, quien se dedicara a la promoción del centro, entrevistas en las escuelas, en los municipios, y todo lo relacionado con el trato directo con el público en general que ayude a dar a conocer el centro y la actividad que ofrece. E igualmente el encargado de área estará al pendiente del personal de intendencia y de mantenimiento de las instalaciones, los cuales tendrán como obligación el mantener en óptimas condiciones las instalaciones, tanto en limpieza como en orden y seguridad.

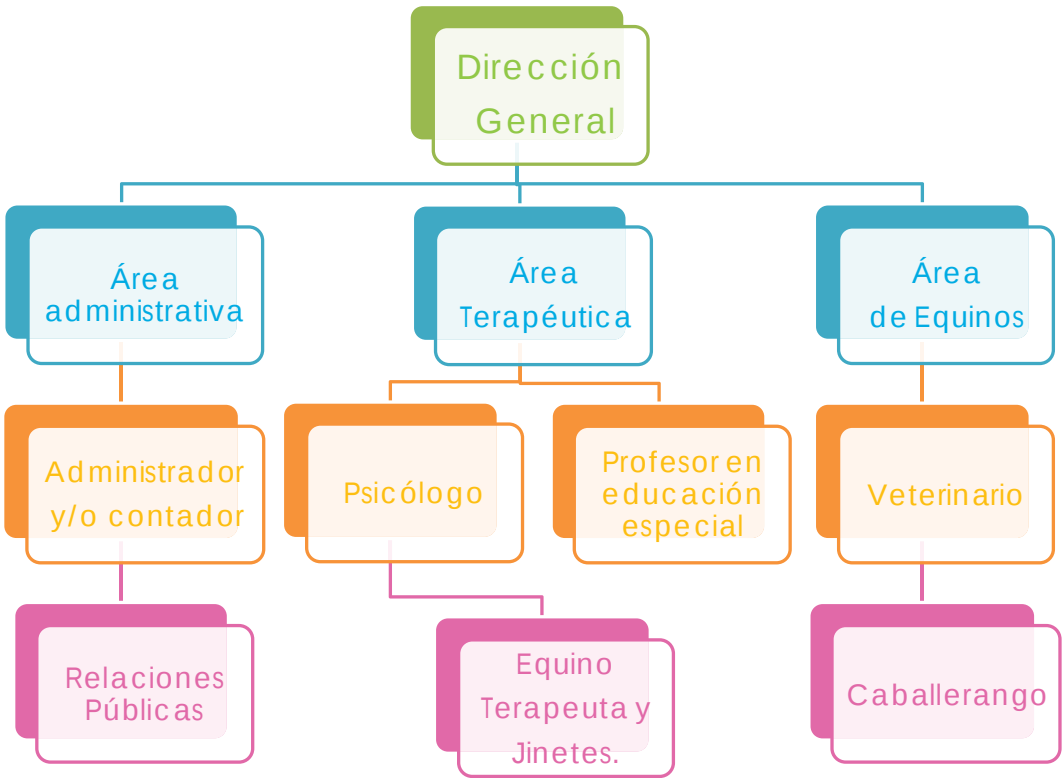
 **Segunda área: terapéutica:** esta área dividida a su vez en el área de terapia con el caballo en donde participan los equino terapéuticas

junto con los jinetes y cabestreadores, estas personas deben de estar completamente capacitadas para poder dar las terapias y para saber manejar al equino durante la sesión. Y la segunda parte en la que se encuentra dividida el área es con lo que respecta a la psicóloga y la profesora en educación especial, quienes a la par con los equino terapeutas, observaran el comportamiento y avance del paciente así como de su familia. Realizarán exámenes psicométricos y estarán a pendiente de la elaboración, y actualización de cada uno de los expedientes de los pacientes. Toda esta área debe de estar en constante comunicación y apoyo.



Tercer Área. De Equinos: el caballo como principal herramienta de trabajo en esta actividad, debe de contar con un trato y cuidado muy especial, y es por ello que el encargado de esta área será el veterinario, quien estará al pendiente de la salud y dieta de los equinos, además de estar al pendiente de cuando requiera el cambio de herraduras y de alguna enfermedad, accidente o padecimiento que puedan llegar a tener. A su cargo y como subordinado tendrá a los caballerangos, quienes estarán encargados del cuidado diario de los equinos, en las cuales se incluyen labores como: alimentar los, trabajarlos, bañarlos, ensillarlos, cepillarlos, entre otras actividades.

5.2.2 Organigrama



5.2.3 Análisis de Puestos

Cuadro 5.1. Descripción de los puestos.

PUESTO	EDAD	ESCOLARIDAD	FUNCIONES Y ACTIVIDADES
Director general	Indefinida	Indefinida	Es el dueño del proyecto, debe de estar al pendiente de todas las áreas y en constante comunicación con todos los empleados. Especialmente con los encargados de cada una de las áreas. Es fanático de los caballos y amante de la equitación. Excelente jinete y

Contador o administrador	24 años en adelante	C.P. o L.A. titulado	adiestrador de equinos. Administrador general del centro. Encargado de la adquisición de bienes. Trata directamente con los proveedores de materia prima.
Psicólogo	24 años en adelante	Licenciado en Psicología titulado.	Encargado del área de terapias. Elabora el expediente del paciente. Entrevista a los familiares del paciente. Está en constante comunicación con los equinoterapeutas. Actualiza los expedientes, propone y comenta sobre el avance del paciente. Ofrece apoyo terapéutico a los familiares del paciente. Debe saber montar. Debe de saber dar equinoterapia.
Profesor en educación especial	24 años en adelante	Licenciado en Educación Especial	Trabaja simultáneamente con el psicólogo. Trata más directamente con el paciente. Le aplica exámenes, y pruebas psicométricas, y de conocimientos. Debe saber montar y apoyar en las terapias a caballo.
Veterinario	30 años en adelante	Licenciado en Veterinaria	Debe de contar con experiencia en trato con equinos. Estará encargado del área de equinos. Debe a dirigir e instruir a los caballerangos. Debe de estar al cuidado de la dieta de los mismos. Debe de aplicarle las vacunas correspondientes en tiempo y forma. Debe de desparasitar a los

			equinos cuando les toque. Debe de estar al pendiente de su salud y tratarlos en caso de que exista alguna anomalía.
Recursos Humanos	18 años en adelante	Preparatoria terminada, estudiante en mercadotecnia, o mercadologo.	Esta persona estará a cargo del trato directo con el público. Debe de contar con carisma y proporcionar un buen trato al público. Debe de contar con habilidad para conversar al público del producto que le está ofreciendo. Debe de realizar visitas a empresas, H. ayuntamientos, escuelas y particulares, para ofrecer los servicios. Debe de estar al pendiente de la publicidad que se tiene. Debe de proponer nuevas promociones y nuevas formas de darse a conocer Debe de llevar un registro de las visitas que realiza y las respuestas obtenidas.
Equino terapeuta	18 años en adelante	Preparatoria Terminada	Debe de saber montar y tener control del equino arriba y abajo del mismo. Debe de ser responsable y contar con disponibilidad de tiempo. Debe de ser carismático y paciente con los niños. Amable y educado, para poder tratar a los niños y sus familiares. Debe de tener conocimientos sobre equinoterapia, saber sobre las técnicas y aplicación de las mismas.
			Esta persona debe de saber sobre caballos. Debe ser responsable y con disponibilidad de tiempo.

Caballerango	16 años en adelante	Secundaria Terminada	Debe de saber montar muy bien. En sus labores diarias esta: alimentar a los caballos, trabajarlos, bañarlos de 3 a 4 veces por semana, y estar al pendiente de cualquier cambio que presente en su salud. Estará como apoyo del veterinario. Debe de cambiarle las camas a los equinos, y limpiarlas de las eses fecales.
Cabesteador	16 años en adelante	No requiere escolaridad	Debe de tener conocimientos sobre el trato y manejo del equino, tanto abajo como arriba del mismo. Debe de ser serviciar y saber acatar instrucciones. Debe de saber sobre las expresiones corporales del equino, para poder identificarlas, y poder avisar en caso de alguna anomalía, con el fin de evitar accidentes. Debe de contar con buena condición física.
Intendente y mantenimiento	16 años en adelante	No requiere escolaridad	Debe de contar con disponibilidad para hacer las cosas. Debe de mantener limpio y aseadas, todas las áreas, que incluyen, pasillos, asoleadero, sanitarios, oficina, bodega, cortar el pasto de las áreas verdes, regar las macetas, así como arreglar imperfectos o daños que se sufran en las instalaciones Es importante que cuente con conocimientos básicos de mantenimiento.

FUENTE: Creación propia.

6 CAPITULO 6. Estudio de Impacto Ambiental y social

6.1 Descripción de los posibles Impactos Ambientales Positivos del Proyecto.

Este proyecto trae muy buenos beneficios ambientales, primero porque el centro se encuentra rodeado de áreas verdes, y la idea principal es fomentar el cuidado del medio ambiente, conocer la naturaleza, el ecosistema, y también apoyar en la mejora del subsuelo.

La idea es ir plantando más arboles, en el centro, plantas y flores que además de darle una mejor imagen a las instalaciones, también se busca poder poner un granito de arena para el cuidado del medio ambiente.

También los desechos de los equinos se están utilizando en compostas, en donde con la ayuda del gusano, se produce un fertilizante para tierra, completamente orgánico, el cual también se puede comercializar.

Además también se utiliza el agua de la lluvia, para regar la pista, y poderla utilizar en los sanitarios.

6.2 Descripción de los posibles Impactos Ambientales negativos del Proyecto.

Hasta el momento no se ha encontrado ninguna afectación ambiental, al contrario la idea del proyecto es hacer conciencia de estos problemas ecológicos y poder ayudar a mejorarlos.

6.3 Descripción de los posibles Impactos Sociales Positivos del Proyecto.

Permite el desarrollo y estimulación para los niños, además de fomentar la actividad física y también la convivencia familiar y el desarrollo social. Además esta empresa es generadora de empleos para personas de cualquier edad.

Ofrecerles una mejor calidad de vida a los niños con discapacidad, y a sus familias.

Y sobre todo, fomentar el contacto con el medio ambiente, la naturaleza, y crear conciencia sobre el cuidado del ecosistema.

6.4 Descripción de los posibles Impactos Sociales Negativos del Proyecto.

Que por algún accidente, las personas no le encuentren el sentido a este tipo de terapia, lo cual traiga como consecuencia la no aceptación de la misma, y además le hagan mala fama ante el resto de la sociedad.

Que el costo de otros centros cause mayor atracción para el público y prefieran asistir con la competencia.

Cuando se tienen caballo en pensión, a los vecinos les puede causar molestia el ruido causa por los equinos, o también toda la cantidad de insectos que se pueden llegar a tener, todos generados por tener cerca un establecimiento de este tipo. También puede ser causa de molestia para los vecinos, la entrada y salida de vehículos ajenos a su comunidad, pertenecientes a los pacientes y clientes del centro.

7 CAPITULO 7. Estudio Financiero

7.1 Inversión Total Inicial.

7.1.1 Balance General Inicial.

CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA "CABALGA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.	
BALANCE GENERAL INICIAL	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010	

ACTIVO		PASIVO	
<u>CIRCULANTE</u>		<u>CORTO PLAZO</u>	
EFFECTIVO	\$ 3,000.00	CREDITO BANCARIO	\$ 50,000.00
<u>NO CIRCULANTE</u>		<u>LARGO PLAZO</u>	
TERRENO	\$ 400,000.00	CREDITO BANCARIO	\$ 100,000.00
INSTALACIONES	500,000.00	<u>CAPITAL CONTABLE</u>	
VEHICULOS	230,000.00	<u>CAPITAL SOCIAL</u>	
REMOLQUES	80,000.00	\$ 1,425,000.00	
EQUINOS	220,000.00		
MOBILIARIO Y EQUIPO	114,000.00		
EQUIPO DE COMPUTO	23,000.00		
MATERIAL DIDACTICO	5,000.00		
	1,572,000.00		
TOTAL	\$ 1,575,000.00	TOTAL	\$ 1,575,000.00

C.P. GEORGINA MOLINA LEMUS
ELABORÓ

7.1.2 Determinación del capital de trabajo.

Dentro del balance General Inicial se encuentra el capital de trabajo, el cual estará conformado por la cuenta de efectivo, y esta tendrá un saldo inicial de \$3,000.00 (Tres mil pesos 00/100 M.N.) el cual se pone a disposición para cualquier tipo de gasto menor, es decir, este se

considera como el fondo de caja chica. Y posteriormente esta irá aumentando en cada uno de los ejercicios gracias a los saldos positivos que se obtengan de los flujos de efectivos, pero siempre tratando de que esta no tenga un saldo menor al inicial.

Además durante los siguientes ejercicios se tendrá también la cuenta de Impuesto al Valor Agregado (IVA) acreditable, la cual se obtendrá del IVA pagado por los gastos que así lo requieran. Por este se pedirá una devolución al año siguiente de que se determine el monto y este será un dinero extra para la empresa, pero mientras tanto, este será parte del capital de trabajo.

7.2 Fuente de financiamiento del Proyecto.

7.2.1 Descripción de cada una de las fuentes de financiamiento externas.

Como fuente de financiamiento externo únicamente se tendrá un préstamo obtenido por el banco Banamex, el cual será por un monto total de \$150,000.00 (Ciento cincuenta mil pesos 00/100 M.N.) y tendrá una tasa de interés anual de 25% sobre saldos insolutos, y se dividirá en 36 mensualidades. Este préstamo se utilizara para poder mejorar las instalaciones, poderlas detallar para poder ofrecer un mejor aspecto para el público.⁷

7.2.2 Descripción de cada una de las fuentes de financiamiento internas.

Existen varias fuentes de financiamiento internas que permitieron la constitución de la empresa. Principalmente fue la aportación en

⁷ Ver anexo 3 de la página 121 Tabla de amortizaciones del Crédito e intereses.

efectivo, el cual permitió realizar la compra de terreno y posteriormente se llevo acabo la construcción de las instalaciones. Al mismo tiempo otros socios hicieron sus aportaciones de manera física, es decir, proporcionaron bienes muebles, que en este caso son: los caballos, los remolques, las sillas para montar y todo el equipo para el manejo de los equinos, los muebles, los vehículos y demás artículos que conforman el activo fijo de la empresa.

7.3 Presupuesto

7.3.1 Presupuesto de ingresos

Se realizaron presupuestos de ingresos de cinco años los cuales se describirán a continuación:

- El presupuesto de ingresos 2011 se encuentra en el anexo no. 4 y como apoyo se utilizaron los papeles de trabajo que se muestran en los anexo 29 y 30, en donde se realizó un cálculo detallado mensual de cada uno de los tipos de ingresos que se tiene en la empresa “Cabalga”.
- El presupuesto de ingresos 2012 se encuentra en el anexo no. 9 y como apoyo se utilizaron los papeles de trabajo que se muestran en los anexo 32 y 33, en donde se realizó un cálculo detallado mensual de cada uno de los tipos de ingresos que se tiene en la empresa “Cabalga”.
- El presupuesto de ingresos 2013 se encuentra en el anexo no. 14 y como apoyo se utilizaron los papeles de trabajo que se muestran en los anexo 35 y 36, en donde se realizó un cálculo detallado mensual de cada uno de los tipos de ingresos que se tiene en la empresa “Cabalga”.
- El presupuesto de ingresos 2014 se encuentra en el anexo no. 19 y como apoyo se utilizaron los papeles de trabajo que se muestran en los anexo 38 y 39, en donde se realizó un cálculo detallado mensual de

cada uno de los tipos de ingresos que se tiene en la empresa “Cabalga”.

■ El presupuesto de ingresos 2015 se encuentra en el anexo no. 24 y como apoyo se utilizaron los papeles de trabajo que se muestran en los anexo 41 y 42, en donde se realizó un cálculo detallado mensual de cada uno de los tipos de ingresos que se tiene en la empresa “Cabalga”.

7.3.2 Presupuesto de egresos.

Se realizaron presupuestos de costo de venta y de gastos generales de cinco años y los cuales se muestran de la siguiente manera.

■ El presupuesto de costo de venta del 2011 se encuentra en el anexo no. 5 y a su vez para realizar los cálculos de materia prima se realizó una hoja de trabajo que se muestra en el anexo no. 31, mientras que el presupuesto de gastos generales del 2011 se encuentra en el anexo 6.

■ El presupuesto de costo de venta del 2012 se encuentra en el anexo no. 10 y a su vez para realizar los cálculos de materia prima se realizó una hoja de trabajo que se muestra en el anexo no. 34, mientras que el presupuesto de gastos generales del 2012 se encuentra en el anexo 11.

■ El presupuesto de costo de venta del 2013 se encuentra en el anexo no. 15 y a su vez para realizar los cálculos de materia prima se realizó una hoja de trabajo que se muestra en el anexo no. 37, mientras que el presupuesto de gastos generales del 2013 se encuentra en el anexo 16.

■ El presupuesto de costo de venta del 2014 se encuentra en el anexo no. 20 y a su vez para realizar los cálculos de materia prima se realizó una hoja de trabajo que se muestra en el anexo no. 40, mientras que el presupuesto de gastos generales del 2014 se encuentra en el anexo 21.

■ El presupuesto de costo de venta del 2015 se encuentra en el anexo no. 25 y a su vez para realizar los cálculos de materia prima se realizó

una hoja de trabajo que se muestra en el anexo no. 43, mientras que el presupuesto de gastos generales del 2015 se encuentra en el anexo 26.

7.4 Estados Financieros Pro-forma de cada periodo de operación.

7.4.1 Estado de Resultados Pro-forma

Los Estados de Resultados Pro-forma correspondientes a los cinco años se encuentran de la siguiente manera:

-  Estado de Resultados Pro-forma 2011 se encuentra en el anexo no. 7.
-  Estado de Resultados Pro-forma 2012 se encuentra en el anexo no.12.
-  Estado de Resultados Pro-forma 2013 se encuentra en el anexo no.17.
-  Estado de Resultados Pro-forma 2014 se encuentra en el anexo no.22.
-  Estado de Resultados Pro-forma 2015 se encuentra en el anexo no.27.

7.5 Balance General Pro- Forma de cada periodo de operación.

7.5.1 Balance General Pro-forma.

Los Balances Generales Pro-forma correspondientes a los cinco años se encuentran de la siguiente manera:

- Balance General Pro-forma 2011 se muestra en el anexo no. 8.
- Balance General Pro-forma 2012 se muestra en el anexo no. 13.
- Balance General Pro-forma 2013 se muestra en el anexo no. 18.
- Balance General Pro-forma 2014 se muestra en el anexo no. 23.
- Balance General Pro-forma 2015 se muestra en el anexo no.28.

7.6 Determinación de los flujos de efectivo netos de cada periodo de operación.

La determinación de los flujos de efectivo correspondientes a los cinco años, es decir, del 2011 al 2015 se pueden encontrar en el Anexo no 2.

7.7 Determinación de la TREMA

Para poder obtener la Tasa de Rendimiento Mínima Aceptada (TREMA), se utilizara en sustitución el Costo de Capital Promedio Ponderado (WACC). Los cálculos se realizaron tomando como fundamento lo que menciona la Norma de Información Financiera (NIF) A-6 en su apéndice C y a continuación se muestra detalladamente como fue el cálculo anual de cada una de ellas.

AÑO 1						
CONCEPTO	COSTO	IMPORTE	COSTO(%)	PONDER.(%)	TASA IMPOS.	CCPP
DEUDA	CREDITO BANAMEX	50,000.00	54.94%	3%	84%	1.56%
CAPITAL	APORTACION SOCIAL	1,425,000.00	4.00%	97%		3.86%
		1,475,000.00		100%	84%	5.43%

AÑO 2						
CONCEPTO	COSTO	IMPORTE	COSTO(%)	PONDER.(%)	TASA IMPOS.	CCPP
DEUDA	CREDITO BANAMEX	50,000.00	33.33%	3%	84%	0.95%
CAPITAL	APORTACION SOCIAL	1,425,000.00	5.00%	97%		4.83%
		1,475,000.00		100%	84%	5.78%

AÑO 3						
CONCEPTO	COSTO	IMPORTE	COSTO(%)	PONDER.(%)	TASA IMPOS.	CCPP
DEUDA	CREDITO BANAMEX	50,000.00	11.71%	3%	84%	0.33%
CAPITAL	APORTACION SOCIAL	1,425,000.00	5.00%	97%		4.83%
		1,475,000.00		100%	84%	5.16%

AÑO 4						
CONCEPTO	COSTO	IMPORTE	COSTO(%)	PONDER.(%)	TASA IMPOS.	CCPP
CAPITAL	APORTACION SOCIAL	1,425,000.00	6.00%	100%		6.00%
		1,425,000.00		100%		6.00%

AÑO 5						
CONCEPTO	COSTO	IMPORTE	COSTO(%)	PONDER.(%)	TASA IMPOS.	CCPP
CAPITAL	APORTACION SOCIAL	1,425,000.00	7.00%	100%		7.00%
		1,425,000.00		100%		7.00%

Para poder obtener las tasas anteriores, se considero el préstamo del banco Banamex por \$150,000.00 (Ciento cincuenta mil pesos 00/100 M.N.) además de las aportaciones realizadas al principio de la inversión por los socios. El costo era el porciento que se espera recuperar cada año de la inversión, y la tasa de interés del préstamo Banamex. Y una tasa impositiva del 84%.

Después de haber obtenido los cálculos de cada uno de los años correspondientes del 2011 al 2015, se calculo el promedio que a continuación se muestra:

	CCPP
AÑO 1	5.43%
AÑO 2	5.78%
AÑO 3	5.16%
AÑO 4	6.00%
AÑO 5	7.00%
PROMEDIO	5.87%

El promedio total es de 5.87%, y es el que utilizara para poder evaluar el proyecto.

8 CAPITULO 8. Evaluación Financiera del Proyecto.

8.1 Período de Recuperación de la Inversión del Proyecto (PRI)

Para poder calcular el periodo de recuperación de la inversión (PRI) es necesario obtener primero cada uno de los flujos de efectivo. Los cuales ya se tienen⁸ y se muestran a continuación en la tabla 8.1.

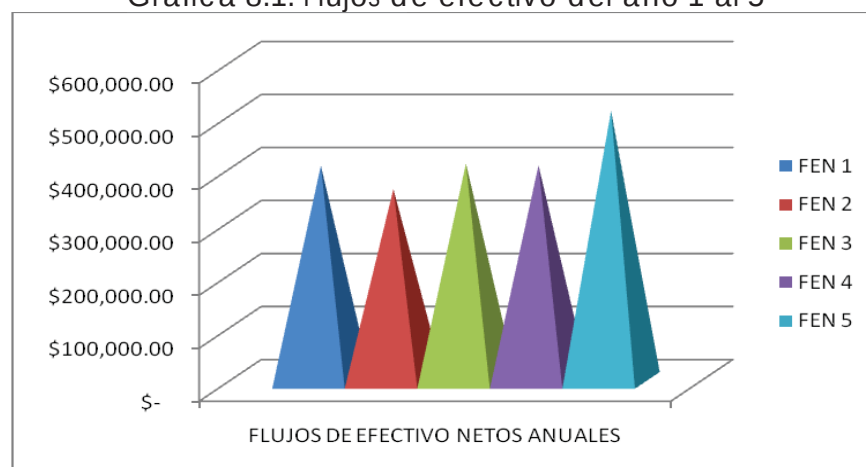
Tabla 8.1. Flujos de Efectivo

FLUJO	TOTAL
FEN 1	\$ 405,493.53
FEN2	\$ 361,208.70
FEN 3	\$ 409,501.64
FEN 4	\$ 405,945.61
FEN 5	\$ 508,693.43

FUENTE: Creación propia.

Para poder entender mucho mejor el movimiento de los flujos de efectivo durante los cinco años que se consideran para el proyecto, se muestra la grafica 8.1. en donde se puede observar el movimiento de los mismos.

Grafica 8.1. Flujos de efectivo del año 1 al 5



FUENTE: Creación propia.

⁸ Ver anexo 2. Calculo de Flujos de Efectivo en la pagina.

Tabla 8.2. Suma de flujos de efectivo netos

AÑO	1	2	3	4	5
Flujos de efectivo netos	\$ 405,493.53	\$ 361,208.70	\$ 409,501.64	\$ 405,945.61	\$ 508,693.43
Suma de flujos	\$ 405,493.53	\$ 361,208.70 +405,493.53 \$ 766,702.22	\$ 409,501.64 + 766,702.22 \$ 1,176,203.87	\$ 405,945.61 +1,176,203.87 \$ 1,582,149.48	\$ 508,693.43 +1,582,149.48 \$ 2,090,842.90

FUENTE: Creación propia.

$$*\$1,575,000.00 - \$1,176,203.87 = \$398,796.13$$

$$\frac{\text{Monto faltante para recuperar la inversión inicial}}{\text{Flujo de efectivo durante el año}} = \frac{\$ 398,796.13}{\$ 405,945.61} = 0.98$$

$$\text{Periodo de recuperación} = 3 + 0.98 = \underline{3.98 \text{ Años}}$$

Después de haber obtenido los flujos de efectivo, se realizó el cálculo del PRI el cual muestra el periodo de recuperación en años y fracciones de año, que se requieren para recuperar la inversión inicial. Y de acuerdo a los cálculos realizados, este proyecto muestra que su periodo de recuperación es de 3.98 años, lo que indica que la inversión inicial se recuperara en un tiempo menor al estimado, ya que se estaba considerando que este sería de cinco años.

8.2 Periodo de Recuperación de la Inversión Descontado del Proyecto.

Tabla 8.3. Tasas de descuento (Trema)

AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
5.43%	5.78%	5.16%	6%	7%

FUENTE: creación propia

El periodo de recuperación de la inversión descontado proporciona el tiempo en años y fracciones de año, que se requiere para recuperar la inversión inicial de un proyecto pero a partir de la suma de los flujos de efectivo netos descontados.

En este caso para poder obtener los flujos de efectivo descontados se utilizan las tasas anuales conocidas como TREMAS, las cuales se muestran en la tabla 8.3. y posteriormente en la tabla 8.4. se muestra el cálculo de cada uno de los flujos de efectivo netos descontados, los cuales, se obtienen de dividir el FEN de cada año, entre la trema de cada año elevada al año al que pertenece. Y posteriormente estos valores se suman y se busca el año en el que casi se logra recuperar la inversión. Este monto se le resta al valor de la inversión inicial y posteriormente se divide entre el flujo de efectivo descontado del año en que se completa el valor de la inversión.

Tabla 8.4. Suma de los flujos de efectivo netos descontados.

AÑO	1	2	3	4	5
FLUJOS DE EFECTIVO	\$ 405,493.53	\$ 361,208.70	\$ 409,501.64	\$ 405,945.61	\$ 508,693.43
FLUJOS DE EFECTIVO DESCONTADOS	$\frac{\$ 405,493.53}{(5.43\%)^1}$	$\frac{\$ 361,208.70}{(5.78\%)^2}$	$\frac{\$ 409,501.64}{(5.16\%)^3}$	$\frac{\$ 405,945.61}{(6\%)^4}$	$\frac{\$ 508,693.43}{(7\%)^5}$
SUMA DE FLUJOS DE EFECTIVO DESCONTADOS	\$ 384,613.62	\$ 322,815.69	\$ 352,091.09	\$ 321,546.95	\$ 362,691.38
SUMA DE FLUJOS DESCONTADOS	\$ 384,613.62	\$322,815.69 +384,613.62 \$ 707,429.31	\$ 352,091.09 + 707,429.31 \$1,059,520.40	\$ 321,546.95 +1,059,520.40 \$1,381,067.35	\$ 362,691.38 +1,381,067.35 \$1,743,758.73

FUENTE: Creación propia.

$$4 \text{ años} + (\$1,575,000 - 1,381,067.35) / \$362,691.38 = \underline{4.53 \text{ años}}$$

En este caso se obtiene que la inversión inicial se recuperara en 4.53 años, lo que es positivo para el proyecto, ya que se tenía considerando que la inversión se estaría recuperando en 5 años lo que es aceptable

ya que el periodo de recuperación de la inversión descontado es menor a la esperada.

8.3 Tasa Contable de Rendimiento del proyecto (TCR).

La tasa contable de rendimiento represente el rendimiento anual promedio entre los flujos de efectivo netos promedio del proyecto y la inversión inicial y se representa con la siguiente fórmula:

$$\text{TCR} = \frac{\text{Suma de flujos de efectivo netos} / \text{Tiempo de vida del proyecto}}{\text{Inversión Inicial.}}$$

$$\text{TCR} = \frac{(\$405,493.53 + \$361,208.70 + \$409,501.64 + \$405,945.61 + \$508,693.43) / 5}{\$1,575,000.00}$$

$$\text{TCR} = \$418,168.58 / \$1,575,000.00 = \underline{26.55\%}$$

Después de aplicar la fórmula se muestra que la TCR es igual a 26.55%, lo que indica que el rendimiento es mucho mayor al que se está requiriendo en el promedio de las TREMAS, lo que indica que este proyecto es positivo y por consecuencia se acepta.

8.4 Índice de Rentabilidad del proyecto

El índice de rentabilidad nos permite conocer qué cantidad de dinero se recupera por cada peso invertido y para ello se aplica la siguiente razón financiera, pero primero los flujos de efectivo deben de estar en valor presente para sumarlos y posteriormente dividirlos entre el valor de la inversión inicial.

$$IR = \frac{\text{Suma del valor presente de los flujos de efectivo netos}}{\text{Inversión inicial.}}$$

Tabla 8.5. Suma de flujos de efectivo descontados

AÑO	1	2	3	4	5
FLUJOS DE EFECTIVO	\$ 405,493.53	\$ 361,208.70	\$ 409,501.64	\$ 409,945.61	\$ 508,693.43
FLUJOS DE EFECTIVO DESCONTADOS	$\frac{\$ 405,493.53}{(5.43\%)^{EXP1}}$	$\frac{\$ 361,208.70}{(5.78\%)^{EXP2}}$	$\frac{\$ 409,501.64}{(5.16\%)^{EXP3}}$	$\frac{\$ 409,945.61}{(6\%)^{EXP4}}$	$\frac{\$ 508,693.43}{(7\%)^{EXP5}}$
SUMA DE FLUJOS DE EFECTIVO DESCONTADOS	\$384,613.62	\$322,815.69	\$352,091.09	\$321,546.95	\$362,691.38

FUENTE: Creación propia.

$$IR = \$384,613.62 + \$322,815.69 + \$352,091.09 + \$321,546.95 + \$362,691.38$$

$$IR = \frac{\$1,743,758.73}{1,575,000.00} = 1.11$$

El índice de rendimiento de este proyecto es positivo debido a que indica que por cada peso que se invierta se recuperara el mismo más once centavos más.

8.5 Valor Actual o Presente neto del proyecto (VPN)

El valor presente neto del proyecto muestra el total de pesos recuperados que se pueden obtener del proyecto y para poder obtenerlo se resta el total de la inversión inicial, al total de la suma de los flujos de efectivo descontados que se muestran en la tabla 8.5.

$$VPN = -\$1,575,000.00 + \frac{\$405,493.53}{(1+5.43\%)^1} + \frac{\$361,208.70}{(1+5.78\%)^2} + \frac{\$409,501.64}{(1+5.16\%)^3} + \frac{\$409,945.61}{(1+6\%)^4} + \frac{\$508,693.43}{(1+7\%)^5}$$

$$VPN = -\$1,575,000.00 + \$1,743,758.73 = \$168,758.73$$

$$VPN = \$168,758.73$$

En este proyecto el total de efectivo extra que se obtiene además de la recuperación total de la inversión inicial es de \$ 168,758.73. lo que es muy bueno, porque es lo equivalente a los once centavos extras que se obtiene por cada peso invertido, tal y como se indica en el IR.

8.6 Tasa Interna de Retorno del Proyecto (TIR)

La TIR es la tasa de descuento que hace que el valor presente de los flujos de efectivo netos generados por el proyecto sea igual al costo del mismo. Esta es una tasa de rendimiento interna y se encuentra muy relacionada con la VPN.

La TIR se obtiene mediante prueba y error. Y para poder obtener la de este proyecto, se aplicaran varias tasa hasta llegar a la correcta.

TIR=9%

$$VPN=0= -\$1575,000.00 + \frac{\$405,493.53}{(1+9\%)^1} + \frac{\$361,208.70}{(1+9\%)^2} + \frac{\$409,501.64}{(1+9\%)^3} + \frac{\$409,945.61}{(1+9\%)^4} + \frac{\$508,693.43}{(1+9\%)^5}$$

$$VPN=0= -\$1,575,000 + \$372,012.41 + \$304,022.13 + \$316,210.40 + \$287,582.10 + \$330,615.82$$

$$VPN=0= -\$1,575,000 + \$1,610,442.86$$

$$VPN=0= \$35,442.86$$

La TIR aplicada fue del 9%, pero aquí se puede de ver que no es la correcta debido a que aun da un saldo de \$ 35,442.86. esto indica que se debe de intentar con una tasa un poco más mal para verificar si es la correcta.

TIR=9.5%

$$VPN=0= -\$1575,000.00 + \frac{\$405,493.53}{(1+9.5\%)^1} + \frac{\$361,208.70}{(1+9.5\%)^2} + \frac{\$409,501.64}{(1+9.5\%)^3} + \frac{\$409,945.61}{(1+9.5\%)^4} + \frac{\$508,693.43}{(1+9.5\%)^5}$$

$$VPN=0=-\$1,575,000+ \$370,313.72+ \$301,252.01+ \$311,898.50+ \$282,365.33+ \$323,136.14$$

$$VPN=0=-\$1,575,000+\$1,588,965.71$$

$$VPN=0=\$13,965.70$$

Nuevamente se intento aplicar una TIR un poco más alta, se le aumento el 0.5% y esto da que la TIR utilizada es del 9.5%, pero de nuevo se muestra que no es la correcta debido a que aun se tiene un saldo de \$13,965.70. Esto significa que se debe buscar una TIR un poco más alta.

TIR= 9.83%

$$VPN=0=-\$1,575,000 + \frac{\$405,493.53}{(1+9.83\%)^1} + \frac{\$361,208.70}{(1+9.83\%)^2} + \frac{\$409,501.64}{(1+9.83\%)^3} + \frac{\$409,945.61}{(1+9.83\%)^4} + \frac{\$508,693.43}{(1+9.83\%)^5}$$

$$VPN=0=-\$1,575,000+ \$369,197.96+ \$299,439.40+ \$309,087.73+ \$278,977.60+ \$318,297.32$$

$$VPN=0=-\$1,575,000+ 1,575,000$$

$$VPN = 0 = 0$$

Calculo realizado en EXCEL

TASA INTERNA DE RENDIMIENTO	
AÑO 0	- 1,575,000.00
AÑO 1	405,493.53
AÑO 2	361,208.70
AÑO 3	409,501.64
AÑO 4	405,945.61
AÑO 5	508,693.43
9.83%	

Finalmente se aumento otro 0.33% a la TIR y en total quedo una de 9.83%, la cual como se puede observar en las formulas superiores es la correcta ya que el saldo es de 0. Esta tasa es buena a para este proyecto porque es superior a la que se estaba considerando que en

promedio es de 5.87%⁹ lo que indica que la TIR real es casi el doble de la promediada al principio del proyecto.

Por lo tanto se comprueba que la hipótesis planteada al principio de esta tesis, la cual menciona que la tasa interna de retorno del Centro de equinoterapia en Morelia “Cabalga” CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. es superior a su tasa de rendimiento mínima aceptable, por lo que es un proyecto financieramente rentable.

⁹ Ver apartado 7.7 en la página.

CONCLUSIONES:

Después de haber realizado este trabajo de investigación se concluye lo siguiente:

- ◆ Este proyecto se encuentra enfocado a una muy buena causa, ya que se busca el beneficio, físico y emocional tanto para los jinetes como para los equinos.
- ◆ La empresa está perfectamente constituida y cuenta con todas obligaciones correspondientes.
- ◆ Las actividades que realiza son muy buenas y productivas, interesantes y atractivas para el público en general, pero en especial para las personas amantes de los equinos, o para las personas que tienen algún padecimiento genético o de comportamiento.
- ◆ También se considera que es una buena empresa porque esta genera empleos, para todo tipo de profesiones, y no necesariamente se necesita saber de caballos para poder realizar el trabajo.
- ◆ La forma de trabajo es atractiva, porque se muestra que cada miembro es importante, y realiza sus labores con gusto y paciencia, pero al mismo tiempo se observa que los demás integrantes están enterados y conocen del funcionamiento de todas las aéreas.
- ◆ Se está manejando algo esencial en todo tipo de organización, que es la comunicación, aquí se muestra que todos los miembros de la sociedad, están en constante contacto oral, para poder opinar, comentar y apoyar ideas, y así lograr la mejora continua del proyecto.
- ◆ La inversión de este proyecto es muy grande, y se considera que es un poco difícil echarlo andar, debido a que no se puede cobrar mucho,

y sin embargo los gastos son algo elevados, sobre todo la manutención y mantenimiento de los equinos.

◆ Es importante mencionar, que el proyecto es bastante activo, en el aspecto de que no se necesita tenerlo a su capacidad total en ninguna de sus tres actividades, para que genere utilidades y sea viable.

◆ Después de haber realizado el estudio financiero se puede observar que este proyecto es viable y positivo en todos sus aspectos. Porque la inversión inicial se recupera en perfectamente y en un tiempo menor al considerado.

◆ También porque la recuperación de la inversión por cada peso invertido, es superior al 10%.

◆ Y finalmente porque la tasa de retorno es buena y aparte superior a la TREMA.

◆ El resultado de todo este proyecto es muy satisfactorio, porque el estudio fue real, detallado y completo, lo cual trae como consecuencia que el proyecto es bueno, y no solamente en el aspecto económico sino también en el social, porque se presta servicio a personas que lo requieren con la finalidad de poder ofrecerles una mejor calidad de vida, y de igual manera se le genera un beneficio de vida a estos seres vivos tan extraordinarios como son los caballos.

GLOSARIO

- **Ambiguo** Que puede entenderse de varios modos o admitir distintas interpretaciones y dar, por consiguiente, motivo a dudas, incertidumbre o confusión.
- **Biopsiquiatría:** intenta investigar determinantes trastornos mentales ideando medidas somáticas como remedios.
- **Cognitivo:** Perteneciente o relativo al conocimiento.
- **Desparasitante:** medicamento que se debe determinado tiempo para matar los parásitos que se encuentran en el estomago como lombrices que a veces te pueden provocar dolor de estomago o agruras.
- **Equino:** Perteneciente o relativo al caballo
- **Equinoterapia:** terapia complementaria en la cual se utiliza al caballo como herramienta de trabajo.
- **Estrés:** Tensión provocada por situaciones agobiantes que originan reacciones psicosomáticas o trastornos psicológicos a veces graves.
- **Fluoxetina:** fármaco Inhibidor Selectivo de la Recaptación de Serotonina (ISRS), con propiedades antidepresivas.
- **Garañón:** Macho cabrío destinado a padre.
- **Hipertonía:** Tono muscular exagerado.
- **Musicoterapia:** Empleo de la música con fines terapéuticos, por lo general psicológicos
- **Osteogénesis:** (también llamada huesos de cristal) es un trastorno congénito, es decir, presente al nacer, que se caracteriza por una fragilidad de hueso excesiva, como consecuencia de una deficiencia congénita en la elaboración de una proteína, el colágeno.

- **Psicodinamicos:** se deriva del psicoanálisis, del cual surge como modificación para una mayor brevedad, por medio de la focalización de la intervención en ciertos conflictos destacados en la condición actual del consultante.
- **Somático:** Se dice del síntoma cuya naturaleza es eminentemente corpórea o material, para diferenciarlo del síntoma psíquico.
- **Trastorno neurológico:** Los trastornos neurológicos son enfermedades del sistema nervioso central y periférico, es decir, del cerebro, la médula espinal, los nervios craneales y periféricos, las raíces nerviosas, el sistema nervioso autónomo, la placa neuromuscular, y los músculos.
- **Trastorno neuromotor:** Es un trastorno no progresivo de la movilidad o de la postura debido a una malformación del cerebro. Se produce de manera congénita: por un daño en el cerebro durante el embarazo y adquirida: por infecciones del sistema nervioso central, accidentes, entre otros.
- **Volitivo:** Se dice de los actos y fenómenos de la voluntad
- **Zooterapia:** uso de animales en el campo de la terapia.

BIBLIOGRAFIA.

- ALBOUKREK AARÓN
Diccionario de Sinónimos, Antónimos e Ideas Afines.
Ed. Larousse 7° Reimpresión 2001.

- BACA URBINA, GABRIEL.
Evaluación de Proyectos.
Ed. Mc. Graw-Hill, 6° Edición 2010.

- Código Civil Federal

- DE LA TORRE PEREZ, JOAQUIN ARTURO
Evaluación de Proyecto de Inversión
Ed. Pearson Educación 1° Edición 2002.

- GRAN DICCIONARIO DE LA LENGUA ESPAÑOLA
Ed. Programa educativo Visual 1999.

- LARA FLORES ELIAS
Primer Curso de Contabilidad
Ed. Trillas 17ª. Edición 2007.

- MAYOL DE MUÑOZ BLANCA
Manual de Curso de Certificación de Equinoterapia AMET.
2010.

- NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) versión estudiantil
CINIF IMCP 2010.

- PRACTIAGENDA TRIBUTARIA 2010
Taxx Editores 2010.

- ROMERO LÓVEZ ÁLVARO JAVIER
Fundamentos de contabilidad.
Ed. Mc Graw-Hill 2003.

- SAPAG CHAIN, NASSIR Y SAPAG CHAÍN REINALDO
Preparación y Evaluación de Proyectos.
Ed. Mc. Graw-Hill 5° Edición 2007.

- <http://www.unlugarsanluis.com.ar/Documentos/Equinoterapia.htm>
- <http://es.wikipedia.org/wiki/Hiperactividad>
- <http://www.aciprensa.com/drogas/drogadiccion.htm>
- <http://influenza-wickedmagazine.blogspot.com/2009/05/michoacan-aumenta-52-contagiados.html>
- www.morelia.gob.mx
- www.sre.gob.mx

ANEXOS.

ANEXO 1. PUBLICIDAD

Centro de Equinoterapia y Equitación en Morelia



Certificados en Rehabilitación a caballo para personas con capacidades diferentes.





Clases de Equitación (Monta Charra) para niños, adolescentes y adultos.

Camino a San José de las Torres S/N, Ejido Jesús del Monte, Morelia, Michoacán a 10 minutos de la Glorieta del Papa.

- INFORMES -

Tel. Cel. 44-31-18-82-09 - 44-32-13-13-30

Nextel: 1-56-02-81 ID: 52*263116*2 - 2-77-49-89 ID: 92*1040966*2

www.equinoterapia-morelia.com.mx

≈ Pensión para caballos.

≈ Transportación de equinos en todo el país.

≈ Compra y Venta de caballos.

≈ Maquillas.

≈ Recorridos a caballo.

ANEXO 2. FLUJOS DE EJECTIVO DE LA EMPRESA “CABALGA”.

FLUJOS DE EFECTIVO DEL AÑO 1 AL 5					
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
	2011	2012	2013	2014	2015
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 235,223.01	\$ 299,748.46	\$ 343,264.25	\$ 342,141.74	\$ 398,218.97
(+) IMPUESTOS DETERMINADOS	204,446.16	250,248.71	286,578.41	285,641.27	332,458.04
(+) DEPRECIACION COSTO DE VTA	67,706.50	67,706.50	67,706.50	67,706.50	67,706.50
(+) DEPRECIACION GASTOS GRALES	10,201.19	10,201.19	10,201.19	10,201.19	10,201.19
(+) IVA ACREDITABLE		5,083.33	3,083.33	1,083.33	
(+) GANANCIAS PAGADAS		57,000.00	71,250.00	71,250.00	85,500.00
	\$ 517,576.86	\$ 689,988.19	\$ 782,083.69	\$ 778,024.02	\$ 894,084.69
(-) PAGO DE PRESTAMO	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00		
(-) IMPUESTOS PAGOS DEL AÑOS ANTERIOS		204,446.16	250,248.71	286,578.41	285,641.27
(-) IVA ACREDITABLE	5,083.33	3,083.33	1,083.33		
(-) GANANCIAS POR PAGAR	57,000.00	71,250.00	71,250.00	85,500.00	99,750.00
	\$ 112,083.33	\$ 328,779.50	\$ 372,582.05	\$ 372,078.41	\$ 385,391.27
(=) FLUJO DE EFECTIVO NETO	\$ 405,493.53	\$ 361,208.70	\$ 409,501.64	\$ 405,945.61	\$ 508,693.43
(+) EFECTIVO DEL PRINCIPIO DEL AÑO	\$ 3,000.00	\$ 408,493.53	\$ 769,702.22	\$ 1,179,203.87	\$ 1,585,149.48
TOTAL DE EFECTIVO DISPONIBLE	\$ 408,493.53	\$ 769,702.22	\$ 1,179,203.87	\$ 1,585,149.48	\$ 2,093,842.90

ANEXO3. TABLA DE AMORTIZACION DEL CREDITO E INTERESES.

TABLA DE INTERES								
2011	0.020833333							
MES	SALDO	% INT MENS.	INTERES	IVA	TOTAL	CAPITAL	MONTO	SALDO
ene-11	150,000.00	0.0208	3,125.00	500.00	3,625.00	4,166.67	7,291.67	145,833.33
feb-11	145,833.33	0.0208	3,038.19	486.11	3,524.31	4,166.67	7,204.86	141,666.67
mar-11	141,666.67	0.0208	2,951.39	472.22	3,423.61	4,166.67	7,118.06	137,500.00
abr-11	137,500.00	0.0208	2,864.58	458.33	3,322.92	4,166.67	7,031.25	133,333.33
may-11	133,333.33	0.0208	2,777.78	444.44	3,222.22	4,166.67	6,944.44	129,166.67
jun-11	129,166.67	0.0208	2,690.97	430.56	3,121.53	4,166.67	6,857.64	125,000.00
jul-11	125,000.00	0.0208	2,604.17	416.67	3,020.83	4,166.67	6,770.83	120,833.33
ago-11	120,833.33	0.0208	2,517.36	402.78	2,920.14	4,166.67	6,684.03	116,666.67
sep-11	116,666.67	0.0208	2,430.56	388.89	2,819.44	4,166.67	6,597.22	112,500.00
oct-11	112,500.00	0.0208	2,343.75	375.00	2,718.75	4,166.67	6,510.42	108,333.33
nov-11	108,333.33	0.0208	2,256.94	361.11	2,618.06	4,166.67	6,423.61	104,166.67
dic-11	104,166.67	0.0208	2,170.14	347.22	2,517.36	4,166.67	6,336.81	100,000.00
TOTAL ANUAL		0.25	31,770.83	5,083.33	36,854.17	50,000.00		
2012								
ene-12	100,000.00	0.0208	2,083.33	333.33	2,416.67	4,166.67	6,250.00	95,833.33
feb-12	95,833.33	0.0208	1,996.53	319.44	2,315.97	4,166.67	6,163.19	91,666.67
mar-12	91,666.67	0.0208	1,909.72	305.56	2,215.28	4,166.67	6,076.39	87,500.00
abr-12	87,500.00	0.0208	1,822.92	291.67	2,114.58	4,166.67	5,989.58	83,333.33
may-12	83,333.33	0.0208	1,736.11	277.78	2,013.89	4,166.67	5,902.78	79,166.67
jun-12	79,166.67	0.0208	1,649.31	263.89	1,913.19	4,166.67	5,815.97	75,000.00
jul-12	75,000.00	0.0208	1,562.50	250.00	1,812.50	4,166.67	5,729.17	70,833.33
ago-12	70,833.33	0.0208	1,475.69	236.11	1,711.81	4,166.67	5,642.36	66,666.67
sep-12	66,666.67	0.0208	1,388.89	222.22	1,611.11	4,166.67	5,555.56	62,500.00
oct-12	62,500.00	0.0208	1,302.08	208.33	1,510.42	4,166.67	5,468.75	58,333.33
nov-12	58,333.33	0.0208	1,215.28	194.44	1,409.72	4,166.67	5,381.94	54,166.67
dic-12	54,166.67	0.0208	1,128.47	180.56	1,309.03	4,166.67	5,295.14	50,000.00
TOTAL ANUAL		0.25	19,270.83	3,083.33	22,354.17	50,000.00		
2013								
ene-13	50,000.00	0.0208	1,041.67	166.67	1,208.33	4,166.67	5,208.33	45,833.33
feb-13	45,833.33	0.0208	954.86	152.78	1,107.64	4,166.67	5,121.53	41,666.67
mar-13	41,666.67	0.0208	868.06	138.89	1,006.94	4,166.67	5,034.72	37,500.00
abr-13	37,500.00	0.0208	781.25	125.00	906.25	4,166.67	4,947.92	33,333.33
may-13	33,333.33	0.0208	694.44	111.11	805.56	4,166.67	4,861.11	29,166.67
jun-13	29,166.67	0.0208	607.64	97.22	704.86	4,166.67	4,774.31	25,000.00
jul-13	25,000.00	0.0208	520.83	83.33	604.17	4,166.67	4,687.50	20,833.33
ago-13	20,833.33	0.0208	434.03	69.44	503.47	4,166.67	4,600.69	16,666.67
sep-13	16,666.67	0.0208	347.22	55.56	402.78	4,166.67	4,513.89	12,500.00
oct-13	12,500.00	0.0208	260.42	41.67	302.08	4,166.67	4,427.08	8,333.33
nov-13	8,333.33	0.0208	173.61	27.78	201.39	4,166.67	4,340.28	4,166.67
dic-13	4,166.67	0.0208	86.81	13.89	100.69	4,166.67	4,253.47	0.00
TOTAL ANUAL		0.25	6,770.83	1,083.33	7,854.17	50,000.00		

PRESUPUESTOS
Y ESTADOS
FINANCIEROS
PRO-FORMA

2011.

ANEXO 4. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2011.

 CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. PRESUPUESTO DE INGRESOS DEL AÑO 2011	
CONCEPTO DE INGRESOS DEL AÑO:	
* Municipio de Morelia, Michoacán	\$ 185,600.00
* Cuota Recuperación Padres Morelia	46,400.00
* Municipio de Pátzcuaro, Michoacán	234,800.00
* Cuota Recuperación Padres Pátzcuaro	58,700.00
* Programa INDASOL	196,600.00
* Particulares Morelia, Michoacán	215,400.00
* Particulares Pátzcuaro, Michoacán	98,750.00
* Ingresos por pensión para caballos	320,000.00
* Ingresos por maquilas	185,000.00
Total de ingresos anuales	<u>\$ 1,541,250.00</u>

ANEXO 5. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2011.



CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA
CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.
PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA DEL AÑO 2011

CONCEPTOS DEL COSTO DE VENTA :

MATERIA PRIMA		COSTO ANUAL	
- GRANO		\$ 77,900.00	
- AVENA EN GREÑA		38,950.00	
- ALFALFA		50,635.00	\$ 167,485.00
MANO DE OBRA			
- SALARIO EQUINOTERAPEUTAS		\$ 310,875.00	
- CABESTREADOR		146,000.00	
- PROF. EN EDUCACIÓN ESPECIAL		39,000.00	\$ 495,875.00
GASTOS INDIRECTOS			
COMBUSTIBLE		\$ 73,000.00	
SUELDO DE CABALLERANGOS		73,000.00	
HONORARIOS VETERINARIO		4,200.00	
HONORARIOS PSICOLOGO		60,000.00	
SERVICIO DE AGUA		7,800.00	
DEPRECIACION DE EQUINOS		10,450.00	
SERVICIO DE LUZ		900.00	\$ 229,350.00
		COSTO DE VENTA TOTAL	\$ 892,710.00

ANEXO 6. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2011.



CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA
CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.
PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES DEL AÑO 2011

CONCEPTOS GASTOS GENERALES :

GASTOS DE VENTA:

- GASTOS VARIOS
14,400.00
\$

- POSTERS
5,600.00

- VOLANTES
6,400.00

- MANTAS
6,000.00

- PAGINA WEB
10,000.00

- RADIO
-
\$
42,400.00

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN:

- HONORARIOS ADMINISTRADOR
96,000.00
\$

- HONORARIOS CONTADOR
30,000.00

- SERVICIO DE AGUA
7,800.00

SERVICIO DE LUZ
900.00
\$
134,700.00

TOTAL GASTOS GENERALES
\$
177,100.00

ANEXO 7. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2011

CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA "CABALGA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. ESTADO DE RESULTADOS PROFORMA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	
	
INGRESOS ANUALES	\$ 1,541,250.00
COSTO DE VENTA	892,710.00
UTILIDAD BRUTA	<u>\$ 648,540.00</u>
GASTOS GENERALES	177,100.00
GASTOS DE VENTA	\$ 42,400.00
GASTOS DE ADMINISTRACION	<u>134,700.00</u>
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	31,770.83
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	<u>\$ 439,669.17</u>
IMPUESTOS	\$ 204,446.16
ISR 29%	\$ 127,504.06
IETU 17.5%	76,942.10
UTILIDAD NETA	<u><u>\$ 235,223.01</u></u>
C.P. GEORGINA MOLINA LEMUS ELABORO	

ANEXO 8. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2011

		CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA "CABAQA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. BALANCE GENERAL PRO-FORMA AL 31 DE DICIEMBRE 2011	
ACTIVO		PASIVO	
<u>CIRCULANTE</u>		<u>CORTO PLAZO</u>	
EFFECTIVO	\$ 408,493.53	IMPUESTOS POR PAGAR	\$ 204,446.16
IVA ACREDITABLE	5,083.33	CREDITO BANCARIO	50,000.00
	\$ 413,576.86		254,446.16
<u>NO CIRCULANTE</u>		<u>LARGO PLAZO</u>	
TERRENO	\$ 400,000.00	CREDITO BANCARIO	\$ 50,000.00
INSTALACIONES	500,000.00		
DEPREC. ACUM. INSTAL.	13,571.42		
VEHICULOS	230,000.00		
DEPREC. ACUM. VEHIC.	31,214.29		
REMOLQUES	80,000.00		
DEPREC. ACUM. REM.	10,857.14		
EQUINOS	220,000.00		
DEPREC. ACUM. EQUINOS	10,450.00		
MOBILIARIO Y EQUIPO	114,000.00		
DEPREC. ACUM. MOB. Y EQ.	7,223.17		
EQUIPO DE COMPUTO	23,000.00		
DEPREC. ACUM. EQ. DE COMP.	3,641.67		
MATERIAL DIDACTICO	5,000.00		
DEPREC. ACUM. MAT. DIDAC.	950.00		
	1,494,092.31		
TOTAL ACTIVO	\$ 1,907,669.17		
AUMENTAR DEPRECIACION ACUMULADO		TOTAL PASIVO + CAPITAL	
			\$ 1,907,669.17
		C.P. GEORGINA MOLINA LEMUS ELABORO	

PRESUPUESTOS
Y ESTADOS
FINANCIEROS
PRO-FORMA
2012.

ANEXO 9. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2012.

		CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA CABALGA CUADRA-ARMIA S.C. DE C.V. PRESUPUESTO DE INGRESOS DEL AÑO 2012
CONCEPTO DE INGRESOS DEL AÑO:		
* Municipio de Morzlia, Michoacán	\$	198,400.00
* Cuota Recuperación Padres Morzlia		49,600.00
* Municipio de Pátzcuaro, Michoacán		208,600.00
* Cuota Recuperación Padres Pátzcuaro		52,150.00
* Municipio de Maravatio, Michoacán		180,000.00
* Cuota Recuperación Maravatio, Michoacán		40,000.00
* Programa INDASOL		196,000.00
* Particulares Morzlia, Michoacán		208,400.00
* Particulares Pátzcuaro, Michoacán		73,250.00
* Ingresos por pensión para caballos		312,000.00
* Ingresos por maquilas		190,000.00
Total de ingresos anuales		<u>\$ 1,708,400.00</u>

ANEXO 10. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2012.

 CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA DEL AÑO 2012	
CONCEPTOS DEL COSTO DE VENTA :	
MATERIA PRIMA	COSTO ANUAL
- GRANO	\$ 76,680.00
- AVENA EN GREÑA	38,340.00
- ALFALFA	49,842.00 \$ 164,862.00
MANO DE OBRA	
- SALARIO EQUINOTERAPEUTAS	\$ 361,920.00
- CABESTREADOR	146,000.00
- PROF. EN EDUCACIÓN ESPECIAL	39,000.00 \$ 546,920.00
GASTOS INDIRECTOS	
- COMBUSTIBLE	\$ 78,500.00
- SUELDOS DE CABALLERANGOS	87,600.00
- HONORARIOS VETERINARIO	4,200.00
- HONORARIOS PSICOLOGO	60,000.00
- SERVICIO DE AGUA	7,800.00
- DEPRECIACION DE EQUINOS	\$ 10,450.00
- SERVICIO DE LUZ	\$ 1,200.00 \$ 249,750.00
	COSTO DE VENTA TOTAL \$ 961,532.00

ANEXO 11. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2012.

	CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES DEL AÑO 2012
---	--

CONCEPTOS GASTOS GENERALES :		
GASTOS DE VENTA:		
- GASTOS VARIOS	\$	14,400.00
- POSTERS		5,600.00
- VOLANTES		7,200.00
- MANTAS		6,000.00
- PAGINA WEB		2,000.00
- RADIO		4,000.00
		<u>39,200.00</u>
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN:		
- HONORARIOS ADMINISTRADOR	\$	96,000.00
- HONORARIOS CONTADOR		33,000.00
- SERVICIO DE AGUA		8,200.00
SERVICIO DE LUZ		1,200.00
		<u>138,400.00</u>
TOTAL GASTOS GENERALES		<u><u>\$ 177,600.00</u></u>

ANEXO 12. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2012.

 CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA "CABALGA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. ESTADO DE RESULTADOS PROFORMA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	
INGRESOS ANUALES	\$ 1,708,400.00
COSTO DE VENTA	961,532.00
UTILIDAD BRUTA	<u>\$ 746,868.00</u>
GASTOS GENERALES	177,600.00
GASTOS DE VENTA	\$ 39,200.00
GASTOS DE ADMINISTRACION	<u>138,400.00</u>
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	19,270.83
UTILIDAD AN	<u>\$ 549,997.17</u>
IMPUESTOS	\$ 250,248.71
ISR 28%	\$ 153,999.21
IETU 17.5%	96,249.50
UTILIDAD NETA	<u><u>\$ 299,748.46</u></u>
<u>C.P. GEORGINA MOLINA LEMUS</u> ELABORÓ	

ANEXO 13. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2012.

 CUADRA ARMA ECOTURISMO

CENTRO DE EQUINDOTERAPIA EN MORELIA "CABALGA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.
BALANCE GENERAL PRO-FORMA
AL 31 DE DICIEMBRE 2012

ACTIVO		PASIVO	
CIRCULANTE		CORTO PLAZO	
EFFECTIVO	\$ 769,702.22	IMPUESTOS POR PAGAR	\$ 250,248.71
IVA ACREDITABLE	3,083.33 \$	CREDITO BANCARIO	50,000.00 \$
			300,248.71
NO CIRCULANTE			
TERRENO	\$ 400,000.00		
INSTALACIONES	500,000.00		
DEPREC. ACUM INSTAL.	- 27,142.84		
VEHICULOS	230,000.00	CAPITAL SOCIAL	\$ 1,425,000.00
DEPREC. ACUM VEHIC.	- 62,428.58	UTILIDAD DEL EJERCICIO	299,748.46
RENDOLQUES	80,000.00	UTILIDAD EJERC. ANTER.	235,223.07
DEPREC. ACUM REM.	- 21,714.28	DIVIDENDOS A ENTREGAR 9%	- 71,250.00
EQUINOS	220,000.00		
DEPREC. ACUM EQUINOS	- 20,900.00		
MOBILIARIO Y EQUIPO	114,000.00		
DEPREC. ACUM MOB. Y EQ.	- 14,446.34		
EQUIPO DE COMPUTO	23,000.00		
DEPREC. ACUM EQ. DE COMP.	- 7,283.34		
MATERIAL DIDACTICO	5,000.00		
DEPREC. ACUM MAT. DIDAC.	- 1,900.00		
	1,416,184.62		
TOTAL ACTIVO	\$ 2,188,970.18	TOTAL PASIVO + CAPITAL	\$ 2,188,970.18

C.P. GEORGINA MOLINA LEMUS
EGARDO

PRESUPUESTOS
Y ESTADOS
FINANCIEROS
PRO-FORMA
2013.

ANEXO 14. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2013.

 CENTRO DE EQUIVOTERAPIA EN MORELIA CABATZA CUADRILLA ARMADA S.C. DE C.V. presupuesto de ingresos del año 2013	
CONCEPTO DE INGRESOS DEL AÑO:	
* Municipio de Morzlia, Michoacán	\$ 198,495.00
* Cuota Recuperación Padres Morzlia	54,155.00
* Municipio de Pátzcuaro, Michoacán	196,600.00
* Cuota Recuperación Padres Pátzcuaro	49,150.00
* Municipio de Maravatio, Michoacán	180,000.00
* Cuota Recuperación Maravatio, Michoacán	40,000.00
* Programa INDASOL	180,000.00
* Particulares Morzlia, Michoacán	199,800.00
* Particulares Pátzcuaro, Michoacán	76,750.00
* Donatarios	105,660.00
* Ingresos por pensión para caballos	380,000.00
* Ingresos por maquilas	190,000.00
Total de ingresos anuales	\$ 1,850,590.00

ANEXO 15. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2013.



CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA
CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.
PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA DEL AÑO 2013

CONCEPTOS DEL COSTO DE VENTA :

MATERIA PRIMA		COSTO ANUAL	
- GRANO		\$ 86,980.00	
- AVENA EN GREÑA		43,490.00	
- ALFALFA		56,537.00	\$ 187,007.00
MANO DE OBRA			
- SALARIO EQUINOTERAPEUTAS		\$ 384,177.00	
- CABESTREADOR		165,200.00	
- PROF. EN EDUCACIÓN ESPECIAL		46,800.00	\$ 596,177.00
GASTOS INDIRECTOS			
- COMBUSTIBLE		\$ 85,900.00	
- SUELDOS DE CABALLERANGOS		87,600.00	
- HONORARIOS VETERINARIO		5,320.00	
- HONORARIOS PSICOLOGO		63,000.00	
- SERVICIO DE AGUA		6,030.00	
- DEPRECIACION DE EQUINOS		\$ 10,450.00	
- SERVICIO DE LUZ		\$ 1,150.00	\$ 259,450.00
		COSTO DE VENTA TOTAL	\$ 1,042,634.00

ANEXO 16. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2013.



CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA
CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.
PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES DEL AÑO 2013

CONCEPTOS GASTOS GENERALES :					
GASTOS DE VENTA:					
- GASTOS VARIOS	\$	18,000.00			
- POSTERS		3,400.00			
- VOLANTES		7,200.00			
- MANTAS		6,000.00			
- PAGINA WEB		2,000.00			
- RADIO			\$	36,600.00	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN:					
- HONORARIOS ADMINISTRADOR	\$	99,000.00			
- HONORARIOS CONTADOR		33,000.00			
- SERVICIO DE AGUA		7,230.00			
SERVICIO DE LUZ		1,200.00	\$	140,430.00	
TOTAL GASTOS GENERALES			\$	177,030.00	

ANEXO 17. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2013.

CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA "CABALGA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. ESTADO DE RESULTADOS PROFORMA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	
INGRESOS ANUALES	\$ 1,850,590.00
COSTO DE VENTA	1,042,634.00
UTILIDAD BRUTA	<u>\$ 807,956.00</u>
GASTOS GENERALES	177,030.00
GASTOS DE VENTA	\$ 36,600.00
GASTOS DE ADMINISTRACION	<u>140,430.00</u>
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	1,083.33
UTILIDAD AN	<u>\$ 629,842.67</u>
IMPUESTOS	286,578.41
ISR 28%	\$ 176,355.95
IETU 17.5%	110,222.47
UTILIDAD NETA	<u><u>\$ 343,264.25</u></u>
C.P. GEORGINA MOLINA LEMUS ELABORÓ	

ANEXO 18. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2013.

CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA "CABALGA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.			
BALANCE GENERAL PROFORMA			
AL 31 DE DICIEMBRE 2013			
ACTIVO	PASIVO		
<u>CIRCULANTE</u>	<u>CORTEO PLAZO</u>		
EFFECTIVO \$ 1,179,203.87	IMPUESTOS POR PAGAR \$ 286,578.41	\$	286,578.41
IIVA ACREDITABLE \$ 1,083.33		\$	
		\$	1,180,287.20
<u>NO CIRCULANTE</u>			
TERRENO \$ 400,000.00			
INSTALACIONES 500,000.00			
DEPREC. ACUM INSTAL - 40,714.26			
VEHICULOS 230,000.00			
DEPREC. ACUM VEHIC. - 93,642.87		\$	1,425,000.00
REMOLQUES 80,000.00			343,264.25
DEPREC. ACUM REM. - 32,571.42			534,971.46
EQUINOS 220,000.00		-	71,250.00
DEPREC. ACUM.EQUINOS - 31,350.00			
MOBILIARIO Y EQUIPO 114,000.00			
DEPREC. ACUM MOB. Y EQ. - 21,669.51			
EQUIPO DE COMPUTO 23,000.00			
DEPREC. ACUM EQ. DE COMP. - 10,925.01			
MATERIAL DIDACTICO 5,000.00			
DEPREC. ACUM MAT. DIDAC. - 2,850.00			
			1,338,276.93
TOTAL ACTIVO \$		TOTAL PASIVO + CAPITAL \$	2,518,564.13

C.P. GERARDA MOLINA LEMUS
ELABORO

PRESUPUESTOS
Y ESTADOS
FINANCIEROS
PRO-FORMA
2014.

ANEXO 19. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2014.

		CENTRO DE EQUIPOTERAPIA EN MORELIA CABATGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. PRESUPUESTO DE INGRESOS DEL AÑO 2014
CONCEPTO DE INGRESOS DEL AÑO:		
* Municipio de Morzlia, Michoacán	\$	172,260.00
* Cuota Recuperación Padres Morzlia		46,980.00
* Municipio de Pátzcuaro, Michoacán		218,000.00
* Cuota Recuperación Padres Pátzcuaro		54,500.00
* Municipio de Maravatio, Michoacán		183,600.00
* Cuota Recuperación Maravatio, Michoacán		40,800.00
* Programa INDASOL		172,800.00
* Particulares Morzlia, Michoacán		201,800.00
* Particulares Pátzcuaro, Michoacán		78,750.00
* Donativos		137,700.00
* Ingresos por pensión para caballos		448,000.00
* Ingresos por maquilas		190,000.00
Total de ingresos anuales \$		1,945,190.00

ANEXO 20. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2014.



CUADRA ARMA ECOTURISMO

CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA

CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.

PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA DEL AÑO 2014

CONCEPTOS DEL COSTO DE VENTA :

MATERIA PRIMA

- GRANO

- AVENA EN GREÑA

- ALFALFA

COSTO ANUAL

\$ 97,340.00

48,670.00

63,271.00

\$ 209,281.00

MANO DE OBRA

- SALARIO EQUINOTERAPEUTAS

- CABESTREADOR

- PROF. EN EDUCACIÓN ESPECIAL

\$ 457,516.00

165,200.00

46,800.00

\$ 669,516.00

GASTOS INDIRECTOS

- COMBUSTIBLE

- SUELDOS DE CABALLERANGOS

- HONORARIOS VETERINARIO

- HONORARIOS PSICOLOGO

- SERVICIO DE AGUA

- DEPRECIACION DE EQUINOS

- SERVICIO DE LUZ

\$ 87,540.00

87,600.00

4,940.00

63,000.00

6,030.00

\$ 10,450.00

\$ 1,250.00

\$ 260,810.00

COSTO DE VENTA TOTAL

\$ 1,139,607.00

ANEXO 21. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2014.



CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA

CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.

PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES DEL AÑO 2014

CONCEPTOS GASTOS GENERALES :				
GASTOS DE VENTA:				
- GASTOS VARIOS	\$	20,000.00		
- POSTERS		3,400.00		
- VOLANTES		7,200.00		
- MANTAS		3,000.00		
- PAGINA WEB		2,000.00		
- RADIO		3,000.00	\$	38,600.00
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN:				
- HONORARIOS ADMINISTRADOR	\$	99,000.00		
- HONORARIOS CONTADOR		33,000.00		
- SERVICIO DE AGUA		6,000.00		
SERVICIO DE LUZ		1,200.00	\$	139,200.00
TOTAL GASTOS GENERALES			\$	177,800.00

ANEXO 22. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2014.

CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA "CABALGA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. ESTADO DE RESULTADOS PROFORMA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014	
	
INGRESOS ANUALES	\$ 1,945,190.00
COSTO DE VENTA	1,139,607.00
UTILIDAD BRUTA	<u>\$ 805,583.00</u>
GASTOS GENERALES	177,800.00
GASTOS DE VENTA	\$ 38,600.00
GASTOS DE ADMINISTRACION	<u>139,200.00</u>
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	
UTILIDAD AN	<u>\$ 627,783.00</u>
IMPUESTOS	\$ 285,641.27
ISR 28%	\$ 175,779.24
IETU 17.5%	109,862.03
UTILIDAD NETA	<u><u>\$ 342,141.74</u></u>
C.P. GEORGINA MOLINA LEMUS ELABORÓ	

ANEXO 23. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2014.

CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA "CABALGA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.			BALANCE GENERAL PROFORMA		
AL 31 DE DICIEMBRE 2014					
					
ACTIVO			PASIVO		
CIRCULANTE			CORTO PLAZO		
EFFECTIVO	\$ 1,585,149.48	\$ 1,585,149.48	IMPUESTOS POR PAGAR	\$ 285,641.27	\$ 285,641.27
NO CIRCULANTE					
TERRENO	\$ 400,000.00		CAPITAL CONTABLE		
INSTALACIONES	500,000.00		CAPITAL SOCIAL	\$ 1,425,000.00	
DEPREC. ACUM INSTAL.	- 54,285.68		UTILIDAD DEL EJERCICIO	342,141.74	
VEHICULOS	230,000.00		UTILIDAD DE EJEC. ANTER.	878,235.72	
DEPREC. ACUM VEHIC.	- 124,857.16		GANANCIAS PAGADAS (6%)	- 85,500.00	
REMOLQUES	80,000.00				
DEPREC. ACUM REM.	- 43,428.56				
EQUINOS	220,000.00				
DEPREC. ACUM EQUINOS	- 41,800.00				
MOBILIARIO Y EQUIPO	114,000.00				
DEPREC. ACUM MOB. Y EQ.	- 28,892.68				
EQUIPO DE COMPUTO	23,000.00				
DEPREC. ACUM EQ. DE COMP.	- 14,566.68				
MATERIAL DIDACTICO	5,000.00				
DEPREC. ACUM MAT. DIDAC.	- 3,800.00				
	1,260,369.24				
TOTAL ACTIVO	\$ 2,845,518.72		TOTAL PASIVO + CAPITAL	\$ 2,845,518.72	

C.P. QUERQUINA MOLINA LEANES
EGABORO

PRESUPUESTOS
Y ESTADOS
FINANCIEROS
PRO-FORMA
2015.

ANEXO 24. PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015.

 CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA CABALLITO CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. PRESUPUESTO DE INGRESOS DEL AÑO 2015		
CONCEPTO DE INGRESOS DEL AÑO:		
* Municipio de Morelia, Michoacán	\$	199,580.00
* Cuota Recuperación Padres Morelia		58,700.00
* Municipio de Pátzcuaro, Michoacán		224,200.00
* Cuota Recuperación Padres Pátzcuaro		56,050.00
* Municipio de Maravatio, Michoacán		193,800.00
* Cuota Recuperación Maravatio, Michoacán		40,800.00
* Programa INDASOL		172,800.00
* Particulares Morelia, Michoacán		222,800.00
* Particulares Pátzcuaro, Michoacán		77,250.00
* Donativos		204,000.00
* Ingresos por pensión para caballos		480,000.00
* Ingresos por maquila		195,000.00
Total de ingresos anuales		<u>\$ 2,124,980.00</u>

ANEXO 25. PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA 2015.



CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA
CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.
PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES DEL AÑO 2015

CONCEPTOS GASTOS GENERALES :			
GASTOS DE VENTA:			
- GASTOS VARIOS	\$	20,000.00	
- POSTERS		6,800.00	
- VOLANTES		7,200.00	
- MANTAS		3,000.00	
- PAGINA WEB		2,500.00	
- RADIO		4,000.00	\$ 43,500.00
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN:			
- HONORARIOS ADMINISTRADOR	\$	102,000.00	
- HONORARIOS CONTADOR		36,000.00	
- SERVICIO DE AGUA		6,300.00	
SERVICIO DE LUZ		1,000.00	\$ 145,300.00
TOTAL GASTOS GENERALES		\$	188,800.00

ANEXO 26. PRESUPUESTO DE GASTOS GENERALES 2015.



CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA

CABALGA CUADRA-ARMA S.C. DE C.V.

PRESUPUESTO DE COSTO DE VENTA DEL AÑO 2015

CONCEPTOS DEL COSTO DE VENTA :

MATERIA PRIMA

- GRANO

- AVENA EN GREÑA

- ALFALFA

COSTO ANUAL

\$ 102,200.00

51,100.00

66,430.00

\$ 219,730.00

MANO DE OBRA

- SALARIO EQUINOTERAPEUTAS

- CABESTREADOR

- PROF. EN EDUCACIÓN ESPECIAL

\$ 507,493.00

165,200.00

48,000.00

\$ 720,693.00

GASTOS INDIRECTOS

- COMBUSTIBLE

- SUELDOS DE CABALLERANGOS

- HONORARIOS VETERINARIO

- HONORARIOS PSICOLOGO

- SERVICIO DE AGUA

- DEPRECIACION DE EQUINOS

- SERVICIO DE LUZ

\$ 90,870.00

87,600.00

5,320.00

63,000.00

6,750.00

\$ 10,450.00

\$ 1,090.00

\$ 265,080.00

COSTO DE VENTA TOTAL

\$ 1,205,503.00

ANEXO 27. ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA 2015.

CENTRO DE EQUINOTERAPIA EN MORELIA "CABALGA" CUADRA-ARMA S.C. DE C.V. ESTADO DE RESULTADOS PROFORMA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	
INGRESOS ANUALES	\$ 2,124,980.00
COSTO DE VENTA	1,205,503.00
UTILIDAD BRUTA	<u>\$ 919,477.00</u>
GASTOS GENERALES	188,800.00
GASTOS DE VENTA	\$ 43,500.00
GASTOS DE ADMINISTRACION	<u>145,300.00</u>
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	
UTILIDAD AN	<u>\$ 730,677.00</u>
IMPUESTOS	\$ 332,458.04
ISR 28%	\$ 204,589.56
IETU 17.5%	127,868.48
UTILIDAD NETA	<u><u>\$ 398,218.97</u></u>
C.P. GEORGINA MOLINA LEMUS ELABORÓ	

ANEXO 28. BALANCE GENERAL PRO-FORMA 2015[illegible]

TABLAS DE CÁLCULO DE INGRESOS Y GASTOS DE ALIMENTOS 2011-2015

ANEXO 30. TABLAS DE INGRESOS MENSUALES PENSION YMAQUILA 2011.

INGRESOS POR PENSION 2011			
MES	EQUINOS	PRECIO	TOTAL
ENERO	6	\$ 4,000.00	\$ 24,000.00
FEBRERO	6	4,000.00	24,000.00
MARZO	6	4,000.00	24,000.00
ABRIL	6	4,000.00	24,000.00
MAYO	7	4,000.00	28,000.00
JUNIO	7	4,000.00	28,000.00
JULIO	7	4,000.00	28,000.00
AGOSTO	7	4,000.00	28,000.00
SEPTIEMBRE	7	4,000.00	28,000.00
OCTUBRE	7	4,000.00	28,000.00
NOVIEMBRE	7	4,000.00	28,000.00
DICIEMBRE	7	4,000.00	28,000.00
SUMAS	80		\$ 320,000.00

INGRESOS POR MAQUILAS 2011			
MES	MAQUILA	PRECIO	TOTAL
ENERO	2	\$ 5,000.00	\$ 10,000.00
FEBRERO	3	5,000.00	15,000.00
MARZO	4	5,000.00	20,000.00
ABRIL	3	5,000.00	15,000.00
MAYO	2	5,000.00	10,000.00
JUNIO	2	5,000.00	10,000.00
JULIO	3	5,000.00	15,000.00
AGOSTO	4	5,000.00	20,000.00
SEPTIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
OCTUBRE	4	5,000.00	20,000.00
NOVIEMBRE	4	5,000.00	20,000.00
DICIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
SUMAS	37		\$ 185,000.00

ANEXO 31. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2011.

GASTOS DE ALIMENTO											
MES	EQUINOS PENSIÓN	EQUINOS PROPIOS	TOTAL EQUINOS	DÍAS POR MES	COSTO DEL GRANNO \$20	TOTAL GRANNO POR MES	COSTO DE AVENA \$10	TOTAL AVENA POR MES	COSTO DE ALFALFA	TOTAL AVENA POR MES	TOTAL GASTO DE ALIMENTO
ENERO	6	4	10	31	200.00	6,200.00	100.00	3,100.00	130.00	4,030.00	13,330.00
FEBRERO	6	4	10	28	200.00	5,600.00	100.00	2,800.00	130.00	3,640.00	12,040.00
MARZO	6	4	10	31	200.00	6,200.00	100.00	3,100.00	130.00	4,030.00	13,330.00
ABRIL	6	4	10	30	200.00	6,000.00	100.00	3,000.00	130.00	3,900.00	12,900.00
MAYO	7	4	11	31	220.00	6,820.00	110.00	3,410.00	143.00	4,433.00	14,663.00
JUNIO	7	4	11	30	220.00	6,600.00	110.00	3,300.00	143.00	4,290.00	14,190.00
JULIO	7	4	11	31	220.00	6,820.00	110.00	3,410.00	143.00	4,433.00	14,663.00
AGOSTO	7	4	11	31	220.00	6,820.00	110.00	3,410.00	143.00	4,433.00	14,663.00
SEPTIEMBRE	7	4	11	30	220.00	6,600.00	110.00	3,300.00	143.00	4,290.00	14,190.00
OCTUBRE	7	4	11	31	220.00	6,820.00	110.00	3,410.00	143.00	4,433.00	14,663.00
NOVIEMBRE	7	4	11	30	220.00	6,600.00	110.00	3,300.00	143.00	4,290.00	14,190.00
DICIEMBRE	7	4	11	31	220.00	6,820.00	110.00	3,410.00	143.00	4,433.00	14,663.00
SUMAS	80					77,900.00		38,950.00		50,635.00	167,485.00

ANEXO 33. TABLA DE INGRESOS POR PENSIÓN Y MAQUILAS 2012.

INGRESOS POR PENSION 2012			
MES	EQUINOS	PRECIO	TOTAL
ENERO	6	\$ 4,000.00	\$ 24,000.00
FEBRERO	6	4,000.00	24,000.00
MARZO	6	4,000.00	24,000.00
ABRIL	6	4,000.00	24,000.00
MAYO	6	4,000.00	24,000.00
JUNIO	6	4,000.00	24,000.00
JULIO	7	4,000.00	28,000.00
AGOSTO	7	4,000.00	28,000.00
SEPTIEMBRE	7	4,000.00	28,000.00
OCTUBRE	7	4,000.00	28,000.00
NOVIEMBRE	7	4,000.00	28,000.00
DICIEMBRE	7	4,000.00	28,000.00
SUMAS	<u>78</u>		<u>\$ 312,000.00</u>

INGRESOS POR MAQUILAS 2012			
MES	MAQUILA	PRECIO	TOTAL
ENERO	3	\$ 5,000.00	\$ 15,000.00
FEBRERO	3	5,000.00	15,000.00
MARZO	2	5,000.00	10,000.00
ABRIL	3	5,000.00	15,000.00
MAYO	4	5,000.00	20,000.00
JUNIO	4	5,000.00	20,000.00
JULIO	4	5,000.00	20,000.00
AGOSTO	3	5,000.00	15,000.00
SEPTIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
OCTUBRE	4	5,000.00	20,000.00
NOVIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
DICIEMBRE	2	5,000.00	10,000.00
SUMAS	<u>38</u>		<u>\$ 190,000.00</u>

ANEXO 34. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2012.

GASTOS DE ALIMENTO											
MES	EQUINOS PENSION	EQUINOS PROPIOS	TOTAL EQUINOS	DÍAS POR MES	COSTO DEL GRANNO \$20	TOTAL GRANNO POR MES	COSTO DE AVENA \$10	TOTAL AVENA POR MES	COSTO DE ALFALFA	TOTAL AVENA POR MES	TOTAL GASTO DE ALIMENTO
ENERO	6	4	10	31	\$ 200.00	\$ 6,200.00	\$ 100.00	\$ 3,100.00	\$ 130.00	\$ 4,030.00	\$ 13,330.00
FEBRERO	6	4	10	28	200.00	5,600.00	100.00	2,800.00	130.00	3,640.00	12,040.00
MARZO	6	4	10	31	200.00	6,200.00	100.00	3,100.00	130.00	4,030.00	13,330.00
ABRIL	6	4	10	30	200.00	6,000.00	100.00	3,000.00	130.00	3,900.00	12,900.00
MAYO	6	4	10	31	200.00	6,200.00	100.00	3,100.00	130.00	4,030.00	13,330.00
JUNIO	6	4	10	30	200.00	6,000.00	100.00	3,000.00	130.00	3,900.00	12,900.00
JULIO	7	4	11	31	220.00	6,820.00	110.00	3,410.00	143.00	4,433.00	14,663.00
AGOSTO	7	4	11	31	220.00	6,820.00	110.00	3,410.00	143.00	4,433.00	14,663.00
SEPTIEMBRE	7	4	11	30	220.00	6,600.00	110.00	3,300.00	143.00	4,290.00	14,190.00
OCTUBRE	7	4	11	31	220.00	6,820.00	110.00	3,410.00	143.00	4,433.00	14,663.00
NOVIEMBRE	7	4	11	30	220.00	6,600.00	110.00	3,300.00	143.00	4,290.00	14,190.00
DICIEMBRE	7	4	11	31	220.00	6,820.00	110.00	3,410.00	143.00	4,433.00	14,663.00
SUMAS	78					\$ 76,680.00		\$ 38,340.00		\$ 49,842.00	\$ 164,862.00

ANEXO 35. TABLA DE INGRESOS POR EQUINOTERIA 2013.

PRIMER SEMESTRE	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO					
	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	
CONCEPTO DE LOS INGRESOS 2013	Municipio de Morelia, Michoacán	20	165.00	4	13,200.00	22	165.00	4	14,520.00	25	165.00	5	16,500.00	25	165.00	4	16,500.00	25	165.00	4	16,500.00
	Ciudad Residencial Padres Morelia	20	4,500	4	3,600.00	22	4,500	4	3,960.00	25	4,500	5	5,625.00	25	4,500	4	4,500.00	25	4,500	4	4,500.00
	Municipio de Tzitzio, Michoacán	15	200.00	5	15,000.00	15	200.00	4	12,000.00	20	200.00	4	16,000.00	25	200.00	4	20,000.00	25	200.00	4	20,000.00
	Ciudad Residencial Padres Tzitzio	15	50.00	5	3,960.00	15	50.00	4	3,960.00	20	50.00	4	4,000.00	25	50.00	4	5,000.00	25	50.00	4	5,000.00
	Municipio de Maravatío, Michoacán	20	180.00	4	14,400.00	20	180.00	4	14,400.00	20	180.00	5	18,000.00	20	180.00	5	18,000.00	20	180.00	4	14,400.00
	Ciudad Residencial Padres Maravatío, Mich.	20	40.00	4	3,200.00	20	40.00	4	3,200.00	20	40.00	4	3,200.00	20	40.00	5	4,000.00	20	40.00	4	3,200.00
	Programa INEASOL	18	200.00	5	18,000.00	18	200.00	4	14,400.00	18	200.00	4	14,400.00	18	200.00	4	14,400.00	18	200.00	4	14,400.00
	Particulares Morelia, Michoacán	8	200.00	3	14,400.00	9	200.00	3	13,800.00	12	200.00	3	21,600.00	12	200.00	3	21,600.00	12	200.00	3	21,600.00
	Particulares Tzitzio, Michoacán	4	200.00	5	5,000.00	4	200.00	4	4,000.00	5	200.00	4	5,000.00	6	200.00	4	6,000.00	8	200.00	4	8,000.00
	Donatarios	8	180.00	4	6,744.00	9	180.00	4	6,480.00	10	180.00	4	7,200.00	13	180.00	4	9,360.00	13	180.00	4	11,700.00
				TOTAL				TOTAL				TOTAL				TOTAL				TOTAL	
				96,310.00				96,310.00				112,650.00				112,650.00				112,650.00	
CONCEPTO DE LOS INGRESOS 2013	Municipio de Morelia, Michoacán	25	165.00	5	20,625.00	25	165.00	4	16,500.00	25	165.00	5	20,625.00	25	165.00	4	16,500.00	20	165.00	3	9,900.00
	Ciudad Residencial Padres Morelia	25	4,500	5	5,625.00	25	4,500	4	4,500.00	25	4,500	5	5,625.00	25	4,500	4	4,500.00	20	4,500	3	2,700.00
	Municipio de Tzitzio, Michoacán	20	200.00	5	20,000.00	20	200.00	4	16,000.00	20	200.00	5	18,000.00	18	200.00	4	14,400.00	18	200.00	3	10,800.00
	Ciudad Residencial Padres Tzitzio	20	50.00	5	5,000.00	20	50.00	4	4,000.00	18	50.00	5	4,500.00	18	50.00	4	3,600.00	18	50.00	3	2,700.00
	Municipio de Maravatío, Michoacán	20	180.00	4	14,400.00	20	180.00	5	18,000.00	20	180.00	4	14,400.00	20	180.00	4	14,400.00	20	180.00	3	10,800.00
	Ciudad Residencial Padres Maravatío	20	40.00	4	3,200.00	20	40.00	4	3,200.00	20	40.00	4	3,200.00	20	40.00	4	3,200.00	20	40.00	3	2,400.00
	Programa INEASOL	18	200.00	5	18,000.00	18	200.00	4	14,400.00	18	200.00	5	18,000.00	18	200.00	4	14,400.00	18	200.00	3	10,800.00
	Particulares Morelia, Michoacán	10	200.00	3	18,000.00	10	200.00	3	10,800.00	10	200.00	3	14,400.00	8	200.00	3	12,000.00	8	200.00	3	9,600.00
	Particulares Tzitzio, Michoacán	8	200.00	5	10,000.00	8	200.00	4	8,000.00	9	200.00	4	8,900.00	9	200.00	4	8,900.00	4	200.00	3	3,000.00
	Donatarios	13	180.00	4	9,360.00	13	180.00	4	11,700.00	13	180.00	4	9,360.00	13	180.00	4	9,360.00	13	180.00	3	9,000.00
				TOTAL				TOTAL				TOTAL				TOTAL				TOTAL	
				133,210.00				133,210.00				116,380.00				100,160.00				89,900.00	

ANEXO 36. TABLA DE INGRESOS POR PENSIÓN Y MAQUILAS 2013

INGRESOS POR PENSION 2013			
MES	EQUINOS	PRECIO	TOTAL
ENERO	7	\$ 4,000.00	\$ 28,000.00
FEBRERO	8	4,000.00	32,000.00
MARZO	8	4,000.00	32,000.00
ABRIL	8	4,000.00	32,000.00
MAYO	8	4,000.00	32,000.00
JUNIO	8	4,000.00	32,000.00
JULIO	8	4,000.00	32,000.00
AGOSTO	8	4,000.00	32,000.00
SEPTIEMBRE	8	4,000.00	32,000.00
OCTUBRE	8	4,000.00	32,000.00
NOVIEMBRE	8	4,000.00	32,000.00
DICIEMBRE	8	4,000.00	32,000.00
SUMAS	<u>95</u>		<u>\$380,000.00</u>

INGRESOS POR MAQUILAS 2013			
MES	MAQUILA	PRECIO	TOTAL
ENERO	2	\$ 5,000.00	\$ 10,000.00
FEBRERO	3	5,000.00	15,000.00
MARZO	4	5,000.00	20,000.00
ABRIL	2	5,000.00	10,000.00
MAYO	3	5,000.00	15,000.00
JUNIO	4	5,000.00	20,000.00
JULIO	4	5,000.00	20,000.00
AGOSTO	4	5,000.00	20,000.00
SEPTIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
OCTUBRE	2	5,000.00	10,000.00
NOVIEMBRE	4	5,000.00	20,000.00
DICIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
SUMAS	<u>38</u>		<u>\$ 190,000.00</u>

ANEXO 37. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2013.

GASTOS DE ALIMENTO											
MES	EQUINOS PENSION	EQUINOS PROPIOS	TOTAL EQUINOS	DÍAS POR MES	COSTO DEL GRANCO \$20	TOTAL GRANCO POR MES	COSTO DE AVENA \$10	TOTAL AVENA POR MES	COSTO DE ALFALFA	TOTAL AVENA POR MES	TOTAL GASTO DE ALIMENTO
ENERO	7	4	11	31	\$ 220.00	\$ 6,820.00	\$ 110.00	\$ 3,410.00	\$ 143.00	\$ 4,433.00	\$ 14,663.00
FEBRERO	8	4	12	28	240.00	6,720.00	120.00	3,360.00	156.00	4,368.00	14,448.00
MARZO	8	4	12	31	240.00	7,440.00	120.00	3,720.00	156.00	4,836.00	15,996.00
ABRIL	8	4	12	30	240.00	7,200.00	120.00	3,600.00	156.00	4,680.00	15,480.00
MAYO	8	4	12	31	240.00	7,440.00	120.00	3,720.00	156.00	4,836.00	15,996.00
JUNIO	8	4	12	30	240.00	7,200.00	120.00	3,600.00	156.00	4,680.00	15,480.00
JULIO	8	4	12	31	240.00	7,440.00	120.00	3,720.00	156.00	4,836.00	15,996.00
AGOSTO	8	4	12	31	240.00	7,440.00	120.00	3,720.00	156.00	4,836.00	15,996.00
SEPTIEMBRE	8	4	12	30	240.00	7,200.00	120.00	3,600.00	156.00	4,680.00	15,480.00
OCTUBRE	8	4	12	31	240.00	7,440.00	120.00	3,720.00	156.00	4,836.00	15,996.00
NOVIEMBRE	8	4	12	30	240.00	7,200.00	120.00	3,600.00	156.00	4,680.00	15,480.00
DICIEMBRE	8	4	12	31	240.00	7,440.00	120.00	3,720.00	156.00	4,836.00	15,996.00
SUMAS	95				\$ 86,980.00			\$ 43,490.00		\$ 56,537.00	\$ 187,007.00

ANEXO 39. TABLA DE INGRESOS POR PENSIÓN Y MAQUILAS 2014.

INGRESOS POR PENSION 2014			
MES	EQUINOS	PRECIO	TOTAL
ENERO	9	\$ 4,000.00	\$ 36,000.00
FEBRERO	9	4,000.00	36,000.00
MARZO	9	4,000.00	36,000.00
ABRIL	9	4,000.00	36,000.00
MAYO	9	4,000.00	36,000.00
JUNIO	9	4,000.00	36,000.00
JULIO	9	4,000.00	36,000.00
AGOSTO	9	4,000.00	36,000.00
SEPTIEMBRE	10	4,000.00	40,000.00
OCTUBRE	10	4,000.00	40,000.00
NOVIEMBRE	10	4,000.00	40,000.00
DICIEMBRE	10	4,000.00	40,000.00
SUMAS	<u>112</u>		<u>\$ 448,000.00</u>

INGRESOS POR MAQUILAS 2014			
MES	MAQUILA	PRECIO	TOTAL
ENERO	3	\$ 5,000.00	\$ 15,000.00
FEBRERO	2	5,000.00	10,000.00
MARZO	2	5,000.00	10,000.00
ABRIL	3	5,000.00	15,000.00
MAYO	3	5,000.00	15,000.00
JUNIO	4	5,000.00	20,000.00
JULIO	4	5,000.00	20,000.00
AGOSTO	4	5,000.00	20,000.00
SEPTIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
OCTUBRE	4	5,000.00	20,000.00
NOVIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
DICIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
SUMAS	<u>38</u>		<u>\$ 190,000.00</u>

ANEXO 40. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2014.

MES	EQUINOS PENSION	EQUINOS PROPIOS	TOTAL EQUINOS	DÍAS POR MES	COSTO DEL GRANJO \$20	TOTAL GRANJO POR MES	COSTO DE AVENA \$10	TOTAL AVENA POR MES	COSTO DE ALFALFA	TOTAL AVENA POR MES	TOTAL GASTO DE ALIMENTO
ENERO	9	4	13	31	\$ 260.00	\$ 8,060.00	\$ 130.00	\$ 4,030.00	\$ 169.00	\$ 5,239.00	\$ 17,329.00
FEBRERO	9	4	13	28	260.00	7,280.00	130.00	3,640.00	169.00	4,732.00	15,652.00
MARZO	9	4	13	31	260.00	8,060.00	130.00	4,030.00	169.00	5,239.00	17,329.00
ABRIL	9	4	13	30	260.00	7,800.00	130.00	3,900.00	169.00	5,070.00	16,770.00
MAYO	9	4	13	31	260.00	8,060.00	130.00	4,030.00	169.00	5,239.00	17,329.00
JUNIO	9	4	13	30	260.00	7,800.00	130.00	3,900.00	169.00	5,070.00	16,770.00
JULIO	9	4	13	31	260.00	8,060.00	130.00	4,030.00	169.00	5,239.00	17,329.00
AGOSTO	9	4	13	31	260.00	8,060.00	130.00	4,030.00	169.00	5,239.00	17,329.00
SEPTIEMBRE	10	4	14	30	280.00	8,400.00	140.00	4,200.00	182.00	5,460.00	18,060.00
OCTUBRE	10	4	14	31	280.00	8,680.00	140.00	4,340.00	182.00	5,642.00	18,662.00
NOVIEMBRE	10	4	14	30	280.00	8,400.00	140.00	4,200.00	182.00	5,460.00	18,060.00
DICIEMBRE	10	4	14	31	280.00	8,680.00	140.00	4,340.00	182.00	5,642.00	18,662.00
SUMAS	112					\$ 97,340.00		\$ 48,670.00		\$ 63,271.00	\$ 209,281.00

ANEXO 41. TABLA DE INGRESOS POR EQUINOTERIA 2015.

PRIMER SEMESTRE	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO					
	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	
CONCEPTO DE LOS INGRESOS 2015	20	179,000	4	14,316,000	23	179,000	4	15,674,000	24	179,000	5	20,410,000	24	179,000	4	16,320,000	24	179,000	5	20,410,000	
	20	50,000	4	4,400,000	20	50,000	4	4,400,000	24	50,000	5	6,600,000	24	50,000	4	4,400,000	24	50,000	5	6,600,000	
	20	200,000	4	16,000,000	20	200,000	4	16,000,000	25	200,000	4	20,000,000	25	200,000	4	20,000,000	26	200,000	4	20,000,000	
	20	50,000	4	4,000,000	20	50,000	4	4,000,000	24	50,000	4	5,000,000	26	50,000	4	5,000,000	26	50,000	4	5,000,000	
	20	19,000	4	15,200,000	20	19,000	4	15,200,000	20	19,000	4	15,200,000	20	19,000	4	15,200,000	20	19,000	4	15,200,000	
	20	4,000	4	3,200,000	20	4,000	4	3,200,000	20	4,000	4	3,200,000	20	4,000	4	3,200,000	20	4,000	4	3,200,000	
	18	200,000	4	14,400,000	18	200,000	4	14,400,000	18	200,000	4	14,400,000	18	200,000	4	14,400,000	18	200,000	4	14,400,000	
	10	200,000	8	16,000,000	10	200,000	8	16,000,000	10	200,000	9	18,000,000	12	200,000	10	20,000,000	12	200,000	8	16,000,000	
	4	235,000	4	4,000,000	4	235,000	4	4,000,000	4	235,000	6	4,000,000	6	235,000	4	6,000,000	8	250,000	4	8,000,000	
	20	20,000	3	12,000,000	20	20,000	4	16,000,000	20	20,000	5	20,000,000	20	20,000	4	16,000,000	20	20,000	4	16,000,000	
	TOTAL			-	TOTAL			109,144,000	TOTAL			-	TOTAL			120,120,000	TOTAL			141,550,000	120,800,000
	TOTAL			104,160,000	TOTAL			109,144,000	TOTAL			126,200,000	TOTAL			120,120,000	TOTAL			141,550,000	120,800,000
SEGUNDO SEMESTRE	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE					
	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	No. PERS.	MONTO	TRAP. AL MES	TOTAL	
CONCEPTO DE LOS INGRESOS 2015	24	179,000	4	16,320,000	24	179,000	4	16,320,000	24	179,000	4	16,320,000	24	179,000	4	14,960,000	20	179,000	3	11,320,000	
	24	50,000	4	4,800,000	24	50,000	4	4,800,000	24	50,000	4	4,800,000	24	50,000	4	4,400,000	20	50,000	3	3,800,000	
	26	200,000	5	26,000,000	26	200,000	4	20,000,000	26	200,000	5	22,000,000	18	200,000	4	24,400,000	16	200,000	3	10,800,000	
	26	80,000	5	6,200,000	26	80,000	4	6,000,000	26	80,000	4	6,000,000	18	80,000	4	3,400,000	18	80,000	3	2,760,000	
	20	19,000	5	19,000,000	20	19,000	5	19,000,000	20	19,000	5	19,000,000	20	19,000	4	15,200,000	20	19,000	3	11,400,000	
	20	4,000	5	4,000,000	20	4,000	4	3,200,000	20	4,000	5	4,000,000	20	4,000	4	3,200,000	20	4,000	3	2,400,000	
	18	200,000	5	18,000,000	18	200,000	4	14,400,000	18	200,000	4	14,400,000	18	200,000	4	14,400,000	18	200,000	4	14,400,000	
	12	200,000	3	21,600,000	12	200,000	3	21,600,000	12	200,000	8	19,200,000	10	200,000	9	18,000,000	8	200,000	6	9,600,000	
	3	280,000	6	8,760,000	3	280,000	4	2,800,000	3	280,000	4	8,000,000	3	280,000	5	2,800,000	4	8,000,000	3	8,760,000	
	20	20,000	4	16,000,000	20	20,000	5	20,000,000	20	20,000	4	16,000,000	20	20,000	4	16,000,000	20	20,000	5	20,000,000	
	TOTAL			-	TOTAL			104,160,000	TOTAL			-	TOTAL			120,120,000	TOTAL			141,550,000	120,800,000
	TOTAL			104,160,000	TOTAL			104,160,000	TOTAL			104,160,000	TOTAL			104,160,000	TOTAL			104,160,000	104,160,000

ANEXO 42. TABLA DE INGRESOS POR PENSIÓN Y MAQUILAS 2015.

INGRESOS POR PENSION 2015			
MES	EQUINOS	PRECIO	TOTAL
ENERO	10	\$ 4,000.00	\$ 40,000.00
FEBRERO	10	4,000.00	40,000.00
MARZO	10	4,000.00	40,000.00
ABRIL	10	4,000.00	40,000.00
MAYO	10	4,000.00	40,000.00
JUNIO	10	4,000.00	40,000.00
JULIO	10	4,000.00	40,000.00
AGOSTO	10	4,000.00	40,000.00
SEPTIEMBRE	10	4,000.00	40,000.00
OCTUBRE	10	4,000.00	40,000.00
NOVIEMBRE	10	4,000.00	40,000.00
DICIEMBRE	10	4,000.00	40,000.00
SUMAS	<u>120</u>		<u>\$ 480,000.00</u>

INGRESOS POR MAQUILAS 2015			
MES	MAQUILA	PRECIO	TOTAL
ENERO	3	\$ 5,000.00	\$ 15,000.00
FEBRERO	3	5,000.00	15,000.00
MARZO	4	5,000.00	20,000.00
ABRIL	3	5,000.00	15,000.00
MAYO	4	5,000.00	20,000.00
JUNIO	4	5,000.00	20,000.00
JULIO	4	5,000.00	20,000.00
AGOSTO	3	5,000.00	15,000.00
SEPTIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
OCTUBRE	3	5,000.00	15,000.00
NOVIEMBRE	3	5,000.00	15,000.00
DICIEMBRE	2	5,000.00	10,000.00
SUMAS	<u>39</u>		<u>\$ 195,000.00</u>

ANEXO 43. TABLA DE GASTOS DE ALIMENTOS 2015.

GASTOS DE ALIMENTO											
MES	EQUINOS PENSION	EQUINOS PROPIOS	TOTAL EQUINOS	DÍAS POR MES	COSTO DEL GRAN \$20	TOTAL GRAN POR MES	COSTO DE AVENA \$10	TOTAL AVENA POR MES	COSTO DE ALFALFA \$13	TOTAL AVENA POR MES	TOTAL GASTO DE ALIMENTO
ENERO	10	4	14	31	\$ 280.00	\$ 8,680.00	\$ 140.00	\$ 4,340.00	\$ 182.00	\$ 5,642.00	\$ 18,662.00
FEBRERO	10	4	14	28	280.00	7,840.00	140.00	3,920.00	182.00	5,096.00	16,856.00
MARZO	10	4	14	31	280.00	8,680.00	140.00	4,340.00	182.00	5,642.00	18,662.00
ABRIL	10	4	14	30	280.00	8,400.00	140.00	4,200.00	182.00	5,460.00	18,060.00
MAYO	10	4	14	31	280.00	8,680.00	140.00	4,340.00	182.00	5,642.00	18,662.00
JUNIO	10	4	14	30	280.00	8,400.00	140.00	4,200.00	182.00	5,460.00	18,060.00
JULIO	10	4	14	31	280.00	8,680.00	140.00	4,340.00	182.00	5,642.00	18,662.00
AGOSTO	10	4	14	31	280.00	8,680.00	140.00	4,340.00	182.00	5,642.00	18,662.00
SEPTIEMBRE	10	4	14	30	280.00	8,400.00	140.00	4,200.00	182.00	5,460.00	18,060.00
OCTUBRE	10	4	14	31	280.00	8,680.00	140.00	4,340.00	182.00	5,642.00	18,662.00
NOVIEMBRE	10	4	14	30	280.00	8,400.00	140.00	4,200.00	182.00	5,460.00	18,060.00
DICIEMBRE	10	4	14	31	280.00	8,680.00	140.00	4,340.00	182.00	5,642.00	18,662.00
SUMAS	120					\$ 102,200.00		\$ 51,100.00		\$ 66,430.00	\$ 219,730.00