

**UNIVERSIDAD MICHOACANA DE  
SAN NICOLÁS DE HIDALGO**

**Instituto de Investigaciones Históricas**

**Maestría en Historia**

**Opción Historia de México**

**TESIS**

**Los Dones de Uruapan: Salvador Martínez Aceves, Carlos Barragán Sánchez,  
Francisco Barragán Vivas. Campo de Acción Empresarial y Desarrollo  
Agroindustrial en la Región de la Tierra Caliente y Uruapan, Michoacán.  
1940-1970**

**Que para obtener el título de:**

**MAESTRA EN HISTORIA DE MÉXICO**

**Presenta:**

**ROSA ELENA YÁCUTA GARCÍA**

**Director de tesis:**

**DR. DENI TREJO BARAJAS**

**MORELIA, MICHOACÁN**

**ENERO DE 2010**

Gracias.

A Todos.

## ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	01
<b>Capítulo I. Políticas económicas y sociales en México y Michoacán.</b>	
<b>1940-1970</b>	14
El modelo económico post revolucionario.	14
La región de estudio: la Tierra Caliente y la ciudad de Uruapan, Michoacán.	27
La Comisión del Tepalcatepec. Periodo de operación y principales Tareas desempeñadas.	40
<b>Capítulo II. Trayectorias y perfiles de Don Salvador Martínez Aceves, Don Carlos Barragán Sánchez y Don Francisco Barragán Vivas.</b>	
<b>Sus negocios y empresas.</b>	54
Don Salvador Martínez Aceves	58
Don Carlos Barragán Sánchez	96
Don Francisco Barragán Vivas	122
<b>Capítulo III. Redes económicas, sociales y políticas establecidas por este grupo empresarial.</b>	137
Las conexiones económicas, sociales y políticas	142
Los vínculos con grupos educativos y religiosos	166
CONCLUSIONES	181
FUENTES CONSULTADAS	189

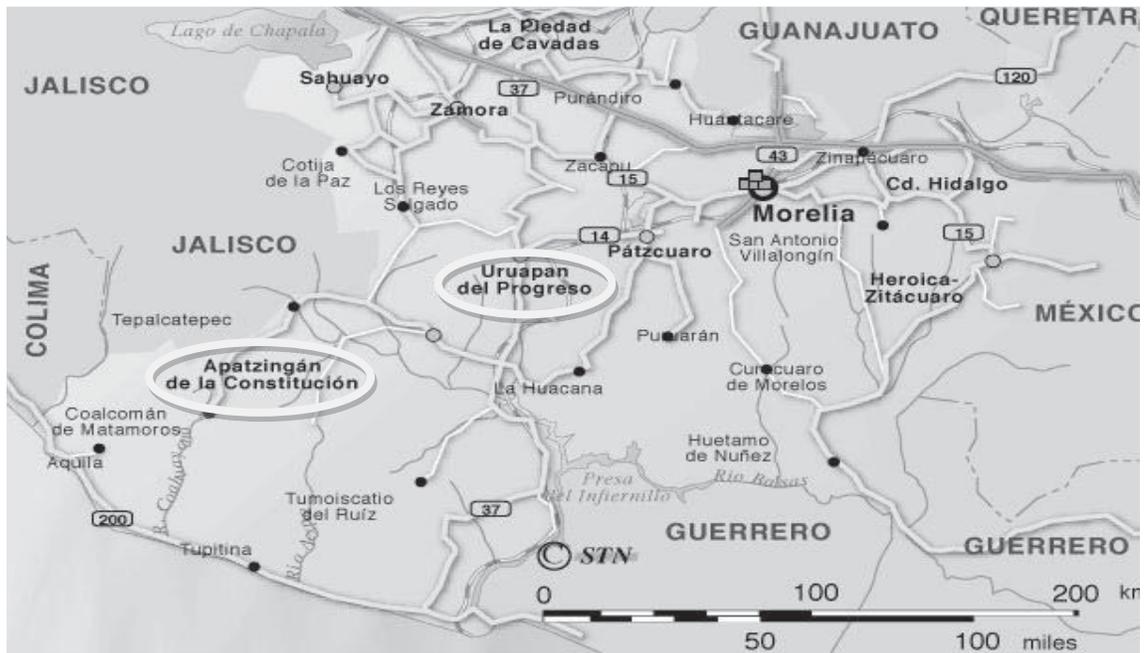
*La historia de la economía es un largo registro de políticas gubernamentales que fracasaron porque fueron diseñadas con un audaz desprecio de las leyes de la economía.*

Ludwig Von Moises

*Estas fuentes no siempre coinciden; y algunas no serán de la satisfacción, por no hablar del agrado, de las personas y de las familias en cuestión. Lo mismo cabe decir de mi interpretación de las mismas. Pero ésa es una circunstancia que está en la naturaleza de la historia y la historiografía.*

David S. Landes

Ubicación de la región de estudio: Uruapan y Apatzingán, Michoacán.



## INTRODUCCIÓN

La presente investigación –cuyo tema central es la evolución y desarrollo de un grupo representativo de la actividad empresarial de la ciudad de Uruapan, Michoacán- se ubica dentro del campo de la historia económica, la que, a su vez, enmarca el estudio de la historia empresarial, género de temprana data en nuestro país. Este enfoque requiere de la revisión de las teorías sobre historia y teoría empresarial desarrollada por autores como Alfred Chandler y Douglass C. North, además de la delimitación de los elementos que definen a una región, entendiendo por ésta el espacio en el cual los actores sociales interactúan en el ejercicio de sus tareas económicas y sus relaciones con los grupos políticos y gubernamentales con quienes se relacionan. “El empresariado (...) estudiado como un sujeto social, cuya fuerza política deriva del poder económico que acumula”.<sup>1</sup>

De acuerdo a las tesis expuestas por Douglass C. North, las instituciones son creación de las sociedades humanas y su objetivo es brindar estabilidad en la interacción que se crea entre sus componentes. Se trata de cuerpos de normas que reglamentan las actividades económicas, sociales y políticas, estableciendo límites dentro de los cuales se opera, lo cual se traduce en brindar mecanismos de seguridad que garanticen, entre otras situaciones, los derechos de propiedad. La violación de estos límites puede ser sancionada por los organismos establecidos para fungir como autoridad.

---

<sup>1</sup> EDMUNDO JACOBO, MATILDE LUNA Y RICARDO TIRADO (comps.) “Empresarios de México. Aspectos Históricos, Económicos e Ideológicos”. México, Universidad de Guadalajara, 1989. pp. 7-8 Citado en Mará Eugenia Romero Ibarra. *La Historia Empresarial. Historia Mexicana 207. Ruggiero Romano*, in memoriam (Fermo 1923-París 2001) México, El Colegio de México, Volumen LII, Número 3, enero-marzo 2003. p. 811

Además de las normas formales establecidas por instituciones como las que integran el Estado existen normas informales que responden a valores, a usos y costumbres, a ideologías, etc., las cuales no pueden alcanzar el rango de obligatoriedad de las primeras pero cuyo peso, no por ello, deja de ser relevante. Ni las instituciones ni los organismos –partidos políticos, congreso, empresas, sindicatos, iglesias, universidades, etc. –que operan dentro de ellas- tienen un carácter inmutable: en tanto que creación humana evolucionan igual que lo hacen los individuos y las sociedades y, aunque generalmente esto se concibe con un estatus de mejora, en la práctica puede traducirse en estancamientos o retrocesos.

La evolución histórica está marcada por estos cambios que se dan de manera desigual entre las naciones explicándose así los avances o los rezagos económicos. Instituciones eficientes, que brinden a las sociedades donde se insertan mayores mecanismos de seguridad y faciliten los procesos de crecimiento, permitirán el progreso necesario.

Los agentes de cambio son los empresarios individuales que responden a los estímulos ofrecidos por los marcos institucionales. Un ejemplo de ello serían los incentivos que representan las tareas de construcción de infraestructura emprendidas por el Estado: trazado y construcción de carreteras, vías férreas, puentes, presas y sistemas de irrigación, tendido de líneas eléctricas y telefónicas, etc., constituyen algunos de los servicios que el Estado ofrece a los inversionistas. Sin embargo las acciones de los sujetos del cambio económico estarán orientadas en función de la percepción que tengan de la información de los procesos económicos y políticos en que se encuentran inmersos, es decir, en ello existe una carga de subjetividad. En la medida en que las instituciones

ofrezcan mecanismos estables, facilitadores del desarrollo y garantes de los derechos de propiedad, y los individuos y los organismos interpreten correctamente las coyunturas generadas e inviertan en tecnología, mejoren la calidad de los productos y reinviertan parte de sus utilidades el progreso se alcanzará. O se revertirán los alcances. Porque así como generalmente se concibe a la historia económica como un proceso de cambio progresivo lo cierto es que el cambio es discontinuo en función de los incentivos, o desalientos, propiciados por las certezas o desconfianzas depositadas en el sistema institucional.

El punto medular radica en la conexión entre la teoría y la interacción humana, entre las instituciones y los organismos integrados por individuos, donde es importante considerar el peso que adquieren las normas no formales, mismas que obedecen a las motivaciones personales. Los supuestos conductuales de los economistas difieren de las percepciones y la interpretación del medio hechas por los seres humanos. La conducta racional opta por la maximización de la riqueza pero eso no es descifrado por todos de igual manera y sólo algunos lo consiguen. Por tanto, la evolución de la economía de una nación y, en el caso de este estudio, el concepto aplicado a una región, estará determinado por la adecuada operación de las reglas implementadas por las instituciones, de la puntual información que sean capaces de ofrecer a los sujetos del cambio económico y a las organizaciones que estos conforman, de la lectura que los grupos sociales hagan de las políticas trazadas y de la cambiante actuación de los

individuos<sup>2</sup> pues son las negociaciones y los pactos factores que determinan, finalmente, el rumbo de las inversiones.

Esta propuesta de interpretación plantea particulares dificultades puesto que se trata de definir algunas situaciones tan inasibles e intangibles como las motivaciones humanas, lo cual se traduce en diferentes percepciones económicas y empresariales. Sin embargo, si se parte del hecho de que los programas institucionales emprendidos por las sucesivas administraciones federales impactaron sobre la población de la zona, alguna explicación habrá de encontrarse al por qué no se superaron los márgenes de la diferenciación económica, es decir, la situación a la que el reconocido escritor David Barkin señaló como la de los Beneficiarios del Desarrollo Regional, frase con la que tituló su conocido libro en el que describió que, “La historia reciente de México es la de un saqueo sistemático de las regiones pobres en beneficio de las ricas. Esta transferencia de recursos se ha forzado a través de mecanismos políticos, económicos y sociales para impulsar el proyecto nacional de crecimiento”.<sup>3</sup>

Al tratar de aplicar los principios anteriores al objeto de estudio se identifican los siguientes hechos. A partir de las décadas de 1930 y 1940 parte de la orientación de la política económica nacional se había dirigido a la construcción de infraestructura, lo que incluía la reconstrucción y ampliación de la red ferroviaria, el trazado y extensión de carreteras y vías de comunicación, el desarrollo de grandes obras de irrigación que comprendían presas y canales de riego, la generación de energía eléctrica y el abastecimiento de combustibles para proveer al creciente proceso industrializador.

---

<sup>2</sup> DOUGLASS C. NORTH. *Instituciones, cambio institucional y desempeño económico*. México, Fondo de Cultura Económica, 1993.

<sup>3</sup> DAVID BARKIN (Compilador). *Los beneficiarios del desarrollo regional*. México, Sep Setentas 52, 1972. p. 5

La visión gubernamental apuntaba claramente a la realización de un proyecto modernizador de corte capitalista que tenía como objetivo crear los marcos que estimularan la inversión privada en las áreas de industria y agricultura comercial. Al efecto, y durante este periodo, se promulgaron leyes como la Ley de Fomento de Industrias de Transformación de 1945, que ofrecía estímulos fiscales y la Ley de Industrias Nuevas y Necesarias de 1955, “que otorgó diversos tipos de franquicias y reducciones en el pago de impuestos, tanto a industrias de artículos no elaborados en el país como a las que operaban en ramas económicas donde la producción no era suficiente para abastecer la demanda interna”.<sup>4</sup>

Además se implementaron medidas como exención de impuestos a la importación de maquinaria, depreciación acelerada de la misma y aumento de bienes sujetos a tarifas de importación, hechos que funcionaron como prácticas proteccionistas que beneficiaron a la industria local. Esta propuesta de modelo de desarrollo aspira a que el gasto público incentive la inversión privada por lo que:

El papel del gobierno es concebido como algo que facilita e influye explícitamente en el proceso privado de tomar decisiones; la inversión privada se vuelve más atractiva y ello estimula a la empresa privada. Dentro de esta concepción, no se espera que el gobierno produzca bienes y servicios para el mercado, sino que establezca las mejores condiciones posibles para la operación de las empresas privadas que producirán esos artículos.<sup>5</sup>

---

<sup>4</sup> MANUEL GOLLÁS. “Breve relato de cincuenta años de política económica”. En Francisco Alba, et. al. *Una Historia Contemporánea de México: Transformaciones y Pertenencias*. México, Océano, 2003.

<sup>5</sup> DAVID BARKIN. *Op. Cit.* p. 164

Como parte complementaria del proceso se crearon las instituciones económicas que constituirían la base sobre la cual se desarrollarían los diversos programas gubernamentales. De hecho, el papel que el Estado desempeñó como agente económico, fue más allá que el de un simple promotor puesto que asumió un papel activo al convertirse, mediante el mecanismo de manejador de las llamadas empresas paraestatales, en parte activa del desarrollo económico.

Desde 1930 hasta 1960 hubo un marcado interés por modernizar y estimular el crecimiento de la agricultura, a la que se trató de orientar a la producción agro industrial, impulsando el potencial productivo de los campesinos. En este sentido, y a través de la Secretaría de Recursos Hidráulicos, se canalizaron fondos hacia programas de irrigación y obras complementarias. El doctor Gerardo Sánchez Díaz menciona que, en el periodo comprendido entre 1941 y 1942, “se intensificaron los levantamientos agrologicos, a un promedio de más de un millón por año; se prosiguieron estudios integrales de desarrollo de cuencas; se acometieron numerosas obras grandes y pequeñas”.<sup>6</sup>

Los mecanismos de transmisión y operación de recursos se hacían a través de instancias creadas ex profeso como la Comisión del Río Tepalcatepec<sup>7</sup> –uno de los elementos explicativos del presente trabajo- la que inició sus tareas en el año de 1947, llevando como Vocal Ejecutivo al general Lázaro Cárdenas del Río. La caracterización que hacen Barkin y King es ilustrativa al respecto:

---

<sup>6</sup> MARTE R. GÓMEZ. “Los riegos en México. Problemas agrícolas e industriales de México”. Vol. II, No. 2, México, abril-junio de 1950, p. 40. En: Gerardo Sánchez Díaz. Las obras de irrigación en la Tierra Caliente de Michoacán 1940-1965. Boletín. No. 15. Coordinación de la Investigación Científica. Morelia, Michoacán, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, Julio-Diciembre de 1990. p. 1

<sup>7</sup> En esta llamada de atención y propuestas concretas se fincó posteriormente el proyecto de desarrollo integral impulsado por la Comisión del Río Tepalcatepec. El estudio dirigido por el ingeniero Adolfo Orive de Alva y las sugerencias que el general Lázaro Cárdenas expuso al Presidente de la República, Lic. Miguel Alemán, el 21 de abril de 1947, fueron básicas para ello. GERARDO SÁNCHEZ DÍAZ. *Ibid.* p. 2

(...) Se ha encomendado a las comisiones de las cuencas hidrológicas una gran variedad de tareas, y han demostrado ser un instrumento flexible de la política regional. (...) En algunas ocasiones su función principal ha sido la planeación y la coordinación de la inversión por otros. En el primer caso, el foco de interés obvio de la inversión en recursos hidráulicos y construcción de sistemas de irrigación, control de inundaciones y generación de energía hidroeléctrica sólo son parte de la inversión total de la comisión, también se hacen gastos en carreteras, escuelas, mejoras rurales y urbanas y servicios de salubridad públicos.<sup>8</sup>

A los cambios derivados de las iniciativas de la familia Cusi y de la Reforma Agraria, que impactaron en la región de Tierra Caliente se sumaron los esfuerzos transformadores de la Comisión que abarcaron 18,000 kilómetros cuadrados de la cuenca del río del mismo nombre. En 1960 dicha comisión amplió su área de operaciones a la cuenca del Río Balsas, siendo absorbida por la que, a partir de aquí, recibiría el nombre de Comisión del Balsas. Para fines de precisión, el campo de investigación de este proyecto se circunscribe al alcance regional de la Comisión del Tepalcatepec.

A partir de 1947, en que se crea la Comisión del Tepalcatepec como un proyecto gubernamental encaminado a “activar” el desarrollo nacional a partir de un enfoque de cuencas hidrológicas, la Tierra Caliente experimenta un cambio estructural muy importante. Entre 1930 y 1970 se crearon 135 ejidos en la cuenca, otorgando un total de 315 465 hectáreas a 13 194 ejidatarios. (...) En este contexto, la Comisión del Tepalcatepec centró sus esfuerzos por dotar de infraestructura hidráulica e irrigación a ejidos y propiedad privada, diseñar y construir un sistema de comunicación de carreteras y puentes, presas de agua,

---

<sup>8</sup> DAVID BARKIN y TIMOTHY KING. *Desarrollo económico regional. (Enfoque por Cuencas hidrológicas de México)*. México, Siglo XXI Editores, 1978. p. 86

otorgar servicios públicos como agua potable, energía eléctrica, salud, educación, vivienda, etc., por intervención directa o indirecta del General Cárdenas.<sup>9</sup>

Efectivamente, los objetivos propuestos se cumplieron y las transformaciones derivadas de ello recompusieron la economía de la región que entró en un dinámico proceso de generación de recursos. Sin embargo, el alcance estos cambios y la distribución de la riqueza generada, no cumplieron con las expectativas creadas al aventurar que bastaba la inversión en tecnología y modernización para superar la desigualdad y la pobreza. El modelo económico de desarrollo capitalista asumido por el Estado suponía que, al proporcionar incentivos a la inversión privada, ésta generaría las empresas, los productos y los empleos que la población necesitaba. No fue así y los resultados derivaron en la concentración del ingreso en los llamados sectores de las clases medias altas quienes, actuando bajo los principios de la maximización de la riqueza, no cumplieron con los círculos económicos imaginados por los programas gubernamentales. De hecho, éstas fueron las conductas seguidas por los personajes sujetos de estudio en el presente proyecto quienes, una vez establecida la base de sus fortunas, diversificaron sus áreas de inversión, cambiaron sus lugares de residencia y encontraron otros espacios más redituables.

Las intenciones originales de impulsar el potencial económico de la zona, mejorar los niveles de vida y disminuir las diferencias en el ingreso propuestas por el proyecto regional de la Comisión del Tepalcatepec, cuya sede era la ciudad de Uruapan, se enfrentaron a limitaciones no consideradas. 1) El nivel de aprovechamiento de los recursos se quedó en la fase primaria: explotación de los productos agrícolas y escaso

---

<sup>9</sup> SALVADOR MALDONADO ARANDA. *Antropología, desarrollo y violencia rural. La Tierra Caliente de Michoacán*. México, El Colegio de Michoacán, En Prensa. p. 80

nivel de industrialización de los mismos. 2) Limitaciones en el acceso al crédito necesario para la utilización de mejores técnicas agrícolas, uso de maquinaria, fertilización, control de plagas, etc. 3) Los altos costos de producción derivados de las nuevas prácticas y cultivos agrícolas. 4) Carencia de políticas gubernamentales que estimularan la reinversión e impidieran la transferencia de recursos a otras zonas del país y a actividades más lucrativas. 4) Escasa integración de los diversos espacios geográficos, lo que concentró los procesos productivos alrededor de lugares definidos por el riego, la urbanización y otros factores. 5) Las acotaciones peculiares del sistema ejidal que impedían al campesino el total acceso a los derechos de propiedad sobre su tierra. 6) Los grupos de inversionistas y prestamistas privados que, evadiendo la legislación, lograban concentrar mediante arrendamientos y otro tipo de acuerdos, extensiones de tierras cultivadas que les proporcionaban mayores beneficios. La suma de estos y otros factores más determinaron que, pese a los innegables logros obtenidos, la desigualdad social y la extensión de los problemas derivados de la pobreza se ahondarán e, incluso, se extendieran.

En el otro extremo se localizaban grupos sociales cuyas oportunidades de desarrollo económico fueron viables en función de factores como los enunciados por David Barkin:

La importancia del crédito agrícola en la producción comercial permitió a los que tenían acceso a él, obtener, a través de contratos de arrendamiento, un control sobre las mejores tierras. Estos inversionistas vieron a sus empresas desarrollarse rápidamente y llegaron a ser patrones agrícolas importantes en la zona.

Otros que tenían capital y contactos comerciales apropiados, pudieron obtener franquicias valiosas al suministrar insumos a los agricultores comerciales de la región, o abrir empresas de alquiler o reparación de equipo, o proveer asistencia técnica y de mercado a los agricultores de más éxito. Los aumentos de los costos de producción muy rara vez los afectan; al contrario, el aumento de estos costos se debe al aumento de servicios que ellos suministran.<sup>10</sup>

Es justamente entre estos grupos que se ubican los tres personajes a los cuales me propongo historiar, analizando las redes económicas y sociales que fueron tendiendo las que, merced a los alcances que tuvieron, les permitieron incursionar en terrenos de la política. A través de la información que ofrecen sus trayectorias individuales es posible consignar también algunos puntos en común que confirman otra de las hipótesis propuestas: que se trató de un sector que, en la coyuntura de oportunidades que abrieron los programas de apoyo gubernamentales, encontraron los mecanismos que les permitieron sentar las bases de empresas y fortunas.

El título seleccionado para este trabajo deriva del dicho de un destacado uruapense quien, al escuchar referir a un renombrado representante de la sociedad como don X o Y, inmediatamente respondía que en la ciudad sólo existían los siguientes dones: don Papas (papas fritas), don Pico (fruta picada) y don Genaro (helados), haciendo alusión a los muy populares vendedores de antojitos locales.

A pesar de esta afirmación, de tan sarcástico ciudadano, en la historia económica, social y política de Uruapan, Michoacán, destacan los nombres de tres hombres cuya centralidad le ha sido determinante: don Carlos Barragán Sánchez, don Francisco Barragán Vivas, don Salvador Martínez Aceves, y su hermano menor, Alfonso.

---

<sup>10</sup> BARKIN. *Op. Cit.*. pp. 172-173

Fundadores de familias, empresas y fortunas Los Dones de Uruapan reciben ese título distintivo que los caracteriza como personajes representativos de los círculos de poder y riqueza.

Singularmente distintos compartían, sin embargo, rasgos comunes lo que permite trazar un perfil de la formación de un sector económico desarrollado en las décadas de los años cincuenta y sesenta. Los tres de edades aproximadas, los tres con negocios importantes en la zona de Tierra Caliente, los tres asociados al poder político representado por el Partido Revolucionario Institucional, PRI, los tres vinculados por la amistad al general Lázaro Cárdenas del Río, los tres con escolaridad limitada, dos de ellos presidentes municipales de la ciudad de Uruapan, los tres –partiendo de muy poco– generadores de compañías de índole diversa que operaban en la región, y los tres cabezas de familia cuyos hijos e hijas le han dado continuidad al emporio económico sentado por sus progenitores.

Las figuras de quienes llamo los Dones de Uruapan se han constituido en la sociedad uruapense como representativos de lo que, en términos socioeconómicos, se conoce como burguesía. El papel que en su momento representaron, como pilares del buen nombre y pertenencia a “las mejores familias” de los círculos locales, los llevó a figurar en prácticamente todo proyecto o iniciativa de la localidad. Hospitales, escuelas y centros educativos, clubes sociales, organizaciones religiosas y de beneficencia, en fin, todo aquello que requiriera del apoyo económico y del renombre que le daba a la obra en cuestión el que participara un Barragán o un Martínez les era demandado. Naturalmente que estas circunstancias crearon, por sí mismas, los vínculos que les llevaron a formar

parte del entramado social y económico que determinaba la orientación de sus círculos de influencia en la toma de decisiones.

Los protagonistas de esta investigación iniciaron sus actividades empresariales primero, en la zona de la Tierra Caliente y luego en la ciudad de Uruapan: cultivos de melón, limón, cocotales y aguacates, fábricas de hielo y chocolate, hoteles, venta de llantas y refacciones para automóviles e industrias textiles, negocios todos que pronto derivarían en ampliaciones y variantes que sentaron las bases de sus fortunas. La relevancia que dichos hombres de negocios alcanzaron fue significativa, convirtiéndose en consejeros de instituciones financieras y bancarias y, aún hoy día, operan con éxito compañías derivadas de los capitales formados por ellos, tales como Chocolatera Moctezuma, ARTIFIBRAS, JAINSVILLE de México, Industrias MARVES, Comercial BAVI, Autos VIAL, Hoteles Plaza y Victoria, Salón de Fiestas Los Telares, Gasolinera Industrial, Colchonera KALITY y otras empresas más que representan gran parte de la estructura productiva local.

Su cercanía, e incluso participación directa, con el ejercicio del poder político les concedió, además, una serie de prerrogativas que acentuaron sus posibilidades y áreas de participación. Los tres relevantes personajes han muerto –Salvador Martínez Aceves, también su hermano menor Alfonso, asociado a prácticamente todas sus actividades y un Don por sí mismo igualmente, Carlos Barragán Sánchez y Francisco Barragán Vivas- y les sobreviven sus familiares quienes encabezan sus respectivos grupos económicos. La obvia importancia alcanzada por ellos y sus empresas plantea la necesidad de documentar la trayectoria de estos señores del poder y del dinero cuyo peso económico, social y político en la ciudad y el estado es innegable.

El tiempo comprendido para este análisis abarca desde 1947 –año en que empezaron a impactar los programas gubernamentales en la zona de operaciones de los personajes estudiados- hasta 1970, en que la fortaleza de sus empresas y fortunas se habían consolidado.

La investigación y desarrollo del trabajo se planteó en función de tres áreas: 1) la identificación del contexto nacional y regional en que se insertaron las políticas públicas ejemplificadas por las tareas de la Comisión del Tepalcatepec y las vías que se abrieron a la inversión privada, mismas en las que incursionaron los personajes sujetos de este estudio. 2) El trazado de los perfiles biográficos de los llamados por mi Dones de Uruapan, información que permite identificar sus trayectorias individuales y los logros personales, pero también los elementos comunes que les llevaron a conformar un poderoso grupo empresarial y político cuyo peso en la vida de Apatzingán y Uruapan fue, y sigue siendo a través de sus descendientes, relevante. 3) Y, finalmente, la reconstrucción de los hilos de las redes económicas, sociales y políticas que fueron tendiendo a través de negocios, empresas y sociedades en que participaron, organismos diversos a que pertenecieron y los vínculos que entablaron con políticos y funcionarios de los tres niveles de gobierno.

La primera parte fue resuelta en función de valiosos materiales bibliográficos, cuyos autores desarrollaron las cuestiones referentes a teorías económicas y su aplicación a la realidad mexicana, en tanto que las dos últimas partes fueron abordadas a partir de la recuperación de archivos municipales y privados y del Registro Público de la Propiedad y, en gran parte, de testimonios orales de amigos y familiares de los personajes involucrados.

**CAPÍTULO I**  
**POLÍTICAS ECONÓMICAS Y SOCIALES EN MÉXICO Y**  
**MICHOACÁN,**  
**1940-1970**

*Los problemas nacionales tienen, por lo general, sus contrapartes regionales, de manera que los estudios sobre regiones pueden tener un campo tan amplio como los de las naciones. Por lo tanto, una discusión del proceso de desarrollo regional podría incluir todo aspecto del desarrollo nacional.*

David Barkin

La creación y operación de la Comisión del Tepalcatepec se insertó dentro del campo de los proyectos de desarrollo regional impulsados en el marco del modelo económico capitalista adaptado por los gobiernos post revolucionarios, razón por la cual es necesario esbozar un somero contexto de las condiciones económicas y sociales vividas durante el periodo en que se considera el presente, uno de cuyos objetivos es presentar como, al amparo de estos programas gubernamentales orientados a integrar a la productividad zonas marginadas del desarrollo nacional, se desprendieron grupos beneficiados por las coyunturas de oportunidades de negocios generadas en tanto que, por otro lado, se continuaron las condiciones de desigualdad económico social que se pretendía subsanar.

Este patrón de concentración es el resultado directo de la actitud gubernamental que limita su papel al suministro de una infraestructura social y económica básica para la producción privada; ésta es una política que facilita la entrada a nuevas regiones y a nuevas industrias sólo a aquellos que tienen los recursos necesarios para financiar el crecimiento o que pueden tener acceso al crédito.<sup>11</sup>

---

<sup>11</sup> BARKIN. *Ibíd.* p. 183

Los antecedentes que permiten dilucidar estos procesos inician con el periodo de ruptura representado por la Revolución Mexicana, la que desarticuló los marcos económicos, sociales y políticos en que se desenvolvía la estructura productiva cuya matriz había sido el Porfiriato. Los nuevos planteamientos establecidos por los grupos detentadores del poder empezaron a ser esbozados, en primera instancia, con la asunción al control del gobierno del grupo sonoreense encabezado, entre otros, por Álvaro Obregón y Plutarco Elías Calles.

A partir de las décadas de 1930 y 1940 parte de la orientación de la política económica nacional se había dirigido a la inversión pública en infraestructura: vías de comunicación, puentes, obras de irrigación, energía eléctrica y producción de los combustibles necesarios para la industria. Definida la orientación hacia un modelo de desarrollo capitalista el objetivo era atraer la inversión privada a las áreas de la industria y la agricultura comercial. La creación del Banco de México (1925) y de Nacional Financiera (1934) constituyeron un soporte complementario en la consecución del proyecto modernizador auspiciado por el Estado. Así lo señala la investigadora Alicia Gómez López:

Durante los años veinte y treinta, pero sobre todo en los últimos, se establecieron las instituciones públicas y privadas propias del capitalismo mexicano contemporáneo, como bancos, firmas industriales, organismos bipartitos, organizaciones empresariales, etc., así como los mecanismos de intervención estatal y las formas de cooperación entre el Estado y la burguesía mexicana.<sup>12</sup>

---

<sup>12</sup> ALICIA GÓMEZ LÓPEZ. "Los empresarios y el Estado en Jalisco, 1929-1940". En Carlos Marichal y Mario Cerutti (compiladores.) *Historia de las grandes empresas en México. 1850-1930.* México, UANL-Fondo de Cultura Económica, 1997. p. 61

Los proyectos de transformación y modernización del sector agrícola emprendidos por los sucesivos gobiernos post revolucionarios encontraron continuidad en la interpretación del presidente Lázaro Cárdenas del Río quien encabezó un ambicioso plan de reforma agraria, el cual estuvo acompañado por amplios programas de asistencia crediticia y técnica encaminados a favorecer a campesinos y grupos sociales desprotegidos. Sin embargo, éstas y otras acciones de su gestión, como la expropiación petrolera –que le signaron como un presidente comprometido con un proyecto social- en la etapa posterior formarían parte de la base con la que se perfiló el modelo de desarrollo económico capitalista por el que optaron los sectores dirigentes del país. La incipiente industrialización requería de energía para sus operaciones y el petróleo nacionalizado se la proporcionó.

El viraje representado por Manuel Ávila Camacho, y continuado por las posteriores administraciones,<sup>13</sup> representó privilegiar el crecimiento económico bajo el auspicio de la inversión privada nacional y extranjera. El papel de agente activo del progreso descansaba en estos sectores –sin olvidar que el propio Estado, a través del manejo de las empresas paraestatales, era artífice y parte de este proceso- a los cuales se les brindarían las garantías necesarias para su desempeño. Los ejes para operar dicho plan se concentraron, por un lado, en proveer al país de la infraestructura necesaria y, por el otro, en sustentar los instrumentos jurídicos que lo permitieran. Cerrando el círculo, se instrumentaron políticas sindicales y sociales que, con el lema de la unidad nacional, encontraron los mínimos consensos básicos para facilitar el papel que, bajo imágenes inter mediadoras, desempeñó la cúpula política dirigente.

---

<sup>13</sup> SEMO, ENRIQUE et. al. *México, un pueblo en la historia*. México, Alianza Editorial Mexicana, 1992.

La continuidad fue el rango dominante de los tres gobiernos que se sucedieron en el poder entre 1940 y 1958. A pesar de las diferencias de estilo que distinguen los sexenios de Manuel Ávila Camacho, Miguel Alemán Valdez y Adolfo Ruíz Cortines, las orientaciones profundas de la economía y de la política se mantuvieron intactas a lo largo de estos dieciocho años. En este periodo, el Estado Mexicano logró afianzar su economía frente a la sociedad silenciando a las oposiciones con diferentes métodos, desde la compensación económica hasta la represión, para asumir de manera inequívoca la dirección del cambio.<sup>14</sup>

Fue así que el Estado apoyó la modernización económica otorgando al sector privado las garantías necesarias para atraer la inversión. La ausencia de una democracia real hizo viable que esta vía discurriera sin encontrar mayores resistencias por parte de los trabajadores y sectores populares a los que se convenció de la necesidad de conservar la estabilidad social. El punto medular radicaba en lo que Alicia Hernández Chávez define como la vinculación entre política y economía, lo que resultaría en el concepto de economía nacional, columna vertebral del Estado Nacional post revolucionario.<sup>15</sup>

El supuesto bajo el cual Manuel Ávila Camacho avanzó en la consecución de sus objetivos fue la llamada política de unidad nacional, esquema que esgrimió la necesidad de superar toda suerte de diferencias internas, ya fueran entre el capital y el trabajo, inter gremiales o partidarias. La coyuntura generada por la Segunda Guerra Mundial, la amenaza del fascismo y la necesidad de concretar un proyecto de modernización económica demandaba de estabilidad política y social y esta argumentación logró

---

<sup>14</sup> SOLEDAD LOAEZA. *Clases medias y política en México*. México, El Colegio de México, 1999. pp. 119-120

<sup>15</sup> ALICIA HERNÁNDEZ CHÁVEZ. “De la economía a la economía nacional. 1926-1949”. En Alicia Hernández Chávez y Manuel Miño Grijalva (coordinadores). *Cincuenta años de historia en México*. Volumen I. México, El Colegio de México, 1993. p. 318

convencer a amplios sectores a deponer su combatividad y a aceptar la conducción gubernamental.

La estrategia impulsada por la administración de Ávila Camacho incluyó orientar al país hacia un modelo esencialmente industrial, cuya base sería la sustitución de importaciones. Las circunstancias que lo hicieron posible derivaron de que las naciones involucradas en el conflicto bélico demandaban, por un lado, de los productos que México se encontraba en condiciones de abastecer y, por el otro, que las acciones de guerra en las que estaban enfrascadas les impedían competir en el mercado nacional.

Las políticas nacionales de fomento a la integración y al desarrollo son los ejes fundamentales sobre los cuales el Estado mexicano justificaría la adopción de planes y proyectos de modernización. Fue una de las columnas vertebrales sobre la cual los agentes estatales justificaron tanto la intervención del Estado Nacional Mexicano, como las ideas de “desarrollo” que la nueva configuración mundial difundió como una nueva ideología en los países considerados del “tercer mundo”. Por un lado, los conocimientos, técnicas y elaboración de diagnósticos sobre la pobreza, “el carácter humano” y sobre los recursos materiales susceptibles de ser explotados por parte de las comisiones gubernamentales, normalmente dirigidas por ingenieros oficiales, sirvieron como telón de fondo en el diseño de programas de intervención estatal en lo económico, político, social y cultural. Por otro lado, la estadística e inventario de los recursos materiales y humanos no fue un cuerpo de conocimientos en sí mismo “neutrales”, respondía a las necesidades del régimen de acumulación capitalista que, en este caso, México adaptó como parte del modelo económico de sustitución de importaciones. La coyuntura del fin de la Segunda Guerra Mundial y el inicio de la llamada Guerra Fría puso en circulación las nuevas ideas de “desarrollo y progreso”.<sup>16</sup>

---

<sup>16</sup> SALVADOR MALDONADO ARANDA. *Op. Cit.* p. 75

En este contexto, buscando estimular la inversión privada e impulsar la industrialización, se crearon organismos cuya misión era orientar a los empresarios en las inversiones productivas prioritarias, definir restricciones en la importación y exportación de determinados artículos y fomentar, en general, la planta productiva. Aparecieron así dependencias como la Coordinación y Fomento de la Producción (1941), la Oficina de Control y Abastecimientos (1942) y la Comisión Federal de Fomento Industrial (1944).<sup>17</sup>

Ofrecer seguridad y garantías a la iniciativa privada demandó establecer mecanismos de sujeción y control de las organizaciones obreras y campesinas cuyos líderes, asumiendo como única vía el de la colaboración con los objetivos propuestos por la política de unidad nacional, se supeditaron a ella y aceptaron la promulgación de la Ley del Trabajo (1941) la cual limitaba el ejercicio del recurso de la huelga, la creación de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (1941), que reglamentaba y favorecía el papel interventor del Estado en conflictos obrero-patronales y la formación del Consejo Nacional Obrero (1942), que mediaba en conflictos inter gremiales y garantizaba el cumplimiento de los compromisos contraídos por los trabajadores.<sup>18</sup>

Los empresarios, los sectores medios y populares, pese a que fueron favorecidos por las prácticas gubernamentales, no quedaron exentos de mecanismos de control manejados por el Estado. Su incorporación a cámaras de comercio (CANACO y CONCANACO), industriales (CONCAMIN y CANACINTRA) y populares (CNOP), aunado al precario equilibrio con que se resolvían algunos conflictos de tipo laboral y político, determinaron que estos grupos, en el ejercicio del poder, ocuparan posiciones

---

<sup>17</sup> MARÍA ANTONIA MARTÍNEZ. *El despegue constructivo de la revolución. Sociedad y política en el alemanismo*. México, CIESAS-H. Cámara de Diputados, LIX Legislatura, 2004. p. 33

<sup>18</sup> MARÍA ANTONIA MARTÍNEZ. *Ibíd.* p. 20

subordinadas ante el poder del gobierno quien tenía la capacidad para conceder prebendas, o para suspender privilegios.

Las cuestiones agrícolas fueron también incluidas en el modelo de desarrollo imperante el cual le imponía cumplir con satisfacer la demanda interna de materias primas y alimentos, además de incluir cultivos destinados a la exportación. El nivel del reparto agrario se frenó, aun cuando no se detuvo totalmente, lo que permitió que convivieran en la misma región propietarios cuyo grado de capitalización les posibilitaba producir, bajo los principios de la moderna agricultura exportadora, al lado de pequeños propietarios y campesinos ejidatarios ocupados en actividades de subsistencia, tal y como ocurrió en el Valle de Apatzingán, Michoacán, región parte de este estudio.

La legitimidad del Estado mantuvo de esta manera su progresión amparada en los logros económicos alcanzados, en el predominio del partido oficialista –primero llamado Partido Nacional Revolucionario (1929), luego Partido de la Revolución Mexicana (1936) y, finalmente, Partido Revolucionario Institucional (1946)- en las prácticas corporativas asociadas a éste, en la difusión de los lemas que exaltaban la unidad nacional y la colaboración de las clases sociales. Las clases medias, beneficiadas por el progreso económico y colocadas bajo la égida de las instituciones educativas y la iglesia, participaron en la colaboración demandada por el gobierno. El éxito demostrado por este modelo de economía dirigida pasaba por alto las imperfecciones del sistema, tal y como señala para Brasil y México el historiador Eric J. Hobsbawm:

“Estas políticas generaban burocracia, una corrupción espectacular y despilfarro en abundancia, pero también un índice de crecimiento anual del siete por ciento durante décadas: en una palabra, ambos países pasaron a ser economías industriales modernas. (...) Ambos países poseían una población lo bastante grande como para constituir un importante mercado interior, de modo que la sustitución de importaciones tenía sentido allí. La actividad y el gasto públicos mantenían alta la demanda interna.”<sup>19</sup>

Con Miguel Alemán Valdés continuó de forma acentuada el predominio del Estado como agente activo del cambio económico. El relativo éxito alcanzado por el modelo de desarrollo seleccionado se mantenía en el eje de un sistema industrializador sustitutivo de importaciones que se abastecía de materias primas nacionales, en el impulso mantenido a la modernización del sistema agrícola y en la generación de energía derivada del sector petrolero, sin perder de vista las contribuciones del sector minero.

El creciente papel ejercido por el Estado en la regulación y estimulación de las actividades económicas incluía prácticas proteccionistas, expansión de las ramas que generaran más recursos, una legislación que garantizaba los derechos de propiedad, estímulos a la inversión extranjera, a más de continuidad en las tareas encaminadas a la construcción de infraestructura.

El elemento que contribuyó a cerrar los círculos de concentración y formación de grupos empresariales, verdaderos conglomerados de acuerdo al modelo norteamericano, fue el financiero. Instituciones financieras, aseguradoras, asociaciones de crédito, bancos

---

<sup>19</sup> ERIC J. HOBSBAWM. *Historia del siglo XX*. Buenos Aires, Crítica. 1999. p. 353

y bolsa de valores desempeñaron el papel de intermediarios captando el ahorro y canalizando el crédito lo que impulsó, de manera considerable, un auge ya preestablecido.

Aquí es importante destacar que el progreso alcanzado no tuvo un carácter similar ni en todos los estados ni en todas las regiones del territorio nacional. En la mayoría de los casos el papel más o menos eficaz desempeñado por las autoridades estatales, y los recursos disponibles, fue determinante para lograr las ansiadas metas. Particularmente notorio fue el avance obtenido en la zona norte del país, sobre todo en el estado de Nuevo León y su capital Monterrey. Ya incipiente su desarrollo durante la etapa del Porfiriato, en esta época consolidó sus alcances y poder.

Los años cincuenta fueron la etapa más relevante del acelerado crecimiento económico que caracterizó a este periodo –el llamado Milagro Mexicano- en el que, además, se sucedieron otra serie de transformaciones como un aceleramiento de la curva demográfica (resultado del fin de la violencia armada, el mejoramiento en las condiciones de vida y los avances técnico científicos como el uso de vacunas y antibióticos), un desplazamiento de la población del campo hacia las ciudades y un avance sustancial en la creación de instituciones.

Entre 1940 y 1960, la producción nacional aumentó en 3.2 veces y entre 1960 y 1978, 2.7 veces; registraron esos años un crecimiento anual promedio de 6%, lo que quiere decir sencillamente que el valor real de lo producido por la economía mexicana en 1978 era 8.7 veces superior a lo producido en 1940, en tanto que la población había aumentado sólo 3.4 veces. La economía no sólo creció sino que se modificó estructuralmente. En 1940, la agricultura representaba alrededor del 10 por ciento de la producción nacional, en 1977 sólo el 5 por ciento. Las

manufacturas en cambio pasaron de poco menos del 19 por ciento a más del 23 por ciento. Otros cambios decisivos aunque no estrictamente económicos, fueron los demográficos. La población pasó de 19.6 millones de habitantes en 1940 a 67 millones en 1977 y más de 70 en 1980. En 1949, sólo el 20 por ciento de esta población vivía en centros urbanos, en 1977, casi el 50 por ciento.<sup>20</sup>

La industrialización de ciudades como México, Monterrey, Guadalajara y Puebla, el impulso de nuevas tecnologías, la introducción de cultivos comerciales, la extensión de los servicios proporcionados por el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS, la creación, en enero de 1960, del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), y en 1961 del Instituto Nacional de Protección a la Infancia (INPI), así como el decreto del presidente Adolfo López Mateos del 20 de noviembre de 1962, que obligaba a las empresas al reparto de utilidades entre sus trabajadores, a más de las obras en materia de infraestructura, vivienda y educación, definieron una nueva realidad socio económica que se mantuvo dentro de lo que se llamo el desarrollo estabilizador.

Fue en los límites comprendidos por este contexto que, como uno de los mecanismos establecidos por el Estado mexicano para impulsar el desarrollo regional, se conformaron comisiones que apoyaban de forma integral a proyectos que giraban alrededor de las cuencas hidrológicas. Tal fue el caso de la cuenca del Tepalcatepec. El conocimiento que de la riqueza potencial de la zona tenía el general Lázaro Cárdenas le llevó a demandar, del entonces presidente de la república Miguel Alemán, su interés por atender este espacio. El resultado fue la Comisión del Tepalcatepec la que inició sus operaciones en 1947, llevando como Vocal Ejecutivo al ex presidente.

---

<sup>20</sup> HÉCTOR AGUILAR CAMÍN y LORENZO MEYER. *A la sombra de la Revolución Mexicana*. México, Cal y Arena, 1993. p. 193

Con una población mayoritariamente rural y con un escaso grado de organización, más un marco político local –acotado por el predominio del ya para entonces considerado partido oficial, PRI- que le fue favorable, las operaciones de la Comisión contaron con el apoyo irrestricto de los gobernadores del estado de Michoacán que le correspondieron en turno: José María Mendoza Pardo (1944-1949), Daniel T. Rentería (1949-1950), Dámaso Cárdenas del Río (1950-1956) y David Franco Rodríguez (1956-1962). De acuerdo a la doctora Oikión Solano la prácticamente inexistente organización de la sociedad civil y la débil presencia de los partidos políticos de oposición facilitaron el control ejercido por el PRI cuyo corporativismo tuvo mayor impacto en el medio rural, predominante en la sociedad michoacana.<sup>21</sup>

En el ámbito regional se ubicaban dos elementos fundamentales: en el entramado de las redes del poder político regional –con toda la fuerza corporativizadora del partido de Estado- y la praxis política de la oposición militante, de izquierda o de derecha, en un campo infértil de nula organización de la sociedad civil.<sup>22</sup>

Al poderío representado por el partido oficial se sumaba la presencia del cardenismo cuyo peso en el estado era innegable y, particularmente, dominante en el medio campesino. La imagen de don Lázaro era fuerza y atracción para amplios sectores de la población michoacana y esto se traducía en el amplio apoyo de que gozaba, pero también en redes sociales económicas, sociales y políticas con un peso específico y sustancial.

---

<sup>21</sup> Entre 1900 y 2005 la población de la entidad se multiplicó 4.2 veces. En los años sesenta la tasa de crecimiento anual fue de 2.4%. En 1970 existían 2.3 millones de habitantes. INEGI. *Estadísticas a propósito del Día Mundial de la Población. Datos de Michoacán de Ocampo*. Morelia, Michoacán, Julio 11 de 2008. p. 1

<sup>22</sup> VERÓNICA OIKIÓN SOLANO. *Poder regional y oposición política en Michoacán, 1944-1950*. [lih.UNAM.mx/moderna/ehmc18/238.html-86k](http://lih.UNAM.mx/moderna/ehmc18/238.html-86k)

A ellas pertenecieron los Dones de Uruapan, entramado que se extendió a otros personajes de la política como el gobernador David Franco Rodríguez y sus sucesores, Agustín Arriaga Rivera (1962-1968), Carlos Gálvez Betancourt (1968-1970), Servando Chávez Hernández (1970-1974), Carlos Torres Manzo (1974-1980), Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano (1980-1986) y Luis Martínez Villicaña (1986-1988). Con ellos las relaciones fueron de entendimiento y colaboración, incluso de amistad, factores que explican el por qué del predominio que alcanzaron en el ámbito de su residencia.

En cuanto hace a los presidentes municipales de Uruapan, ciudad sede de las operaciones de la Comisión del Tepalcatepec, su grado de aceptación y colaboración fue también de primer orden, puesto que varios de ellos mantuvieron, incluso, relaciones de amistad con su titular, el general Cárdenas. Varias fueron las administraciones municipales que se sucedieron durante el lapso de las actividades del organismo. Un listado de los alcaldes es el que se presenta a continuación:

### Alcaldes de Uruapan<sup>23</sup>

NOMBRE	PERÍODO GOBIERNO
J. Jesús Fernández Balderas	5 de mayo de 1945 al 31 de diciembre de 1945
Roberto Pérez Magaña	1º. de enero al 31 de diciembre de 1947
Francisco Suárez Vázquez	1º. de enero al 31 de diciembre de 1948
José Bejarano Armas	1º. de enero al 3 de febrero de 1949
Miguel Rojas Morales	4 al 14 de febrero de 1949
José Bejarano Armas	15 de febrero de 1949 al 13 de abril de 1950
Eleazar Pedraza del Río	14 de abril al 12 de mayo de 1950
José Ma. García Jiménez	13 de mayo al 31 de diciembre de 1950
Luis Anaya González	1º. al 12 de enero de 1951
Ignacio Valencia Álvarez	13 de enero de 1951 al 3 de mayo de 1952
Pelagio A. Rodríguez G	4 de mayo de 1952 al 31 de diciembre de 1953
Víctor Salcedo Espinoza	1º. de enero al 31 de diciembre de 1954
Salvador Pedraza Gonzaga	1º. de enero de 1955 al 6 de febrero de 1956
Valente Garibay Palafox	7 de febrero al 1º. de agosto de 1956
José Romero Cervantes	2 de agosto al 31 de diciembre de 1956
Isidoro Ángeles Galván	1º. de enero al 25 de octubre de 1957
Rafael Ledesma Medina	26 de octubre de 1957 al 4 de noviembre de 1958
Antonio Reyes Fernández	5 de noviembre de 1958 al 31 de diciembre de 1959
Eduardo Martínez López	1º. de enero de 1960 al 31 de diciembre de 1962
Aureliano Aguirre A.	De 1963 a 1965
Carlos Barragán Sánchez	De 1966 a 1968
Francisco Solís Huanosto	De 1969 a 1971
Arturo Apan García	De 1972 a 1974
Francisco Barragán Vivas	De 1975 a 1977

<sup>23</sup> FRANCISCO HURTADO MENDOZA. *La vida política de Uruapan*. Morelia, Omega, 1998. pp. 128-139

## **La Región de Estudio: La Tierra Caliente y la Ciudad de Uruapan, Michoacán**

*Más aún, estas tierras calentanas michoacanas surcadas por afluentes del Balsas y el Tepalcatepec, o las de Guerrero y México, hoy están devididas por acuerdos legales, afares de dominio territoriales y convenios geográficos; pero hoy como ayer, el lenguaje lo dice todo: ayer –tiempos prehispánicos- eran una sola Tierra Caliente dominada por los bravos p'urhépecha del señorío mechoaque.*

Silvio Maldonado Bautista. Crónicas del Tío Eufrasio.

Uno de los conceptos más inasibles es el que hace referencia a la región. Considerando que los ámbitos geográficos no siempre se corresponden con las delimitaciones establecidas oficialmente, que los límites temporales rebasan con frecuencia a las etapas de estudio propuestas y que la población, con frecuencia, se asienta en zonas más allá de las supuestamente establecidas para su ubicación –tal y como ocurrió con los territorios comprendidos en la presente investigación- son comprensibles las dificultades que plantea su definición.

Con esta óptica es que el presente proyecto considera los elementos económicos, políticos y sociales desarrollados durante un periodo definido -1940-1970- en la zona conocida como Tierra Caliente de Michoacán y la extensión que alcanzaron los eventos descritos a la vecina ciudad de Uruapan, espacio geográfico comprendido por las actividades de la Comisión del Tepalcatepec. Este organismo, dirigido con el cargo de Vocal Ejecutivo por el general Lázaro Cárdenas del Río, operó en la entidad entre los años 1947 y 1960.

Las coordenadas del estado de Michoacán de Ocampo, que colinda con los estados de Jalisco, Guanajuato, Querétaro, México, Guerrero y Colima, son, al norte 20 24, al sur 17 55 de latitud norte; al este 100 44 de latitud oeste. Su superficie total es de 60,093 kilómetros cuadrados y dispone de 214 kilómetros de litoral en las costas del océano Pacífico.<sup>24</sup> Las siguientes gráficas dan cuenta del desarrollo demográfico del estado y de algunas de las características de sus habitantes.

### Número de habitantes de Michoacán 1985-1990

ENTIDAD MICHOACAN	
AÑO	HABITANTES
1895	896,495
1900	935,808
1910	991,880
1921	939,849
1930	1,048,381
1940	1,182,003
1950	1,422,717
1960	1,851,878
1970	2,324,226
1980	2,868,824
1990	3,548,199

Fuente: INEGI. *Censos de población de 1895 a 1990*. México, INEGI, 1990. p. 68

---

<sup>24</sup> INSTITUTO NACIONAL DE GEOGRAFÍA Y ESTADÍSTICA. “Anuario estadístico del estado de Michoacán. México, Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. Gobierno del Estado de Michoacán. Luis González y González. ¿Qué es Michoacán? En *Tzintzun*. Revista de Estudios Históricos. Número 35, Morelia, Instituto de Investigaciones Históricas. Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo. p. 151

## Características Principales de la Población por Municipios Censos de 1930, 1940, 1950 y 1960

MUNICIPIOS, CENSO Y SEXO	POBLACIÓN			ALFABETISMO		POBLACION ECONOMICAMENTE	
	SUMA	URBANA	RURAL	ALFABETOS	ANALFABETOS	ACTIVA	INACTIVA
<b>URUAPAN</b>							
<b>1930</b>	28 034	16 713	11 321	8 450	14 762	8 622	19 412
<b>HOMBRES</b>	13 179	7 442	5 737	4 100	6 614	8 065	5 114
<b>MUJERES</b>	14 855	9 271	5 584	4 350	8 148	557	14 298
<b>1940</b>	37 541	20 583	16 958	14 900	16 581	11 138	26 403
<b>HOMBRES</b>	18 023	9 516	8 507	7 491	7 443	10 215	7 908
<b>MUJERES</b>	19 518	11 067	8 451	7 409	9 138	925	18 595
<b>1950</b>	52 587	34 198	18 389	25 040	17 451	16 307	36 280
<b>HOMBRES</b>	25 080	15 873	9 207	12 335	7 752	13 955	11 125
<b>MUJERES</b>	27 507	18 325	9 182	12 705	9 699	2 352	25 155
<b>1960</b>	61 221	45 727	15 494	32 159	16 898	21 356	39 865
<b>HOMBRES</b>	29 820	21 967	7 853	16 063	7 586	17 880	11 940
<b>MUJERES</b>	31 401	23 760	7 641	16 096	9 312	3 476	27 925

Fuente: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS. SECRETARÍA DE INDUSTRIA Y COMERCIO. DIRECCIÓN GENERAL DE ESTADÍSTICA. *VIII Censo general de población*. Biblioteca Banco Nacional de México, Estado de Michoacán, México, 1963. p. 22

La región de interés para este estudio abarca la llamada zona de Tierra Caliente, específicamente la Cuenca del río Tepalcatepec, que comprende territorios de Michoacán y porciones del de Jalisco, en un área aproximada de 18 000 kilómetros cuadrados. La vecina ciudad de Uruapan, la segunda más grande del estado y sede de las oficinas e instalaciones del organismo desarrollador, es igualmente parte de esta investigación. De acuerdo a Gonzalo Aguirre Beltrán<sup>25</sup> en la gráfica detallada más abajo, la inclusión de diferentes zonas (que el autor llama “zonas afectas” y que fueron comprendidas posteriormente al plan original) dentro de la Comisión obedeció a razones de orden político social, como en el caso de la Meseta Tarasca, cuya inserción buscaba resolver ancestrales carencias merced a los beneficios generados por las actividades desarrollistas del programa o bien, como su ampliación a la Costa Sierra, por la

<sup>25</sup> GONZALO AGUIRRE BELTRÁN. *Problemas de la población indígena de la Cuenca del Tepalcatepec*. 2 Volúmenes, México, Universidad Veracruzana, Instituto Nacional Indigenista. Gobierno del Estado de Veracruz. Fondo de Cultura Económica, 1995. T I. pp. 41-43

interconexión de sus ríos con el río Tepalcatepec. Todo esto sin perder de vista que el mayor impacto económico estuvo dirigido a la región de Tierra Caliente, específicamente a la ciudad de Apatzingán y sus áreas periféricas, donde se concentraron las obras de irrigación e impulso a la agricultura, en tanto a la Meseta se enfocaron esencialmente tareas de asistencia social: educación, sanidad y otras más.

### Zonas Comprendidas por la Comisión del Tepalcatepec

EN LA CUENCA	KILÓMETROS	ZONA AFECTA	KILÓMETROS
Aguililla	844	<b>Arteaga</b>	5 056
Apatzingán	2 332	<b>Coalcomán</b>	3 055
Ario	1 196	<b>Cherán</b>	151
Buenvista	1 206	<b>Charapan</b>	121
Cotija	553	<b>Churumuco</b>	834
La Huacana	3 759	<b>Nahuatzen</b>	191
Nuevo Urecho	221	<b>Paracho</b>	332
Parácuaro	714	<b>Tingambato</b>	181
Parangaricutiro	302		
Peribán	251	<b>Total</b>	9 911
Los Reyes	744		
Tancítaro	462		
Taretan	291	<b>En la Cuenca</b>	18 690
Tepalcatepec	854	<b>En la</b>	
Tingüindín	352	<b>Zona Afecta</b>	9 911
Tocumbo	342		
Uruapan	1 286	<b>Total</b>	28 611
Ziracuaretiro	221		
Xilotlán	1 562		
M.M. Diéguez	625		
Valle de Juárez	208		
Quitupan	365		
<b>Total</b>	<b>18690</b>		

Fuente: GONZALO AGUIRRE BELTRÁN. *Problemas de la población indígena de la Cuenca del Tepalcatepec*. 2 Volúmenes, México, Universidad Veracruzana. Instituto Nacional Indigenista. Gobierno del Estado de Veracruz. Fondo de Cultura Económica, 1995. T. I. p. 44

La extensión de 18 000 kilómetros cuadrados conformó zonas cuya diversidad va desde el clima frío de las zonas montañosas de la entidad, pasando por el clima templado de Uruapan y llega hasta las cálidas tierras cuyo centro, por entonces, era la ciudad de Apatzingán. Las variantes climáticas se corresponden con los diferentes grupos de población que le habitaban; en las zonas altas de la Meseta Tarasca grupos de indígenas que, principalmente, hablaban su lengua nativa y, en Uruapan y Tierra Caliente, mayoritariamente mestizos.<sup>26</sup> Por supuesto que los cambios económicos generados impulsaron migraciones considerables en busca de empleos y oportunidades de negocios. La economía en crecimiento ofrecía oportunidades para que numerosos grupos sociales cambiaran sus lugares de residencia en búsqueda de áreas productivas, generadoras de empleo y de mejores condiciones de vida.

Las principales poblaciones de la Cuenca del Tepalcatepec eran, además de Apatzingán, San Juan de los Plátanos, Acahuato, Parácuaro, Amatlán, Tomatlán, Jalpa, Pinzándaro y Tepalcatepec. La posterior inclusión de las poblaciones de Lombardía y Nueva Italia obedeció a la importancia que alcanzaron gracias al notorio desarrollo logrado bajo la administración de la familia Cusi –encabezada por su patriarca, un inmigrante italiano de nombre Dante Cusi- que logró crear un emporio agrícola en una zona antes escasamente poblada.<sup>27</sup>

Las transformaciones económicas necesariamente repercutieron en los indicadores demográficos. El censo del año 1930 establecía un total de 1 408 381

---

<sup>26</sup> AGUIRRE BELTRÁN. *Ibíd.* p. 217-222

<sup>27</sup> ENZIO, CUSI. *Memorias de un colono*. México, Jus, 1995.

habitantes en el estado, de los cuales 513 559 eran hombres y 534 822 eran mujeres.<sup>28</sup> Su distribución, de acuerdo a los distritos agrícolas con centros de población ubicados en el interés de este trabajo, reflejaba que los distritos 1 y 2 –donde se localizaban poblaciones como La Piedad, Paracho, Sahuayo, Tancítaro, Uruapan, Zamora, Cuitzeo, Morelia, Pátzcuaro, Puruándiro, Quiroga, Santa Clara y otras más, representaban respectivamente el 27.69% y 27.54% de la población, en tanto que el distrito 4, dónde aparecían Apatzingán, Buena Vista, Tomatlán, Los Reyes, Peribán, Tepalcatepec y Tocumbo, alcanzaba el 3.70%, y el distrito 5, que abarcaba los pueblos de Ario de Rosales, Churumuco, La Huacana, Nuevo Urecho, Parácuaro, Tacámbaro, Taretan y Ziracuaretiro, sumaban el 7.88%<sup>29</sup> La expresión de los cambios mencionados se confirma con las gráficas siguientes:

#### **Población de las Localidades de la Cuenca del Tepalcatepec, 1921-1970**

<b>POBLACIÓN</b>	<b>CATEGORÍA</b>	<b>1921</b>	<b>1930</b>	<b>1940</b>	<b>1950</b>	<b>1960</b>	<b>1970</b>
Apatzingán	Ciudad	1 330	1 883	2 080	8 372	19 568	44 849
Nueva Italia	Villa	680	2 136	3 746	4 748	8 896	14 718
Tepalcatepec	Pueblo	1 160	1 664	2 721	2 555	4 686	9 002
Felipe Carrillo Puerto	Pueblo	-	-	-	-	2 606	5 643
Antúnez	Pueblo	-	-	-	-	2 612	4 811
Gabriel Zamora	Pueblo	-	-	371	2 787	4 068	3 515
Buenavista	Pueblo	1 127	1 058	927	1 572	2 358	2 886
Parácuaro	Pueblo	1 814	1 883	1 500	1 866	2 415	2 734
Lombardía	Pueblo	-	-	-	656	858	2 162
Amatlán	Pueblo	160	128	268	612	1 286	2 055
Gámbara	Pueblo	23	187	591	818	1 677	1 853
C. Moreno	Pueblo	-	-	176	894	1 099	1 520
Santa Casilda	Pueblo	-	-	477	904	984	1 456
Chila	Pueblo	25	248	294	619	743	768
Acahuato	Pueblo	461	444	440	628	992	720

Fuente: SIC, Dirección General de Estadística, Censo de Población. En Elinore M. Barrett. *La Cuenca del Tepalcatepec*. México, SEP SETENTAS. p. 142

<sup>28</sup> FERNANDO FOGGIO MIRAMONTES. *Geografía económico agrícola del Estado de Michoacán*. México, s/d, p. 136

<sup>29</sup> ELINORE M. BARRETT. *La Cuenca del Tepalcatepec*. México, Sep Setentas 178, 1975. pp. 134-135

**Crecimiento Demográfico por Municipios en la Cuenca del Tepalcatepec.  
1950-1970**

<b>AÑO</b>	<b>POBLACIÓN</b>	<b>% DE CAMBIOS POR DÉCADAS</b>
1921	20 561	
1930	27 367	33.1
1940	33 062	20.8
1950	49 459	49.6
1960	94 512	91.1
1970	161 317	70.1

**Cambios demográficos en la cuenca del Tepalcatepec, 1921-1970**

<b>MUNICIPIO</b>	<b>1950</b>	<b>% DE CAMBIOS</b>	<b>1960</b>	<b>% DE CAMBIOS</b>	<b>1970</b>
Tepalcatepec	9 502	58,3	15 040	27,0	19 094
Buenavista	6 246	125,7	14 100	68,6	23 768
Apatzingán	15 283	102,7	30 975	115,9	66 870
Parácuaro	5 742	97,8	11 360	55,6	17 674
Francisco Mújica	7 427	107,7	15 427	46,6	22 616
Gabriel Zamora	5 259	50,1	7 895	43,1	11 295

Fuente: SIC, Dirección General de Estadística, Censo de Población. En Elinore M. Barrett. *La Cuenca del Tepalcatepec*. México, SEP SETENTAS 178. p. 137

En la etapa previa a la entrada en operación del proyecto integrador y de desarrollo impulsado por el gobierno federal a través de la Comisión del Tepalcatepec, la región de Tierra Caliente se sostenía en función de prácticas económicas asociadas a la agricultura tradicional, con el inconveniente adicional de que la mayor parte de las tierras eran de temporal por lo que su dependencia de las lluvias era total. El arroz era uno de los principales cultivos para la comercialización, pero también se sembraba maíz, azúcar, ajonjolí, algodón, café, frutas varias, algodón y, gracias a la iniciativa de los Cusi, limón en mayor escala.<sup>30</sup>

<sup>30</sup> SALVADOR MALDONADO ARANDA. *Op. Cit.* p. 108

La ganadería, esencialmente vacuna, era otra actividad significativa, no sólo por el aprovechamiento de la carne, sino porque la producción lechera se destinaba a la elaboración de quesos, los ya entonces famosos quesos de tierra caliente.

La explotación forestal en la zona alta de la cuenca, la denominada Meseta Tarasca, era otra de las actividades practicadas por la población. Sin embargo su operación carecía de organización y sistematización.<sup>31</sup> Atendiendo a la descripción de Barkin y King la situación era la siguiente:

En la Tierra Fría, los únicos productos importantes que no son de subsistencia son los bosques de pinos que poseen comunalmente las aldeas. La madera se usa localmente para leña y techos de tabla delgada, y se vende a los aserraderos para hacer otros bienes de construcción. Se colecta resina para hacer trementina y brea.<sup>32</sup>

Las vías de comunicación que había en la zona eran malas y escasas y sólo se disponía de una vía de ferrocarril que unía las poblaciones de Lombardía y Nueva Italia. La ciudad de Uruapan, conectada por un camino de terracería, constituía la salida principal para los artículos que provenían de la región. A su vez, de esta ciudad, partía una carretera que llevaba a Carapan, de donde se continuaba a las ciudades de Guadalajara, Morelia y México. Así lo documenta el ya citado Aguirre Beltrán:

---

<sup>31</sup> Buscando proteger para las comunidades los recursos naturales y la riqueza forestal se emitió un acuerdo presidencial que señalaba que: I.- Se declara de utilidad pública la “Campaña Nacional de Reforestación y Educación Agrícola y Ganadera” ordenada por la Secretaría de Agricultura y Ganadería para proteger la reforestación, estableciendo nuevas masas boscosas, intensificando la producción agrícola y la educación del campesinado agrícola y ganadero. Acuerdo Presidencial que declara de utilidad pública la campaña nacional de reforestación y educación agrícola y ganadera. Publicado en el Diario Oficial de la Federación el 22 de enero de 1952. En *Comisión del Tepalcatepec*. Boletín Mensual. Uruapan, Michoacán. Enero de 1952.

<sup>32</sup> DAVID BARKIN y TIMOTHY KING. *Op. Cit.* p. 126

En la actualidad sólo existe un camino totalmente petrolizado en la Cuenca, a saber, la carretera nacional de Carapan a Uruapan, con una extensión de 72 kilómetros, y que conecta, en el primer pueblo mencionado, con la carretera nacional de México a Guadalajara. Este camino de Carapan a Uruapan atraviesa la Meseta de norte a sur, tocando los pueblos de Cherán, Arantza, Paracho y Capacuaro.<sup>33</sup>

La reforma agraria, que había empezado a efectuarse al término de la Revolución Mexicana, alcanzó su máxima expresión durante la administración del presidente Lázaro Cárdenas del Río, quien emprendió un amplio programa de expropiaciones de tierras destinadas a la formación de ejidos cuya efectividad fue puesta a prueba. Al decir del historiador inglés Hobsbawm fue una decisión adecuada ya que, “La reforma agraria, sin embargo, podía demostrar y demostró, que el cultivo de la tierra por los campesinos, sobre todo por propietarios medios de mentalidad moderna, podía ser tan eficiente y más flexible que la agricultura latifundista tradicional”.<sup>34</sup>

En el estado de Michoacán, en este proceso, se destacaron las expropiaciones que afectaron a la familia Cusi –Lombardía y Nueva Italia- el latifundio Sierra, Los Bancos y Palmira,<sup>35</sup> estas últimas en el municipio de Apatzingán. Como resultado se formaron 135 ejidos en la Cuenca del Tepalcatepec, cuyo detalle aparece en la gráfica siguiente:

---

<sup>33</sup> AGUIRRE BELTRÁN. *Op. Cit.* p. 96

<sup>34</sup> HOBSBAWM. *Op. Cit.* p. 357

<sup>35</sup> El nombre de Palmira aparece repetidamente en la región. Incluso fue el nombre que llevó la fallecida hija del general Cárdenas y su esposa Amalia Solórzano de Cárdenas, según refiere la doctora Silvia Figueroa. SILVIA FIGUEROA ZAMUDIO. “Infatigable luchadora de causas sociales”. *La Voz de Michoacán. Suplemento Identidad.* Morelia, Michoacán, Año I, Número 27, diciembre 19 de 2007. p. 4 Ese mismo nombre le fue adjudicado a la primera gasolinera que operó en la región de Apatzingán y que perteneció a don Carlos Barragán Sánchez, uno de los protagonistas de esta investigación.<sup>35</sup> El nombre de Palmira aparece repetidamente en la región. Incluso fue el nombre que llevó la fallecida hija del general Cárdenas y su esposa Amalia Solórzano de Cárdenas, según refiere la doctora Silvia Figueroa. SILVIA

### Ejididos formados en la cuenca del Tepalcatepec, 1930-1970

MUNICIPIO	NÚMERO DE EJIDOS	NÚMERO DE EJIDATARIOS CON TIERRAS	ÁREA (HA.)
Gabriel Zamora	5	946	29500
*Francisco Mújica	9	1840	42074
Parácuaro	18	1979	55219
Apatzingán	38	2786	80517
Buenvavista	23	2089	36110
**Tepalcatepec	32	2547	53821
Aguililla (pt)	10	1007	54224
<b>Total</b>	<b>135</b>	<b>13194</b>	<b>351465</b>

\*Incluye 2 ejidos en el municipio de La Huacana

\*\*Incluye un ejido en el municipio de Jilotlán, Jalisco

Fuente: DACC. Departamento de Registro e Información de Catastro, sin publicación. En Elinore M. Barrett. *La Cuenca del Tepalcatepec*. México, Sep Setentas 178, 1975. p. 63

La ciudad de Uruapan, situada en la vertiente sur de la sierra, constituía la puerta de entrada de la región de Tierra Caliente a las poblaciones de la Meseta Tarasca, a más de encontrarse en camino a las ciudades de Guadalajara, Morelia y México capital. Con una altura de 1640 metros sobre el nivel del mar, la extensión del municipio es de 1 286 kilómetros cuadrados, colindando con los municipios de Tingambato, Ziracuaretiro y Taretan al este; Nuevo Parangaricutiro al oeste; Paracho, Cherán y Los Reyes al norte y Gabriel Zamora al sur.<sup>36</sup>

A su favorable posición geográfica se sumaban la abundancia de agua derivada del río Cupatitzio y de otros manantiales que le cruzaban un clima benévolo y una abundante y pródiga vegetación. A lo largo de las primeras décadas del siglo XX la ciudad tuvo como principales actividades económicas las generadas por la agricultura y

---

FIGUEROA ZAMUDIO. “Infatigable Luchadora de Causas Sociales”. *La Voz de Michoacán. Suplemento Identidad*. Morelia, Michoacán, Año I, Número 27, diciembre 19 de 2007. p. 4 Ese mismo nombre le fue adjudicado a la primera gasolinera que operó en la región de Apatzingán y que perteneció a don Carlos Barragán Sánchez, uno de los protagonistas de esta investigación.

<sup>36</sup> FRANCISCO MIRANDA. *Uruapan. Monografía municipal (1500-1970)*. México, H. Ayuntamiento de Uruapan, 1999. pp. 47-48

el comercio, cuyas posibilidades se incrementaban debido a su vecindad con los ingenios de la región de Taretan, cuyos productos –azúcar, piloncillo y aguardiente- transitaban por ella en camino a sus mercados de destino. La producción de café era una de las actividades centrales, además de otros cultivos como el maíz, frijol, trigo y frutas y verduras para el consumo local. Fue así que se considerara que:

Es Uruapan una de las principales plazas comerciales del Estado, después de la capital, porque constituye la puerta de entrada y salida para la rica Tierra Caliente michoacana del suroeste o sean las regiones de Taretan, Lombardía, Nueva Italia, Apatzingán, etc., y porque a ella afluyen multitud de indígenas de los alrededores para intercambio comercial de sus productos y manufactura.<sup>37</sup>

La industria estaba representada por las fábricas de hilados y tejidos La Providencia y San Pedro y seis fábricas de aguardiente, La Charanda, Uruapan, La Perla, Eréndira, Cupatitzio y Los Riyitos, que distribuían 549 400 litros anuales de bebida.<sup>38</sup> Además operaban talleres de chocolate, aserraderos, muebles y otros giros. En suma que, en los años previos a la puesta en marcha de las operaciones de la Comisión del Tepalcatepec la región alcanzaba un desarrollo incipiente, mismo que sería dinamizado por este proyecto.

El impulso derivado de las transformaciones operadas a partir de 1947 en la vecina zona de la Tierra Caliente, su posicionamiento como centro comercial y su condición de paso entre esta región y los mercados de ciudades importantes, la concentración de importantes áreas de las actividades bancarias, prestadoras de servicios y oficinas burocráticas –Uruapan fue la sede de las oficinas de la Comisión del

---

<sup>37</sup> PEDRO M. LLACA. En Miranda. *Ibid.* p. 293

<sup>38</sup> MIRANDA. *Ibid.* p. 293

Tepalcatepec- fueron factores que repercutieron en el desarrollo económico de la ciudad, la segunda más importante del estado. A estas circunstancias se sumaron la expansión de diversos cultivos agrícolas, particularmente el del aguacate, por lo que la región recibió importantes apoyos gubernamentales.

Lo anterior la convirtió en un centro de atracción para numerosos contingentes campesinos que emigraron de las poblaciones rurales aledañas, atraídos por el impulso que las huertas de aguacate y las empacadoras le dieron a la estructura productiva. “Entre 1950 y 1990, la población de Uruapan se multiplicó pasando de 31 420 a 187 623 habitantes”.<sup>39</sup> Las dos gráficas siguientes ilustran este comportamiento. La primera refleja el incremento de la población por décadas y, de la segunda, se desprende que es la migración, y no en el número de nacimientos en la ciudad, lo que explica el desarrollo demográfico enunciado.

**Población de la Ciudad de Uruapan, Michoacán.  
1940-1970**

URUAPAN	1930	1940	1950	1960	1970
	23 976	37 541	52 587	61 221	102 649

Fuente: FRANCISCO MIRANDA. Uruapan, Michoacán. Monografías Municipales. Gobierno del Estado de Michoacán, 1979. p. 252

---

<sup>39</sup> JUAN MANUEL MENDOZA ARROYO. *Historia y narrativa en el Ejido de San Francisco Uruapan (1916-1997)*. México, El Colegio de Michoacán, 2002. p. 201

### Cuadro de Natalidad y Mortalidad en Uruapan, Michoacán

AÑO	NACIMIENTOS	DEFUNCIONES	MATRIMONIOS	DIVORCIOS
1960	3 644	817	368	7
1961	3 684	965	335	5
1962	4 055	954	285	8
1963	4 100	951	360	-
1964	4 200	956	332	6
1965	4 133	934	328	5
1966	4 117	1 074	304	10
1967	4 100	993	318	10
1968	4 156	1 041	356	6
1969	3 888	1 094	314	7
1970	4 116	1 134	366	6
1971	4 421	1 211	333	8
1972	5 582	1 294	1 350	8
1973	5 313	1 284	600	9
1974	5 232	2 056	690	2
1975	4 708	1 235	630	6

Fuente: JOSÉ LUIS MARTÍNEZ MARGAIN. *La Ciudad de Uruapan, Michoacán. Su desarrollo económico y perspectivas dentro de la Cuenca del Tepalcatepec*. Tesis Profesional para obtener el título de Licenciado en Economía. Guadalajara, UAG, 1977. p. 56

Adicionalmente la construcción de diversas vías de comunicación como la carretera Uruapan-Playa Azul y Uruapan-Pátzcuaro, alentaron la vinculación con otras ciudades y regiones y favorecieron el incremento a la circulación mercantil.

## La Comisión del Tepalcatepec.

### Periodo de Operación y Principales Tareas Desempeñadas

*Quizás lo odien y quizás lo amen, pero muchos mexicanos no quieren vivir sin su apoyo. El Estado patrimonialista y a la vez protector. El Estado rapaz y también dadivoso. El Estado que construye el capitalismo mexicano y asimismo crea sus enormes ineficiencias. El “ogro filantrópico” cuyo origen y funcionamiento describió tan bien Octavio Paz.*

Denise Dresser.

Como se tiene dicho la formación de la Comisión del Tepalcatepec se incluyó en la visión de los proyectos gubernamentales de desarrollo económico regional ejemplificados por la operación de cuencas hidrológicas, soportadas con fondos públicos, que emprendieron la construcción de grandes obras de irrigación con el fin de dar un uso eficiente del agua e incorporar a las zonas más marginadas del progreso económico capitalista, en particular a aquellas cuyos recursos naturales no explotados hasta entonces, posibilitarían la participación de grupos sociales en actividades productivas. Aun cuando se le relaciona con el caso de la Tennessee Valley Authority, un proyecto hidráulico que operó en los Estados Unidos, lo cierto es que tuvieron algunas diferencias, particularmente en la autonomía con que operó la segunda con respecto a los órganos del gobierno. Según los multicitados Barkin y King, “No se adoptó en México la autonomía de la TVA, ya que el presidente de la comisión era *ex officio*, el Secretario de Recursos Hidráulicos”.<sup>40</sup>

---

<sup>40</sup> BARKIN y KING. *Op. Cit.* p. 100

Otros casos semejantes fueron el de la Comisión del Papaloapan (1947) y el Proyecto Grijalva (1951). Las atribuciones que se le concedieron a la Comisión del Tepalcatepec quedaron asentadas en el decreto que le dio origen:

La Comisión tendrá las más amplias facultades para la planeación, proyecto y construcción de todas las obras de aprovechamiento de riego, desarrollo de energía y las de ingeniería sanitaria, las de vías de comunicación, comprendiendo carreteras, ferrocarriles, telégrafos y las relativas a creación y ampliación de centros poblados, y tendrá también amplias facultades para dictar todas las medidas y disposiciones en materia industrial, agrícola, de crédito y de colonización para intervenir en asuntos agrarios, en cuanto todo lo anterior se refiera al desarrollo integral de la cuenca del Río Tepalcatepec.<sup>41</sup>

El peso político que conservaba el ex presidente Cárdenas, su conocimiento de la zona de interés y la coincidencia de su propuesta para impulsar su desarrollo con la visión del presidente en funciones Miguel Alemán Valdés, facilitaron la puesta en marcha de un proyecto que proponía, a partir de ampliar obrar de irrigación, la incorporación de zonas agrícolas que debían producir los alimentos para abastecer al mercado interno y a la exportación y cuyas divisas contribuirían a la importación de los bienes requeridos para la incipiente industrialización.<sup>42</sup> El presupuesto con que inició sus operaciones, pese a algunas variantes, reflejó el interés del gobierno federal por apoyar su éxito.

(...) en la primitiva planeación se destinó la suma de \$ 5 000 000.00, para el año de 1946 y de \$ 6 000 000.00 para el de 1947. En este último año, fecha de creación de la Comisión, ésta gozó de un presupuesto de \$ 4 950 000.00, es decir

---

<sup>41</sup> Diario Oficial. Órgano del Gobierno Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos. T. CLXIII, núm, 15, jueves 17 de julio de 1947. En Marco Antonio Calderón Molgora. *Historias, procesos políticos y cardenismos*. Zamora, El Colegio de Michoacán, 2004. p. 228

<sup>42</sup> ANTONIA MARTÍNEZ. *Op. Cit.* p. 42

menos que el proyectado y si bien es cierto que en 1948 y 1949 se aumentó este presupuesto en \$ 9 000 000.00 anuales, el incremento no guardó relación con el crecimiento del área de trabajo que aumentó de 1 a 25.<sup>43</sup>

La siguiente gráfica da cuenta del presupuesto asignado a la Comisión del Tepalcatepec durante los once años de su funcionamiento como tal:

**Presupuesto de la Comisión del Tepalcatepec 1947-1958**

<b>AÑOS Y PERIODOS</b>	<b>INVERSIÓN EN EL TEPALCATEPEC MILLONES DE PESOS</b>	<b>PORCENTAJE RESPECTO AL PRESUPUESTO DE LA FEDERACIÓN</b>	<b>PORCENTAJES EQUIVALENTES EN PESOS 1959 (*) MILLONES DE PESOS</b>
1947	4.0	0.24	9.2
1948	10.0	0.43	21.7
1949	13.0	0.51	25.7
1950	17.0	0.62	30.8
1951	20.7	0.67	30.2
1952	41.0	1.03	57.8
<b>Sexenio del Presidente Alemán (1947-1952)</b>	105.7	0.65	175.4
1953	42.9	1.03	61.3
1954	34.0	0.70	44.5
1955	32.4	0.57	37.2
1956	32.0	0.48	35.2
1957	32.0	0.42	33.9
1958	32.0	0.38	32.3
<b>Sexenio del Presidente Ruíz Cortines (1953-1958)</b>	205.3	0.51	244.4

ADOLFO ORIVE ALBA. *La política de irrigación en México: historias, realizaciones; resultados agrícolas, económicos y sociales. Perspectivas. México, Fondo de Cultura Económica, 1960. p. 123*

<sup>43</sup> AGUIRRE BELTRÁN. *Op. Cit.* p. 42

Si bien el centro de las tareas de la Comisión eran las obras hidráulicas<sup>44</sup> la extensión de sus objetivos incluía la construcción de vías de comunicación –líneas férreas, carreteras y puentes- tendido y extensión de la red eléctrica, programas de explotación forestal controlada, estímulos integrales a la agricultura, asistencia técnica, crédito y financiamiento, además de la edificación de hospitales y escuelas y la puesta en marcha de programas educativos, sanitarios y urbanísticos.

Su reglamentación y desarrollo operativo implicó la participación de diversas áreas del gobierno federal entre las que destacaban las secretarías de Gobernación, Recursos Hidráulicos, Hacienda y Crédito Público, Economía, Agricultura y Ganadería, Comunicaciones, Salubridad y Asistencia y de Bienes Nacionales e inspección Administrativa a más del Departamento Agrario.<sup>45</sup>

Como parte de la intencionalidad de la política Alemanista implicaba el estímulo a la inversión privada, en materia de infraestructura agraria fue necesario brindar a los potenciales inversionistas no sólo el aliciente de las obras públicas sino la seguridad en la propiedad de la tierra. Esto era particularmente importante en la zona de estudio donde las expropiaciones agrarias habían sido significativas.

---

<sup>44</sup> Así lo señalan Jorge Romero Peñalosa y Vladimir López Prado para quienes “las obras de irrigación llevadas a cabo por la Comisión del Tepalcatepec fueron las de mayor alcance en Michoacán, tanto por su extensión, por la transformación inducida en una zona tradicionalmente atrasada y el número de beneficiarios, como por los objetivos de producción y diversificación agrícola propuestos. La superficie dominada con infraestructura de riego pasó de 10 000 hectáreas en el año 1947, cuando inició trabajos la Comisión, a 85 000 hectáreas en 1979. JORGE ROMERO PEÑALOZA y VLADIMIR LÓPEZ PRADO. “El riego y sus cultivos en Michoacán”. En Martín Sánchez Rodríguez (coordinación editorial). *Entre Campos de verde esmeralda*. México, El Colegio de Michoacán. Gobierno del Estado. p. 35

<sup>45</sup> CALDERÓN MOLGORA. *Op. Cit.* p. 228

Las modificaciones al Artículo 27 que condujeron a fortalecer a la pequeña propiedad con la expedición del amparo agrario que avalaba su inafectabilidad quedaron expresadas de la manera siguiente:

XV. Las comisiones mixtas, los gobiernos locales y las demás autoridades encargadas de las tramitaciones agrarias, no podrán afectar, en ningún caso, la pequeña propiedad agrícola o ganadera en explotación e incurrirán en responsabilidad por violaciones a la Constitución, en caso de conceder dotaciones que la afecten.

Se considerará pequeña propiedad agrícola la que no exceda de cien hectáreas de riego o humedad de primera o sus equivalentes en otras clases de tierras en explotación.

Para los efectos de la equivalencia se computará una hectárea de riego por dos de temporal, por cuatro de agostadero de buena calidad y por ocho de monte o agostadero en terrenos áridos.

Se considerará, asimismo, como pequeña propiedad, las superficies que no excedan de doscientas hectáreas en terrenos de temporal o de agostadero susceptible de cultivo; de ciento cincuenta cuando las tierras se dediquen al cultivo del algodón, si reciben riego de avenida fluvial o por bombeo; de trescientas de explotación, cuando se destine al cultivo del plátano, caña de azúcar, café, henequén, hule, cocotero, vid, olivo, quina, vainilla, cacao o árboles frutales.

Se considerará pequeña propiedad ganadera la que no exceda de la superficie necesaria para mantener hasta quinientas cabezas de ganado mayor o su equivalente en ganado, en los términos que fije la ley, de acuerdo con la capacidad forrajera de los terrenos.<sup>46</sup>

---

<sup>46</sup> CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS. México, Partido Revolucionario Institucional, 1988. p. 31-32

A la seguridad jurídica destinada a favorecer la producción de insumos comerciales se adicionaron las amplias obras de irrigación y construcción de presas, la importación de maquinaria, la introducción de mejores fertilizantes y semillas mejoradas. Así lo señala Antonia Martínez: “En esta línea, en el periodo Alemanista se invirtieron en investigación agrícola 43.5 millones de pesos, de los cuales 23.4 millones los proporcionó la Fundación Rockefeller y el resto el gobierno mexicano”.<sup>47</sup>

El crédito fue otro rubro importante. Los recursos provenían de diferentes instituciones como el Banco Nacional de Crédito Agrícola y el Banco Nacional de Crédito Ejidal que canalizaban fondos públicos para financiar a campesinos pequeños productores y ejidatarios. Otros fondos provenían de préstamos otorgados por el Bank of America y el Eximbak para otorgar créditos de bajos intereses y a largo plazo al sector privado de la agricultura comercial.<sup>48</sup> Un informe de la Comisión detalla lo siguiente:

La Oficina del Banco Nacional de Crédito Agrícola, establecida en esta población, ha ejercido créditos con Sociedades Locales, debidamente constituidas, Grupos Solidarios y pequeños y medianos agricultores, hasta satisfacer las necesidades más apremiantes en el aspecto agrícola.

En los ciclos correspondientes al año 1958/59 incluyendo los planes para primavera, verano e invierno se proyectó una inversión de \$ 3,125,000.00 distribuida de la siguiente manera:

---

<sup>47</sup> MARTÍNEZ. *Op. Cit.* p. 78

<sup>48</sup> *Ibidem.*

### PRIMAVERA VERANO 1958/59

CULTIVO	SUPERFICIE	CUOTA POR Ha.	IMPORTE
Maíz R. c/f.	200-00-00	\$ 650.00	\$ 130,000.00
Maíz R. s/f.	400-00-00	350.00	140,000.00
Maíz T. s/f.	2000-00-00	300.00	600,000.00
Ajonjolí T. s/f.	500-00-00	250.00	125,000.00
Arroz R.B. s/f.	200-00-00	750.00	150,000.00
Arroz R.T. c/f	100-00-00	1,500.00	150,000.00
Tomate R. c/f.	150-00-00	1,000.00	150,000.00
Chile R. c/f	50-00-00	1,000.00	50,000.00
Sorgo R. s/f	100-00-00	250.00	25,000.00
Algodón R. c/f	20-00-00	2,000.00	40,000.00
<b>SUMA</b>			<b>\$ 1,560,000.00</b>

### INVIERNO 1958/59

CULTIVO	SUPERFICIE	CUOTA POR Ha.	IMPORTE
Maíz R. s/f.	1500-00-00	\$ 350.00	\$ 525,000.00
Garbanzo H. s/f.	800-00-00	300.00	240,000.00
Maíz y F.R. Int. s/f.	100-00-00	350.00	35,000.00
Frijol R s/f	50-00-00	300.00	15,000.00
Arroz R. c/f	500-00-00	1,500.00	750,000.00
SUMA			\$ 1,565,000.00 <sup>49</sup>

Obedeciendo a su propósito original la Comisión destinó la mayor parte de sus recursos a obras de irrigación, destacándose la construcción de canales y encauzamiento de ríos y presas. De acuerdo a Barrett:

La irrigación tiene un largo historial en la región, pero su alcance era limitado antes de que se formara la Comisión. En aquel tiempo, 1947, se regaban unas 10 000 hectáreas en la zona templada entre Buenavista, Tomatlán y Parácuaro. Antes de que comenzará a operar la Comisión Nacional de irrigación en esta última región sólo se irrigaban unas 3 000 hectáreas. En 1947 casi no había riego. En contraste, en 1970 se regaban unas 85 000 hectáreas.<sup>50</sup>

<sup>49</sup> “Crédito Agrícola”. Por los CC. RUTILIO RETA UBASOS y HÉCTOR ANDRADE, Jefe de la Zona “A” y Contador Foráneo del Banco Nacional de Crédito Agrícola, S.A. en Apatzingán, Mich. En: *Comisión del Tepalcatepec*. Boletín Bimestral. Uruapan, Mich. Noviembre Diciembre 1958. pp. 13-14

<sup>50</sup> BARRETT. *Op. Cit.* p. 92

Estas afirmaciones son confirmadas por Barkin y King quienes señalan que:

Para facilitar la construcción y administración de los trabajos se establecieron tres distritos de riego. Dos de ellos, los distritos de Cupatitzio-Cajones y del Tepalcatepec, están localizados en la Tierra Caliente, en tanto que el tercero, el Distrito de Cotija-Quitupan, está localizado en la esquina noreste de la cuenca y es independiente de los otros dos. De acuerdo a un cálculo reciente de la Comisión del Balsas, los canales pueden proporcionar agua a 92 000 hectáreas en los dos distritos de la Tierra Caliente, en tanto que 11 500 hectáreas adicionales son irrigables en el Distrito de Riego Cotija-Quitupan. Además, se construyeron un número de pequeños proyectos de irrigación a través de la cuenca, que favorecieron a 6 000 hectáreas.<sup>51</sup>

A lo largo de sus años de operación la Comisión emitió boletines y memorias donde detallaba las tareas desarrolladas. De uno de estos boletines proviene la siguiente información:

**1º. Los recursos hidráulicos disponibles:**<sup>52</sup>

<b>AGUAS PERMANENTES, PROVENIENTES DE MANANTIALES</b>	
Río Tepalcatepec	474 000.000 M3 anuales
Río Cupatitzio	535 000.000 M3 anuales
Manantiales Parácuaro-Apatzingán	335 000.000 M3 anuales
Río de la Parota	480 000.000 M3 anuales
<b>SUMA</b>	<b>1,824 000.000 M3 anuales</b>

<sup>51</sup> BARKIN Y KING. *Op. Cit.*. p. 133

<sup>52</sup> COMISIÓN DEL TEPALCATEPEC. Arturo Sandoval I. "El desarrollo integral de la Cuenca del Río Tepalcatepec". En: *Boletín Semestral*. Uruapan, Mich. Comisión del Tepalcatepec, noviembre-diciembre de 1958. p. 3

<b>AGUAS TORRENCIALES, CONTROLABLES MEDIANTE PRESAS DE ALMACENAMIENTO</b>	
Río de "La Parota"	170 000.000 M3 anuales
Río de "Los Otates"	200 000.000 M3 anuales
Río "Zicuirán"	50 000.000 M3 anuales
Diversos Ríos	150 000.000 M3 anuales
<b>SUMA</b>	<b>570 000.000 M3 anuales</b>

El resultado de estas prácticas fue el incremento de la superficie cultivada y, en la zona de Apatzingán, particularmente la producción de algodón, melón y limón, pero también de ajonjolí, caña de azúcar y otros cultivos. La siguiente gráfica es explícita al respecto:

#### **Superficie Cultivada en la Tierra Caliente, Michoacán, 1940-1950 / 1964-1965**

<b>Cosechas</b>	<b>SUPERFICIE CULTIVADA (HECTÁREAS)</b>			<b>PROPORCIÓN DE AUMENTO EN LA SUPERFICIE CULTIVADA</b>			
	<b>1949-50</b>	<b>1954-55</b>	<b>1959-60</b>	<b>1964-65</b>	<b>1954-55</b>	<b>1959-60</b>	<b>1964-65</b>
Frijol	587	1100	1608	500	87.4	173.9	-14.2
Maíz	22310	33000	55292	20000	47.9	147.8	-10.4
Algodón	12	500	4099	42000	4066.7	34058.3	349000
Limón	3146	4458	8380	8000	41.7	166.4	154.3
Melón	256	1335	4552	6000	421.5	1678.1	2243.8
Arroz	6852	11661	13828	12000	70.2	101.8	75.1
Ajonjolí	7887	8000	10690	12000	1.4	35.5	52.1
Caña de Azúcar	658	129	553	**	-80.4	-16	n/d
Sandía	79	131	3964	5000	65.8	4917.7	6229.1
Otros	530	3000	2698	4000	46.6	409.1	654.7
<b>Total</b>	<b>42317</b>	<b>63314</b>	<b>105664</b>	<b>109500</b>	<b>53.2</b>	<b>149.7</b>	<b>158.8</b>

\*Incluye maíz y frijoles intercalados.

\*\*Menos de 100 hectáreas.

FUENTES: 1950 y 1960: apéndice I. 1955 y 1965: Comisión del Río Balsas; Secretaría de Agricultura y Ganadería, México. En: DAVID BARKIN y TIMOTHY KING. *Desarrollo económico regional. (Enfoque por cuencas hidrológicas de México)*. Siglo XXI Editores, México, 1978. Columnas 1-8 p. 158

Pese a las limitaciones que el marco jurídico establecía, las muchas dificultades que el elevado costo de producción que el cultivo de la tierra requería empujó a amplios sectores campesinos a arrendar sus tierras a los muchos inversionistas privados que acudieron a la zona en busca de oportunidades de negocios. Es posible percibir, en la siguiente gráfica, una combinación de las propiedades de corte privado y ejidal con un ligero predominio del primer tipo de propiedad.

### Propiedades agrícolas censadas en la cuenca del Tepalcatepec, 1960

MUNICIPIO	PRIVADAS		EJIDALES	
	NÚMERO	CANTIDAD	NÚMERO	CANTIDAD
Gabriel Zamora		2029	4	29500
Francisco Mújica	6	28	10	37513
Parácuaro	99	9631	16	48150
Apatzingán	516	138356	27	53662
Buenavista	322	29804	19	27376
Tepalcatepec	280	76047	22	41794
<b>Total</b>		<b>255895</b>		<b>237995</b>

Fuente: México, SIC. Dirección General de Estadística, Cuarto censo agrícola, ganadero y ejidal, 1960, Michoacán, datos no publicados. En: ELINORE M. BARRETT. *La Cuenca del Tepalcatepec*. México, Sep Setentas 178. p. 58

Además de los programas agrícolas y de irrigación la Comisión emprendió la renovación y ampliación del sistema de comunicaciones, enfatizando la construcción de carreteras de las cuales, la Uruapan-Apatzingán, fue la más relevante ya que, con sus 100 kilómetros de extensión, permitió agilizar el tránsito de personas y mercancías. Otras carreteras y caminos vecinales cumplieron con las mismas funciones. De gran importancia fueron, igualmente, los puentes que permitieron salvar ríos y barrancas como el de Barranca Honda, El Marqués, Cancita, Apatzingán, Tepalcatepec y otros.

La construcción de plantas hidroeléctricas<sup>53</sup> dio un gran impulso al desarrollo de la zona puesto que permitió derivar energía eléctrica a las poblaciones y a la incipiente planta agroindustrial. Barrett señala que:

En 1950 llegó la electricidad a Apatzingán. (...) Para 1958 la red se extendió hacia el oeste, llegando a Tepalcatepec, y para 1970, un noventa por ciento de los ranchos y rancherías tenían corriente eléctrica. La electricidad ha sido una bendición para las plantas extractoras de aceite esencial de limón, para las despepitadoras de algodón, los molinos de arroz y la planta de concentración de barita, y han mejorado de mil maneras la vida familiar.<sup>54</sup>

A más de las inversiones de orden económico la Comisión canalizó fondos significativos a políticas sociales –las que incluyeron programas de urbanización tales como pavimentación, agua potable, drenaje y alcantarillado- en las diferentes ciudades y poblaciones de la cuenca; educativos, con la construcción de escuelas y fundación de diversos espacios educativos; de salud, con campañas de sanidad para intentar controlar mosquitos y otras plagas que contribuían a la proverbial insalubridad de la región de la Tierra Caliente y con la edificación de clínicas y hospitales. La muy particular visión humanista del general Lázaro Cárdenas del río fue un factor de peso en la difusión de este tipo de apoyos que fueron dirigidos a los sectores de mayor marginación y pobreza.

---

<sup>53</sup> La Comisión Federal de Electricidad en combinación con los técnicos de la Comisión del Tepalcatepec, han estado determinando la potencialidad hidroeléctrica de la Cuenca del Tepalcatepec y es su intención llevar a cabo en el mejor tiempo posible el desarrollo de estos aprovechamientos que darán al centro de nuestra República y muy especialmente al Estado de Michoacán, una capacidad económica de consideración en vista de que la gran potencialidad hidroeléctrica que tiene esta Cuenca, es una de sus mayores riquezas naturales. En: “La Electrificación del Estado de Michoacán y las Obras Eléctricas en la Cuenca del Tepalcatepec”. Trabajo leído por su autor el C. Ing. JOAQUÍN CARRIÓN, Gerente General del Sistema Electrificado del Estado de Michoacán, en la ciudad de Morelia, Mich., el día 9 de octubre de 1951, durante el desarrollo de la II Conferencia Regional de Educación Agrícola de la Cuenca del Tepalcatepec. *Comisión del Tepalcatepec. Ibíd*

<sup>54</sup> BARRETT. *Ibíd.* pp. 85-86

Los costos de operación de estos diversos rubros se detallan en las gráficas siguientes:

### Gastos de la Comisión del Tepalcatepec, 1947-1965 (miles de pesos)

ECONÓMICAS SOCIALES							
Años	Irrigación y drenaje	Comunicaciones	Agrícolas	Educación	Agua potable y alcantarillados	Servicios urbanos*	Otras inversiones
1947	1454	1				6	514
1948	2972	4380		208	184	177	1471
1949	6385	3865		34	98	397	1049
1950	8043	5500		3	156	433	583
1951	10448	6052	64	55	202	760	912
1952	16382	4997	167	397	199	1277	877
1953	18775	3431	280	32	276	604	1255
1954	18182	3418	181	57	109	560	495
1955	21269	5447	134	221	530	243	1379
1956	16423	6285	161	817	501	2443	717
1957	18722	6468	820	3535	242	2143	2379
1958	12059	10526	267	2153	1539	1877	766
1959	5789	6640	377	681	631	1184	1182
1960	14795	3538	261	467	107	1255	941
1961	4141	394	163	72	58	273	318
1962	72	2934	58	1231	628	593	647
1963	259	2352	92	1575	406	200	715
1964	480	2621	250		420	230	3020
1965	655		242				730
TOTAL Precios Corrientes	177305	78849	3517	11538	6286	14655	19950
Precios De 1960**	238260	106052	4004	12740	7464	18127	26512

\*Incluye gastos para hospitales, campañas para control de enfermedades y electrificación.

\*\*Deflacionado con el índice de inversión pública de la Secretaría de la Presidencia, Dirección de Inversión Pública.

FUENTE: Comisión del Río Balsas, Gerencia del Bajo Río Balsas, Departamento de Contabilidad. En: DAVID BARKIN y TIMOTHY KING. *Desarrollo económico regional. (Enfoque por cuencas hidrológicas de México)*. Siglo XXI Editores, México, 1978. p. 137

### Gastos de la Comisión del Tepalcatepec, 1947-1965 (miles de pesos)

Años	INVERSIÓN TOTAL			TOTALES	
	Precios corrientes	Precios de 1960**	Total de gastos corrientes	Precios Corrientes	Precios de 1960**
1947	1975	4700	416	2391	5691
1948	9392	21038	2091	11483	25722
1949	11828	24602	2251	14079	29284
1950	14718	27817	2089	16807	31765
1951	18493	29034	2203	20696	32493
1952	24296	36444	2981	27277	40916
1953	24653	37473	3004	27657	42039
1954	23002	31743	2713	25715	35487
1955	29223	35652	3275	32498	39648
1956	27347	31723	3224	30571	35462
1957	34309	38083	3982	38291	42503
1958	29187	31230	3991	33178	35500
1959	16484	17308	3397	19881	20875
1960	21364	21364	5196	26560	26560
1961	5419	5365	5490	10909	10800
1962	6163	5978	6916	13079	12687
1963	5599	5319	8283	13882	13188
1964	7021	6740	6760	13781	13230
1965	1627	1546	8729	10356	9838
TOTAL Precios Corrientes	312100		76991	389091	
Precios De 1960**		413159	90529		503688

\*Incluye gastos para hospitales, campañas para control de enfermedades y electrificación.

\*\*Deflacionado con el índice de inversión pública de la Secretaría de la Presidencia, Dirección de Inversión Pública.

FUENTE: Comisión del Río Balsas, Gerencia del Bajo Río Balsas, Departamento de Contabilidad.

En: DAVID BARKIN y TIMOTHY KING. *Desarrollo económico regional. (Enfoque por cuencas hidrológicas de México)*. Siglo XXI Editores, México, 1978. p. 137

La eficacia y obtención de logros de la Comisión no puede ser cuestionada en su totalidad: muchos de los resultados obtenidos en los objetivos propuestos fueron alcanzados. Sin embargo, en el rango de equilibrio social y disminución de la marginalidad y desigualdad social, el rezago se mantuvo para amplios sectores de la población. No así para grupos de empresarios cuyos niveles de enriquecimiento no sólo fueron elevados sino que, al amparo de los programas económicos institucionales, crearon y consolidaron redes económicas, sociales y políticas que les llevaron a constituirse como destacados representantes de poderes locales y regionales. Objetivo

central del presente proyecto es dilucidar los caminos, las formas y maneras que siguieron Los Dones de Uruapan para convertirse en representativos de grupos desprendidos de los espacios de oportunidad generados por este plan de desarrollo regional.

## CAPÍTULO II

### TRAYECTORIAS Y PERFILES DE DON SALVADOR MARTÍNEZ ACEVES, DON CARLOS BARRAGÁN SÁNCHEZ, DON FRANCISCO BARRAGÁN VIVAS. SUS NEGOCIOS Y EMPRESAS

*La moral de la vida pública, ¿está allí sobre el tapete? Pues supongo que en este campo deben ser unos cínicos de mucho cuidado. Sin embargo en las relaciones personales, familiares, etcétera, allí donde es posible cierta discreción, seguro que son buena gente.*

Witold Gombrowicz, Diario (1953-1969), Barcelona, Seix Barral, 2005.

La elaboración de este capítulo ofreció particulares y previsibles dificultades: la cercanía del periodo estudiado, la negativa de varios de los testigos a proporcionar información, los obstáculos interpuestos para acceder a documentación que compruebe los asertos emitidos y la comprensible benevolencia demostrada por familiares y amigos al hablar de la memoria sembrada por los personajes estudiados, don Salvador Martínez Aceves, don Carlos Barragán Sánchez y don Francisco Barragán Vivas.

Sin pasar por alto la validez de la llamada visión empresarial y el sentido de la oportunidad para enfocar y poner en práctica las coyunturas de negocios que se presentaban a su alcance, estas ponderaciones no bastan para explicar a totalidad la construcción de tan vastas y sólidas fortunas. Será necesario reconstruir, a partir de la documentación encontrada y de los testimonios disponibles, la red de relaciones económicas, sociales y políticas que los tres empresarios lograron crear entre sí y con otros grupos empresariales.

Igualmente se requiere retomar los planteamientos expuestos en el capítulo anterior donde se establece que la profunda transformación generada en la región de Uruapan y Apatzingán por las actividades de la Comisión del Tepalcatepec determinó un auge agroindustrial a cuyo impulso se desarrollaron otras áreas de la economía, tales como la construcción, el comercio, y los servicios y en cuyo contexto se desarrollaron las actividades de los incipientes empresarios.

Miembros de asociaciones de comerciantes, tales como la Confederación Nacional de Cámaras de Comercio, CONCANACO y la Confederación de Cámaras Industriales, CONCAMIN, coincidían con los postulados estatales que demandaban la colaboración entre el poder político y los intereses económicos del periodo.<sup>55</sup> Las condiciones vividas en el país requerían de la inversión pública en obras de infraestructura y de la participación activa y dinámica de hombres de negocios interesados en un proyecto de desarrollo económico nacional.

Es en este marco histórico social en que se desenvuelven las actividades de Los Dones de Uruapan. Aquí es donde las afinidades localizadas –orígenes, pobreza, escasa preparación académica, enriquecimiento acelerado y cercanía con el general Lázaro Cárdenas y su partido el PRI, permiten trazar un perfil de un grupo que, haciendo uso de visión y oportunidad, supo capitalizar las coyunturas de negocios generadas al amparo de los fondos públicos que se extendieron a la región, los cuales determinaron flujos importantes de población que demandaba de bienes y servicios. El acceso a recursos se tradujo en estímulos a otras actividades lo cual significó el impulso al mercado interno.

---

<sup>55</sup> TZVI, MEDÍN. *Ideología y praxis política de Lázaro Cárdenas*. México, Siglo XXI, 1972.

De los testimonios recabados se desprende que, sí bien mucho hubo de trabajo y dedicación a las tareas emprendidas, la derrama económica en la zona, las vastas obras realizadas y la cercanía a los grupos políticos en el poder favorecieron la concentración de capital en sus manos y, por ende, la capacidad para hacerse de extensas propiedades las cuales, una vez fraccionadas y vendidas, generaron importantes ganancias. Los otros rubros de su interés también les aportaron considerables utilidades: fábricas de hielo, chocolate y componentes automotrices, prensas de limón para extraer el aceite, gasolineras, hoteles y giros comerciales varios se encontraron en la base que formó sus fortunas.

La visión que la generalidad les otorga de honestidad y compromiso social con sus trabajadores quizá provenga, en parte, de su cercanía con el general Cárdenas y sus posturas ideológicas que, sin perder de vista un proyecto económico de orientación capitalista, mantenía un compromiso con los sectores más desprotegidos de la población. Otra parte de la explicación radica en sus propias convicciones.

Los tres personajes se asumían católico-cristianos y formaban parte de organizaciones como el Movimiento Familiar Cristiano, MFC, el cual, en la ciudad de Uruapan, mantenía vínculos con el Centro de Comunicación Social, CENCOS, asociación fundada por José Álvarez Icaza quien, también por los años sesenta, fue presidente del MFC y en su calidad de tal fue invitado, junto con su esposa, a presenciar los debates librados en el marco del Concilio Vaticano II. Su propuesta de trabajo

proponía: “La comunicación como derecho ejercido es el aporte específico de CENCOS en la transición a la democracia, entendida en su sentido más amplio”.<sup>56</sup>

Por su parte el MFC establecía la necesidad de trascender los marcos de pobreza, injusticia y marginalidad que afectaban a amplios sectores de la sociedad mexicana. Frente a la problemática social proponían soluciones de tipo integral, con planteamientos como el siguiente: “Se insistía en la necesidad de encontrar una solución integral, es decir, una solución completa que abarque lo cultural, lo económico y lo social”.<sup>57</sup>

En esencia la lucha sindical y la lucha de clases no eran consideradas vías de solución para superar la desigualdad económica buscando, en cambio, alternativas que propusieran la colaboración y la solidaridad. Según consigna, con respecto al uso cristiano de los bienes, “Dios nos ha regalado tres clases de dones: Los Materiales, Los Humanos y Los Espirituales, saber dar la justa dimensión, ponerlos al servicio de los que no lo poseen, nos da la oportunidad de vivir la solidaridad”.<sup>58</sup>

En esta combinación de factores de corte económico, social y político, a los que se sumaban convicciones de orden ideológico y religioso, es que es posible ubicar a los personajes cuyos perfiles biográficos, esbozados a continuación, son el resultado de los testimonios y documentación localizada, siendo tarea del siguiente capítulo la descripción y análisis del entramado a cuyo amparo se formaron los Dones de Uruapan.

---

<sup>56</sup> CECILIA SÁNCHEZ. “CENCOS: 35 años ejerciendo el derecho a comunicar”. *Razón y Palabra*. México, Centro Nacional de Comunicación Social, Año VI, Número 18, viernes 20 de agosto de 1965. pp. 1 y 6

<sup>57</sup> ALEJANDRO CORRO. “Hombres al margen”. *Christus*. Año 28, Número 333, agosto de 1963. En Roberto Blancarte. *Historia de la Iglesia Católica en México*. México, FCE, El Colegio Mexiquense. p. 656

<sup>58</sup> MOVIMIENTO FAMILIAR CRISTIANO. La familia constructora del reino de Dios. ¿Quiénes Somos? <http://www.mfc.org.mx/01.html>

## **Don Salvador Martínez Aceves**

Tan cercano era don Salvador Martínez Aceves a la amistad del general Lázaro Cárdenas del Río que éste le menciona siete veces en sus Apuntes que abarcan el periodo que va de 1941 a 1956. En todas ellas se hace referencia a la plantación de cocotales que poseían don Salvador y su hermano Alfonso en la franja costera entre el entonces Melchor Ocampo –hoy ciudad Lázaro Cárdenas- y Playa Azul, Michoacán. El siguiente es uno de esos testimonios:

18 de mayo de 1946.

A caballo salimos de Melchor Ocampo a las 11 horas hacia el Manglito y Palma Arena, invitados por los señores Wulfrano Aburto y Alfonso Martínez, propietarios de los ranchos de estos nombres, en los que tienen plantaciones de palma; el primero, iniciadas hace ocho años, y el segundo en sociedad con su hermano Salvador, que es el alma del negocio, desde hace tres años.

Son estos los plantíos de mayor escala realizados por propietarios de la tierra en esta parte de la costa de Michoacán.

(...) Almorzamos con el señor Martínez y a las 16 horas nos despedimos, regresando el señor gobernador hacia Melchor Ocampo y yo tomé a Playa Azul, arribando a las 17:30 horas, alojándome en la caseta de la loma.<sup>59</sup>

Las actas del Registro Público de la Propiedad que registran las compras de ambas propiedades establecen que dos quinceavas partes –una por Alfonso Martínez Aceves y otra por don Salvador Martínez Aceves- fueron adquiridas de Eloísa Torres de

---

<sup>59</sup> LÁZARO CÁRDENAS. *Obras I – Apuntes. 1941-1956*. México, Universidad Nacional Autónoma de México. Dirección General de Publicaciones, 1973. pp. 205-206

Berber y Heriberto Torres Berber en la cantidad de quinientos pesos cada una de ellas.<sup>60</sup> Incluso aparecen dos registros más de compraventa, uno por la misma extensión de terreno y por el mismo precio, adquirido por el menor Salvador Martínez Robledo<sup>61</sup> – hijo de don Salvador- y otro por la mitad de dimensiones y un costo de doscientos cincuenta pesos, vendida a Manuel Padilla García, esposo de su hermana Esther y, por ende, cuñado de los hermanos. Los nombres de los vendedores fueron los mismos.<sup>62</sup>

Lo que he escuchado es que el general invitó a varias gentes a invertir en la costa y uno de ellos fue mi papá. Lo que hoy es Lázaro Cárdenas era Melchor Ocampo o Los Llanitos; don Wulfrano era de esa parte y el señor Berber radicaba en Playa Azul. La brecha llegaba primero a Playa Azul y este señor Berber adquirió unos terrenos de un remate que hizo el gobierno del estado, porque la concesión que tenían era la hacienda de La Orilla, que eran unas concesiones que tenían unos franceses y no habían pagado impuestos, y entonces, de esa hacienda gigantesca, que tenía como veintitantas mil hectáreas, se hicieron fracciones que remató el gobierno del estado, de ellas una fue adquirida por el señor Wulfrano Aburto y otra por el señor Berber; la del señor Berber estaba pegada a Playa Azul. Mi papá, y algunos de la familia y amigos de mi papá, compraron como

---

<sup>60</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 3, Registro 363, Licenciado Ignacio Martínez Uribe, Notario Público Número 11, al fondo 9101, Municipio de Arteaga, Distrito de Salazar, 26 de marzo de 1942.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 3, Registro 364, Licenciado Ignacio Martínez Uribe, Notario Público Número 11, al fondo 9099, Municipio de Arteaga, Distrito de Salazar, 26 de marzo de 1942.

<sup>61</sup> Conocido familiarmente como “Sapicho” o “Sapi”, niño o joven en lengua purépecha, en alusión a una formación menor del volcán Parícutín.

<sup>62</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 3, Registro 361, Licenciado Ignacio Martínez Uribe, Notario Público Número 11, al fondo 9098, Municipio de Arteaga, Distrito de Salazar, 25 de marzo de 1942.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 3, Registro 362, Licenciado Ignacio Martínez Uribe, Notario Público Número 11, al fondo 9102, Municipio de Arteaga, Distrito de Salazar, 26 de marzo de 1942.

300 hectáreas, por eso el general habla de 30 000 palmas, porque corresponden a esas 300 hectáreas que ahora se conservan.<sup>63</sup>

La audacia que representaba la inversión hecha por los hermanos radicaba no en el monto desembolsado, sino en la lejanía y aislamiento de la zona cuyo acceso se hacía, literal, a través de ríos, montañas y a campo traviesa, a más de que fue necesario desmontar, llevar la maquinaria para ello, trasladar a trabajadores y operarios dispuestos a realizar las labores y planear el objetivo de la futura plantación y sus proyecciones como negocio. Porque de la visión inicial de la producción de los cocotales se desprenderían la venta de los ácidos grasos porque, según Carlos Martínez, “la glicerina siguió utilizándose para fabricar nitroglicerina y explosivos, y los ácidos grasos se combinaban con sosa para obtener jabones”.<sup>64</sup> Y según referencias de José Antonio Martínez García:

Compró para él y para los hermanos. Entiendo que él tomó la dirección de ir a hacer los desmontes, pero he escuchado que se iba a caballo desde aquí, hacía dos días, y se iba a caballo desde aquí hasta allá y le tocó desmontar, porque del mar, hasta donde son los esteros que ahora todavía existen, era un manglar impenetrable, una selva, y tumar todo eso. Yo todavía recuerdo, y espero que no se oiga mal, que parte de la vestimenta de mi papá era un revolver, y que le decía a mi mamá, “María, prepárame la maleta de Tierra Caliente”. O la otra, que significaba que iba a Guadalajara o a México, o donde había civilización. Pero si era para Tierra Caliente entonces eran guayaberas, era un sombrero de palma y una maleta un poco más desconchinflada porque iba a llenarse de polvo,

---

<sup>63</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Genaro Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

<sup>64</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Genaro Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

se iba a traquetear. Y para la ciudad vestía de casimir, corbata y sombrero de fieltro, mi papá siempre uso sombrero”.<sup>65</sup>

De don Salvador, efectivamente, se recuerdan su presencia física y sus usos en el vestir. Uno de los trabajadores más antiguos al servicio de las familias Martínez García y Martínez Margain, el señor Enrique Martínez Rico, recuerda que:

Ahí fue cuando conocí yo por primera vez a don Salvador Martínez. Era imponente y muy respetuoso. Sí, yo conocí a don Salvador estando yo trabajando ahí en el taller que estaba como agarrando la plaza, como viniendo para acá; llega don Salvador, me acuerdo perfectamente, con una guayabera, vestido de blanco, le gustaba vestir de blanco muchas veces, y un sombrero, le gustaban los sombreros.<sup>66</sup>

Además de su estatura y corpulencia también se le recuerda por su presencia de ánimo y carácter firme y decidido, mismo que manifestaba en prácticamente todas las acciones de su vida. De acuerdo a su sobrino, el ingeniero Alfonso Martínez Margain, don Salvador era un hombre acostumbrado a imponer sus puntos de vista y poco habituado a encontrar oposición a sus criterios.<sup>67</sup> Su índole autoritaria le llevaba a ser poco receptivo a las diferencias con los demás. En realidad solía imponer sus percepciones y lo cierto es que, prácticamente, nadie solía hacerle frente.

Sin embargo su hijo Carlos considera que era una persona “que entendía que todas las gentes somos iguales y que no tenía por qué doblar la cabeza ante nadie. Eso sí, era muy respetuoso. Mi papá cumplía sus compromisos pero también hacía que le

---

<sup>65</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor José Antonio Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de junio de 2007.

<sup>66</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Enrique Martínez Rico (quien no tiene parentesco alguno con la familia) en Uruapan, Michoacán, el 22 de diciembre de 2008.

<sup>67</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Martínez Margain, en Uruapan, Michoacán, el 22 de diciembre de 2008.

cumplieran sus compromisos”.<sup>68</sup> En la compra e instalación de la fábrica de hielo en la ciudad de Apatzingán, por ejemplo, esto quedó de manifiesto. Cuando efectuó la compra de la maquinaria recibió el ofrecimiento de que la capacidad instalada sería de 150 toneladas y, al no conseguirse este objetivo, exigió de sus proveedores el cumplimiento del contrato y no cejó hasta conseguirlo.

Él no tenía título universitario pero era muy listo, él compró esa fábrica de hielo en México, hizo su contrato y firmale aquí, no se dejaba fregar casi de nadie, era muy listo y él dijo, seguramente, quiero una fábrica de hielo que me dé 150 toneladas diarias, se hizo todo el contrato, era un negocio de soldadura grande allá en México, vinieron y pusieron la fábrica para cincuenta toneladas diarias. Y resultó que no daba las 150 toneladas, daba menos, daba menos. Entonces él les exigió allá, no sé cuánto logró, pero lo que sí sé es que les mandaron soldados pagados, y no sé si el material también.<sup>69</sup>

La oportunidad que demostraba en la elección de sus negocios también se manifestaba en la ocasión de cancelarlos. La fábrica de hielo encontró su desarrollo en el auge agro industrial generado por las actividades de la Comisión del Tepalcatepec: la producción de melón y otros cultivos era enviada en vagones de ferrocarril hacia los mercados nacionales y de exportación y la única manera de contribuir a su conservación era cubriendo de hielo los huecos que quedaban entre las cajas de empaque. Puesto que eran muchas las toneladas que salían diariamente las utilidades generadas eran significativas pero, cuando la Comisión del Tepalcatepec se fusionó con la del Río Balsas y el general Cárdenas declinó la Vocalía Ejecutiva, a más de la persistencia de contradicciones insuperables en el manejo del crédito y la producción, don Salvador

---

<sup>68</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Genaro Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

<sup>69</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Enrique Martínez Rico, en Uruapan, Michoacán, el 7 de agosto de 2008.

orientó su interés a sus negocios que operaba en la vecina ciudad de Uruapan. Fue así que tomó la decisión de vender La Florida, nombre de la fábrica de hielo. El comprador fue el conocido inversionista de origen estadounidense William Jenkins.

La operación fue pactada en condiciones precisas pero el pago completo no le llegó a don Salvador, hecho que despertó su molestia y, pese a tener conocimiento del poder que representaba el señor Jenkins, procedió a entablar una demanda en su contra. Famosa fue esa desavenencia que terminaría resolviéndose a su favor:

Yo lo conocí porque cuando don Salvador le vendió la fábrica yo me quedé trabajando para él; luego, luego hizo una casa y una alberca, y ahí, pegada a la alberca, hizo una casita bien hecha el señor, con todas las comodidades, clima acondicionado y todo. Tenía un yerno que se llamaba, él le decía Wally, chaparrito, que era el que le manejaba todo ahí; los ranchos, porque rentó muchos ranchos. Y llegó a ir el señor, dos, tres veces, ya grande, gordo, yo creo que de más de ochenta años, por ahí; y se metía a la alberca a nadar, y de vez en cuando una vueltita a la fábrica de hielo, pues tenían taller mecánico y muchos tractores y todo eso. Trajo mucha gente de Texas, o no sé de donde, para que le administraran los ranchos. Él le compró la fábrica de hielo a don Salvador. Entonces, a don Salvador, creo que no le pagaron, le dieron una parte, y le faltaba no sé cuánto de la fábrica de hielo; don Salvador estaba enojadísimo y entonces lo demandó. Y el señor Jenkins también se enojó muchísimo. ¿Por qué sabíamos muchas de estas cosas? Porque un administrador que tenía en Puebla, de unas fábricas de hielo que tenía allá, se lo trajo para acá -Héctor Mc Comish- y este señor luego nos platicaba que dijo el señor Jenkins: “esta demanda que puso don Salvador Martínez, ni él ni yo vamos a ver solucionado este caso”. Lo que pasó es que al señor Jenkins le habían mostrado que ya estaba pagada, o sea,

era un error de su gente, o no sé qué; pero don Salvador los demandó y en seguida le pagaron. Rápido. O sea que sí vieron resuelto el caso.<sup>70</sup>

Un episodio más que refleja su entereza y fortaleza de ánimo es referido por su hijo José Antonio quien recuerda que don Salvador cedió, o vendió a un precio meramente simbólico X cantidad de tierras, operación que se haría pública frente a la autoridad del gobernador Agustín Arriaga Rivera y su comitiva. Pero sucedió que un funcionario alteró la cantidad de hectáreas pactada y lo presentó como un hecho consumado suponiendo, quizás, que don Salvador se vería obligado a aceptar el escrito tal cual. No fue así y, ante la consternación general, don Salvador se negó a ratificar lo ahí suscrito.

Sin haberlos regalado, se vendieron algunos terrenos simbólicamente, que no significaron más que donaciones. Entre estas, (el terreno donde está) el aeropuerto fue vendido con ese espíritu; el terreno donde está el hospital civil también. Ahí me cuentan una anécdota, que sucedió en épocas del gobernador Arriaga Rivera: que habiendo sido redactada la donación en un documento mi papá –con todo lo precavido que era- en la ceremonia, delante del gobernador, al leer, resultó que en lugar de regalar 5000, o 10,000 metros cuadrados, le estaban poniendo más. Entonces, algún vivo, quiso presionar a mi papá para que en una ceremonia, y delante del gobernador, no tuviera más remedio que firmar. Y que mi papá dijo: “esto no fue lo que yo ofrecí y no firmo”. Y que se molestó mucho el señor gobernador. Pero me dicen que más tarde reconoció el valor que tuvo mi papá para no firmar algo por la presión.<sup>71</sup>

Gracias al acucioso trabajo realizado por el doctor Salvador Maldonado Aranda fue posible localizar el siguiente documento, que se detalla adelante, y que contiene la confirmación de la donación de terrenos a que hace alusión el testimonio de su hijo:

---

<sup>70</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Enrique Martínez Rico, en Uruapan, Michoacán, el 7 de agosto de 2007.

<sup>71</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor José Antonio Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de junio de 2007.

CONTRATO DE COMPRA VENTA DE INMUEBLE QUE CELEBRAN DE UNA PARTE, EL GOBIERNO DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO REPRESENTADO POR EL SEÑOR LICENCIADO JOSÉ SERVANDO CHÁVEZ HERNÁNDEZ, GOBERNADOR DEL MISMO, ASISTIDO POR EL C. LICENCIADO EFRÉN CONTRERAS VALLEJO, PRIMER SECRETARIO DE GOBIERNO; Y DE LA OTRA PARTE COMO COMPRADOR: SEFERINO ESPINOZA PÁRAMO.

#### ANTECEDENTES

PRIMERO. El Gobierno del Estado adquirió por donación que le hizo el señor Salvador Martínez Aceves, el inmueble ubicado al lado norte de la ciudad de Apatzingán, Michoacán y que en la actualidad se denomina Colonia Lázaro Cárdenas”.

(...) SEGUNDO. El H. Congreso local autorizó por medio del Decreto número 31, publicado en el Periódico Oficial número 41 del 7 de abril de 1969, al titular del Poder Ejecutivo para que enajene pequeñas fracciones a personas de escasos recursos y que tengan urgente necesidad de fincar una casa-habitación. También se establecen en este Decreto las zonas y precios por metro cuadrado de terreno. Dicho Decreto a la letra dice: “CARLOS GÁLVEZ BETANCOURT”, Gobernador Constitucional del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo, a todos sus habitantes hace saber que: El H Congreso del Estado se ha servido dirigirme el siguiente Decreto: EL CONGRESO DE MICHOACÁN DE OCAMPO DECRETA: NÚMERO 31.- ARTÍCULO PRIMERO.- Se autoriza al Ejecutivo del Estado, para que proceda por sí mediante apoderado especial a la enajenación a particulares de los lotes resultantes, del predio ubicado al Norte de Apatzingán y que tiene una superficie aproximada de 500-00-00 hectáreas.

(...) ARTÍCULO SEGUNDO. El fraccionamiento se llevará a cabo por la Dirección de Obras Públicas del Estado, debiendo proyectarse las calles y demás lugares destinados para servicios públicos.

ARTÍCULO TERCERO. El precio de la venta se cubrirá al contado y no será menor de \$ 1.00 ni mayor de \$ 5.00 por metro cuadrado.

TRANSITORIO ÚNICO. El presente Decreto entrará en vigor el día de su publicación en el Periódico Oficial del Estado. El Ejecutivo del Estado dispondrá se publique y observe. PALACIO DEL PODER LEGISLATIVO. Morelia, Mich. A 15 de marzo de 1969.- DIPUTADO PRESIDENTE, Rafael Rivera Gaytán. DIPUTADO SECRETARIO, Roberto Ruíz del Río. DIPUTADO SECRETARIO, prof. Ignacio Zaragoza Murguía.- Firmados”.

Por tanto mando se publique y observe. PALACIO DEL PODER EJECUTIVO. Morelia, Mich. A 1º. de abril de 1969.- EL GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO, Lic. Carlos Gálvez Betancourt.- EL SEGUNDO SECRETARIO DE GOBIERNO, Lic. Antonio Ruíz Equihua, Firmados”.-

TERCERO.- La inscripción en el Registro Público de la Propiedad de la donación identificada a favor del Gobierno del Estado se registra bajo número de 12868, tomo 80 del Distrito de Apatzingán del 10 de mayo de 1969.

CUARTO.- De conformidad con lo establecido en el artículo 2173 reformado del Código Civil para el Estado, las operaciones de compra-venta sobre inmuebles o derechos reales que celebre el Estado con particulares, con el propósito de impulsar la construcción de la vivienda popular y en beneficio de las clases necesitadas podrán otorgarse en instrumento privado sin que sea necesaria la intervención del notario.<sup>72</sup>

La historia de Don Salvador Martínez Aceves inicia con su nacimiento, en la ciudad de La Piedad de Cavadas, Michoacán, en el año de 1905. El segundo hijo de los ocho –dos de ellos gemelos- que procrearon José María Martínez Tejeda y María Aceves Sevilla, a muy temprana edad se vio obligado a apoyar al sostenimiento familiar por lo que

---

<sup>72</sup> Documento obtenido por cortesía del doctor Salvador Maldonado Aranda.

abandonó los estudios pudiendo apenas cursar, en la escuela del profesor Rafael M. Vega, hasta el tercer año de la educación primaria. Por razones de orden económico la familia se trasladó a la ciudad de Uruapan donde, diversos testigos, confirman las condiciones difíciles en que vivía la familia. Don Alfonso, su hermano menor y quien se convertiría en su asociado y cofundador de empresas, nació en la ciudad de Uruapan el 26 de octubre de 1915.<sup>73</sup>

Los orígenes de Salvador Martínez eran muy humildes, te voy a decir por qué: una hermana de Salvador Martínez, no sé cuál, mi mamá me lo decía, era su amiga y decía que no tenían ropa; así, ropa que tú digas para ir de fiesta, no tenían. Entonces, mi mamá era más o menos contemporánea con esa hermana de Salvador y decía que se prestaban la ropa, o le decía, préstame eso o lo otro; y se juntaban, y entraba a la casa de ellos y tenían plátanos, plátanos así y los vendían, vendían la semilla. Platica mi mamá, que la mamá de Salvador Martínez tenía unos puestecitos donde vendía todo tipo de arroz, frijol, todo lo que se producía allá, en esa región (de Tierra Caliente); tenían los costales ahí, sobre el portal, ahí vendían por kilito. Fue Salvador, que era el mayor, el que iba hacia Tierra Caliente y se contactaron por allá con mi suegro, Rafael Béjar, en negocios.<sup>74</sup>

Los hermanos Salvador y Alfonso no pretendieron ocultar los orígenes de su trabajo y las privaciones por las que atravesaron. Aún más, confirmaron los dichos y ellos mismos hablaron de las enormes dificultades que habían vivido en la construcción de su fortuna.

Porque él me platicó que ahí se hacía mercadito y él, en una mesita –yo conocí esa mesita, y era aquí de madera y luego aquí muchos clavitos- y ahí colgaban las velitas de diferente tamaño. Él era tan pobre que vendía velas de sebo en el

---

<sup>73</sup> Don Alfonso casó con la señora María Luisa Margain Gay, con quien procreo a Alfonso, Rocío, Martha, Jorge, Sergio, Luis, Ernesto, Carlos, Gustavo, María Luisa y Guillermo Martínez Margain.

<sup>74</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora Martha Lilia Béjar de Zurita y al señor Alejandro Zurita López, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

mercado, aquí en Uruapan. Y, después, él empezó a trabajar con el abuelo de Juan Carlos Castillo, o sea papá del doctor Castillo, que todavía vive; creo que se llamaba Adalberto, tenía una tienda de abarrotes y no sé que más vendería, antes las tiendas de que ahí hallaba uno todo, las de abarrotes, si quería uno pintura ahí había; yo no sé cómo sería su tienda, pero debe haber sido un negocio pues grandecito, ¿no? Entonces él, después de ser tan pobre, yo creo, y muy chico cuando vendía las velas de sebo, seguramente, lo mandaban, no sé la edad tampoco cuándo entró a trabajar con don Adalberto de dependiente, yo creo que muy joven. Unas palabras de don Salvador que no se me olvidan, dijo, “empecé yo a ganar más, empezamos a comer mejor y nos enfermábamos menos”.<sup>75</sup>

La versión del señor Wenceslao García<sup>76</sup> -antiguo empleado de don Salvador y muy cercano a éste- presenta algunas variaciones con respecto a los testimonios anteriores puesto que señala que los inicios de don Salvador estaban en la compraventa de quesos de la Tierra Caliente y no en el comercio de velas y que la familia nunca fue tan pobre como para requerir de ropas prestadas. Sin embargo sí coincide al señalar que, efectivamente, a los nueve años ya se empleaba en diversos trabajos, sobre todo como “dependiente” de tiendas comerciales y que, alrededor de los veinte, ya se encontraba en condiciones de establecerse como dueño de una empresa abarrotera conocida como La Estrella de Oro, localizada casi en la esquina que formaban las calles de Cupatitzio y Bravo. Su primer empleo había sido en una negociación llamada La Barra de Tampico, la cual era propiedad de varios socios, entre los que se contaba el señor Adalberto Castillo, padre del conocido médico cirujano local Jorge Castillo y, ya dotado de relativos medios económicos, se encontró en posición de participar como socio en otra

---

<sup>75</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Enrique Martínez Rico, en Uruapan, Michoacán, el 7 de agosto de 2007.

<sup>76</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Wenceslao García Gómez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de octubre de 2009.

empresa del mismo ramo.<sup>77</sup> Esta compañía, de nombre Martínez y Martínez, la formó con la familia del licenciado Agustín Martínez Maldonado la cual abandonó con el fin de establecer un nuevo negocio, la Compañía Abarrotera de Uruapan, esta vez en sociedad con su hermano menor Alfonso, con el cual mantendría una sólida y productiva relación empresarial y donde ambos desempeñarían roles claramente establecidos: don Salvador se lanzaba a la búsqueda de nuevas y audaces oportunidades de enriquecimiento, y don Alfonso realizaba los cálculos financieros.<sup>78</sup> En palabras de su sobrino, el señor Vasco Padilla Martínez, el éxito de los hermanos radicaba, entre otros puntos, en los siguientes:

Confianza absoluta del uno para el otro, confianza en su honestidad, en su capacidad para lo que hacían, en su buen juicio y visión para los negocios y en su criterio para juzgar las diversas circunstancias del entorno social, económico, político y empresarial donde estaban ubicados.

Pleno conocimiento de sus cualidades y carencias y su voluntad para potencializar las primeras y minimizar las segundas, complementándose totalmente; mientras mi tío Salvador era audaz e impulsivo, con una visión amplia y general del negocio y sus posibilidades, mi tío Alfonso era analítico, precavido, más no cobarde ni pusilánime, veía los puntos finos y antes de actuar ponderaba lo que ahora se denomina costo/beneficio del negocio.<sup>79</sup>

La venta de insumos tales como canela y azúcar y la práctica común en aquellos años de elaborar el chocolate con fórmulas caseras llevó a los hermanos a concebir la idea de instalar un taller de chocolate –afortunada decisión que se constituiría en el

---

<sup>77</sup> Notas mecanografiadas del señor Vasco Padilla Martínez. Uruapan, Michoacán, 25 de junio de 2007.

<sup>78</sup> Según la señora María Luisa Margain de Martínez, don Salvador tenía un carácter muy fuerte y gustaba de las actividades del campo, en tanto que don Alfonso prefería las tareas de escritorio. Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora María Luisa Margain de Martínez en Uruapan, Michoacán, el 18 de marzo de 2008.

<sup>79</sup> Notas mecanografiadas del señor Vasco Padilla Martínez. Uruapan, Michoacán, junio 25 de 2007.

negocio emblemático de la familia Martínez, cuyo producto vendían –a más de alcohol, papel de envoltura y otros artículos- en su propia tienda y distribuían en otras.

El taller de chocolate, me platican, estaba en la calle de Morelos, y el origen estuvo en que en la región se consumía chocolate y la gente compraba el cacao, el azúcar y la canela y se hacía el chocolate. Y en aquel tiempo la gente compraba el azúcar en marqueta y no le gustaba que le dieran las moronas, quería el trozo entero, así que mi papá empezó a reunir las moronas y las daba a maquilar a personas que sabían hacer chocolate y entonces él vendía ya las tablillas. Seguro que la formula que tenía mi tía venía de mi abuela. Entonces se compró un molinito -que ahora se muestra en las ferias, es como de la tercera parte de tu escritorio- un molinito para moler el cacao. El cacao antes se molía en el metate, se le ponían brasas debajo del metate y entonces se tostaba el cacao, se le quitaba la cáscara y en el metate se molía hasta darle la consistencia que se necesitaba para mezclarlo con el azúcar. Entonces mi papá compró el molino y una revolvedora que caben en la mitad de tu escritorio. Esa revolvedora era para siete kilos de chocolate, -las actuales son para 200 kilos- así que ves la proporción.<sup>80</sup>

El crecimiento de las actividades de los hermanos hizo necesario construir un edificio de tres plantas ubicado en la calle de Juan Ayala número siete, donde, en el primer piso operaba la abarrotera y, en un local adjunto, una pequeña fábrica de hielo; en el segundo, el taller de chocolate y en el último se localizaba la vivienda de don Salvador y su familia.

La Abarrotera de Uruapan, S.A., se dedicó a la compra venta de abarrotes, rubro que en aquella época abarcaba muchísimo más que ahora, ya que además de los tradicionales, se vendían artículos de ixtle y henequén, alambre de púas, alcohol en latas, papel de envoltura, loza de El Ánfora, cristalería comercial, y fue

---

<sup>80</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Genaro Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

agencia de la Cervecería Modelo, de los refrescos Canada Dry, de la Cigarrera El Águila. La Abarrotera fue, en su giro, la más importante de la región y una de las principales en el estado; su territorio abarcaba toda la Tierra Caliente, desde Taretan y Nuevo Urecho, hasta Tepalcatepec y Coalcomán, teniendo clientes en Melchor Ocampo y Playa Prieta, ahora Ciudad Lázaro Cárdenas y Playa Azul; y en Coahuayutla y La Unión del estado de Guerrero. Como complemento a la actividad comercial, mis tíos iniciaron sus actividades como industriales, y así fue como pusieron una fábrica de refrescos, que tuvo una vida muy efímera -de la que sólo recuerdo que a los niños nos vendían la “soda de cualquier color a cinco centavos, siempre que no la pidiésemos con corcholata”- una fábrica de hielo, ambas en un local colindante, un tostador y molino de café, con fabricación de chocolate, llamado La Flor de Uruapan.<sup>81</sup>

Pronto la demanda que alcanzó la producción del chocolate les llevó a levantar una fábrica con características de modernidad, dotada con maquinaria importada de Italia, la cual había sido adquirida por don Salvador en un viaje hecho ex profeso a Europa. El nombre que le dieron fue el de Chocolatera Uruapan<sup>82</sup> la cual sigue operando en la actualidad en el mismo lugar donde fue establecida, en el Kilómetro 1 de la Carretera a Taretan (hoy Boulevard Industrial), Interior 1, Colonia Eduardo Ruíz.

La construcción de la chocolatera no careció de dificultades que el firme carácter de don Salvador enfrentó con la determinación que le era característica. Al frente de la edificación estaba su hijo Héctor Manuel y un equipo de operarios que seguían sus instrucciones, pero el montaje de la maquinaria quedó en manos de los técnicos italianos

---

<sup>81</sup> Notas mecanografiadas del señor Vasco Padilla Martínez. Uruapan, Michoacán, junio 25 de 2007.

<sup>82</sup> Por Escritura Pública Número 2007, de fecha 23 de mayo de 1961, otorgada en esta ciudad, ante el Notario Público Número 6, Licenciado David Gálvez Cárdenas, dando fe tenerla a la vista, inscrita en el Registro Público de Comercio de esta Ciudad, a cargo del Juzgado Segundo de Primera Instancia, con fecha 2 de Junio de 1961, bajo el Número 104, a fojas de la 209 frente, a la 208, frente Libro Número 1, se constituyó la sociedad denominada “Chocolatera Uruapan”, S.A., previo permiso de la Secretaría de Relaciones Exteriores Número 3481, Expediente Número 2321572 de fecha 9 de marzo de 1961 y con un capital social de Seiscientos Mil Pesos, Moneda Nacional, con Cinco Mil Acciones que forman el capital social.

venidos ex profeso, los que se vieron en serias dificultades para hacer efectivo el proceso de obtención del chocolate. Finalmente serían la perseverancia y capacidad de observación y adaptación de los obreros locales las que resolverían la problemática generada. Así lo recuerda Enrique Martínez Rico, uno de estos trabajadores:

En chocolatera había montadores de Milán, Italia; resulta que aquí el primer montador no pudo sacar el chocolate y el segundo se enojó don Salvador mucho con él porque llegó el momento en que le dijo a don Salvador: “el chocolate como usted quiere no se puede sacar”. Contri, le decían, Contri. Y dijo don Salvador, yo escuché, “si se puede trabajar el acero, ¿por qué no? Se debe de poder”. Entonces despide a esta persona y se trae a otro de más experiencia, también italiano, un señor como de cincuenta y cinco años. No, yo creo que más; Andrés se llamaba; llegó como una ráfaga, aquí y allá, y quitando y poniendo hierros y a hacer pruebas y nada que salía el chocolate. Y Jesús Días ahí pegadito, pegadito, hasta que un día le dijo a don Salvador: “el chocolate no se puede hacer”. –“¿Cómo que no se puede hacer?!”. Qué se enoja. –“Así como usted quiere no se puede, no se puede”. Quería que se le pusiera más lecitina, más cacao. –“No es posible”. –“Tiene que salir con esa fórmula”. Creo que un poquito de lecitina le cargaron. ¿Y qué era lo que pasaba? Que donde estaba lo que inyecta el chocolate a los moldes se tapaba, era un problema ahí, era un problema. Chuche Díaz, que estaba viendo, se quedó callado pero las ideas ya no se las dio al italiano. Y ya que se fue el italiano que empieza Chuche Díaz a agarrar una placa, ahí donde inyectaba el chocolate. Haga de cuenta, para cada chocolate tenía tres agujeros, pero sí eran de un cuarto ya se le había hecho un poquito más, pero que ya no era posible más. Y Chuche Díaz que va a hacerle agujeros más grandes y a hacer pruebas. Don Salvador era de las personas que decía, “tienes un premio por eso”, le gustaba dar premios –a mi me llegó a dar

varios- y a Jesús Díaz: “tienes un premio por eso. Y ya, sin los italianos se sacó el chocolate.”<sup>83</sup>

De natural emprendedor don Salvador -desde antes de la fundación de esta empresa- había empezado a viajar por caminos de herradura, y llevando los artículos a lomo de animales, al Valle de Apatzingán, zona donde vislumbró oportunidades de inversión con los recursos que obtenía de su actividad comercial. Así fue que adquirió ganado y tierras que destinó al cultivo de cereales forrajeros para alimentarlo.<sup>84</sup> Los amplios programas hidráulicos y agro industriales emprendidos a partir de 1947 por la Comisión del Tepalcatepec no impidieron el desarrollo de la ganadería sino que la impulsaron y favorecieron la cría intensiva lo que trajo como consecuencia el mejoramiento en la calidad del ganado,<sup>85</sup> situación que fue aprovechada en sus ranchos por don Salvador. A las prácticas de la Comisión del Tepalcatepec se sumaban las políticas ganaderas impulsadas por el gobierno del estado encabezado, en ese tiempo, por Dámaso Cárdenas del Río,<sup>86</sup> y el propio interés mostrado por el general Cárdenas quien fue un entusiasta de esta área. De hecho esta actividad, si bien no fue la que le generó más ganancias a don Salvador, sí fue la que más satisfacciones le brindaba. Personas cercanas a él

---

<sup>83</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Enrique Martínez Rico, en Uruapan, Michoacán, el 7 de agosto de 2007.

<sup>84</sup> En la región se sembraba *Hegariiz Precoz* y otras variedades como los géneros *Café* y *Jones*. Estos se cultivan para obtener forraje en la estación de secas; plantas que tienen hojas abundantes y son de gran rendimiento. Este cereal puede sembrarse al boleó o en surcos; los riegos son cada 30 o 40 días. En: ASCENSIÓN GRANADOS MOHEDANO. *Progreso de la ganadería en el Municipio de Apatzingán, Michoacán*. Tesis, México, Universidad Nacional Autónoma de México, Escuela Nacional de Medicina, Veterinaria y Zootecnia, 1963. p. 18

<sup>85</sup> *Ídem*. p. 15

<sup>86</sup> En: *Informe de Gobierno del Sr. Gral. Dámaso Cárdenas. Segundo Año de Servicio al Pueblo de Michoacán. 1951-1952*. Morelia, Michoacán. 15 de septiembre de 1952. J172 M53 1952, Biblioteca del I.H. “Los acuerdos que se han tomado tienden a llevar a los núcleos campesinos mejores condiciones de vida, mediante el establecimiento de obras materiales y la adquisición de sementales que mejoren su ganadería, buscando dar unidad, en el campo y en los pequeños núcleos rurales, a la política de ayuda a la clase campesina que ha sido aspiración constante de mi Gobierno”.

recuerdan lo mucho que disfrutaba de esta actividad, misma que llevó también a sus plantaciones de la zona costera.

Después entendí que él decía que no era negocio, pero le fascinaba. Mira, de hecho aquel trofeo que está allá arriba es de un señor, es uno de varios que yo tengo en mi casa de animales ganadores en ferias de ganado. Y yo creo que lo tenía por gusto; y no debe haber sido mucho el perjuicio: vendía crías, vendía queso –vendía muy buen queso en la abarrotera- de allá era el queso que se hacía estilo Cotija, que se hacía en el rancho; adoberas también para ayudarse un poco a que no fuera tan oneroso.<sup>87</sup>

La diversificación de sus actividades incluyó el ramo de la hotelería: de su propiedad fue el hotel Posada del Sol en cuya inauguración, en el año de 1950, estuvo el general Lázaro Cárdenas del Río con quien sostenía lazos de amistad. A pesar del entusiasmo inicial que le despertó el negocio éste no se prolongó por mucho tiempo y lo entregó en arrendamiento. A su muerte sus herederos lo pusieron a la venta.

El hotel, sin estar seguro, yo creo que mi papá lo inauguró con mi tío Alfonso, porque creo que estuvieron también de socios, aunque no te sé decir en qué proporción; pero sí oigo a mis hermanas decir que compró toda la cuchillería para el hotel, una cuchillería muy fina, era el mejor hotel de Apatzingán cuando lo construyó; pero tengo entendido que muy pronto lo rentó y nunca más lo volvió a operar él, o a través de un administrador. Tengo entendido que lo rentó. Finalmente, ya mis hermanas, como herederos del mismo, lo vendieron a unos señores García, no sé si de ahí o de Apatzingán o de Tancítaro, o de dónde.<sup>88</sup>

---

<sup>87</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor José Antonio Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de junio de 2007.

<sup>88</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor José Antonio Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de junio de 2007.



Imagen 1. Inauguración Hotel Posada del Sol. Alfonso Martínez Aceves, María Luisa Margáin Gay de Martínez, Guadalupe Martínez Aceves, Salvador Martínez Aceves, María García de Martínez, Lázaro Cárdenas del Río, María Martínez Aceves. (Archivo familiar familia Martínez Margain.)



Imagen 2. Inauguración Hotel Posada del Sol. Al centro Salvador Martínez Aceves y Lázaro Cárdenas del Río. (Archivo familiar familia Martínez Margain.)



Imagen 3. Inauguración del pasaje Martínez. Alfonso Martínez Aceves sostiene 2 botellas. (Archivo familiar familia Martínez Margain.)



Imagen 4. Don Alfonso Martínez Aceves y María Luisa Margain Gay de Martínez.  
(Archivo familiar. Fam. Martínez)

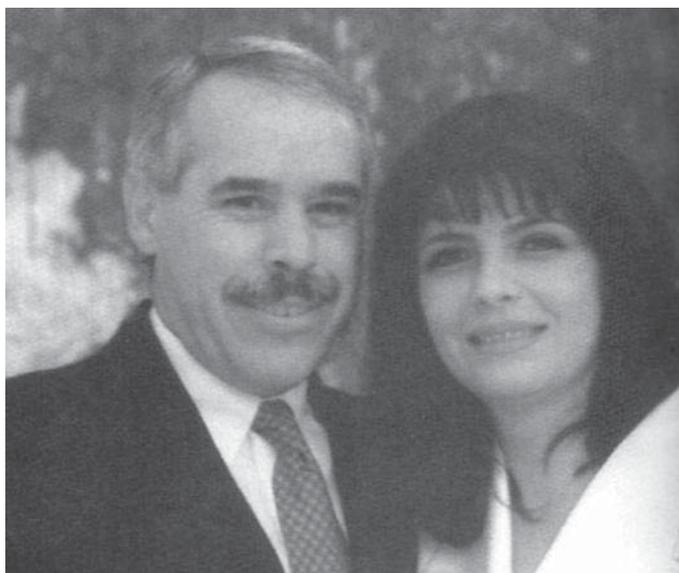


Imagen 5. José Antonio Martínez García y Verónica Reyes de Martínez.  
(Archivo familiar familia Martínez García.)



Imagen 6. Ejecutivos de ARTIFIBRAS. Ernesto Martínez Margain, Carlos Martínez Gomez Tagle, Gerardo Martínez García, José Antonio Martínez García, Enrique Martínez, Alejandro Gutiérrez. (Archivo familiar familia Martínez García.)



Imagen 7. Consejo de administración. Vasco Padilla Martínez, Carlos Martínez García, José Antonio Martínez García, Ernesto Martínez Margain, Gerardo Martínez García, Héctor Ávila. (Archivo familiar familia Martínez García.)



Imagen 8. Fotografía familiar de izquierda a derecha aparecen Sergio, María Luisa, Jorge, María Luisa Margain, Alfonso, Carlos, Martha, Gustavo, Luis. Abajo, Guillermo Martínez Margain y Don Alfonso Martínez Aceves



Imagen 9. Rafael Paz, al centro Carlos Martínez Margain y a la derecha Alfonso Martínez Aceves recibiendo el premio UENDANI.

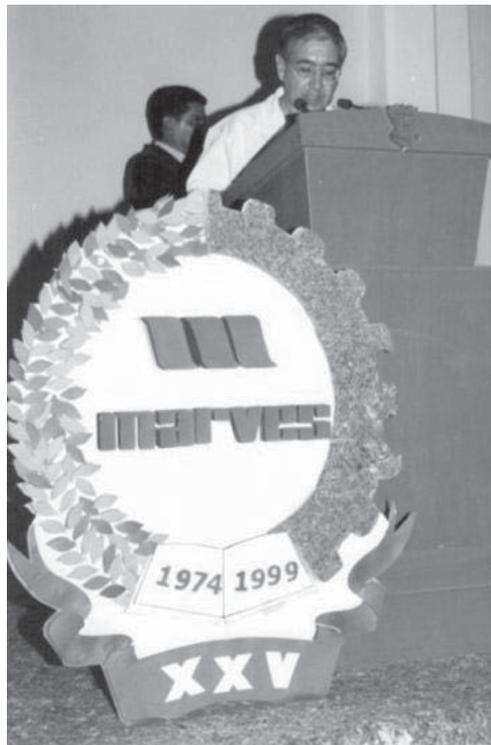


Imagen 10. Alfonso Martínez Margain

<p><b>CHOCOLATERA URUAPAN, S. A.</b>          KM. 1 CARRETERA A CALTZONTZIN A. POSTAL 51</p> 	 <p>APARTADO No. 240 TEL. 3-12-55          URUAPAN, MICH.</p> <p><b>ARTIFIBRAS, S. A.</b>          KM. 1 CARRETERA URUAPAN-TARETAN.</p>
<p>Chocolates para mesa          Cocos y manteca de cacao.</p>  <p>TELS. 3-14-03, 3-14-65 y 3-14-68. URUAPAN, MICH.</p>	 <p>Fábrica de acojinamiento de fibras de coco y/o          PELO PARA LA INDUSTRIA          AUTOMOTRIZ Y MUEBLERA, COLCHONES,          BAJOALFOMBRA Y FIELTROS AGUJADOS.</p>

Imagen 11. Directorio Industrial del estado de Michoacán 1978. Michoacán Potencial Económico. México, Morelia, Michoacán. Dirección de Promoción Económica del Estado, 1978.

Numerosas actas de compraventa de casas y terrenos fueron localizadas en el Registro Público de la Propiedad de Apatzingán, mismas que dan cuenta de la rápida concentración de capital que había alcanzado don Salvador puesto que es de recordar sus precarios orígenes y estas adquisiciones implicaban contar con la liquidez suficiente para comprar dichas propiedades, algunas de las cuales fueron fraccionadas y convertidas en colonias populares. El costo de venta de los terrenos fue, de acuerdo a los parámetros de la época, relativamente bajo. De las setenta y cuatro actas localizadas en el Archivo del Registro Público de la Propiedad de Apatzingán, catorce corresponden a compra de terrenos y fincas y sesenta a venta de terrenos, la mayoría de bajo costo (entre 100.00 y 500.00 pesos por lote) y ubicados en lo que serían las colonias populares Morelos, Independencia, Lázaro Cárdenas y Aviación.

Donde está el hotel Posada del Sol es de lo más céntrico y son terrenos que deben, y debieron ser, de lo más valioso que hay en Apatzingán. Cuando yo me acababa de recibir con mi hermano Carlos nos dimos a la tarea de regularizar los terrenos de una colonia que se llama Morelos y que más o menos ubico; si dividimos Apatzingán en cuatro, entiendo que sería la parte noreste, rumbo a los cerros y del derecho si ves desde el centro hacia el cerro, hacia Cutzato, no sé ahora a que equivalga. Eran terrenos de mi papá y permitió que le invadieran, o se vio forzado a permitirlo, pero terminó en lo que yo quiero ponderar como una donación forzosa, si quieres. Pero lo interesante es que Carlín, no sé si lo dijo a la ligera, o fue exagerado, pero esa superficie equivalía a la cuarta parte de la mancha urbana de Apatzingán. A mí me parece difícil de creer por eso lo pongo en esos términos.<sup>89</sup>

---

<sup>89</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor José Antonio Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de junio de 2007.

De las actas de compra es necesario destacar la que registra la adquisición de “la mitad del rancho Atimapa” en la suma de 3,000.00 pesos. Esta observación obedece a que la mayor parte de los terrenos que posteriormente vendería corresponden a esta propiedad original.<sup>90</sup> Es posible aventurar el monto de las utilidades generadas por esta operación de compraventa ya que, aun cuando los precios de los terrenos eran bajos, fueron muchos los lotes vendidos.<sup>91</sup>

Por parte de su hermano Alfonso aparecen seis operaciones de compra, tan sólo una de venta y un registro de un remate que le permitió adquirir una propiedad en esta favorecedora modalidad.<sup>92</sup> Fue localizado tan sólo un registro de una operación efectuada entre dos hijos de don Salvador: Carlos Genaro Martínez García le vendió, en cinco mil pesos, un predio rústico a Héctor Manuel Martínez.<sup>93</sup>

El ramo de la industria se mantuvo en su interés y fundó la fábrica de hielo La Florida, misma que producía 150 toneladas destinadas a la refrigeración de las frutas y verduras que viajaban por tren a los mercados nacionales y de exportación y casi

---

<sup>90</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 15, Registro 1917, Licenciado Gabriel Herrejón Treviño, al fondo 5877, Apatzingán, Michoacán, diciembre 27 de 1946.

<sup>91</sup> Finalmente es necesario registrar dos consideraciones. Una, la localización de siete actas más de operaciones de venta de terrenos realizadas por apoderados (Jesús Torán Zavala y Manuel Torán Barragán) del señor Salvador Martínez Aceves. Y dos, que el listado de operaciones de compraventa proporcionado por el Registro Público de la Propiedad omite decenas de operaciones que sí aparecen en los tomos consultados. En esta situación queda de manifiesto que, si además se recurrió al expediente de colocar propiedades a nombre de familiares o intermediarios, el monto de sus fortunas debió haber sido mayor al registrado oficialmente.

<sup>92</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 118, Registro 18486, Licenciado Fidel Martínez Acevedo, Notario Público Número 18, al fondo 3517, Banco de Zamora, Zamora, Michoacán, octubre 22 de 1975.

<sup>93</sup> Don Salvador Martínez Aceves casó, en primeras nupcias con la señora Esperanza Robledo de cuya unión nació su hijo Salvador Martínez Robledo. Viudo, tan sólo dos años después de su matrimonio (la señora murió víctima de la leucemia) contrajo segundas nupcias con la señora María García Tafolla con quien concibió a Carlos Genaro, Rosalía, María Isabel, María, Luz del Carmen, María Eugenia, José Antonio, José Francisco, Eduardo y Luis Gerardo. Héctor Manuel, junto con tres hermanas más provenía de otra familia formada por don Salvador. De profesión ingeniero mecánico electricista Héctor Manuel desempeñó un importante papel en la construcción de la fábrica de hielo de Apatzingán y de la chocolatería de Uruapan.)

simultáneamente, y en sociedad con su hermano Alfonso, estableció en Uruapan la Chocolatera Uruapan. Su base de operaciones se estableció en la ciudad de Uruapan pero sus negocios se extendían a la ciudad de México donde contaban con diversas propiedades. Sus inversiones en la franja costera michoacana le llevaron a incursionar en el procesamiento de la fibra de coco, la que destinó a diversas aplicaciones como la fabricación de bases para asiento de automóvil (su cliente más importante era la armadora VOLSKWAGEN), bajo alfombras, rellenos para diversos productos y otros usos. Esta nueva empresa recibió el nombre de ARTIFIBRAS,<sup>94</sup> misma que con el tiempo se constituiría en la de mayor alcance tecnológico.

Sus orígenes se encuentran en la inquietud que le producía a don Salvador el hecho de que, una vez separada la copra, la fibra de los cocos se tiraba y quemaba, por lo que decidió encontrar una aplicación para ello. La respuesta la encontró en Alemania, donde encontró máquinas desfibradoras que permitían abrir el material y luego usarlo como materia prima para diversos usos, esencialmente industriales y automotrices.

La intención original, que era hacer hilados con la fibra de coco, se tuvo que abandonar debido a la imposibilidad para competir con la paraestatal CORDEMEX, la cual monopolizaba los mercados por lo que el interés se volcó hacia la rama de los automóviles.

Creo que fue en octubre de 68, fue cuando se fundó esta empresa y no se encontró tan fácilmente clientela, había que olvidar lo de los hilados, y el primer cliente fue GENERAL MOTORS, luego fue algún contrato con RENAULT y luego ya con VOLKSWAGEN. Y en VOLKSWAGEN se nos dio una pequeña

---

<sup>94</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 62, Registro 8039, Licenciado David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, Uruapan, Michoacán, Octubre 1º. de 1968.)

cantidad porque había otro proveedor del mismo producto, pero al cabo de los años nos quedamos con el 100% para surtir las necesidades de VW y todavía hace dos años entregamos la última pieza de fibra de coco. Ahora trabajamos con un nuevo producto que es el polipropileno expandido, que son esas piezas negras, están hechas de eso, esas son porta herramientas que llevan todos los vehículos VW que se hacen en Puebla. Estamos trabajando para VW, sigue siendo el principal cliente, pero ya apenas llega a la mitad porque le entregamos a FORD, a DIMLER CHRYSLER, a GENERAL MOTORS y a NISSAN y estamos por contratar con HONDA.<sup>95</sup>

Las dificultades técnicas fueron de la más variada índole y don Salvador, pese a su carencia de títulos profesionales, se mantuvo al frente del equipo de operarios austriacos y mexicanos empeñados en sacar adelante el proyecto. Su ingenio y habilidad suplían su falta de información científica. Cuenta Enrique Martínez Rico:

Él usaba bastón, había sufrido una caída y tenía varias enfermedades; una de ellas era diabético. Por eso en la playa, cuándo andábamos allá y con su bordoncito, dije, ¿por qué le atina don Salvador casi a todo? Decía, “ahora lo verás compadre, aquí, vamos a cortar unos pedazos de aquí”. Pero él le medía sin metro. Entonces no aguanté y le pregunté: “oiga, don Salvador ¿pues cómo le atina? Y dice, “es que éste tiene 90 centímetros exactamente, ya lo demás es fácil, se calcula”.<sup>96</sup>

Una de las edificaciones simbólicas del centro de la ciudad de Uruapan fue construida en 1957 por los hermanos Martínez en sociedad con otro prominente hombre de negocios: don Carlos Barragán Sánchez. Conocido popularmente como Pasaje Martínez se trata

---

<sup>95</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor José Antonio Martínez García, gerente de ARTIFIBRAS, en Uruapan, Michoacán, el 25 de junio de 2007.

<sup>96</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Enrique Martínez Rico, en Uruapan, Michoacán, el 7 de agosto de 2007.

de un complejo de locales comerciales que comunican las calles de 5 de febrero y Cupatitzio.

Muchas fueron las obras de carácter benéfico realizadas por ambos hermanos. De acuerdo a su hijo, José Antonio Martínez García, y por motivaciones altruistas, don Salvador vendió, aun precio meramente simbólico en la ciudad de Apatzingán los terrenos necesarios para la construcción del aeropuerto, la presidencia municipal y el hospital civil. El siguiente documento, parte de un boletín de la Comisión, corrobora su dicho:

En terrenos del Capiral, adyacentes el Aeropuerto “Pablo L. Sidar”, de Apatzingán, Mich., que fueron cedidos por el Sr. Salvador Martínez, se inició, por cuenta de la Secretaría de Agricultura y Ganadería, la construcción de un Vivero en el que se propagarán especies frutales, de ornato y forestales, para abastecer las necesidades de reforestación y cultivo de huertos en el Valle de Apatzingán. Al terminarse el levantamiento y trazo respectivos por la Comisión del Tepalcatepec, se dio principio a las terracerías para los caminos de servicio; a la casa del Guarda-Vivero y a la Noria para la extracción de agua potable.<sup>97</sup>

Si bien es difícil hacer afirmaciones absolutas la mayor parte de los trabajadores que estuvieron, y están, al servicio de las familias Martínez García y Martínez Margain, les consideran patrones justos y generosos ante las necesidades de sus empleados. Conocidas son también su probidad y honorabilidad profesional y financiera continuada por sus herederos. Incluso, y antes de que existiera una legislación respecto a viviendas de interés social, construyeron 16 casas habitación para los trabajadores de la chocolatera. De la misma manera se valoran las diversas tareas altruistas en que participaron en la ciudad de Uruapan: el Seminario Menor, las escuelas primarias Juan

---

<sup>97</sup> COMISIÓN DEL TEPALCATEPEC. *Boletín Mensual*. Uruapan, Mich. s/d, enero de 1952.

A. Ramírez y J. Jesús Ma. Cantú e Instituto Morelos, la Universidad Don Vasco, el Asilo de Ancianos, la Casa Hogar Juan Sandoval, el Parque Deportivo Uruapan<sup>98</sup> y otras obras de beneficencia.<sup>99</sup>

Aparentemente, y en algunos casos, las motivaciones de don Salvador obedecían a presiones de índole política y social o bien orillado por las circunstancias. Al decir de su sobrino, Alfonso Martínez Margain, las invasiones de tierras eran frecuentes y el gobierno del estado, ante la imposibilidad de desalojar a los infractores, negociaba la adquisición con los propietarios. Según su testimonio, ocasionalmente esto pudo haber ocurrido con su tío.<sup>100</sup>

Para su hermano Alfonso, además de estas circunstancias, contaba el hecho de ser guiado por los principios de la corriente política social cristiana. Don Alfonso fue miembro activo de la Unión Social de Empresarios de México, USEM, organización establecida en 1957 por Lizaur Pernaute. Basada en el pensamiento social cristiano, atrajo la atención de Lorenzo Servitje Sendra, fundador del grupo industrial BIMBO, quien se integró en 1964. Se trataba de una organización nacional que contaba con quinientos empresarios, provenientes de cinco asociaciones estatales: Nuevo León, Michoacán, San Luis Potosí, Chihuahua y Distrito Federal.<sup>101</sup> La tendencia de esta filosofía empresarial era obviar los planteamientos que incluyeran los conceptos de

---

<sup>98</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 346, Registro 69246, Licenciado David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, Uruapan, Michoacán, Abril 1º. de 1967. Este documento registra la donación hecha por Alfonso Martínez Aceves, al Ayuntamiento de la ciudad encabezado por Carlos Barragán Sánchez, de un predio con valor de dos mil pesos destinados al Parque Deportivo Uruapan.

<sup>99</sup> Datos tomados de la semblanza hecha por Sergio Martínez Margain con ocasión de la entrega del premio UÉNDANI al Mérito Empresarial 1996, otorgado por la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Uruapan, a don Alfonso Martínez Aceves.

<sup>100</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta al señor Alfonso Martínez Margain, en Uruapan, Michoacán, el 22 de diciembre de 2008.

<sup>101</sup> SILVIA CHEREM S. *Al grano. Vida y visión de los fundadores de Bimbo*. México, Khalida Editores, 2088. p. 102

lucha de clases enfrentándolos a propuestas de colaboración y del bien común. A continuación un extracto del pensamiento del empresario Servitje.

Me opuse y me opongo a quienes sostienen que la única responsabilidad de la empresa es producir y generar utilidades. Igualmente a aquellos socialistas o marxistas que, en el otro polo, sostienen con su discurso basado en la lucha de clases y la aspiración a una igualdad utópica, que la empresa privada, por su naturaleza tiene que desaparecer. (...) Su finalidad no es sólo la creación de riqueza para dueños y trabajadores, sino contribuir al pleno desarrollo de sus integrantes y promover los valores fundamentales de la sociedad. (...) Trato de ser de principios sólidos y de vanguardia. La conciliación de los opuestos me lleva a eso porque si el capitalismo propicia la explotación del hombre por el hombre, el socialismo y el marxismo propician la explotación del hombre por el Estado, la dictadura totalitaria. Ni liberalismo ni estatismo. Ni la libertad total del mercado, ni la excesiva acción del Estado.<sup>102</sup>

De hecho, este organismo empresarial continua vigente y celebró su XIII Congreso Nacional en la ciudad de Morelia, Michoacán el 6 de marzo de 2008. En el evento que congregó a más de mil participantes, entre empresarios, estudiantes y académicos, a más de autoridades estatales y municipales, el empresario Lorenzo Servitje se pronunció a favor de un trato justo hacia los trabajadores al señalar que: “Una de las tragedias de nuestro tiempo no es que el proletariado no tenga nada, sino que no es nada; en el seno de la empresa renovada el empresario debería tratar sin sombra de paternalismo a ese hombre olvidado”.<sup>103</sup>

---

<sup>102</sup> SILVIA CHEREM S. *Ibíd.* p. 106

<sup>103</sup> “Faltan empresas humanas: Servitje”. *La Voz de Michoacán*. Morelia, Michoacán, Marzo 7 de 2008. p. 18 A

No era el único hombre de empresa que hablaba en ese sentido. Otros más expresaban ideas de colaboración entre propietarios y trabajadores y mejoras en las condiciones de vida de éstos. Fue el caso de Pablo Díez Fernández (1884-1972) fundador de la Cervecería Modelo, quien destacó por su labor humanitaria y altruista:

Del odio que los trabajadores manifestaban hacia sus patrones en los primeros años de existencia de la Modelo al sentido homenaje que ellos mismos dieron a don Pablo Díez cuando murió, en noviembre de 1972, había un mar de diferencia, un cambio radical que se logró a base de trabajo y de acercamiento hacia los trabajadores. (...) Don Pablo Díez imprimió un sentido profundamente humanista a su quehacer empresarial, y llevó su filantropía más allá de la Modelo, pues gracias a él la Cruz Roja y el Hospital Español, entre otras instituciones, contaron con instalaciones propias en Polanco. (...) Se contaban también cuantiosos donativos como el de 50 mil pesos para apoyar la construcción de la Residencia Universitaria Panamericana que desarrolló Gastón Azcárraga Tamayo, o los 100 mil que envió a Eugenio Garza Sada para la construcción del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, y los 120 mil para la construcción de la Universidad Iberoamericana, en diciembre de 1961.<sup>104</sup>

Un caso más fue el de Manuel Espinoza Iglesias, el fundador de BANCOMER, quien en su autobiografía escribió lo siguiente:

Siempre he creído que el capital ha de cumplir un fin social y que este fin consiste, sobre todo, en crear empleos. La misión fundamental del empresario es esa: crear fuentes de trabajo. Amasar una fortuna con el sólo fin de dilapidarla

---

<sup>104</sup> ALICIA ORTÍZ RIVERA. *Juan Sánchez Navarro. Biografía de un testigo del México del siglo XX.* México, Grijalbo, 1997. p. 232

en lujos y placeres es, en mi opinión, un vicio imperdonable y un crimen moral, sobre todo en un país como el nuestro, en el que si algo falta es el empleo.<sup>105</sup>

Estas propuestas coincidían con el ánimo de don Alfonso y, dada la influencia que ejercía en su hermano Salvador, es posible que ambos fueran guiados por este espíritu en la dirección de sus compañías. Lo que sí resulta claro en la memoria de quienes les conocieron es que don Alfonso se ocupaba de las cuestiones administrativas y financieras de las empresas en tanto que don Salvador llevaba las riendas de la búsqueda de negocios y la atención de los mismos. Su naturaleza activa le llevaba a viajar de forma incansable. Recuerda su sobrina, la señora Esther, Tellín, Padilla Martínez<sup>106</sup> que su tío Salvador fue un hombre de gran capacidad de trabajo al que no le importaba regresar rendido, cubierto de polvo y “niguas” de sus correrías por las regiones de Apatzingán y Playa Azul. Y es claro que, dadas las condiciones climáticas y otras eventualidades de la zona, no debe haber resultado fácil la vida en la región de Tierra Caliente por lo que resultan aún más meritorias las diversas actividades emprendidas por él. Según describe don Daniel Cosío Villegas, las condiciones de la zona eran realmente inhóspitas y sólo la posibilidad de efectuar pingües negocios y la voluntad de soportar incomodidades justificaba la estancia. A saber:

La extensa llanura del Tepalcatepec, levemente inclinada al sur y al oriente, con una altura entre 300 y 600 metros sobre el nivel del mar, fuera del camino y rodeada de monterías. Está llena de pústulas volcánicas que a veces revientan y embarran de lava su suelo ya de por sí pedregoso. Es muy cálida, reseca y con una vestidura vegetal espinosa. Fue asiento de toda plaga y todo tipo de

---

<sup>105</sup> MANUEL ESPINOZA IGLESIAS. *BANCOMER. Logro y destrucción de un ideal*. México, Planeta, 2000. p. 85

<sup>106</sup> Entrevista telefónica hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora Esther Padilla Martínez en Uruapan, Michoacán, el 3 de enero de 2009

enfermedades. (...) De la época en que fue lumbre todavía le queda la temperatura calurosa. Se le dice “tierra caliente” con más merecimientos que a cualquier otra de la República. Según algunos es susceptible de espantar a los mismos diablos, según otros, basta rasguñar un poco en el suelo para poder sacar diablitos por la cola... (...) No hay invierno, fuera del breve y módico de cada noche; no hay verano, aparte del intensísimo de cada día. Las lluvias refrescantes son muy escasas. En Tierra Caliente llueve poco.<sup>107</sup>

Aún cuando sus conocidos consideran que la asociación entre don Salvador y don Alfonso, su hermano menor, era de absoluta compatibilidad lo cierto es que en las cuestiones de agricultura y ganadería don Alfonso no solía intervenir y que, en los negocios que emprendía por su cuenta, utilizaba criterios más selectivos y de menor riesgo.

Las operaciones de compraventa localizadas en el Archivo del Registro Público de la Propiedad en la ciudad de Uruapan fueron menores a las realizadas en Apatzingán y constan de tan sólo dos registros.<sup>108</sup> Sin embargo es necesario hacer la misma consideración que en el caso de lo localizado en los archivos de Apatzingán: existen faltantes en el índice proporcionado y los datos registrados en los libros. Lo cierto es que, a estas alturas, las fortunas de los hermanos eran ya considerables.

Uno de los amigos más cercanos de don Salvador, y quien le introdujo al círculo de las amistades del general Lázaro Cárdenas, fue un personaje cuya presencia aparece igualmente en las historias de los otros señores estudiados: Rafael “El Prieto” Béjar

---

<sup>107</sup> LUIS GONZÁLEZ. *La tierra donde estamos. 30 años del banco de Zamora*. Presentación por don Daniel Cosío Villegas. México, Banco de Zamora, 1971. pp. 81-82

<sup>108</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 54, Registro 10848, Licenciado Ignacio Martínez, Notario Público Número 11, al fondo 2234, Uruapan, Michoacán, Junio 21 de 1954. REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 204, Registro 39254, Licenciado David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, al fondo 7309, Uruapan, Michoacán, Junio 21 de 1954.

Zamora, propietario de la hacienda La Perla, de la vecina población de Parácuaro. Don Rafael, al igual que don Salvador, provenía de una familia de escasos recursos por lo que, desde muy pequeño, se vio obligado a abandonar los estudios primarios e incorporarse al trabajo con el fin de ayudar a su familia. De acuerdo a lo relatado por su hija, la señora Martha Lilia Béjar de Zurita, su papá fue llevado a trabajar a la hacienda arrocera La Perla, entonces propiedad de la familia Álvarez. A pesar de su corta edad su capacidad de trabajo y ahorro y la habilidad para llevar a cabo negocios varios le condujeron a colocarse en una posición ventajosa por lo que, cuando la familia Álvarez atemorizada por el clima de inseguridad derivado de la post revolución mexicana, decidió poner a la venta la propiedad fue él quien se encontró en condiciones de adquirirla: pasó así de pesador del arroz a propietario de la hacienda y el molino. De ahí en adelante acumuló tierras, ganado y negocios convirtiéndose en un importante hombre de fortuna económica y social y una especie de cacique local.

Mi papá es cierto que venía de una familia sumamente pobre; él estudió hasta cuarto año pero ya así como de caridad. Don Alfredo Álvarez, el dueño de la hacienda de La Perla en Parácuaro, se lo llevó muy joven, tenía trece años; empezó a trabajar barriendo en el mismo molino, pero empezó a subir de categoría porque había estudiado hasta cuarto año de primaria, subió a pesador, era el de la báscula; ahí en el molino les daban de comer pero él no tenía derecho a nada, tenía que irse a comer fruta a las huertas, pero sin embargo él se aguantó y pudo seguir y a los diecisiete años hizo su primer negocio. Se iba a medias, eran siembras a medias; luego empezó a comprar vaquitas. Primero caballos, pero le fue mal; por eso me decía, nunca vayan a tener caballos; entonces empezó a comprar ganado y luego se asoció con Fernando Treviño e hicieron la sociedad Béjar y Treviño, ahí en La Perla. Alfredo Álvarez ya no quería ir a La Perla porque, me imagino, era en las épocas de 1910, 1915, que era una época muy

difícil y no querían transportarse hacia allá; ni tampoco los familiares, los hijos, querían ir. Entonces, como mi papá era el que destacaba allá, prácticamente le administró y llegó un momento en que le dijo: “te lo vendo”, y le vendió el molino de La Perla a él. Y se lo pagó; hay un contrato por ahí que dice fue en pesos de oro. Entonces, él, muy joven, empezó a mover ese molino; pero también hacía trabajar a los de la región de ahí, de Parácuaro. Y fue en esa época que estaba tan joven que tenía mucho contacto aquí, con Uruapan; yo creo que fue en esa época que también debe haber conocido a Salvador Martínez, porque él iba y compraba el arroz allá. Aquí la importancia de esto es la visión que tuvo, no se quedó nada más de campesino, él sembraba melón, sembraba algodón; pero, aparte de eso, tenía lo del molino. Y empezó la relación con la cervecería; porque fue concesionario de la cervecería aquí en Uruapan, pero también era dueño del concesionario de la cervecería en Apatzingán y en Lázaro.<sup>109</sup>

Don Rafael mantuvo una estrecha amistad con el general Lázaro Cárdenas misma que se extendió hacia don Salvador Martínez, siendo desde entonces los tres muy cercanos. De acuerdo a testimonios obtenidos no era raro que los tres amigos viajaran a la zona costera de Playa Azul, a la casa posesión de don Salvador, y ahí permanecieran por varios días. Infortunadamente esta cercanía entre el general y don Salvador se vio interrumpida, debido a causas poco claras, por cerca de diez años y sólo la intervención de Rafael Béjar Zamora hizo posible la recuperación de la amistad perdida. La desavenencia es recordada por amigos y familiares, siendo Alfonso Martínez Margain quien recibió la siguiente confidencia del señor Béjar:

Siendo Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano gobernador de Michoacán, y a instancias suyas, hicimos un viaje a Japón. En la comitiva iba el Prieto Béjar quien me contó que había sido en su hacienda de La Perla donde concertó el

---

<sup>109</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora Martha Lilia Béjar de Zurita, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

reencuentro entre el general Cárdenas y mi tío Salvador. Incluso me ofreció mostrarme una fotografía de ese momento donde habían hecho las paces. Y, cuando yo le dije que mi tío y él habían sido realmente tremendos, al Prieto Béjar se le rodaron las lágrimas de nostalgia.<sup>110</sup>

En la gran amistad que les unió a don Salvador y a don Rafael con el general Cárdenas existían afinidades de carácter y de origen similar pero también ciertas características físicas, como se puede apreciar en las fotografías que se muestran.

El general era más alto que mi papá, pero mi papá era de una complexión muy robusta; y luego se ve el carácter, el temple, la energía que emana de las personas que son fuera de lo común. Era impresionante tratar con él. Mi papá cumplía sus compromisos pero también hacía que le cumplieran sus compromisos.<sup>111</sup>

Pese a su cercanía con el general Cárdenas, y salvo una anécdota divertida narrada por su hijo Carlos, a don Salvador no se le conocieron ambiciones políticas.

Hubo un episodio que refiere la familia, que le invitaron a participar. Había dificultades aquí en Uruapan y le invitaron para que apoyara en la Presidencia Municipal; creo que duró un día o dos y los grupos en conflicto, en lo único que se pusieron de acuerdo, fue en que saliera mi papá. El episodio que te refiero es de 1945, 1946. Debe haber llegado y sólo alcanzó a reunirse con algunas gentes y ya. Esto que te estoy diciendo es por referencias. Y la referencia que tengo es que fue con mi abuelita a pedirle la bendición porque iba a participar en la Presidencia Municipal y que cuando regresó le dijo que siempre no.<sup>112</sup>

Víctima de un atropellamiento automovilístico acaecido en la avenida Madero de la ciudad de Morelia, el señor Salvador Martínez Aceves murió el 20 de febrero de 1971, en tanto que su hermano Alfonso le sobrevivió hasta el 31 de octubre de 1998.

---

<sup>110</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Martínez Margain, en Uruapan, Michoacán, el 22 de diciembre de 2008.

<sup>111</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Genaro Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

<sup>112</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Genaro Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

De las empresas fundadas por él destacan Chocolatera Moctezuma y ARTIFIBRAS, en tanto que de su hermano Alfonso se proyectan con gran éxito INDUSTRIAS MARVES, S.A., JANESVILLE DE MÉXICO, S.A., Colchones Exclusivos, S.A., Distribuidora Margain, S.A., y Gasolinera Industrial, S.A.

## **Don Carlos Barragán Sánchez**

“Hoy sábado, a las nueve de la mañana, nació mi hijo Carlos en Peribán, Michoacán. Enero 13 de 1912”.<sup>113</sup> Así registró don Agustín Barragán Silva el nacimiento de su tercer hijo, el mismo que llegaría convertirse con el paso del tiempo, en uno de los más destacados hombres de negocios de la ciudad de Uruapan, Michoacán.

El tercero de los diez hijos, seis hombres y cuatro mujeres, del matrimonio conformado por la señora Felicitas Sánchez Arana Valencia y don Agustín, pasó su niñez y adolescencia en Tancítaro, Michoacán, población donde residía la familia y a la que llegaría su tío, Adolfo Barragán Valdovinos, buscando apoyar a sus sobrinos mediante una propuesta de trabajo en su incipiente negocio de comercio de frutas y verduras. La primera intención era convocar a los dos mayores, los gemelos Luis y Teódulo, pero, ante su negativa, fue Carlos quien aceptó el ofrecimiento.

Mi tío Adolfo llegó a Tancítaro, él ya tenía algún tiempo haciendo negocios en el Valle de Apatzingán, comercializando fruta. Entonces llegó a casa de mis abuelos y les preguntó si alguno de sus hijos se interesaría en irse a trabajar con él, a ayudarlo. Mis tíos, los mayores, no quisieron ir y mi papá sí. Y mi papá se fue con mi tío Adolfo a trabajar a Apatzingán. Allí empezó, él era listo, aprendió de mi tío y, posteriormente, empezó a comprar fruta por su propia cuenta.<sup>114</sup>

La precaria situación por la que atravesaban los Barragán Sánchez –arruinados por la afectación agraria que habían sufrido en sus propiedades- fue un factor definitivo para que aceptaran el ofrecimiento del tío Adolfo. De acuerdo a la versión ofrecida por el

---

<sup>113</sup> AGUSTÍN BARRAGÁN SILVA. Agenda personal en propiedad del sacerdote Agustín Barragán Sánchez, hermano de Carlos Barragán Sánchez.

<sup>114</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gonzalo Barragán Álvarez en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

sacerdote Agustín Barragán Sánchez, el benjamín de la familia, su padre y los tres hermanos mayores se vieron obligados a salir de Tancítaro por las pérdidas sufridas.

A México mi papá tuvo que irse porque le robaron la hacienda de El Pilon los agraristas y lo dejaron sin nada. Carlos y los dos mayores, Luis y Teódulo, salían a la esquina a vender cositas, pepitas, fruta, etc. Esto fue antes de lo de mi tío Adolfo; ya de regreso a Tancítaro se vino a trabajar con mi tío y fue donde hizo ya propiamente su capital.<sup>115</sup>

Cuenta el padre Agustín que el entonces muy joven Carlos –contaba con escasos dieciséis años- de la mano del tío Adolfo aprendió pronto el oficio e, incluso, estableció separadamente su propia empresa, consistente en empaçar frutas destinadas a los mercados más importantes del país. Eso sí, por lealtad a su maestro no utilizó el apellido Barragán limitándose a firmar las etiquetas que caracterizaban a sus empaques como Carlos B. Sánchez.<sup>116</sup> Las actividades del comerciante en ciernes le llevaban, según refiere su hijo Gonzalo, a México y Monterrey, ciudades donde colocaba sus productos y aumentaba paulatinamente sus niveles de bienestar. La base de sus operaciones de compra y empaque de frutas estaba en la ciudad de Apatzingán donde adquiriría frutas e, incluso, huertas enteras destinadas a los mercados de su competencia. Los cimientos de su fortuna posterior se estaban formando.

Los resultados de sus negocios le permitieron adquirir una casa en la calle Cupatitzio, de la ciudad de Uruapan, y a la que trajo a vivir a sus padres y hermanos con quienes mantenía una estrecha cercanía y a quienes protegió, según testimonio de sus familiares, hasta el último día de su vida.

---

<sup>115</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al sacerdote Agustín Barragán Sánchez, en Uruapan, Michoacán, el 22 de mayo de 2007.

<sup>116</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Fernando Barragán Álvarez en Uruapan, Michoacán, el 17 de mayo de 2007.

La prosperidad de sus actividades comerciales empezó a traducirse y don Carlos adquirió una casa más para su propia familia, puesto que había contraído matrimonio con la señora Victoria Álvarez Armas. No obstante, y de acuerdo con información que compartió con sus hijos, la erupción del volcán Parícutín ocurrida en el año de 1943 le provocó un severo descalabro a sus negocios. Esto ocurrió debido a que las huertas de frutales, particularmente limón, con que contaba en la región de Apatzingán resultaron afectadas por la dispersión de cenizas que el volcán arrojó. Dadas estas circunstancias - que le llevaron cerca de la ruina- el señor Barragán Sánchez se vio obligado a desprenderse de su casa, cita en la calle de Carrillo Puerto, a fin de sobrellevar su pérdida de fortuna. No lo hizo, sin embargo, con la casa que había adquirido para sus padres y hermanos.

Entonces, cuando se vino la erupción del Parícutín a mi papá le echó a perder todas sus cosechas allá en Apatzingán y él no tenía dinero para pagar lo que debía; entonces tenía nada más dos propiedades: tenía la propiedad de Cupatitzio, que era donde vivían mis abuelos y mis tíos solteros, y su casa, donde él vivía de recién casado. Y vendió su casa para pagar, saldar sus deudas y no mover a mis abuelos de la casa donde los había traído.<sup>117</sup>

En esta etapa de su historia aparecen dos versiones acerca de cómo logró reconstruir su maltrecha situación. Una, sostenida por sus familiares más cercanos, que hablan de un esfuerzo redoblado por recomponer sus negocios lo cual, a la larga, le permitiría no sólo reestructurarlos sino incluso incrementarlos. En la memoria de sus hijos se encuentra presente la ayuda que recibió de don Rafael, “el Prieto”, Béjar, emblemático propietario de múltiples propiedades y empresas en la región de Parácuaro y Apatzingán. Es

---

<sup>117</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Fernando Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 17 de mayo de 2007.

importante la referencia a este personaje puesto que aparece referido, igualmente, en las historias de don Salvador Martínez Aceves y don Francisco Barragán Vivas.

En aquel entonces don Rafael Béjar Zamora, que era el dueño de La Perla en Parácuaro, hacendado allá en la región de Tierra Caliente, se hizo amigo de él y mi papá le pedía dinero prestado a don Rafa para comprar siembras, entonces don Rafa le prestaba, mi papá compraba siembras y así fue creciendo.<sup>118</sup>

La segunda versión, que proviene de testigos que solicitaron no ser identificados, apunta a que fue la relación familiar que don Carlos sostenía con su suegro, el ingeniero Fernando Foglio Miramontes, la que le permitió sobrellevar sus tropiezos económicos. La familia insiste en que, muy por el contrario a esta interpretación, don Carlos rechazó la pretendida ayuda aduciendo que su capacidad para luchar por sí mismo le permitiría recuperar la estabilidad perdida y lo pondría a salvo de la maledicencia pública.

A él, cuando le fue tan mal con el volcán Parícutín, mi abuela, su suegra, era esposa del gobernador de Chihuahua. Mi abuela enviudó cuando mi mamá estaba muy pequeña, tenía un año de nacida y mi abuela se volvió a casar con el ingeniero Fernando Foglio Miramontes, quien fue gobernador de Chihuahua y Secretario de Estado tres veces. Y cuando a mi papá le fue tan mal acá le habló mi abuelo –mi abuelo porque así lo considero- mi abuelo le habló y le dijo: “Carlos, sé que te fue muy mal, yo estoy acá en el gobierno de Chihuahua, vente para acá, yo te ofrezco acomodarte en el gobierno de Chihuahua, ojalá que te puedas venir”. Y mi papá le dijo: “Mire, ingeniero, le agradezco mucho pero si me voy con usted y me va bien van a decir que me aproveché del puesto y de las

---

<sup>118</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gonzalo Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

influencias que tenía con usted. Y si me va mal van a decir que no las supe aprovechar. Mejor aquí me quedo”.<sup>119</sup>

El ingeniero Fernando Foglio Miramontes -durante la gestión como gobernador de Michoacán del general Lázaro Cárdenas- tuvo a cargo el levantamiento del primer censo agrícola y ganadero del estado.<sup>120</sup> Su eficiencia despertó el interés del General por lo que, cuando éste inició su gestión presidencial, el ingeniero continuó trabajando a sus órdenes. Sus actividades de servidor público, siempre como militante priista, incluyeron los cargos de gobernador del estado de Chihuahua en el periodo de 1944 a 1959, la jefatura del Departamento Agrario y la gerencia del Banco Rural.

La decisión de permanecer en Michoacán y continuar con sus tareas agrícolas y comerciales le valió a don Carlos, finalmente, reorganizar sus negocios y recuperar el equilibrio perdido. Logrado este objetivo su vida económica, social y familiar entró en una espiral ascendente. La afirmación de que don Carlos protegió a sus padres y hermanos a lo largo de su vida es compartida por sus hijos y por su hermano sacerdote Agustín, quienes insisten en la calidad humana del personaje y en la afectuosa responsabilidad que siempre mostró hacia su familia. Igualmente señalan su inclinación a una vida cercana a la devoción religiosa.

Carlos tenía pocos estudios pero tenía un gran sentido empresarial, un gran sentido de la familia, de la amistad y de la política. Y luego los domingos nos reuníamos, todos los domingos, invariable, nos reuníamos con la familia. Él suspendía todo para estar con su familia. Él quería mucho a mis padres y los

---

<sup>119</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gonzalo Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

<sup>120</sup> FERNANDO FLOGLIO MIRAMONTES. *Geografía económico agrícola del estado de Michoacán*. México, n/d, n/d.

respetaba. Realmente Carlos era muy religioso. Carlos nunca fallaba en el cumplimiento de sus deberes como cristiano. Siempre.<sup>121</sup>

Superadas las vicisitudes que el desastre natural le ocasionó don Carlos reaccionó multiplicando sus espacios de inversión. Sus negocios derivaron hacia diversas áreas: fábricas para la extracción del aceite de limón, bienes raíces, hotelería, una gasolinera y préstamos de dinero a particulares que requirieran de ello.

En el limón tenía sus huertas, alquilaba huertas y compraba fruta al tiempo; empacaba y producía aceite esencial de limón que se exportaba para Estados Unidos –porque es uno de los productos que se usa para la COCA COLA, principalmente para la industria refresquera- creo que ya se usa en muchas otras cosas, jabones, etc. Pero ahí lo compraba especialmente para la industria refresquera a través de unos importadores. En el limón llegó a tener, en aquel entonces, un emporio limonero vamos a decir; y de ahí se derivaron, cuando la época de oro del melón, también se metió al melón en escala grande. Yo me acuerdo, yo estaba niño, y en la bodega había una espuela de vía de ferrocarril y ahí llegaban los vagones y los cargaban de melón y luego, con una especie como de manguera, que en lugar de agua aventaba hielo, así cubrían de hielo la carga y la mandaban por Laredo, Tamaulipas, hacia Laredo, Texas.<sup>122</sup>

El cultivo de limón iniciado en la zona desde la época de Los Cusi constituía una de las actividades productivas importantes. Como lo describe el doctor Maldonado:

(...) El 95% del total de la cosecha de limón se procesa y la planta propiedad de Banjidal administra del 80 al 90% de esa cantidad. El resto se procesa en pequeñas plantas establecidas en varios municipios aledaños a Apatzingán. Las plantas pequeñas producen únicamente aceite esencial del limón y utilizan el

---

<sup>121</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al sacerdote Agustín Barragán Sánchez, en Uruapan, Michoacán, el 22 de mayo de 2007.

<sup>122</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

residuo para forraje. La del Banjidal produce jugo concentrado y pectina, además de elaborar jugo concentrado de limón. Sin embargo, lo más importante es que la producción de aceite esencial de limón, del cual se obtiene el 77% de sus ingresos, se exporta a Estados Unidos en un 90% para un refresco inglés.<sup>123</sup>

Del acelerado proceso de acumulación de capital alcanzado por don Carlos dan cuenta las numerosas actas de compraventa localizadas en los archivos del Registro Público de la Propiedad en las ciudades de Apatzingán y Uruapan. La fecha de la primera de las cincuenta y siete actas de operaciones registradas en el RPP de Apatzingán, corresponde al 18 de abril de 1947. En ella se contienen las diligencias de información promovidas por Carlos Barragán Sánchez para suplir título escrito de dominio a su favor. Se trataba de una propiedad urbana conocida con el nombre de “Huerta la Primavera”.<sup>124</sup> El trámite obedecía a errores en el registro original. A partir de ahí se desprendería una acelerada curva de compra de terrenos y fincas que evidencia una sólida concentración de capital que le permitía disponer de la liquidez necesaria para tales adquisiciones. Esta situación resulta más evidente cuando se percibe que, de las cincuenta y siete actas consideradas, cuarenta y seis fueron compras, tan sólo nueve obedecieron a ventas, en tanto que una fue una denuncia de dominio<sup>125</sup> y otra fue una adquisición por remate.<sup>126</sup> Este documento es significativo puesto que, diversos testimonios, señalan que una de las actividades del señor Barragán Sánchez era el préstamo de dinero a particulares, los cuales entregaban en garantía sus propiedades y, en caso de no liquidar los créditos, éstas se perdían. El documento en cuestión señala: “Adjudicación por remate judicial

---

<sup>123</sup> SALVADOR MALDONADO ARANDA. *Op. Cit.* pp. 108-109

<sup>124</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 14, Registro 1784, Apatzingán, Michoacán, Abril 18 de 1947.

<sup>125</sup> *Ibíd.*

<sup>126</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 89, Registro 14079, Licenciado J. Jesús Sandoval Bustos, Notario Público Número 46, al fondo 175, Apatzingán, Michoacán, Enero 12 de 1971.

hecha por el personal del Juzgado de Primera Instancia de este lugar, en rebeldía del señor Félix Díaz Loeza y a favor del señor Carlos Barragán Sánchez, por un valor de \$ 36,000.00 (TREINTA Y SEIS MIL PESOS 00/100 M.N.), predio urbano, colonia Bonifacio Moreno de la ciudad”. El crédito no cubierto por \$ 58,000.00 (CINCUENTA Y OCHO MIL PESOS 00/100 M.N.) del principal, más réditos vencidos, más gastos y costas del juicio. El préstamo pactado había sido en trece letras de cambio, una por \$ 40,000.00 (CUARENTA MIL PESOS 00/100 M.N.) y doce por \$ 1,500.00 (UN MIL QUINIENTOS PESOS 00/100 M.N.) cada una, de las cuales sólo se había liquidado un solo pago parcial. La última operación registrada oficialmente fue el 23 de julio de 1960. Aparentemente las difíciles condiciones de vida que prevalecían en la región de la Tierra Caliente impulsaron al señor Barragán Sánchez a concentrar sus actividades en la ciudad de Uruapan. Esto no significó el abandono de los negocios que manejaba en la zona, tan sólo que ya no adquirió más propiedades.

Además de las operaciones de compraventa arriba registradas fueron localizadas veintiséis actas adjudicadas a su cónyuge, la señora Victoria Álvarez Armas de Barragán. Considerando que en aquella época la legislación establecía que la esposa requería del consentimiento del esposo para efectuar este tipo de trámites resulta evidente que se trataba del uso generalizado de colocar los títulos de propiedad a nombre de segundas personas, una medida precautoria.

Los siguientes documentos, proporcionados por el doctor Salvador Maldonado Aranda, dan cuenta de algunos de estos casos:

El Oficial Ayudante del C. Secretario dirige oficio al Jefe del Depto. Jurídico, Lic. Ramón Villasana: “El C. Primer Secretario de Gobierno, dispuso se turne a

usted ocurso que le fue dirigido con fecha 22 del actual por el C. Carlos Barragán Sánchez, donde expone a nombre de su esposa la señora Victoria Álvarez de Barragán para su atención, los problemas que existen en la colonia Lázaro Cárdenas y el Varillero de las demandas encaminadas a obtener el pago de los lotes que vienen poseyendo un grupo de colonos. Acordando: se preste a la solicitud que se cita la atención que corresponda”. Morelia, Mich., a 26 de agosto de 1969.

El Oficial Ayudante del C. Secretario, Roberto Múgica Mora.

Carlos Barragán Sánchez dirige carta al Primer Secretario de Gobierno, Lic. Servando Chávez: “CARLOS BARRAGÁN SÁNCHEZ, en nombre y representación de su esposa la señora VICTORIA ÁLVAREZ DE BARRAGÁN con domicilio en la casa marcada con el número 148 de la Av. Juárez, de la ciudad de Uruapan, Mich., ante Usted con todo respeto expongo:

Motivado a que existe una orden emitida por el Lic. Carlos Huerta Cañedo, Magistrado de la Segunda Sala del H. Supremo Tribunal de Justicia del Estado, a los Juzgados de Primera Instancia del Distrito de Apatzingán, en el sentido de que no se le dé tramite a demanda alguna, que tienda a la Rescisión de Contratos de Compra-Venta de lotes, por falta de pago, y habiendo tenido una entrevista con el C. Magistrado que se indica, este funcionario indico que la orden provenía de la Secretaria de Gobierno. Ante esta situación, he estimado pertinente hacer una breve exposición sobre los orígenes de la propiedad de mi esposa y el Sr. Porfirio Ruíz Sánchez; copropietario:

I.- Las dos fracciones adquiridas por mi esposa Victoria Álvarez de Barragán y el señor Porfirio Ruíz Sánchez, que forman una sola unidad, son parte de un predio denominado Los Pochotes; predio que fuera de la propiedad del señor José María del Río, quien los puso a disposición del C. Gral. Dn. Lázaro Cárdenas del Río, escriturándose a los Sres. Rubén Vargas Garibay y Roberto Ruíz del Río.

Interpretando que el objeto de la venta fuera la idea de que se hiciera un fraccionamiento en lotes cuyo precio fuera accesible a personas de escasos

recursos económicos, dada la escasez de viviendas en la ciudad de Apatzingán, para familias humildes y el constante aumento de la población se verificó la compra, procediéndose al levantamiento del plano y notificación, creándose así una Colonia.<sup>127</sup>

Una consideración adicional, ya formulada en el espacio de descripción de las actividades de don Salvador Martínez Aceves, es la inconsistencia entre los números proporcionados por el índice del Registro Público de la Propiedad y los datos que la revisión de los libros ofrece. En el caso de don Carlos, por ejemplo, el índice del RPP de la ciudad de Apatzingán arrojó cuarenta y nueve registros contra los cincuenta y siete encontrados en los libros revisados, siendo muy posible que, en otros tomos no disponibles, fueran localizadas más operaciones.

La coyuntura de oportunidades que representó para la región la activación de las tareas emprendidas por la Comisión del Tepalcatepec fue la base que catapultó al empresario a la expansión y consolidación de su fortuna. En este proceso fueron fundamentales las relaciones de amistad y de negocios que entabló con don Rafael Béjar Zamora, el famoso propietario de tierras y haciendas de la zona, quien tenía un claro dominio del mundillo de los negocios en esa parte del estado por lo que, el apoyo que proporcionó al señor Barragán, le fue de absoluta utilidad. Su hijo Fernando recuerda que su padre le hablaba de la amistad que le había unido con el señor Béjar y de lo que había representado el contar con su sostén.

Yo supe que en esa época don Rafael, el famoso “Prieto” quien era de Parácuaro y había trabajado con los dueños de La Perla, que era una hacienda donde cultivaban arroz y lo comercializaban; resulta que el “Prieto” era el pesador del

---

<sup>127</sup> Documento cortesía del doctor Salvador Maldonado Aranda.

arroz, era un hombre humilde que hacía eso. Pero también un hombre muy tenaz y además hizo sus ahorros, también hacía sus negocitos, y les compró la hacienda a los dueños, se la vendieron; en esa época, el “Prieto” Béjar ya era un señorón, era otro Don, don Rafael Béjar, ¿sí? Entonces, mi padre había hecho muy buena amistad con él por andar en Tierra Caliente, y supe que se acercó y le dijo, “Rafa, pues préstame dinero”. Creo, creo, eso no te lo puedo dar por seguro, pero creo que le prestó como, no sé, veinte o doscientos mil pesos de esa época y entonces se levantó, volvió a levantar y, entonces, peso tras peso le pagó. La amistad duró eternamente, mi padre le tenía un afecto enorme, pero enorme; yo creo que es de los amigos que más ha querido, al “Prieto” Béjar.<sup>128</sup>

De esta misma época data la amistad que estableció con el general Cárdenas de quien obtuvo, de acuerdo a su familia, consejos acerca de diversas cuestiones de negocios. Según cuenta su hijo Gonzalo,<sup>129</sup> la decisión de construir la gasolinera Palmira y el hotel Río Grande<sup>130</sup> fue, justamente, a sugerencia del General. Así es como lo refiere:

Lo que él me contó es que hizo una gasolinera en Apatzingán por petición del general Cárdenas que le dijo que hacía falta una gasolinera y que la hiciera. En ese momento mi papá, según me contaba, se iba a asociar con don Enrique Garibay. Pero el General, cuando se enteró que don Enrique iba a participar, no quiso porque don Enrique era pariente de él. El General no quería porque entonces eran como concesiones las gasolineras y no quería que se prestara a que él estaba dando consejos a su familia, a sus parientes. Entonces mi papá empezó a hacer la gasolinera La Palmira, y ya cuando estaba en construcción el mismo

---

<sup>128</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Fernando Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 17 de mayo de 2007.

<sup>129</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gonzalo Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

<sup>130</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD Y DEL COMERCIO DEL ESTADO DE MICHOACÁN. Escritura Número 2696. Ante el Fedatario Licenciado David Gálvez Cárdenas se constituyó la Sociedad denominada MOTEL RÍO GRANDE, S.A. Con duración de 50 años y domicilio en Apatzingán, Michoacán. Capital mínimo \$ 1,500,000.00 Número de acciones o partes sociales 300. Valor de la acción \$ 5,000.00 Socios: J. Jesús Barragán Vega, Carolina Vega de Barragán, Carlos Barragán Sánchez, Victoria Álvarez de Barragán y Carlos Barragán Álvarez. Uruapan, Michoacán, Junio 1º. de 1965.

General le sugirió que hiciera un hotel ahí mismo y así nació el motel Río Grande en Apatzingán. Más o menos en 1961, 1962 se inauguró el Motel Río Grande.<sup>131</sup>

Muchos son los testimonios que hablan de la intensa actividad impulsada por el general Lázaro Cárdenas al frente de la Vocalía de la Comisión del Tepalcatepec. A los varios programas de desarrollo de obra pública el General sumaba la red de relaciones empresariales conformadas en el estado, muchos de cuyos integrantes eran, además, sujetos de su amistad. Su innegable influencia pesaba en la zona y determinaba que agricultores, ganaderos, comerciantes y empresarios aceptaran las directrices que éste les marcaba. También es cierto que al amparo de las inversiones auspiciadas por el flujo de recursos públicos la economía de la región floreció y estos sectores resultaron beneficiados. Don Daniel Cosío Villegas escribió:

De hecho, el general ha promovido casi todo, que no todo; él no ha propiciado que las tierras ejidales se alquilen a poderosos empresarios; él no es responsable de todas las conductas y las conciencias de Apatzingán, pero sí del desenvolvimiento agropecuario y fabril de la ciudad. Hay en ésta 8 fábricas de aceite esencial de limón, 3 de insecticidas y fumigantes, 7 de hielo (lo que es muy comprensible y digno de aplauso), 8 despepitadoras y 8 empacadoras. El comercio se ejerce en 800 establecimientos: 220 expenden abarrotes, 40 comida, 6 películas. Hay manera de hospedarse en 20 hoteles (refrigerados, por supuesto); puede usted componer su automóvil o su tractor en 25 talleres mecánicos. La reparación de seres humanos se ejercita en cinco hospitales.<sup>132</sup>

De manera paralela a la expansión de sus actividades en la región de Apatzingán, don Carlos emprendió la construcción de una red de negocios en Uruapan, ciudad en la que había establecido su residencia. Dada su experiencia previa en el ramo de la hotelería

---

<sup>131</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gonzalo Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

<sup>132</sup> LUIS GONZÁLEZ. *Op. Cit.* p. 91.

emprendió la construcción de un hotel, el Hotel Victoria, que en aquella época se constituyó como uno de los edificios más modernos y vistosos de la ciudad. Su restaurante y bar –El Tejado- ubicado en el último piso, era centro de reunión y esparcimiento para los miembros de las familias pudientes de la población.

La ubicación del hotel, en la calle de Cupatitzio, formaba parte del pasaje comercial registrado con el mismo nombre de la avenida donde se localizaba, pero al que todos conocían como Pasaje Martínez. El nombre derivaba del apellido de los socios con quienes don Carlos emprendió la tarea de construirlo: los hermanos Salvador y Alfonso Martínez Aceves.

Prácticamente el mismo frenesí mostrado en Apatzingán en la compra de propiedades fue extendido por don Carlos a la ciudad de Uruapan. Treinta y nueve fueron las actas localizadas en los archivos del Registro Público de la Propiedad de la ciudad. De igual manera fueron encontradas operaciones por apoderados del señor Barragán –su hermano Luis Barragán Sánchez y su sobrino Jorge Fernández Barragán aparecen como tales- ocho compraventas bajo el nombre de su esposa Victoria Álvarez Armas de Barragán y cinco adjudicadas a varios de sus hijos.



Imagen 12. Carlos Barragán Sánchez en el pasaje comercial que construyó con la familia Martínez. (Archivo familiar familia Torán Torres.)



Imagen 13. Carlos Barragán Sánchez, el gobernador Agustín Arriaga Rivera y Manuel Torán Barragán. (Archivo familiar familia Torán Torres.)



Imagen 14. Carlos Barragán Sánchez, Presidente Municipal de Uruapan. (Archivo familiar familia Torán Torres.)



Imagen 15. Carlos Barragán Sánchez, Presidente Municipal de Uruapan, y parte de su gabinete.  
(Archivo familiar familia Torán Torres.)

Tradición y Servicio hacen la diferencia ...

Hotel VICTORIA DE URUAPAN

Promociones todo el año

Estamos en el Centro de la Ciudad a 5 cuadras del Parque Nacional

**PLAZA MORELOS**  
Calle Álvaro Obregón

Calle Cupatitzio

Contamos con Salón para eventos "Las Rosas"

**Instalaciones**

- 64 Habitaciones estándar
- 5 Habitaciones triples
- 8 Junior suites
- 1 Master suite

**Servicios**

- Internet Inalámbrico
- Centro de Negocios
- Cajas de Seguridad
- Restaurante Bar "El Tejado"
- Lavandería y Tintorería
- Estacionamiento y Valet Parking

Imagen 16. Hotel Victoria. (Archivo familiar familia Torán Torres.)

Calidez en la Hospitalidad

**HOTEL PLAZA URUAPAN**

**• Business Class**

- 122 amplias habitaciones con chapas electrónicas, caja de seguridad, servibar, T.V. por cable de 30", DVD e internet.
- Gimnasio y Vapor.
- Centro de negocios y video centro
- Internet inalámbrico
- Restaurante "Las Camelinas"
- Cafetería "La Placita"
- Bar "La Troje"
- Salones para convenciones
- Estacionamiento cubierto dentro del Hotel
- Agencia de viajes
- Renta de autos
- Galería comercial
- Banco

4 3 Certified

**HOTEL plaza URUAPAN**

Camino No. 64 Uruapan, Mich.

Imagen 17. Hotel Plaza. (Archivo familiar Familia Torán Torres.)

Él invirtió, prácticamente todo lo que entonces eran todas sus ganancias en bienes raíces y llegó a tener aquí, y también en Apatzingán, una cantidad muy importante de bienes raíces. Mi papá vendió terrenos tan importantes como lo que es hoy el Club Olimpia, considerando el lienzo charro que hay por ahí. Aquí vendió un terreno, en Américas con el paseo Lázaro Cárdenas, al lado del SINFÍN, como de más de 7000 metros cuadrados. En Uruapan, para hacerte un pequeño resumen, fue dueño del Mirador, y luego acá, lo que es para la secundaria, acá saliendo a la carretera vieja a Pátzcuaro, para entrar al residencial Don Vasco, tanto la parte norte como la parte sur, donde está la casa hogar, la mayor parte de esos terrenos eran de él, y un poco más allá, donde está la gasolinera Garibay, enfrente hacia la ladera del cerro, que se llama Bellavista, también fue de él. Aquí, donde estamos platicando, era de él, y la casa donde está la tienda de regalos de Mary Moreno también, acá más adelante en Juárez y Aldama, un terreno donde estaba la flecha amarilla hace mucho, también. Dando la vuelta por Juárez y Cinco de Febrero, donde está un bar y una pensión, todo eso también era de él, y por describirte, una que está casi enfrente, está en venta, es de mi hermana Tessy ahorita, los hoteles Victoria, Plaza, Mi Solar, La Floresta, ahí donde viven mis hermanos, La Camelina que es muy bonita, que es casi una continuación del Parque Nacional. El fraccionamiento donde está ahora la CHRYSLER, todo eso le tocó a mis hermanas, donde está el Colegio La Paz, luego varios terrenos en el paseo, propiedades muy estratégicas. Él empezó en la agricultura, luego fue a Tierra Caliente, compró terrenos y el hotel y la gasolinera. Luego compró otra gasolinera que era de Enrique Garibay, la 22 de Octubre en Apatzingán, tenía dos gasolineras. Teníamos los terrenos del libramiento, yo soy el único que lo conserva, teníamos sesenta y cuatro hectáreas.<sup>133</sup>

---

<sup>133</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

La bonanza económica que había alcanzado le permitió cambiar de residencia: la familia había vivido hasta entonces en el centro de la ciudad, en una casa de dimensiones importantes pero diseñadas al estilo tradicional de las construcciones antiguas del centro de la población. El lugar elegido para la nueva edificación familiar fue la avenida Juárez, una calle entonces relativamente alejada del núcleo central.

Para entonces era una persona bastante conocida; para esa época ya era don Carlos. Yo he de haber tenido unos nueve, u once años de edad, no me acuerdo, cuando empezaron con que iban a hacer una casa. Y mi papá se trajo de Guadalajara un arquitecto, Planchinsky se apellidaba, para que le hiciera el diseño de la casa y todo; y vinieron a hacer una casa de un estilo que no era ni demasiado moderno no demasiado conservador, al grado que, hasta la fecha, sigue siendo una casa actual, no está pasada de moda ni mucho menos, ¿no? Y entonces compró el allá, tenía los terrenos, ahí por lo que es la Juárez. Era la casa de Uruapan más grande entonces, y ahora sí que con estilo, y las mismas personas que le construyeron trajeron una fábrica de muebles, se llamaban avant garde; me acuerdo que diseñaron todos los muebles para cada rincón de toda la casa.<sup>134</sup>

Consejero de Banca SERFÍN y Nacional Financiera al empezar la década de 1980 don Carlos emprendió la construcción del Hotel Plaza, edificio ubicado en pleno centro de la ciudad y cuyas dimensiones eran las más grandes hasta entonces conocidas en ella. Dotado de cafetería, restaurante, salones de fiestas y un pasaje comercial, el establecimiento se convirtió en importante punto de referencia para habitantes y turistas. No obstante, y de acuerdo a versiones de sus hijos, el negocio le llevó a una inversión mayor de la prevista originalmente.

---

<sup>134</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Fernando Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 17 de mayo de 2007.

Entonces mi papá había comprado el terreno ahí, y había comprado después la parte de atrás. Entonces tenía todo un terreno que se abría desde el frente hasta la calle de Juan Ayala. Y entonces creo que, originalmente, mi papá quería hacer un estacionamiento, previendo que en Uruapan iba a faltar estacionamiento tarde o temprano, ¿no? Ahí fue el arquitecto Roberto Cerda, que también en paz descansa. Él fue el que llegó y dijo: “o, Carlos, no, no. Mira, vamos levantando un hotel”. Y entonces se dejó convencer y se hizo el hotel que costó trabajo terminar y todo eso estuvo difícil. Pero él, como hombre luchador que era, se levantó siempre, él siempre se levantó. Total, el hotel a mí me tocó inaugurarlo junto con Carlos mi hermano; lo inauguramos en febrero del 82, o sea que ya cumplió 25 años el hotel.<sup>135</sup>

Para esta época don Carlos prácticamente había dejado la región de Tierra Caliente y había concentrado sus actividades en Uruapan. El clima insalubre de la zona, las altas temperaturas y el temperamento de sus habitantes le empujaron a salir de allá.<sup>136</sup> Un factor adicional debe haber sido que las tareas emprendidas por la Comisión del Tepalcatepec, y la bonanza generada por ellas, habían terminado. En esta parte es de interés recuperar las aportaciones del trabajo desarrollado por el doctor Salvador Maldonado Arando quien considera que, la visión de una Tierra Caliente inhóspita y poblada por personas atrabiliarias y perezosas, es tan sólo una construcción artificial que justifica los mecanismos de conquista y control económico y social perpetrados en

---

<sup>135</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Fernando Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 17 de mayo de 2007.

<sup>136</sup> Al decir del ingeniero Orive, titular de la Secretaría de Recursos Hidráulicos, “Era proverbial la insalubridad de la parte baja, o ‘Tierra Caliente’ de la cuenca del Tepalcatepec, la parte más rica en recursos, en la que una vida normal sólo era posible para un pequeño porcentaje de seres humanos excepcionalmente fuertes, y el resto lo formaba una población enferma y debilitada, que subsistía en condiciones casi sub humanas. La labor realizada en los primeros años de existencia de la Comisión, en amplísima colaboración con la Secretaría de Salubridad, mediante varias campañas sanitarias, especialmente la antipalúdica, contra la parasitosis intestinal y la antituberculosa, permitieron erradicar casi totalmente esos terribles males”. En: ADOLFO ORIVE ALBA. *La política de irrigación en México. Historias, realizaciones; resultados agrícolas, económicos y sociales; perspectivas*. México, FCE, 1960. p. 125

contra de sus habitantes. La posterior implantación de un modelo capitalista y la consecuente división de clases sociales acentuó las desigualdades y requirió de ideologías justificadoras. Así lo considera él:

¿Cómo fueron “visualizadas” la cultura y el espacio regional por aquellos promotores de las políticas de colonización territorial? Voy a proponer que las imágenes de holgazanería, violencia, depravación sexual y, en general, los estereotipos fueron una construcción cultural y política que forma parte de la cosmogonía con que el capitalismo agrario se implantó en la región. Que el realismo narrativo de inspectores o viajeros se convirtió en un cuerpo de conocimientos a partir de los cuales se justificó la incursión regional. Por tanto, que este tipo de visiones e ideas sobre la cultura y el espacio dio forma a la ideología con que el capitalismo “penetró” en las vidas de gentes ordinarias, condenándolas al trabajo forzado, a un lugar marginal en la economía política local y regional. Sin embargo, la cosmogonía del capitalismo no sólo debería entenderse como la construcción literal de un discurso de dominación. Es una representación que “demoniza” lo cotidiano para volverlo extraño. De esta forma se justificó la adquisición de propiedades, el poder político, como también los extenuantes ritmos de trabajo, las necesidades materiales humanas, la limpieza física del cuerpo y una nueva modulación de la vida pública. Son las imágenes de holgazanería, fealdad, embriaguez, violencia, lo que supuestamente necesita erradicarse o cambiarse con el fin de transitar hacia un orden moderno.<sup>137</sup>

Las incomodidades de la vida en la zona, sumado al agotamiento de los programas emprendidos por la Comisión del Tepalcatepec –a cuyo amparo había sentado las bases de su fortuna- y el hecho de que el grueso de sus inversiones se concentrara en la vecina Uruapan llevaron a don Carlos, como ya se ha señalado, a ubicar su lugar de residencia en Uruapan. Establecido en la localidad participó en diversas obras sociales,

---

<sup>137</sup> SALVADOR MALDONADO ARANDA. *Op. Cit.* p. 44

particularmente en la construcción del Seminario Menor, la Universidad Don Vasco y otras escuelas más,<sup>138</sup> además de ser miembro de organizaciones y clubes sociales como el Club de Leones y Fomento Empresarial.

Ya convertido en un personaje clave en la vida económica y social de la ciudad don Carlos incursionó en la política y, durante el periodo 1966-1968, se desempeñó como Presidente Municipal de Uruapan. Postulado inicialmente como candidato independiente el partido Revolucionario Institucional se sumó a su candidatura imponiéndose a sus opositores. El periódico local *Vanidad* consignó así su designación: “En la semana pasada, las elecciones internas del PRI, se celebraron bajo la más absoluta calma, es decir no hubo agitación y parece que nadie estuvo en desacuerdo con los resultados. Quedó como candidato del PRI para la Presidencia Municipal don Carlos Barragán Sánchez”.<sup>139</sup>

Al término de su gestión don Carlos publicó una Memoria que contenía, de forma pormenorizada, los ingresos fiscales alcanzados durante su gestión y la manera en que fueron distribuidos en inversiones varias. Los números principales fueron los siguientes:

<b>TOTAL RECAUDACIÓN DEL PERIODO 1962-1968</b>	<b>\$ 11,651,591.78</b>
I OBRAS DE INVERSIÓN MUNICIPAL	4,418,198.02
II OBRAS DE RECUPERACIÓN	2,933,276.28
III OBRAS REALIZADAS CON APORTACIÓN MIXTA	105,083.40
<b>TOTAL INVERSIONES EJERCICIO MUNICIPAL 1966-1968</b>	<b>7,456,528.40<sup>140</sup></b>

<sup>138</sup> “3 Hectáreas para la secundaria y preparatoria son donadas por el señor Carlos Barragán”. *Vanidad*. Año VI, Número 266, Uruapan, Michoacán, Noviembre 6 de 1965. p. 1

<sup>139</sup> “Sin novedad pasó la pachanga electoral”. *Vanidad*. Año VI, Número 267, Uruapan, Michoacán, Noviembre 11 de 1965. p. 2

<sup>140</sup> CARLOS BARRAGÁN SÁNCHEZ. *Memoria. 3 Años de gobierno municipal*. Uruapan, Michoacán, Rothocolor, diciembre de 1968. pp. 22 y 24

El documento en cuestión contiene, ilustrado con numerosas fotografías, un detallado listado de cada una de las partidas destinadas, a más de una amplia descripción de las actividades y reuniones realizadas con diferentes sectores del ámbito de gobierno del estado y de la sociedad. En su mensaje final reconocía que lo logrado había sido insuficiente debido a la complejidad de los problemas enfrentados. Refrendaba su honestidad y se extendía:

No temo a la Ley de Responsabilidades: me sujeto a sus mandatos, en Uruapan he tenido por largos años mi hogar; en Uruapan seguiré viviendo para responder, si la opinión pública me lo pide, de mis actos como funcionario. Nada temo ni tengo que ocultar. Mi actuación al frente de la Presidencia Municipal no necesitó de guardaespaldas, ni creo necesitarlos jamás. Me someto al juicio popular. Fue el pueblo quien me eligió: al pueblo rindo y rendiré mis cuentas.<sup>141</sup>

Es de señalar que, durante el ejercicio de su cargo, don Carlos se negó a cobrar salario alguno por lo que donó sus emolumentos a la realización de obras de interés público, como la adecuación de un espacio como biblioteca y la construcción de una fuente en el centro de la ciudad, datos consignados en sus informes de gobierno.

Se llevó a cabo también la construcción de aulas, reparación de escuelas, según datos que suministraré en el capítulo correspondiente a mejoras materiales, bajo el concepto de que de mi propio peculio, se construyeron aulas en las escuelas José Ma. Morelos del Barrio de la Quinta, así como de la colonia La Mora y de la 28 de Octubre.<sup>142</sup>

---

<sup>141</sup> CARLOS BARRAGÁN SÁNCHEZ. *Ibíd.* p. 58

<sup>142</sup> CARLOS BARRAGÁN SÁNCHEZ. *II Informe de gobierno*, Uruapan, Michoacán, Diciembre 30 de 1967. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

Al terminar su mandato ya no continuó por el sendero de la política pero sus contactos con la clase dirigente se mantuvieron hasta el final de sus días. Vinculado al Partido Revolucionario Institucional, el señor Barragán contó entre sus amistades a personajes claves de la política estatal y nacional como David Franco Rodríguez y Agustín Téllez Cruces pero, sobre todos sus contactos en esta área, privó la cercanía al general Lázaro Cárdenas del Río. Establecida la amistad desde los años de su estancia en la región de Apatzingán, don Carlos mantuvo lealtad y excelente disposición hacia el ex presidente de la república y el partido político al que éste perteneció. Aún más, la amistad se extendió al ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano, hijo del general. Su apego a éste se mantuvo a pesar de su salida del PRI y se manifestó en hechos como el siguiente:

Bueno, hubo de hecho algunos malos entendidos en ese sentido que llegó a tener mi papá. Reclamamos de, “¿por qué recibe usted al ingeniero Cárdenas?” Me acuerdo que, en aquel entonces, Martínez Villicaña le hizo un reclamo en ese sentido. Y mi papá le dijo, “no se equivoque, el ingeniero Cárdenas es mi amigo”.<sup>143</sup>

Los últimos años de su vida el señor Barragán estuvo dedicado a las actividades relacionadas con sus negocios hasta que, al final, una prolongada enfermedad segó su vida el 30 de septiembre de 1991.

---

<sup>143</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gonzalo Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

## **Don Francisco Barragán Vivas**

“Mi papá siempre nos dijo que no confiaba en la agricultura y que había que vivir de los agricultores, no de la agricultura, yo creo que por eso prefirió dedicarse al comercio”, así justificó su hijo Francisco la vocación comercial de su padre, don Francisco Barragán Vivas, misma que le permitió convertirse en un acaudalado hombre de negocios.<sup>144</sup> De los más conocidos negocios fundados por él subsisten, atendidos por sus descendientes, las llanteras Comercial BAVI, con sucursales en Apatzingán, Uruapan y Morelia, las agencias distribuidoras de automóviles VOLKSWAGEN, de Apatzingán, Uruapan y Pátzcuaro, y las tiendas de materiales para construcción ARFI.

Don Francisco Barragán Vivas es el tercer personaje considerado y el único de los tres Dones considerados en este trabajo cuya escolaridad alcanzó el nivel de secundaria, con carácter de maestro normalista rural. El más joven de una familia de tres hermanos y tres hermanas, don Pancho, como la mayoría de las personas le llamaban, nació en Aguililla el 14 de junio de 1920.

Huérfano de padre –su progenitor, el señor Francisco Barragán Cervantes, murió antes de que él naciera- fue criado por su madre, Francisca Vivas y amparado por su hermano mayor Manuel, hijo de un primer matrimonio de su papá<sup>145</sup> y quien se había iniciado en actividades comerciales en la ciudad de Apatzingán.

---

<sup>144</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

<sup>145</sup> De su primer matrimonio el señor Barragán Cervantes procreó dos varones, Francisco y Manuel, y dos mujeres, Luisa y Juana. Ellos llevaban los apellidos Barragán Oseguera. Tanto los hijos de este primer matrimonio, como los del segundo, vivieron como una sola familia. La diferencia de edades –don Manuel era veintidós años mayor que don Francisco Barragán Vivas- explica la protección que el primero brindó al segundo. Estos datos fueron obtenidos en una entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Artemio Barragán Mendoza, hijo de don Manuel, en Uruapan, Michoacán, el 20 de mayo de 2008.



Imagen 18. Don Francisco Barragán Vivas. (Archivo familiar familia Barragán Garibay.)

Ventas | Servicio | Refacciones  
www.vw-autosvial.com.mx

La mejor experiencia Volkswagen te la brinda Autos Vial.

LOS PROFESIONALES EN LLANTAS

ALLIANCE  
Distribuidor y Productos de Calidad

Comercial **Bavi** Llantas Servicios  
DISTRIBUIDOR MAYORISTA

ROTACION BALANCEO ALINEACION  
AMORTIGUADORES BATERIAS SUSPENSION  
RINOS DEPARTIVO

01 (452) 523 09 22  
Fax: 524 37 33

URUAPAN

Imagen 19. Publicidad de sus negocios.

Mi papá fue huérfano, él no conoció a su papá. Cuando se murió su papá mi abuela estaba encinta, estaba embarazada y su pilar, su fuerte ayuda fue la de su hermano don Manuel Barragán, él fue quien lo ayudó mucho. Don Manuel era una persona muy seria y muy reconocida por su formalidad y le aceptaban mucho la firma de aval. Y mi papá se apoyaba mucho en el tío Manuel que era el mayor de otra familia, porque mi abuelo se casó dos veces. Él era el mayor de la primera familia y mi papá era el menor de la segunda familia. Él podía ser su padre.<sup>146</sup>

Al término de sus estudios había empezado a trabajar en el área de su competencia pero, el escaso salario que recibía de su labor como maestro, le llevó a buscar otras tareas mejor remuneradas. Gracias a un préstamo que le hicieron sus primos de apellido Valencia, hijos de su hermana Juanita, pudo establecerse en El Naranjo de Chila, población donde empezó la compraventa de ajonjolí y maíz, actividad que le brindó ganancias y le impulsó a extender sus actividades a la vecina población de Apatzingán. Su necesidad de obtener mayores ingresos le llevó a establecer un puesto callejero de periódicos y revistas, espacio donde también empezó a vender otro género de mercancías, particularmente telas y algunas prendas de vestir. En esta parte de su trayectoria recibió financiamiento del señor Nayem Boshain, inmigrante de origen libanés establecido en la localidad.

Don Francisco se acercó a mi papá y le pidió que le fiara mercancía para poder revenderla como barrillero, de puerta en puerta. A mi papá le había tocado pasar por lo mismo cuando llegó del Líbano. En realidad él iba para Los Ángeles, ciudad donde tenía parientes, pero el barco en el que viajaba trabajando para costear su pasaje, sufrió una descompostura y fue desalojado en Mazatlán donde permaneció por tres años. Luego vino a Uruapan porque supo que aquí vivía un

---

<sup>146</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

tío, mi tío Salim. En 1932 se fue a Apatzingán porque se enteró de la construcción de la vía del tren y pensó en que tendría clientes. Así fue y entonces puso una tienda en el centro de Apatzingán y ahí fue donde se conocieron con don Pancho. De hecho, también con don Salvador y don Carlos, y mi papá me contaba que se iban a comer juntos a una fonda de por ahí.<sup>147</sup>

Efectivamente la llegada del ferrocarril a la ciudad de Apatzingán en 1935 estimuló grandemente la economía de la región: los trabajadores empleados en su construcción, primero, y el incremento de las actividades comerciales, después, impulsaron la circulación de bienes y servicios. Como señala el doctor Maldonado, “los sistemas de comunicaciones y especialmente el ferrocarril y la carretera Uruapan-Apatzingán, fueron un factor importante en el establecimiento de la agricultura comercial”.<sup>148</sup> El mismo hermano de don Francisco, don Manuel, tenía igualmente una tienda de ropa en la localidad. “Mi papá puso una tienda en el portal Morelos 7, a dos, tres casas de la casa de la Constitución. En ese tiempo conocí a mi tío Pancho, tenía un puesto, o un estanquillo, en la plaza principal, un puesto muy bonito; tenía buenos artículos mi tío y vendía bien”.<sup>149</sup>

Don Manuel se desempeñaba como administrador del rancho California, propiedad del general Lázaro Cárdenas, y disfrutaba de una sólida imagen de respetabilidad y seriedad lo que redundó en un apoyo invaluable para el joven Francisco.

Eran dos ranchos, el California y el Galeana, tenían ganado y caballos. Cuando el general Cárdenas estaba de presidente de la república hizo esa huerta de California, muy bien trazada, con sus canales de riego, encementadas sus

---

<sup>147</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Wahib Boshain Chávez en Uruapan, Michoacán, el 26 de enero de 2009.

<sup>148</sup> SALVADOR MALDONADO ARANDA. *Op. Cit.* p. 51

<sup>149</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Artemio Barragán Mendoza, en Uruapan, Michoacán, el 20 de mayo de 2008.

carreteras para que entraran los camiones a cargar o a recoger la fruta a la bodega; cuando hizo esa huerta se robaban la fruta, entonces el general, viendo eso, formó un patronato: Enrique León Sifuentes, mi padre, tesorero, don Agustín, varias personas. Trabajaban sin pago y el general iba de vez en cuando, y ya viendo que se administro bien de las utilidades hicieron el hospital civil en Apatzingán.<sup>150</sup>

Una vez encaminado en la vía de sus exitosas primeras actividades comerciales don Pancho conoció a don Rafael “El Prieto” Béjar, con quien entabló una perdurable amistad. Y ya, en su calidad de incipiente empresario, don Francisco recibió su primer financiamiento con el cual compró tres camiones de transporte, hecho que le permitió diversificar y aumentar el volumen de sus negocios. Casado con la señora María de Jesús Garibay don Francisco se asentó, con su familia, en la ciudad pero la insalubridad de la región, la muerte de una hija pequeña y la insistencia de su hermano Manuel para que se desplazara a Uruapan, lo llevaron a cambiar su lugar de residencia.<sup>151</sup> A partir de aquí fijó su domicilio en la vecina ciudad de Uruapan donde amplió la esfera de su quehacer empresarial. El alto costo de mantenimiento de sus vehículos de carga le hizo concebir la idea de montar una refaccionaria y una llantera, La Comercial BAVI, empresas que pronto demostraron su rentabilidad. Además incursionó en la compra de terrenos y propiedades varias, pero sin abandonar los negocios preestablecidos en Tierra Caliente a donde viajaba constantemente.

---

<sup>150</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Artemio Barragán Mendoza, en Uruapan, Michoacán, el 20 de mayo de 2008.

<sup>151</sup> DANIEL COSÍO VILLEGAS. Es una región pródiga en toda clase de reptiles ponzoñosos... Abundante en sabandijas y mosquitos de todas castas. En estado de naturaleza aquello es cría y abrigo del zancudo, transmisor del paludismo; la turicata, especie de chinche cuyo piquete produce una llaga rebelde; la nigua que se incrusta en la carne; el alacrán rubio, el escorpión, la salamanquesa, la conchuda, la bola de hilo, la tarántula y otros muchos insectos y áspides enemigos de la naturaleza humana que mueven a decir, con fray Diego de Basalache, aquel es mundo “para quien no ha nacido allí inhabitable, y para sus nativos insufrible”. *Op. Cit.* p. 83

Varios son los testimonios que ubican a don Francisco como una persona que partió de escasos medios pero cuyo decidido empeño le llevó a cimentar las bases de lo que sería una sólida posición económica. Así lo recuerda el Contador Público Alfonso Cervón Andalco.

Don Francisco, todo mundo sabe su historia, empezó de camionero, de vendedor de una cosa y de otra, sembrando y empezó con su refaccionaria. Yo llegué a ir a la refaccionaria de don Francisco cuando todavía tenía el mismo escritorio, la misma silla y la misma maquinita de sumar. Era una refaccionaria muy modesta que había ahí en Apatzingán. Y de esa refaccionaria, en esa época, nos contaba que él compraba un tornillo a peso y lo vendía a diez pesos; un tornillo para tractor, para desvaradora, para toda la industria agrícola que hay por allá. Ellos vivieron un momento histórico de oportunidades y la verdad la supieron aprovechar. Porque en la actualidad no es fácil comprar un tornillo y venderlo a diez pesos por tanta competencia que hay, pero antes, ¿quién iba a vender esas cosas a Apatzingán? Dos o tres se animaban a ir a México, a donde fuera a traer la mercancía y llevarla hasta Apatzingán.<sup>152</sup>

Las décadas de 1950 y 1960 fueron de transformaciones para la Tierra Caliente, derivadas de las actividades de la Comisión del Tepalcatepec, luego Comisión del Balsas, que impulsó el auge de la construcción y el aumento de la superficie cultivada de melón, algodón y otros productos que favorecieron la generación de empleos y atrajeron a numerosos grupos de población que requería, prácticamente, de todo. Las inyecciones de dinero público a la zona se constituyeron en el motor económico de la zona. Así lo consignaba el periódico local *Vanidad*.<sup>153</sup> Otra fuente de recursos era la productividad

---

<sup>152</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Cervón Andalco, en Uruapan, Michoacán, el 7 de febrero de 2009.

<sup>153</sup> “102 Millones para la Comisión del Balsas”. *Vanidad*. Año V, Número 237, Uruapan, Michoacán, 22 de Abril de 1965. pp. 1-4

misma de la zona: la producción de algodón de 1965, por ejemplo, dejó a los ejidatarios de la región una derrama de veintiséis millones de pesos por concepto de utilidades.<sup>154</sup>

Consciente del creciente impulso que estas circunstancias le representaban a la economía regional el señor Barragán compró una flotilla de 10 a 15 camiones de volteo y obtuvo contratos con la compañía Ingenieros Civiles Asociados, ICA, que tenía a su cargo la construcción de la carretera Uruapan-Apatzingán. El auge agroindustrial no le fue ajeno y de forma paralela se incorporó a la siembra y compra venta de melón y algodón, principales productos de la región. Entre tierras de su propiedad y otras de arrendamiento, logró alcanzar volúmenes importantes que empacaba para vender a los intermediarios que abundaban en la zona. Realmente, gran parte de la utilidad que alcanzan los productos agrícolas radica en el empaque, paso intermedio entre el productor y el mercado de consumo, tal y como se documenta a continuación:

El empaque representa una fase de ganancia segura; ahí radica una parte del negocio del melón. Para un cultivo que implica altos costos y riesgos, el empaque se convierte en la garantía de recuperación de las inversiones; o bien es un punto de apoyo para el capitalista agroindustrial en la competencia productiva y de mercados. Con el empaque, cada caja de melón de exportación adquiere un valor agregado de un dólar y medio, lo que significa que con el control del empaque y una producción promedio de 450 cajas de melón de exportación por hectárea, la empresa se garantiza cerca de 700 dólares, que representan más del 25% de los costos de producción. De ahí que ser solamente productor no es

---

<sup>154</sup> “Entrega de recursos a ejidatarios”. *Vanidad*. Año VI, Número 243, Uruapan, Michoacán, 28 de Mayo de 1965. p. 1

negocio. Esto explica las estrategias de las empresas que controlan el proceso completo de producción, empaque, transporte y comercialización.<sup>155</sup>

Sin embargo, y a decir de su hijo Francisco Barragán Garibay,<sup>156</sup> el empacar le brindaba menos utilidades que una concesión –obtenida gracias a sus relaciones con instituciones bancarias- para la compra de semilla de algodón misma que enviaba diariamente para su venta a la ciudad de Guadalajara con un volumen estimado de 10 a 15 camiones “torton”.

A pesar de que su área de interés no era la agricultura misma sino la comercialización de sus productos, por insistencia de sus hijos –quienes se habían integrado a la administración de sus negocios en expansión- se aventuró en el ramo de las huertas de aguacate, actividad que por su rentabilidad le permitió acrecentar sus florecientes negocios. Por otro lado sus vinculaciones con el género automotor le llevaron a asociarse con el señor Jorge Treviño, con quien obtuvo la concesión para la venta de automóviles de la marca VOLKSWAGEN, empresa que funciona en Uruapan, Pátzcuaro y Apatzingán bajo la denominación de Autos Vial, S.A.

Al igual que don Salvador y don Carlos, don Francisco aventuró su capital en el área de bienes raíces. Sin embargo las operaciones realizadas en Apatzingán fueron escasas: una sola venta de una finca urbana por un monto de quinientos pesos que efectuó el 1º. de noviembre de 1950.<sup>157</sup> El resto fueron seis compras de terrenos y casas

---

<sup>155</sup> Estimaciones realizadas por la Unión Agrícola Regional Lázaro Cárdenas. En TOMÁS BUSTAMANTE ÁLVAREZ. *Las transformaciones de la agricultura o las paradojas del desarrollo regional*. México, Juan Pablos Editor-Procuraduría Agraria, 1996. pp. 238-239

<sup>156</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

<sup>157</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 52, Número 8139, Ciudadano Carlos Solís Galán, al fondo 549, Apatzingán, Michoacán, Noviembre 1º. de 1950.

rústicas cuyo valor fluctuó entre los cuatrocientos y los cinco mil pesos. El periodo comprendido fue del 12 de mayo de 1962 al 13 de agosto de 1963.

Otras fueron las circunstancias en la ciudad de Uruapan. Amigo de Carlos Barragán Sánchez desde sus respectivas estancias en Tierra Caliente, don Francisco realizó varios negocios de compra de terrenos con su concurso, destacándose las propiedades donde hoy se asientan la Industrial Papelera y el Fraccionamiento Huertas del Cupatitzio, este último por varios años sede de las casas de las familias más destacadas de la ciudad.<sup>158</sup> El total de las operaciones registradas en el índice del Registro Público de la Propiedad fueron sesenta, sin embargo es necesario considerar que una decena más aparecen bajo los nombres de sus hijos.

Mi papá compraba terrenos pero los compraba no como inmobiliaria, sino como una alcancía, ahí lo tengo. O compraban terrenos que le veían futuro, que iban a valer mucho dinero. Y así los dejó mi papá. Nosotros, inclusive, no hemos vendido un solo terreno de los que mi papá tiene. Nos los heredó a los hijos, nos los han querido comprar pero no los hemos querido vender, los rentamos. El negocio de las llantas y de los automóviles ha sido bueno porque cada día, tú lo ves, cada día, hay más carros, muchos más carros. Y se venden las llantas, mucho. Coches no se diga, se venden muchos. Y de todas las marcas. Pero yo, para mí, que el negocio en sí, el que ha dado todo este boom de negocios es el aguacate, es el que ha generado todo este tipo de negocios. Hemos crecido también en las huertas de aguacate.<sup>159</sup>

El interés que tanto don Francisco como don Carlos manifestaban por impulsar las actividades económicas de Uruapan les llevó, en compañía de otros prominentes

---

<sup>158</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 416, Número 81963, Licenciado Leonardo Pedraza, al fondo 204, Uruapan, Michoacán, Mayo 9 de 1972.

<sup>159</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

hombres de negocios, a participar en el grupo social conocido como Fomento Empresarial de cuya organización salieron compañías como la que suministra el servicio de televisión por cable a la ciudad. No don Salvador Martínez Aceves pero sí su hermano Alfonso formó parte de este organismo también.

La prosperidad alcanzada por don Francisco le hizo blanco de comentarios que cuestionaban los orígenes de su fortuna. Sin embargo, de acuerdo al señor Artemio Barragán Mendoza, la explicación para su enriquecimiento fue que, “La situación era buena, los negocios eran buenos y no había quejas”.<sup>160</sup> Por su parte su hijo Francisco relata que:

Era un hombre de mucho trabajo, no tenía horarios para trabajar. Se levantaba muy temprano. Cuando empecé a trabajar con, ¡cómo me enfadaba! Me levantaba muy temprano, a las seis de la mañana empezaba a trabajar, porque allá sembraba algodón, y nos íbamos a las seis de la mañana. Era muy emprendedor. Mi papá estuvo activo en los negocios hasta que enfermó, mi papá duró catorce años enfermo y luego ya no quería invertir. Nosotros le decíamos que invirtiera en otro tipo de negocios, y dijo que ya no. “Con lo que yo les dejé, hagan lo que tengan que hacer ustedes, yo ya no quiero invertir más dinero”. Porque a él le gustaba dirigir.<sup>161</sup>

Sin menoscabar el peso que su iniciativa personal y capacidad de trabajo tuvieron en los logros alcanzados lo cierto es que, al igual que don Salvador y don Carlos, don Francisco resultó beneficiado de la cercanía a personajes relevantes de la política nacional y estatal. Eran tiempos –lo son aún- en que alianzas e influencias con grupos de poder tenían un peso considerable en la toma de decisiones.

---

<sup>160</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Artemio Barragán Mendoza, en Uruapan, Michoacán, el 20 de mayo de 2008.

<sup>161</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

Otras similitudes le colocaron en la misma tesitura que los hermanos Martínez y que don Carlos Barragán: don Pancho se distinguió por las obras de carácter filantrópico que realizó a lo largo de su vida. Durante la muy concurrida ceremonia religiosa que se celebró el día de su muerte se hicieron patentes muestras de agradecimiento por parte de organizaciones beneficiadas por su generosidad. Miembro del Club de Leones fue éste uno de los canales por el cual fluyó su ayuda a programas de carácter social. Pero no fue la única vía puesto que, de manera individual, apoyó a otros grupos necesitados. Otra vez habla su hijo Francisco:

Mi papá no era un hombre muy religioso; él era cristiano, él creía en Dios y hacía muchos beneficios a la gente. A mí me lo decía, porque yo andaba con él, tú no sabes lo que es ser pobre, no lo has sabido ni siquiera tres minutos, yo sí sé. Le gustaba mucho ayudar a escuelas. Fíjate que se quedó con ganas, lo vamos a hacer con Agustín mi hermano, vamos a hacer un comedor para gente que no tiene donde comer, no sé donde vivir, sino para la que no tiene donde comer. Mi papá era muy fuerte, y una vez lo estaba aconsejando el sacerdote, y le preguntó: “oiga padre, ¿cuántos hijos tiene? Ninguno, contestó. Si quiere le presto unos dos o tres para que los mantenga”.<sup>162</sup>

De los tres personajes analizados en el presente trabajo fue don Francisco quien demostró mayores inclinaciones políticas. De filiación priista desde que este partido aún no adquiría su denominación actual, el señor Barragán Vivas militó activamente en dicha organización y alcanzó bajo sus siglas el cargo de Presidente Municipal en el periodo 1975-1977 y de Diputado Local en la L Legislatura que va de 1972 a 1978.

---

<sup>162</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

Mi papá era priista desde soltero, desde que se formó el partido. No era el PRI, era otro, Partido de la Revolución Nacional, PRN, no me acuerdo. Lo que pasa es que mi tío Manuel fue administrador del rancho Huerta Galeana que fue de Lázaro Cárdenas, del señor grande. Entonces siempre hubo un acercamiento con el general Lázaro Cárdenas. Y también fue amigo de Cuauhtémoc Cárdenas. Pero podría decirte que no sólo fueron amigos, conocidos del pueblo, como cuando conoces a las gentes más sobresalientes del pueblo; no te quiero decir que mi papá era el super amigazo. Por ejemplo, Cuauhtémoc Cárdenas, cuando empezó el Partido de la Revolución Democrática, PRD, lo invitó a que se cambiara de partido, con él. Y le dijo: “No, no me pidas eso por favor. No me voy a cambiar. Sigo siendo tu amigo y te puedo servir en lo que quieras, pero no me pidas que me cambie de partido. Y no se cambió”.<sup>163</sup>

De la lealtad que don Francisco mostraba al general Cárdenas quedan como huellas en lo que fue su oficina grandes fotografías ubicadas en lugares preferentes, donde aparece el ex presidente solo o acompañado por don Francisco.

Considerando estos antecedentes procedía la búsqueda de información en las oficinas del PRI en el municipio. La visita a las instalaciones arrojó como saldo una agradable pulcritud: el espacio relucía de limpio. Lamentablemente no disponían de dato alguno y la secretaria a cargo aceptó que no contaban con archivos que documentaran la trayectoria del señor Barragán en sus filas. Sugirió, entonces, el recurrir al PRI estatal con sede en la ciudad de Morelia. La solicitud fue dirigida al licenciado Mario Ernesto Tzintzún Rascón, a cargo de la Secretaría de Organización, quien respondió con la misma, eso sí amable, historia: carecían de registros documentales. Ofreció, a cambio, concertar una entrevista con un señor de apellido

---

<sup>163</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

Teytud quien había sido contemporáneo de don Francisco y, según él, seguramente contaría con información. Tan sólo pidió algunos días para concretar la cita. Cumplido el plazo establecido una nueva visita a su oficina resultó en que ya no se encontraba en su cargo. Fue tan sólo el señor Gregorio Flores Alonso, el que dijo haberse desempeñado en pasadas legislaturas como diputado local y federal, quien rememoró al señor Barragán como “un valioso cuadro del partido y que le había prestado grandes servicios a éste”.<sup>164</sup>

Por otra parte la información localizada en el archivo del Congreso del Estado tan sólo registró la participación de don Francisco como miembro del Congreso pero sin documentar presentación de iniciativas o mensaje alguno pronunciado. Fue en los archivos municipales donde se encontraron los puntos correspondientes a su gestión como alcalde de la ciudad de Uruapan. En su primer informe de gobierno se establece que, entre otras obras, se construyó el Mercado de Antojitos y se pavimentaron ciento un mil metros cuadrados, lo que se tradujo en una plusvalía en las propiedades del orden de cincuenta millones de pesos, según sus cálculos.<sup>165</sup>

El segundo informe carece de cifras y es tan sólo un amplio mensaje que traduce los programas cumplidos y los buenos deseos del Muncipe para alcanzar el progreso de la ciudad. También refleja molestia por las críticas que recibió durante su gestión.<sup>166</sup>

---

<sup>164</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gregorio Flores Alonso en Morelia, Michoacán, el 15 de enero de 2009.

<sup>165</sup> FRANCISCO BARRAGÁN VIVAS. Primer informe de gobierno municipal. Uruapan, Michoacán, Diciembre 29 de 1975. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

<sup>166</sup> FRANCISCO BARRAGÁN VIVAS. H. Ayuntamiento Constitucional. Segundo informe de gobierno. Uruapan, Michoacán, Diciembre 30 de 1976. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

La esposa de don Francisco, la señora María de Jesús Garibay de Barragán, en su calidad de presidenta del Comité Municipal del Instituto Mexicano de Protección a la Infancia, presentó a su vez informe de labores ante la C. Luz Alou de Torres Manzo, esposa del gobernador en funciones y presidenta del Comité Estatal del mismo organismo.

En él la señora Garibay de Barragán expuso que el presupuesto de que dispuso fue de \$ 401,300.00 pesos, mismo que se distribuyó hacia diversos rubros de asistencia social: tres dispensarios médicos, doce centros de costura, apoyo a la Cruz Roja, a la Casa Hogar y otras tareas filantrópicas más. También consignó el origen de los fondos reunidos: “Todo este dinero fue recabado por el extraordinario grupo de damas que trabajó conmigo, a través de aportaciones directas de distinguidas personas de nuestro medio social, a través de promociones y eventos que organizó el Comité Municipal de Uruapan”.<sup>167</sup>

No hubo tercer informe de actividades municipales porque don Francisco solicitó licencia para encauzar su participación en la campaña para diputado al Congreso del Estado.

El grupo político al que perteneció era amplio e incluía a personajes de la talla de los gobernadores David Franco Rodríguez, Carlos Torres Manzo, Luis Martínez Villiacaña, el Ministro de la Suprema Corte de Justicia, Agustín Téllez Cruces<sup>168</sup> y otros connotados priistas. Estas relaciones de poder, que entabló con estos y otros diferentes

---

<sup>167</sup> MA. DE JESÚS GARIBAY DE BARRAGÁN. Informe que rinde el Comité Municipal del Instituto Mexicano de Protección a la Infancia y a la Familia. Uruapan, Michoacán, 1976. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

<sup>168</sup> “Recibe la Barra Nacional de Abogados al Ministro Agustín Téllez Cruces como Presidente Honorario”. *Proceso*. Número 1667, México, Octubre 12 de 2008. p. 29

personajes de los tres ámbitos de gobierno, le mantuvieron a él ya su familia -integrada por sus hijos Francisco, Agustín, Víctor,<sup>169</sup> Roberto, Teresa, María de Jesús, Ana Luisa y Patricia- en el centro de la vida política hasta su muerte acaecida el 13 de junio de 2003.

Mi papá hizo muchas amistades en el PRI y las sigue teniendo. Fue miembro de la Junta de Mejoras del Ayuntamiento, de ahí le nació la idea a Torres Manzo de ponerlo de presidente municipal. Primero en la junta ciudadana y luego alcalde. El primer gobernador que yo conocí en la casa, que ese lo ayudó mucho a mi papá, fue David Franco Rodríguez. Te estoy hablando de 1958 o 56, no recuerdo. Lo mismo Agustín Téllez Cruces, Ministro de la Suprema Corte, muy amigo de mi papá también. Llegaba mucho a comer ahí a la casa. Me recuerdo que una vez que fue a comer yo no pensé que tuvieran tanta vigilancia para un personaje de esos, ¿eh? Fueron a revisar la casa y tenían policías vigilando alrededor. Has de cuenta que era el vicepresidente de la república. Digo, porque se supone que si falleciera, o si tuviera un accidente el presidente de la república, a él le tocaría en turno la presidencia y mandar a elecciones.<sup>170</sup>

En la memoria social don Francisco trascendió como una personalidad fuerte y disciplinada. A lo largo de su vida su talante de hombre decidido y pleno de autoridad le permitió alcanzar los objetivos planteados que fueron la consolidación de su fortuna y del poder político.

---

<sup>169</sup> El señor Víctor Manuel Barragán Garibay se desempeñó también como presidente municipal de Uruapan en el periodo 1987-1989.

<sup>170</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

### CAPÍTULO III

## REDES ECONÓMICAS, SOCIALES Y POLÍTICAS ESTABLECIDAS POR ESTE GRUPO EMPRESARIAL

*Un elemento común a las redes es su estabilidad. Un estado, dos hogares relacionados entre sí y un reducido puñado de organizaciones, más un segmento limitado del mercado, suelen ser escenario más que suficiente para que se desenvuelva la biografía de cualquier persona.*

Mariano E. Enguita

Dice David S. Landes que en el mundo de los negocios cuentan los lazos y que eso significa la importancia que tienen la familia, la continuidad, los buenos matrimonios y la sucesión dinástica y que “las posturas sociales ante el dinero y la industria, y ante segmentos concretos de la población, ejercen una gran influencia sobre el éxito o el fracaso de las empresas familiares”.<sup>171</sup> Estas afirmaciones son aplicables a las historias que se desarrollan en el presente trabajo: los mismos nombres a lo largo de varias décadas. Cuestiones económicas, sociales, culturales, religiosas y políticas aparecen mezcladas de una u otra manera con los mismos personajes que se entrelazan una y otra vez construyendo redes que les unen y conforman la historia de la ciudad de Uruapan y la región de Tierra Caliente que le es cercana. La intención del presente capítulo es desarrollar las diversas formas en que, durante el periodo de estudio comprendido, se establecieron los vínculos que posibilitaron el crecimiento de vidas y fortunas.

---

<sup>171</sup> DAVID S. LANDES. *Dinastías*. Barcelona, Crítica, 2006. pp. 8 y 43

Es claro que el Estado no se desempeña al margen del actuar de las clases sociales por lo que es necesario conocer el proceso de formación de los diversos grupos sociales y, en este caso, de miembros representativos de los sectores económicamente dominantes de las regiones de Tierra Caliente y Uruapan. Se trataba de elementos que actuaban bajo su propia dinámica y con una participación efectiva en el desarrollo de la burguesía local y nacional a través de formas de expresión y vinculación que incluían los contactos entre sí, con los grupos menos favorecidos y con el Estado mismo cuyo involucramiento en la economía era una constante.

La pretensión es que, a través de las historias de los llamados Dones de Uruapan, sea posible trazar un perfil de los grupos actuantes en un periodo de formación de un sistema económico moderno capitalista y nacional, esto último posibilitado por las acciones del general Lázaro Cárdenas del Río (1934-1940) quien había colocado los recursos naturales bajo la soberanía nacional.<sup>172</sup> Otras acciones de su gobierno, como la reforma agraria, el fomento a la pequeña y mediana industria y las reformas sociales necesarias para favorecer a los más desprotegidos, posibilitaron el crecimiento productivo del país. Constante en su visión de un proyecto de desarrollo nacional que incluyera a todos los grupos sociales, años después de haber terminado su gestión presidencial, el propio general se colocó a la cabeza de la Comisión del Tepalcatepec y su actuar en la zona fue de particular importancia para la extensión y aplicación de las tareas comprendidas en sus programas.

---

<sup>172</sup> LETICIA JUÁREZ GONZÁLEZ. *La organización empresarial en México durante el Cardenismo: implicaciones internas e internacionales*. Tesis. México, Universidad Nacional Autónoma de México, 1983. p. 3

Aun cuando originarios de diferentes poblaciones de la entidad michoacana don Salvador, don Carlos y don Francisco coincidieron en la región de Tierra Caliente, espacio donde construyeron una parte de las que llegarían a ser considerables fortunas. En este proceso fueron definitivos los factores asociados a su visión empresarial y a su capacidad para detectar, y canalizar provechosamente coyunturas de negocios que se traducirían en pingües beneficios. Sin embargo es importante enfatizar que se trató de un sector empresarial estrechamente vinculado a los poderes políticos regionales a cuyo amparo floreció por lo que es innegable considerar igualmente los nexos económicos que les unieron entre sí, con otros importantes hombres de empresa y, muy importante, el esclarecimiento de los lazos políticos y sociales que sombrearon su desarrollo.

El primer ámbito, el de las relaciones económicas, incluye a prácticamente todos los individuos, debido a que la generalidad está incluida en el mercado y en él se conectan bajo sus diferentes modalidades: industriales, agricultores, comerciantes, prestadores de servicios y consumidores. En tanto, en el ámbito político, interviene la acción del Estado y los diferentes tipos de conexiones que establece con los gobernados. Porque sí bien es cierto que todos alcanzan el carácter de ciudadanos también lo es la existencia de grupos de poder cuya influencia y alcances son distintos.

El caso de Michoacán ofrece singularidades en este campo. La circunstancia de que la entidad opere bajo un esquema de regiones claramente diferenciadas -cada una de ellas marcada por sus singularidades económicas y sociales y con influencias políticas también establecidas- permite fijar puntos peculiares a los mecanismos del poder vinculados al grupo en estudio. Al decir de Jorge Zepeda Patterson, “Más que una formación regional, Michoacán es en realidad un mosaico de regiones. Política y

económicamente carece de un centro hegemónico o de un proyecto regional que englobe los intereses de las diversas burguesías locales”.<sup>173</sup> No obstante es cierto que durante el periodo comprendido en este estudio el predominio del PRI era la constante, también lo es la generalidad de la influencia cardenista en el estado y el mayor peso que ésta alcanzó en la zona de la Tierra Caliente, entre otras razones, por el intenso programa de reparto agrario efectuado a partir de los años treinta y por las operaciones de la Comisión del Tepalcatepec entre 1947 y 1960, aproximadamente. La presencia del general Cárdenas en su calidad de Vocal Ejecutivo determinó una menor influencia de los grupos políticos de la capital Morelia.

Por otro lado, y de acuerdo a la doctora Verónica Oikion, el impacto de los partidos de oposición -en sus diferentes tendencias expresadas por el Partido Acción Nacional, Partido Fuerza Popular, Partido Democrático Mexicano, Partido Popular y Partido Comunista Mexicano- fue mínimo en una sociedad predominantemente rural ya que su influencia provenía de las plataformas ideológicas surgidas de sus consejos y comités políticos nacionales por lo que su capacidad de penetración fue escasa.<sup>174</sup>

Dinero y poder político representan pesos en las estructuras sociales en sus varios espacios: organizaciones diversas, instituciones educativas y culturales e, incluso, entre los grupos religiosos. Clubes como Los Leones o el Rotario, y en el caso de Uruapan, Fomento Industrial, constituyen espacios donde coinciden personas de los diferentes ámbitos productivos: empresarios agrícolas, industriales, comerciales y de servicios y se convierten en centros de difusión de sus intereses y contenidos

---

<sup>173</sup> JORGE ZEPEDA PATTERSON. *Michoacán. Sociedad, economía, política y cultura*. México, Universidad Nacional Autónoma de México, 1988. p. 12

<sup>174</sup> VERÓNICA OIKIÓN SOLANO. *Op. Cit.* p. 201

programáticos. Con frecuencia miembros de estos clubes participan también en organizaciones vinculadas a la iglesia católica, tales como el Movimiento Familiar Cristiano los cuales, a su vez, se asocian a proyectos educativos y culturales. La interacción entre economía, sociedad y política conformó las amplias redes en las cuales se desarrollaron las operaciones y actuación de los Dones de Uruapan.

## Las conexiones económicas, sociales y políticas

Tal y como se registró en el capítulo anterior, los negocios emprendidos por don Salvador, don Carlos y don Francisco comprendieron la industria, la agricultura, el comercio, los fraccionamientos, las gasolineras y la hotelería y en algunos de estos campos se encontraron. Fue el caso de las operaciones de compraventa de terrenos realizadas entre Carlos Barragán Sánchez y Salvador y Alfonso Martínez Aceves realizadas en Apatzingán tal cual se documenta en las actas localizadas en el Registro Público de la Propiedad.<sup>175</sup> La ciudad era propicia para el florecimiento de los bienes raíces: la expansión económica derivada de la inversión de la Comisión del Tepalcatepec y el florecimiento de las actividades desprendidas de ella atrajeron a un número creciente de trabajadores que demandaban un lugar para vivir. Así lo señala el doctor Salvador Maldonado:

Es posible obtener una imagen más significativa sobre la manera en que las obras hidráulicas reestructuraron la geografía de pueblos y comunidades. (...) Muchas poblaciones del Valle de Tepalcatepec, en el transcurso de diez años, habían desaparecido o reintegrado a otras poblaciones más cercanas a los lugares

---

<sup>175</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 14, Registro 1735, Ignacio Martínez Uribe, Notario Público Número 11, al fondo 14599, Uruapan, Michoacán, Marzo 22 de 1947.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 14, Registro 1755, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, al fondo 1136, Uruapan, Michoacán, Marzo 25 de 1947.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 14, Registro 1759, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, al fondo 166, Uruapan, Michoacán, Abril 25 de 1947.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 14, Registro 1805, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, al fondo 1414, Uruapan, Michoacán, Octubre 6 de 1947.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 17, Registro 2460, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, al fondo 893, Uruapan, Michoacán, Noviembre 16 de 1950.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 23, Registro 3102, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, al fondo 5564, Uruapan, Michoacán, Agosto 18 de 1952.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 24, Registro 3263, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, al fondo 1101, Uruapan, Michoacán, Noviembre 17 de 1952.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 45, Registro 7020, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, al fondo 13330, Uruapan, Michoacán, Octubre 10 de 1960.

de trabajo o servicios. De manera que varias comunidades (...) experimentaron un proceso de desplazamiento forzado y estratégico, en virtud de la búsqueda de trabajo en valles cercanos.<sup>176</sup>

La ciudad de Apatzingán fue uno de estos puntos de atracción para la población y la formación de fraccionamientos y colonias populares, área que se constituyó en uno de los nichos de mercado en que incursionaron exitosamente don Carlos y los hermanos Martínez. Sí bien la compra de tierras para cultivos agrícolas o ranchos ganaderos resultó atractiva también lo fue la demanda de casas-habitación para la ingente población asentada en la zona por lo que esta área de inversión se convirtió en foco de interés para los incipientes empresarios. Lo recuerdan con mediana precisión sus respectivos herederos.

Pero mira, lo que pasa es esto, mi papá se fue, ya te dije, a las frutas y demás, obviamente ¿qué haces también con el dinero?, si en un momento dado recibes dinero, etc., pues tu ya puedes decir, “voy a comprar un terrenito aquí”. Porque siempre habrá quien te llega, “Oiga, quiero vender”. –“Pues te compro, mano”. Y así se fue él haciendo de muchos terrenos allá en Apatzingán. De ahí, de atrás de la gasolinera Palmira eran como 15 hectáreas, para atrás. Y luego tenía otro cerro que está por ahí enfrente también. Ese terreno, de hecho, lo acabamos de vender, un terreno grande que estaba por ahí; dinero que le entregamos a mi tío Agustín para la parroquia. Entonces, él se fue comprando así, y vivió en Apatzingán con mi mamá por un tiempo.<sup>177</sup>

De manera similar la familia de don Salvador recuerda la forma en que el patriarca de la familia fue adquiriendo tierras en la zona.

---

<sup>176</sup> SALVADOR MALDONADO ARANDA. *Op. Cit.* p. 101

<sup>177</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

Sí, mira, Apatzingán era muy pequeño. Muchos de los terrenos de alrededor los adquirió mi papá, pero en esos fraccionamientos que ahora son la colonia Morelos y la Atimapa y esos, efectivamente, los vendía a 50 pesos. De las operaciones que se hicieron, que se llama ahora colonia José María Morelos no las recuerdo, de Atimapa sí. Y me acuerdo de Manuel Torán que era el apoderado de mi papá en ese tipo fraccionamientos que eran de tipo popular. Y hay otro, Palmira. Los negocios siempre los comentaba con mi tío Alfonso y cuando estaban de acuerdo seguían adelante. Hacían inversiones en inmobiliarias. Cuando mi papá iba a México, donde tenía amistades, y cuando había oportunidad invertían en la ciudad de México. Pero lo fundamental era aquí, en Apatzingán y en el litoral.<sup>178</sup>

Efectivamente, con el tiempo, los tres importantes hombres de negocios extenderían sus áreas de inversión a otros puntos del estado y del país pero los orígenes de sus fortunas se consolidaron en la región de Tierra Caliente al amparo del proyecto desarrollador de la economía regional –y sus pretensiones de incorporación a la economía nacional– impulsado por el Estado mexicano. La presencia en la zona, a partir de 1947, de la Comisión del Tepalcatepec desprendió una serie de proyectos que iban desde obras de irrigación, construcción y habilitamiento de vías de comunicación, programas de financiamiento y dotación de servicios asistenciales y educativos. El propósito principal era incorporar al riego aproximadamente noventa mil hectáreas que contribuirían a convertir a la economía michoacana “en una serie de espacios en acelerada y heterogénea transición a relaciones capitalistas más desarrolladas (...) asociada a una agricultura de riego intensiva y en buena parte vinculada al capital foráneo”.<sup>179</sup> El hecho de que se tratara de recursos públicos no dejaba de lado la posibilidad de que

---

<sup>178</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Genaro Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

<sup>179</sup> JORGE ZEPEDA PATTERSON. *Op. Cit.* p. 22

grupos privados se beneficiaran del frenético ritmo que alcanzaban estas tareas. De hecho, y como bien señala el doctor Salvador Maldonado:

Más que un análisis del papel de la Comisión del Tepalcatepec en torno de la modernización agrícola, es necesario detenerse en la modalidad en que el proyecto de desarrollo integral de tipo asistencial fue siendo apropiado por grandes capitales financieros nacionales e internacionales, hasta ser absorbido completamente por una economía comercial de tipo trasnacional. (...) Con la demanda del mercado, pequeños propietarios y ejidatarios convirtieron sus tierras en campos de producción que producían por su propia cuenta, o bien las arrendaban a particulares. Normalmente era a empresas representadas por firmas trasnacionales pero también a intermediarios independientes que habían llegado a la Tierra Caliente en busca de riquezas”.<sup>180</sup>

La incorporación de grandes extensiones de tierra a la agricultura de exportación, donde destacaban cultivos como el melón, el algodón y el limón, atrajo a numerosos inversionistas extranjeros (sobre todo estadounidenses) que buscaban llevar estos productos a sus mercados, pero también llevó a audaces hombres de negocios locales que buscaron encontrar sus propios nichos de inversión en la zona. Tal y como fue el caso de los personajes sometidos a investigación en este trabajo.

Un elemento de fundamental importancia en el proceso de consolidación de los hilos económicos que se iban tendiendo entre ellos fue el papel desempeñado por Rafael Béjar Zamora, un destacado propietario de la región. Dueño de la emblemática hacienda La Perla de la población de Parácuaro, “El Prieto” Béjar, como era ampliamente conocido, había llegado a trabajar a ella cuando muy joven fue contratado por el entonces propietario Alfredo Álvarez. De natural esforzado y disciplinado, al decir de

---

<sup>180</sup> SALVADOR MALDONADO ARANDA. *Op. Cit.* pp. 104 y 110

sus herederos y conocidos, paulatinamente se fue haciendo dueño de una considerable fortuna que le permitió acumular tierras y negocios. Una de sus hijas, Martha Lilia, relata puntualmente cuáles fueron sus orígenes y la diversidad que alcanzó en sus actividades económicas que no sólo incluyeron el manejo de las haciendas arroceras, los cultivos diversos, la compraventa de terrenos y las concesiones cerveceras sino que también abarcaron otras áreas igualmente productivas como las descritas a continuación:

La relación con la cervecería Modelo fue que salía el granillo -un arroz muy triturado- y se lo vendía a la cervecería para la producción de la cerveza. Ese fue otro negocio más, no se quedó con uno solo. Además fue corresponsal del Banco Nacional de México de Apatzingán. Es que en Apatzingán no había bancos, entonces el banco era él. ¿Te puedes imaginar esa época? Mi papá era el corresponsal del Banco Nacional de México. Mira, por ejemplo, otro de los negocios que hizo mi papá fue el balneario Los Chicos, en Parácuaro. Él lo hizo. Él tenía la concesión del agua por 99 años y lo hizo. También tenía hieleras en Apatzingán. Por lo de la fruta.<sup>181</sup>

Para cuando don Salvador y don Carlos, primero, y don Francisco después empezaron a incursionar en las actividades productivas de la región don Rafael llevaba ya mucho del camino andado y su amistad y cercanía se convirtieron en activos fundamentales para el apoyo que requirieron de él. Particularmente don Carlos y don Francisco, al decir de sus herederos, recibieron préstamos que les permitieron contar con la liquidez necesaria para sus propios negocios. Pero la aportación fundamental consistió en ser introducidos al círculo cercano de las amistades del general Lázaro Cárdenas. Prácticamente todos los testigos consultados coinciden en destacar la estrecha cercanía entre el Vocal de la

---

<sup>181</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora Martha Lilia Béjar de Zurita, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

Comisión del Tepalcatepec y el Prieto Béjar. Al decir de su familia, cuando en su calidad de Presidente de la República el general empezó a aplicar el extenso programa de expropiaciones de tierras derivado de la Reforma Agraria, don Rafael se adelantó a conformar tierras de su propiedad en un ejido y lo entregó a sus trabajadores. Esta acción llamó la atención del general quien le mandó llamar a Los Pinos iniciándose a partir de ahí una duradera amistad.

Pese a que el general no dejó testimonio escrito de esta cercanía todos los declarantes coinciden y no parece haber dudas acerca de su existencia. Como también es conocida la lealtad que don Lázaro concedía a sus allegados. Las intenciones del general al implementar un proyecto de cuencas hidrológicas era la de desarrollar la economía nacional merced a los programas de un estado asistencial. Estos proyectos, sin embargo, “correspondían a intereses diversos tanto al interior de la clase política como entre los cacicazgos y las poblaciones locales”.<sup>182</sup> En este sentido las menciones a Béjar apuntan a ubicarlo como un cacique local cuyo poder económico y político era relevante, situación a la que contribuía su afinidad con el ex presidente. Al decir de Zepeda Patterson el cardenismo dejó como secuelas a caciques con habilidad para intermediar entre la sociedad política y la economía pero que, a pesar de su capacidad para desempeñar tales funciones, “el cardenismo es una referencia obligada para efectos de legitimación”.<sup>183</sup> El mismo autor dice que no todos los adherentes al general Cárdenas hacían suya su plataforma política e ideológica sino que el punto era el respeto para el personaje, impregnado del orgullo local hacia el héroe nacional.<sup>184</sup> Según la

---

<sup>182</sup> SALVADOR MALDONADO ARANDA. *Op. Cit.* p. 95

<sup>183</sup> JORGE ZEPEDA PATTERSON. *Op. Cit.* p. 32

<sup>184</sup> *Ibidem.*

familia de Rafael Béjar éste no era su caso pues no sólo profesaba una gran admiración al general sino que también coincidía ideológicamente con él y le apoyaba en sus proyectos. Esto se traducía en hechos como los relatados a continuación:

El general Cárdenas apoyaba a Fidel Castro, nosotros no sabemos cómo entraron en contacto ellos, pero mi papá, como era el de las confianzas del general, el de los apoyos de todo, por medio de los camiones que tenía de La Corona, transportaron armas a Apatzingán para apoyar a Fidel, de Apatzingán despegaban los aviones, rentaban unos aviones americanos, de esos ¿cómo se llaman?, piratas, y aterrizaban aquí en Apatzingán, clandestinamente, sin que el gobierno mexicano se diera cuenta, metían las armas al avión y las llevaban a Cuba, allá donde estaban, en aquella época ya habían llegado allá Fidel. En una de esas tantas los sorprende el ejército y les detienen todo acá, pero no se da muy público el asunto, fue cuando, no sé si te acuerdas que el general Cárdenas, en México, quería irse a Cuba. En ese grupo iba mi papá, los bajaron del avión y López Mateos no los dejó despegar. El general le da, tenemos una carta muy bonita, donde le dice que hombres como él debería de haber muchos y lo premia, era en 1936, y le da un grado militar y lo premia mandándolo como representante militar a Berlín, delo gobierno de México a las olimpiadas de Berlín, en las olimpiadas del 36, él va como representante del gobierno de México a Berlín y ahí empieza la amistad con el general Cárdenas.<sup>185</sup>

¿Cuánto de veracidad existe en esta información? Lo cierto es que su hija mostró una fotografía, tomada en La Habana, donde aparecen el comandante Fidel Castro y don Rafael y su esposa, quienes hicieron el viaje a petición expresa del entonces jefe cubano quien quería conocerle y agradecer el apoyo facilitado. Igual debe tener su dosis de

---

<sup>185</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora Martha Lilia Béjar de Zurita, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

verdad que el general lo protegía particularmente de ahí que ella misma señale estos mecanismos de apoyo extraordinario.

Nosotros todavía conservamos a Prisci, al chofer que era de mi papá. Aquí trabaja con nosotros, tiene 52 años en la familia. Él dice, sí, me acuerdo que íbamos con el general. Nos cuenta unas anécdotas increíbles. Cuando la melaza para los animales estaba prohibidísima, de aquí del ingenio, entonces iba a México, movía sus influencias, lograba el permiso para sacar la melaza y todo eso, ya iba Prisci con el camión, la sacaba y se topaba con los inspectores y lo paraban. Y entonces, no pasas, pero traigo las guías, no pasas, no pasas. Y él, más vale que me deje pasar, no, no pasas, eso está prohibido y quien sabe que. Y venía aquí y le hablaba a, ¿conoces a Mary Contreras? Bueno, es una señorita del Uruapan de antaño; bueno, pues deja que venga don Rafael Él iba y le decía, ah, sí, a ver deja ver, ¿cómo te llamas tu? Mmmm, mañana ya no estás aquí. Y dicho y hecho, cuando regresaba con otro viaje ya no estaba. Y ya había pasado él con su camión.

Dada la militancia del general en el PRI también fue ésta la preferencia política del señor Béjar. Y con sus integrantes intimó destacándose su cercanía con David Franco Rodríguez<sup>186</sup> y David Téllez Cruces,<sup>187</sup> nombres ligados igualmente a don Salvador, don Carlos y don Francisco. El senador Jesús Garibay García, quien vivió como hijo adoptivo de don David Franco Rodríguez, fue muy enfático al negar que las relaciones políticas que éste mantuvo con los llamados Dones de Uruapan tuvieran intenciones de

---

<sup>186</sup> David Franco Rodríguez (Morelia, Michoacán, 1915-1989). Abogado, egresado de la UMSNH, se desempeñó como dirigente estudiantil, Rector de la misma universidad, Juez del fuero Común, militante del PRI, Diputado Federal, Senador, gobernador del estado de Michoacán (1956-1962), Subprocurador de la República y Ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación. [www.lajornadamichoacan.com.mx/2008/06/08/indexphp?section-003n/pol](http://www.lajornadamichoacan.com.mx/2008/06/08/indexphp?section-003n/pol)

<sup>187</sup> Agustín Téllez Cruces, (Guanajuato, 1920). Abogado, egresado de la UNAM, Actuario y Secretario de Juzgados en los estados de Hidalgo y Puebla, Juez de Distrito y Magistrado de Tribunal Colegiado, Ministro (1974) y Presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (1977-1981), Senador de la República, Gobernador Sustituto de Guanajuato (1984-1985) y Representante Personal de Carlos Salinas de Gortari ante el Vaticano. [Wikipedia.org/wiki/Agustín\\_Téllez\\_Cruces](http://Wikipedia.org/wiki/Agustín_Téllez_Cruces)

privilegio. Según su versión el trato establecido fue el de un funcionario público comprometido con un espíritu de servicio con sus gobernados, a quienes apoyó en sus necesidades.

Pero en aquel entonces, don David, mantenía una relación de tipo político con el general Cárdenas, sin ser de los cardenistas recalcitrantes, vamos sin ser de los cardenistas que, de alguna manera, buscaban o veían como obtener determinados favores. Don David Franco Rodríguez nunca tuvo un fraccionamiento, nunca fue aguacatero, nunca tuvo un comercio, nunca tuvo acciones en un banco, o sea, redes de tipo económico don David jamás las estableció y, redes de tipo político, recordemos que, cuando a Uruapan llegan estos personajes de que estamos hablando, los sesenta, porque en los cincuenta andaban por el valle de Tierra Caliente, en los sesenta que llegan aquí a Uruapan, en donde se desarrolla todo este asunto, don David deja de ser gobernador en el 62, o sea, don David tampoco, ni tráfico de influencias, don David no fue compadre de ninguno de ellos, don David no emparentó ni política ni familiarmente con ninguno de ellos, pero don David sí tuvo la capacidad de mantener su relación con las gentes, y don David tenía una característica, su disposición permanente para ayudar. Yo no recuerdo algún caso concreto, por ejemplo, en que don Carlos Barragán le haya planteado que lo apoyara en alguna cosa. No, no lo recuerdo. Don Pancho Barragán llegó a pedirle por ahí alguna vez, seguramente, algún favor, pero, ¿por qué esa relación con don Pancho Barragán? Primero, porque don Pancho era de Aguililla y la esposa de don David Franco Rodríguez era de Aguililla, más o menos de la edad, entonces sí había ese vínculo, pero de negocios o cosas de esas, jamás.<sup>188</sup>

Con mediana claridad, y aun cuando no existan referencias documentadas de acceso a información privilegiada para don Rafael y, posteriormente, para sus amigos el hecho

---

<sup>188</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al Senador de la República Jesús Garibay García, Uruapan, Michoacán, Marzo 16 de 2009.

mismo de pertenecer al círculo íntimo del cardenismo, mismo al que el Prieto Béjar introdujo a don Salvador, don Carlos y don Francisco, y de otras esferas de poder debe haber facilitado las cosas para ellos.

Las cosas que hicieron fueron muchas que el general les decía en algunas reuniones que tenía con ellos, les debe de haber dicho que hacer. Te voy a decir porque. Porque hay mucha coincidencia, su papá compró muchas tierras en la costa, hasta ahorita todavía tenemos propiedades ahí; parte de lo que se hizo, los bancos de la siderúrgica eran de su papá. Cuando la siderúrgica se formó inclusive don Rafael le cedió al proyecto unas propiedades que ya las había heredado. Es que su papá, para proteger las tierras, las ponía a nombre de otras personas, de los nietos o de los hijos pues sí no se las quitaban. El general no se tentaba el corazón, no se tentaba nada.<sup>189</sup>

Así lo refieren igualmente los familiares de los Dones de Uruapan quienes aceptan que el general sugería actividades económicas que eran necesarias en la región pero que también ofrecían la oportunidad de generar ganancias: una gasolinería, un restaurante, un hotel y así.

¿Qué hacía? Pues bienes raíces porque compraba terrenos, los vendía. Por la amistad que tuvo con el General Lázaro Cárdenas. El General era un hombre que tenía una visión también, pues él era el gobernante de Michoacán. No cuando fue presidente, cuando era gobernador de Michoacán, él decía, “Carlos, mira, aquí deberías poner un motelito, hace falta un motelito aquí, en Apatzingán”. Y por eso nació el Río Grande, y así, “Y aquí mira pon esto”. Y así él aconsejaba,

---

<sup>189</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alejandro Zurita López, esposo de la señora Martha Lilia Béjar, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

era casi un mandato, ¿sí? Y digo, cosas que les fue bien. A mi papá le fue muy bien allá en Apatzingán, y con el motel también y demás. Y así fue como él se fue diversificando, para una cosa y para otra.<sup>190</sup>

A pesar de que el más cercano a la amistad de Rafael Béjar y del general Cárdenas fue don Salvador Martínez Aceves, éste no manifestó intenciones de tipo político y se mantuvo al margen de los cargos públicos, avocándose centralmente a su actividad empresarial. No obstante, él y su hermano Alfonso mantuvieron cordiales y cercanas relaciones con los gobernantes de todos los niveles, no participaron directamente en proceso electoral alguno. En cambio don Carlos y don Francisco no sólo hicieron válida su cercanía con el grupo cardenista sino que la extendieron a otros personajes del mundo político como David Franco Rodríguez y Agustín Téllez Cruces, los dos presentes en la información proporcionada por sus familiares. Gonzalo Barragán Álvarez, hijo de don Carlos, contó de la estrecha amistad que su papá había sostenido con ambos funcionarios y Francisco Barragán Garibay también relató que:

El primer gobernador que yo conocí en la casa, que ese ayudó mucho a mi papá, fue David Franco Rodríguez. Te estoy hablando de 1958 o 56, no recuerdo. Lo mismo Agustín Téllez Cruces, Ministro de la Suprema Corte, muy amigo de mi papá también. Llegaba mucho a comer ahí a la casa. Me recuerdo que una vez que fue a comer, yo no pensé que tuvieran tanta vigilancia para un personaje de esos, ¿eh? Fueron a revisar la casa y tenían policías vigilando alrededor. Has de cuenta que era el vicepresidente de la república, digo, porque se supone que si

---

<sup>190</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Fernando Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 17 de mayo de 2007.

falleciera, o si tuviera un accidente el presidente de la república, a él le toca en turno la presidencia y mandar a elecciones.<sup>191</sup>

Al amparo de esta serie de circunstancias el grupo de empresarios alcanzó logros considerables en el desarrollo de sus empresas, mismas que despuntaron en la región y les permitieron extender su área de influencia y buscar alejarse de las difíciles condiciones de vida que imponía la región. Cuando la declinación del auge auspiciado por la Comisión del Tepalcatepec se hizo sentir don Salvador, don Carlos y don Francisco, sin abandonar sus negocios ubicados en la Tierra Caliente, trasladaron a Uruapan su base de operaciones donde continuaron su expansión.

Sus contactos y negocios continuaron en la ciudad, destacándose la construcción del Pasaje Martínez -proyecto realizado entre los hermanos Martínez y don Carlos Barragán- o el fraccionamiento Huertas del Cupatitzio, realizado con capitales de Carlos Barragán Sánchez y Francisco Barragán Vivas. Sin embargo no fueron estos los únicos vínculos de orden económico que establecieron. De hecho son varios más los nombres que aparecen asociados a ellos, mismos que formaron parte de un núcleo asociado a una organización de tipo empresarial denominada Fomento Industrial cuya función era convertirse en una especie de cuna de negocios que impulsara el desarrollo regional. De hecho varias empresas, como la compañía de televisión por cable local, se desprendieron de dicho organismo. El acta que da cuenta de su fundación contenía datos como los siguientes:

---

<sup>191</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

Los señores Eduardo Martínez López, Horacio Manzano Solares, Francisco A. Flores Cuadra, Raúl Velásquez Díaz, ingeniero Ramiro Contreras Núñez, Eduardo Murguía Valencia, Gerardo Clemente Hernández, ingeniero Jorge Fernández Barragán, Daniel Goldaras Pérez, Salvador Gómez Ortiz, José Fonseca Navarro y Antonio Moreno Álvarez dijeron que son actualmente miembros, unos de la Cámara Nacional de Comercio, de la Cámara de la Industria de la Transformación, de la Cámara de Turismo, y que en el seno de esos Organismos en múltiples ocasiones se ha abordado el problema de la notoria escasez de industrias pequeñas y medianas en la región, teniendo como consecuencia, la falta de fuentes de trabajo, siendo alarmante la cifra de desocupados, acrecentada a últimas fechas, por la terminación de la mayoría de las obras de la Comisión del Balsas y Comisión Federal de Electricidad. Que la situación geográfica de la ciudad de Uruapan, es ideal para el establecimiento de industrias de transformación aprovechando los productos de la Zona de Tierra Caliente, contando además con suficientes vías de comunicación y principalmente por ser el centro de generación eléctrica en el Estado. Que han querido colaborar en la medida y forma en que les fuera posible hacer menos agudo el problema, propiciando la fundación de industrias pequeñas y medianas, para lo que se constituyen en Asociación Civil cuyo objeto será fomentar la industrialización de la zona de Uruapan.<sup>192</sup>

A la luz del contenido de esta acta fundacional es muy claro el peso que había tenido la Comisión del Tepalcatepec y el vacío generado en la región por el término de sus actividades, hecho que había sido documentado por el periódico local *Vanidad* el cual registró que: “Desaparecerán las oficinas del Bajo Balsas. 200 trabajadores serán despedidos”.<sup>193</sup> También es importante destacar la pluralidad de los orígenes de sus miembros y que no todos ellos contaban con los mismos montos de fortuna. Aún más,

---

<sup>192</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD EN EL ESTADO. Tomo 4, Número 676, Licenciado Juan Aguilar y García, Notario Público Número 10, al centro 957, Apatzingán, Michoacán, Julio 12 de 1967.

<sup>193</sup> *Vanidad*. Año VII, Número 334, Uruapan, Michoacán, Marzo 2 de 1967. p. 1

muchos de ellos eran gerentes de empresas como el caso de Horacio Manzano Solares, su primer presidente, o Antonio Moreno Álvarez, empresario de escasos recursos pero cuya presencia aparecerá repetidamente en la vida económica, social y política de la época. A los miembros fundadores se sumarían otros nombres relevantes, como el de don Carlos y don Francisco. También participó don Alfonso Martínez pero no su hermano Salvador. Así lo recuerda el Contador Público Alfonso Cervón Andalco:

Yo cuando llegué a Uruapan fue en el año de 1969, Fomento Industrial se acababa de constituir. Entonces nos empezamos a reunir, un grupo de los que yo recuerdo, era el ingeniero Manuel Trejo, que en esa época él era el superintendente de Comisión Federal de Electricidad, el señor Gabriel Villaseñor que tenía la Comercial Mercantil Mueblera, era don Jorge Treviño, que tenía la resinera, también iban en esa época el contador Paco Flores, Francisco Flores Cuadra, de los que yo recuerdo los más asiduos, y un servidor, Alfonso Cervón. En ese entonces, al presidente y fundador le decíamos el Zar porque duró muchos años de presidente -Horacio Manzano- que era el director de la planta PEPSI COLA aquí en Uruapan. Entonces, siendo el presidente, me invitó a mí a ser el secretario y, de hecho, duramos muchos años el siendo presidente y yo secretario. Realmente no había elecciones, cada año nada más le decíamos que él seguía siendo presidente y así estuvimos muchos años. Finalmente se fue enriqueciendo el grupo con la participación de muchos socios nuevos que entraron, entre ellos don Pancho, don Carlos, Joaquín Barragán, Polo Vega, don Carlos Silva, su hermano Nacho Silva, muchos prominentes empresarios de Uruapan, y finalmente, cuando fue ya un club más organizado ya hubo elecciones, de hecho, que yo recuerde después de Horacio Manzano, el primer presidente ya con elecciones fue el doctor Márquez, el que fue presidente de la CHEVROLET. Y entonces el doctor Márquez tomó la presidencia, y siendo el presidente le dio un contexto más serio al club, de hecho quiso comprar una propiedad para que ya tuviéramos nuestra casa, habló con don Francisco Barragán que era el dueño de una propiedad que está en contra esquina de la

Comercial Mexicana y don Francisco nos vendió esa propiedad en muy buen precio, porque ya don Francisco estaba dentro del club y quería a Fomento Industrial.<sup>194</sup>

Este organismo fungió como una especie de cuna de negocios del que se desprendieron algunos muy rentables como TV DE URUAPAN, empresa que hasta hoy día provee la televisión por cable a la ciudad, y otros no tanto como la construcción del aeropuerto local y el cine Américas. En el primer caso destaca la participación del ingeniero Manuel Trejo García, personaje que aparecerá repetidamente asociado a negocios emprendidos, principalmente, con Carlos Barragán Sánchez.

El ingeniero Manuel Belmonte, hoy dueño de tele cable de Morelia, localizó unas señales en el cerro de la Cruz, y platicando con el ingeniero Manuel Trejo empezaron a reunir accionistas para formar TV de Uruapan. De hecho, me invitaron a mí para ser su primer gerente. En esa época eran más o menos treinta accionistas, todos tenían una participación minoritaria, salvo los accionistas de México, representados por el ingeniero Kant, que era un judío, pero prácticamente era del grupo TELEVISA, ellos tenían el treinta por ciento de las acciones, y el otro setenta estaba repartido entre muchos accionistas, creo que tenían, por decir alguna cantidad en pesos de aquellos, no sé, por decirle algo, cien mil pesos cada accionista. Dentro de los accionistas estaba la niña Guille Ceja, estaba don Coco Treviño, estaba Gabriel Villaseñor, estaba Manuel Trejo, estaba don Rafael Béjar, estaba el ingeniero Zamora, muchos prominentes empresarios, Carlos Barragán, todos aportaron cien mil pesos y se hizo la sociedad TV de Uruapan, que era una verdadera sociedad anónima porque el capital estaba pulverizado en muchos accionistas pero la idea fundamental nació allí, en el grupo de Fomento Industrial. Fomento Industrial en esa época ya pesaba mucho a nivel político y empresarial y, encabezados por el doctor

---

<sup>194</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al Contador Público Alfonso Cervón Andalco, en Uruapan, Michoacán, el 7 de febrero de 2009.

Márquez, impulsamos el desarrollo y la construcción del aeropuerto de Uruapan. El doctor Márquez trabajó muchísimo en la ciudad de México haciendo filas y haciendo antesalas para visitar al secretario de comunicaciones, al de aeropuertos y servicios. Finalmente hubo presupuesto y se firmó un convenio en el cual iba a venir AEROMÉXICO, con un vuelo diario de México a Uruapan, y sí no se completaban los lugares Fomento Industrial tendría que pagar la diferencia, cada mes hacíamos las cuentas. Afortunadamente Fomento nunca tuvo que pagar ninguna diferencia.<sup>195</sup>

Las oportunidades empresariales que se generaban entre los integrantes de esta agrupación se extendieron a negocios que se hacían fuera de la formalidad colectiva de Fomento Industrial y sus miembros participaban de forma individual concretando inversiones entre dos, tres o más socios. La compra de terrenos destinados a fraccionamientos, por ejemplo, fue un área en la que incursionaron frecuentemente. Fue el caso del fraccionamiento El Mirador, inversión en la que participaron don Carlos Barragán Sánchez, algunos de sus hermanos, don Alfonso Méndez Ramírez y el sacerdote Gonzalo Gutiérrez Guzmán, singular personaje al que volveremos más adelante.

El Residencial Don Vasco fue otro de estos proyectos en el que participó, además de don Carlos y del padre Gonzalo, el ingeniero Manuel Trejo García miembro también de Fomento Industrial. Otros ejemplos de esta actividad son el de Lomas del Valle Norte y Lomas del Valle Sur.

Por su parte el Fraccionamiento Huertas del Cupatitzio requirió del concurso de don Francisco Barragán Vivas. En suma que se trataba de sociedades que se formaban

---

<sup>195</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Cervón Andalco, en Uruapan, Michoacán, el 7 de febrero de 2009.

para acumular capitales que permitieran contar con los montos suficientes para inversiones mayores. Dicho por Fernando Barragán Álvarez: “Mira, la historia, por ejemplo, de los desarrollos de los fraccionamientos de Uruapan, el Residencial Don Vasco, El Mirador, Huertas del Cupatitzio, todos esos fueron terrenos que desarrollaron si no solo, o con alguno, o entre todos”.<sup>196</sup> Estas afirmaciones fueron corroboradas por Carlos y Gonzalo Barragán Álvarez y por el mencionado Alfonso Cervón Andalco.

No todos los terrenos fueron destinados a fraccionamientos, aun cuando esta actividad haya sido de suyo floreciente y productiva, otra parte considerable se refería a asiento de empresas como el espacio donde se construyó INPAMEX, importante compañía productora de papel o bien a la formación de huertas aguacateras, ramo base de la economía de la región de Uruapan. Ni don Salvador ni don Carlos incursionaron en este sector, sí don Francisco quien, en compañía de sus hijos, obtuvo logros considerables en esta área.

Te vuelvo a decir que mi papá nunca le tuvo fe a la agricultura, nosotros le decíamos que sembráramos más tierras de aguacate, y yo, cuando llegué a Uruapan, le pedí que hiciéramos una huerta grande de aguacate. Y dijo, “ándale pues, compra las tierras y hay que hacerla”, pero él decía que la agricultura no era buena. Compraba terrenos pero los compraba no como inmobiliaria, sino como una alcancía, ahí lo tengo. O compraba terrenos que les veía futuro, que iban a valer mucho dinero. Y así los dejó mi papá. El negocio de las llantas y de los automóviles ha sido bueno porque cada día, tu lo ves, cada día, hay más carros, muchos más carros. Y se venden las llantas, mucho. Coches no se diga, se venden muchos. Y de todas las marcas. Pero, yo, para mí, que el negocio en sí, el que ha dado todo este boom de negocios es el aguacate, es el que ha

---

<sup>196</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Fernando Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 17 de mayo de 2007.

generado todo este tipo de negocios. Hemos crecido también en las huertas de aguacate”.<sup>197</sup>

Pero Fomento Empresarial representaba más allá que la oportunidad de hacer negocios a su sombra: se trataba también de un influyente grupo que tenía peso en la vida política local. Prueba de ello son las aseveraciones de Alfonso Cervón quien afirma que, prácticamente desde su fundación hasta fechas recientes, todos los presidentes municipales de Uruapan salieron de entre sus filas. O bien contaron con su aprobación. Lo cierto es que Eduardo Martínez López<sup>198</sup> (que lo fue en dos ocasiones), Carlos Barragán Sánchez, Francisco Barragán Vivas, Salvador Gómez Ortiz, Víctor Barragán Garibay, Agustín Martínez Maldonado, Manuel Trejo García y Anacleto Mendoza Maldonado, todos munícipes en su momento, contaron entre sus miembros. Veinte años de vida política de Uruapan asociada a esta organización. Insiste Cervón Andalco: “Nosotros teníamos mucha influencia política, casi todos los presidentes municipales y diputados salían de Fomento Industrial en esa época. El gobernador del estado en turno siempre nos visitaba, siempre nos acompañaba en las comidas de cambio de mesa directiva y siempre nos escuchaba. Hasta la fecha”.<sup>199</sup>

Sin afán de sobredimensionar esta declaración sí es posible contrastarla con la visión del ya citado Zepeda Patterson quien señala que “Hasta hace 20 años, la mayor parte de los puestos de la administración estatal eran negociados entre el gobernador en

---

<sup>197</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

<sup>198</sup> También se han documentado otros cargos desempeñados por él. “Eduardo Martínez López presidirá la nueva Junta de Mejoras Materiales”. *Vanidad*. Año VI, Número 283, Uruapan, Michoacán, Marzo 3 de 1966. p. 1

<sup>199</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Cervón Andalco, en Uruapan, Michoacán, el 7 de febrero de 2009.

turno y las capillas políticas y los “hombres fuertes” de la entidad”.<sup>200</sup> Por su lado el senador Jesús Garibay desestimó la afirmación de Cervón Andalco al calificarla de “tlaxcalteca” haciendo alusión al lugar de origen del contador público.<sup>201</sup> Y ahondó sobre el punto al señalar que el grupo carecía del poder suficiente para imponer sus preferencias. Pasaba, dijo, que se “neutralizaban, se auto controlaban, se auto regulaban, finalmente para poner a un presidente municipal del PRI, pues se ponían de acuerdo ellos para impulsar a un candidato pero no siempre ganaron. Les ganaban los del PAN, como en el caso de Federico Ruiz López (1984-1986)”.<sup>202</sup>

Una nota de la prensa local abona a la versión de las relaciones planteadas entre los miembros del club y los políticos en turno:

Al análisis de los problemas de la ciudad y a la búsqueda de sus soluciones más viables, se dedicó la sesión especial de Fomento Industrial A.C., celebrada el martes por la noche en su domicilio social del Paseo Lázaro Cárdenas. Como invitado de honor asistió el diputado Octavio Peña Torres quien, aparte de ser felicitado por su labor social fue nombrado “amigo de Fomento Industrial”.<sup>203</sup>

En el contexto general, y aun cuando la presencia del cardenismo en el estado de Michoacán seguía siendo una constante y los vínculos amistosos se mantenían, el peso político se inclinaba hacia los grupos encabezados por los gobernadores en turno. Fue el

---

<sup>200</sup> JORGE ZEPEDA PATTERSON. *Op. Cit.* p. 51

<sup>201</sup> Un periódico citadino reseñó una reunión de este grupo: “Es época de cueveo en Fomento Industrial. Para elucubrar acerca de la elección de nuevo presidente, doce de los más conspicuos miembros de este chupador organismo social se reunieron en el Hotel Tarasco. En un grupo estaban los gerentes bancarios Emiliano Espinoza, Manuel Orozco y el señor Moreno. Otros grupos apartito tenían la presencia del padre Gonzalo Gutiérrez, Gabriel Villaseñor, Manuel Trejo, Paco Flores, Horacio Manzano (con más ganas de reelegirse que Luis Echeverría), Salvador Ceja y la colonia Tlaxcalteca compuesta por Jaime, el arquitecto Solano, los contadores Cervón, etc. *Vanidad*. Año XV, Número 740, Uruapan, Michoacán, enero 30 de 1975. p. 5

<sup>202</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al Senador de la República Jesús Garibay García, en Uruapan, Michoacán, el 16 de marzo de 2009.

<sup>203</sup> *Vanidad*. Año XV, Número 768, Uruapan, Michoacán, agosto 21 de 1975. pp. 1 y 9

caso de don Carlos y su cercanía con Agustín Arriaga Rivera, gobernador de la entidad entre 1962 y 1968. Según su hijo, Fernando Barragán Álvarez, la aceptación de su padre a participar como alcalde en la administración municipal obedeció a una sugerencia expresa del gobernador Arriaga Rivera quien le dijo “Carlos, tu eres el ideal, tu metete”<sup>204</sup>. Sin embargo ésta no era la primera aproximación al poder político que tenía don Carlos. El ingeniero Fernando Foglio Miramontes, en su momento cercano colaborador de Lázaro Cárdenas y posteriormente gobernador de Chihuahua y su suegro, le había ofrecido que participara con él. Aunque no se inclinó por la propuesta, es muy posible que le hubiera despertado cierta inquietud respecto a la actividad política. Como sea, su reconocimiento a Arriaga Rivera se hizo patente en el mensaje que emitió en su tercer informe de gobierno:

El incansable espíritu de trabajo del señor licenciado Agustín Arriaga Rivera, con quien iniciamos la honrosa representación municipal, fue el acicate continuo que nos obligó al empeño de consolidar las bases de la recia estructura de nuestra Patria Chica. Para él, nuestro más profundo y sincero agradecimiento por la confianza brindada al hacernos partícipe de su gobierno.<sup>205</sup>

No obstante el optimismo mostrado en la memoria de su gestión como presidente municipal la prensa local le formuló cuestionamientos donde se ponía en duda su eficacia y se le señalaban anomalías como las siguientes:

Al rendir Carlos Barragán su primer informe al frente del ayuntamiento local, leyó un texto en el que abundaron la demagogia, el sofismo. Habló mucho y realizó poco o nada. A nuestro ver, la realidad tras las palabras de Carlos

---

<sup>204</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Fernando Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 17 de mayo de 2007.

<sup>205</sup> CARLOS BARRAGÁN ÁLVAREZ. *Op. Cit.*

Barragán Sánchez es esta (...) Desde que la Comisión del Balsas entregó el Paseo del Cupatitzio al municipio se convirtió en basurero. Se dice que el Paseo le fue entregado para su conservación. Además se expidieron permisos para eventos sociales, oficiales y de carácter particular con lo cual el pueblo se quedó en la calle económicamente.<sup>206</sup>

Una vez cumplidas sus tareas como alcalde de la ciudad don Carlos se retiró de la vida política activa pero mantuvo amistades, relaciones e influencia en el área.

Mucho más activo en su trayectoria como político fue don Francisco Barragán Vivas quien alcanzó los cargos de presidente municipal y diputado local. Vinculado al PRI a lo largo de su trayectoria el peso que logró alcanzar fue significativo. Presidente Municipal de la ciudad de Uruapan en el periodo 1975 y 1977 y Diputado Local en la L Legislatura que va de 1978 a 1980, don Francisco es considerado uno de los cuadros distinguidos de este instituto político. Su cercanía con los gobernantes en turno se mantuvo destacándose la amistad que le unió con el licenciado Carlos Torres Manzo, gobernador del estado entre 1974 y 1980. De éste último se dice que fue quien le impulso a postularse para los cargos públicos que desempeñó. Así lo señaló su hijo Francisco Barragán Garibay: “Mi papá siempre fue priista y fue miembro de la Junta de Mejoras Cívicas del Ayuntamiento y de ahí le nació a Torres Manzo la idea de ponerlo de Presidente Municipal”.<sup>207</sup>

Esta versión es corroborada por el contador público Alfonso Cervón Andalco quien ha trabajado para los negocios de don Francisco y su familia por muchos años:

---

<sup>206</sup> *Vanidad*. Año VII, Número 326, Uruapan, Michoacán, Enero 5 de 1967. pp. 1-2

<sup>207</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

Don Pancho también aportó para la campaña de don Carlos Torres Manzo y bueno, fue recompensado porque luego él ya fue diputado y presidente municipal. Se metió a la política gracias a Torres Manzo porque don Francisco realmente no tenía necesidad de dedicarse a la política, hasta le costaba, porque yo que participé con él en las campañas y teníamos que comprar que balones, que cobijas.<sup>208</sup>

En su primer informe de gobierno, y haciendo gala de un lenguaje particularmente cálido, don Francisco agradeció cumplidamente al licenciado Torres Manzo la ayuda recibida.

Y a usted, Señor Licenciado, me permito manifestarle el agradecimiento de todos los Uruapenses porque en todo momento ha estado con nosotros. Nos ha tendido su mano amiga, con el consejo oportuno y la intervención adecuada. Porque ha hecho posible que cada amanecer traiga consigo una nueva esperanza. Y porque Uruapan siente y vibra al paso firme que su Gobierno está imprimiendo a la adecuada solución de la problemática Michoacana. Con Luis Echeverría Álvarez como inspiración. Con la Revolución Mexicana como Bandera. Con Lázaro Cárdenas como ideario de trabajo. Y con Carlos Torres Manzo como guía y amigo, estoy seguro que muy pronto nuestro Municipio ocupará el importante lugar que le corresponde en el concierto de los Pueblos Michoacanos.<sup>209</sup>

Sin embargo no todo debe haber sido fácil en su gestión. Esto queda en evidencia cuando, tanto en su primer informe de gobierno como en el segundo, se quejó dolidamente de cuestionamientos recibidos:

---

<sup>208</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Cervón Andalco, en Uruapan, Michoacán, el 7 de febrero de 2009.

<sup>209</sup> FRANCISCO BARRAGÁN VIVAS. *Primer informe de gobierno municipal. H. Ayuntamiento Constitucional. 1975-77.* Uruapan, Michoacán, Mecanografiado, Diciembre 29 de 1975. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

Sin embargo, a pesar de esta posición cada vez más Revolucionaria de nuestras gentes, yo quiero señalar con índice de fuego y en esta tribuna pública, a quienes provocan la desorientación con la falsa bandera de orientar, a quienes buscan los beneficios propios, con la falsa bandera de defender los intereses de los demás, a quienes no pudiendo usar la razón, se valen del insulto y de la falacia para conquistar adeptos que después se restarán a las fuerzas del progreso, ¡¡¡INAPLAZABLE EN ESTE MOMENTO HISTÓRICO!!!. Es necesario que los conozcamos, ciudadanos amigos míos. Es necesario que sepamos que detrás de su careta de redentores, se esconden los verdaderos enemigos del pueblo.<sup>210</sup>

Las cosas no parecen haber ido mejor en su segundo año de gobierno puesto que, en el informe que rindió ante el licenciado Torres Manzo y el Cabildo, reiteró los ataques a quienes le formulaban críticas. En ambos casos no hubo señalamientos precisos de quienes eran los interpelados. Lo expresó así:

¿Cómo va a ser posible servir a quienes, debido tal vez a una mala información, no quieren ser servidos? Es importante que el pueblo aprenda a conocer a los verdaderos enemigos de su progreso. A aquellos que en los corrillos que se organizan en los cafés, esparcen rumores que criminalmente van socavando la confianza de las gentes. Necesitamos conocernos mejor. Y saber que al hacer este tipo de labor están vertiendo su veneno o su amargura para impregnar con ellos a un pueblo tradicionalmente unido, tradicionalmente sano, que la única meta que persigue es la de su progreso.<sup>211</sup>

Tres notas aparecidas en la prensa local detallan algunos de los cuestionamientos que se le hacían a la administración de don Francisco:

---

<sup>210</sup> *Ibidem.*

<sup>211</sup> FRANCISCO BARRAGÁN VIVAS. *Segundo informe de gobierno municipal. H. Ayuntamiento Constitucional. 1975-1977.* Uruapan, Michoacán, Mecnografiado, Diciembre 30 de 1976. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

Se cancelan varias obras anunciadas por BAVI. La central camionera, imposible; la Penal modificada; la glorieta de la fuente, suspendida. El futuro que tan risueño se presentaba ante el presidente municipal Francisco Barragán Vivas, ahora se torna nebuloso e incierto por lo que a obras materiales se refiere. Cuando más cerca veía la realización de algunos de los más importantes proyectos de su administración, Barragán Vivas ha venido sufriendo revés tras revés y posiblemente no se reponga en lo que queda de su administración.<sup>212</sup>

Para nada sirven los Inspectores Honorarios de Espectáculos. Quien menos los respalda es la Presidencia.<sup>213</sup>

Creo BAVI una brigada de inspectores de precios. Para nada sirve porque no hay listas oficiales. Si durante la campaña política adoptó el lema “Acción y Trabajo”, ahora su régimen se desenvuelve bajo el lema “la carabina de Ambrosio”.<sup>214</sup>

En busca de una diputación al Congreso local don Francisco renunció a su cargo, dejando en su lugar a quien se había desempeñado como Síndico, el señor Salvador Gómez Ortiz. A su vez éste cedió el puesto al nuevo presidente electo, el señor Eduardo Martínez López, el 1º. de enero de 1978. Aspirante a una diputación federal en los comicios de 1988 fue derrotado y entonces se retiró de las contiendas para cargos de elección popular. No así del mundillo político de la entidad en el cual siguió siendo una importante presencia. De hecho su hijo Víctor Barragán Garibay también se desempeñó como munícipe local (1987-1989) y las relaciones que la familia en su conjunto mantuvieron con la clase política local se sostuvieron de forma constante destacándose la cercanía con el ingeniero Luis Martínez Villicaña, gobernador del estado entre 1986 y 1988, y con Ausencio Chávez Hernández quien lo fue entre 1992 y 1996.

---

<sup>212</sup> *Vanidad*. Año XV, Número 775, Uruapan, Michoacán, octubre 9 de 1975. pp. 1 y 11

<sup>213</sup> *Vanidad*. Año XV, Número 772, Uruapan, Michoacán, septiembre 18 de 1975. p. 1

<sup>214</sup> *Vanidad*. Año XV, Número 769, Uruapan, Michoacán, Agosto 28 de 1975. p. 1

## Los vínculos con grupos educativos y religiosos

Los hilos conductores de esta red de relaciones económicas, sociales y políticas se extendieron también al ámbito eclesiástico, traducidos sobre todo en el papel desempeñado por el sacerdote Gonzalo Gutiérrez Guzmán a quien, en 1960, Monseñor José Gabriel Diez y Bonilla, obispo de la Diócesis de Zamora, le asignó la misión de construir la sede del Seminario Menor en la ciudad de Uruapan.<sup>215</sup> Para tal efecto contó con el aval del Obispado pero no con los fondos requeridos, hecho que no detuvo al prelado ya que su carácter y disposición le llevaban a entablar relaciones con los círculos del poder y del dinero de quienes obtenía lo requerido. Además su misión fue recibida entusiastamente por los uruapenses quienes sabían del viejo chiste difundido entre los zamoranos que dicen rezar por los pecadores de Uruapan. La siguiente referencia amplifica esta visión:

El Seminario Liberal de Uruapan.

Se necesitaba pensar en construir el S.M. En 1959, una noche, José Luis Sahagún, entonces rector, ahora cura de Uruapan, (San Francisco) y Gonzalo Gutiérrez, profesor de música, me dijeron: ¿Qué le parecería a Ud. Construir el Menor en Uruapan? “Magnifico”, les contesté; desde el punto de vista pedagógico sería maravilloso. En aquel clima sin esa modorra de aquí. Pero tendrán oposición por varias rutinas: que el seminario está en la sede, que los alumnos vayan a oficios a catedral, que los canónigos dan clases, lo que no se podrá; que está el seminario “hilvanado a la sotana del obispo” y además que ciertas personas influyentes creen que es Uruapan “una ciudad peligrosa y

---

<sup>215</sup> La mayor parte de la información disponible sobre las vinculaciones con el sacerdote Gonzalo Gutiérrez Guzmán proviene de una investigación anterior realizada por la autora del presente trabajo, Rosa Elena Yácuta García. *La Universidad Don Vasco: historia y conflictos institucionales. 1964-2003*. Tesis para obtener el grado de Licenciado en Historia. Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, Morelia, Michoacán, diciembre de 2006.

prostituida”; pero hagan la lucha, quizás logren vencer. Hubo una junta, consultó el prelado, que se oponía; la mayoría se inclinó a Uruapan, el obispo dio gusto a los más y el P. Gonzalo Gutiérrez, de cualidades ocultas bajo apariencia de indolencia y sueño, se encargó de reunir fondos y lo hizo tan bien que casi con solo lo reunido por él se construyó el seminario menor en una colonia del norte. La tierra costó, treinta y tantas hectáreas, “una ganga”. Esta elección se hizo después de ver otros terrenos. Triunfó la idea del P. Gonzalo y manos a la obra.<sup>216</sup>

El hecho de que el padre Gonzalo gozara de la absoluta confianza de su protector, el obispo José Gabriel Anaya Diez de Bonilla, le permitió operar con total discrecionalidad no sólo la titularidad del terreno sino también los fondos recaudados para la posterior construcción del Seminario y, tiempo después, la fundación y edificación de la Universidad Don Vasco, hoy día la más importante de la ciudad.

Las consecuencias de la singularidad con que operó el sacerdote provocaron una previsible controversia alrededor de su probidad y personalidad. Los testimonios sobre su obra son diversos. Pese a que es descrito como una persona de carácter benevolente y accesible, desde su etapa en el Seminario fue señalado su gusto por la vida muelle, característica que lo seguiría a lo largo de su vida y que, dada su condición sacerdotal, lo hizo sujeto de fuertes críticas. La inclinación por la comida, la bebida y el juego fueron severamente juzgados por sus contemporáneos que le endilgaron el sobrenombre de Vitelo. Si bien fue muy útil su habilidad para allegarse fondos, ciertos sectores de la sociedad también le reprochaban dicha proclividad por considerar que no era una virtud propia de un religioso. Así lo define Alfonso Verduzco, sacerdote quien le conoció cercanamente:

---

<sup>216</sup> AGUSTÍN MAGAÑA MÉNDEZ. *La Diócesis de Zamora*. Morelia, Filmax Editores, 1983. p. 138

Gonzalo tenía, pues eso que decimos, esa zalamería, esa capacidad de colarse, de ser gracioso con la autoridad y de sacarle las cosas entre broma y de veras, y que esto y que lo otro y de promesas; era un hombre, ¿cómo te diré yo?, era demasiado burgués, que amanecía buscando un lugar para escoger donde ir a comer y luego pasarse el resto del día jugando baraja o jugando domino, esa era la realidad de Gonzalo y cachondeando a un rico y cachondeando a otro y entre broma y de veras, pues les sacaba lana.<sup>217</sup>

Bien recibido en Fomento Industrial el padre Gonzalo gustaba de jugar a las cartas con algunos de los hombres más adinerados de la ciudad, destacándose los nombres de Carlos Barragán Sánchez, Alfonso Martínez Aceves, Francisco Barragán Vivas, Joaquín Barragán Ortega, Leopoldo Vega Esquivel y Horacio Manzano Solares, entre otros.

Justamente esta afición es una de las características que más recuerda la gente que le conoció o que, incluso, simplemente ha escuchado hablar de él, atribuyéndole que fue esta la razón por la que, tiempo después, dilapidó los recursos obtenidos para las obras del Seminario y del Don Vasco. Sin embargo, ésta no es la opinión de las personas más cercanas a las célebres sesiones de póquer en las que participaba. Así lo sostienen el señor Horacio Manzano Solares<sup>218</sup>, entonces gerente de la compañía PEPSI COLA. Otros testimonios, como el de los señores Joaquín Barragán Ortega<sup>219</sup> y Alfonso

---

<sup>217</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al sacerdote Alfonso Verduzco Pardo, en Jiquilpan, Michoacán, el 11 de mayo de 2004.

<sup>218</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Horacio Manzano Solares, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2004.

<sup>219</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Joaquín Barragán Ortega, en Uruapan, Michoacán, el 3 de septiembre de 2004.

Martínez Margáin<sup>220</sup> abundan en el mismo sentido. En sendas entrevistas insistieron en la poca monta de las apuestas cruzadas.

Si bien don Salvador, don Alfonso y don Francisco fueron amigos del padre Gonzalo, e incluso benefactores de sus obras sociales, quizá su amigo más entrañable fue el señor Carlos Barragán Sánchez. Según refiere su hijo Gonzalo Barragán Álvarez, don Carlos confiaba absolutamente en el sacerdote al que con frecuencia le aportaba recursos para las obras de beneficencia que realizaba. Incluso el señor Barragán Álvarez lleva el nombre de Gonzalo en memoria del amigo de su padre.<sup>221</sup>

Su labor social se extendió a otras áreas, siendo su trabajo en el Hospital Civil una actividad en la que compartió créditos con otros importantes miembros de la sociedad local como don Carlos Silva Morfín, Gabriel Villaseñor Báez y otros personajes de similar relevancia del mundo empresarial de la época.<sup>222</sup>

El padre Gonzalo Gutiérrez Guzmán, al igual que los señores Martínez y Barragán, también tenía contactos con importantes personalidades, entre ellas David Franco Rodríguez, los ministros de la Suprema Corte de Justicia Agustín Téllez Cruces y Ramón Canedo Aldrete y la entonces secretaria particular del licenciado Gustavo Díaz Ordaz, María Renovales, que eran algunas de las personas consideradas amigas y apoyos del sacerdote. De acuerdo con su hermano Roberto, la amistad con los ministros de la Suprema Corte de Justicia le permitió ser nombrado simbólicamente “capellán

---

<sup>220</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Martínez Margain, en Uruapan, Michoacán, el 22 de diciembre de 2008.

<sup>221</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gonzalo Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

<sup>222</sup> ALFONSO SAHAGÚN. “Requiem por el P. Gonzalo. Su pasión fue su ciudad”. *Guía Semanario*. Año XXXVII, Número 1921, Junio de 1989. p. 4

honorario” de la misma”.<sup>223</sup> Por supuesto que esta es una afirmación difícil de sostener dado el carácter laico del Estado mexicano que impide la disposición de un cargo religioso dentro de una instancia gubernamental. De su cercanía con David Franco Rodríguez da testimonio Alfonso Cervón, quien se desempeñó como el primer director de la escuela de Administración y Contabilidad, carrera con que empezó a operar la Universidad Don Vasco:

Entonces nos fuimos el padre Gonzalo y yo a la ciudad de México a entrevistar al licenciado Franco Rodríguez que era ministro de la Suprema Corte de Justicia. Y cuál sería mi sorpresa que el licenciado nos recibió con un afecto que le tenía al padre muy grande, muy grande, y no como otros políticos que dicen, “bueno, déjame ver si te consigo la cita en la universidad”. No, en ese momento tomó el teléfono, le habló al Rector e hizo la cita y en su carro nos bajó hasta la escalinata y nos mandó a la UNAM y ahí nos entrevistamos con el secretario de la UNAM, que fue él que nos dijo, nos tiene que traer estos y estos papeles y con todo gusto le damos la incorporación pero hay que cumplir con estos requisitos.<sup>224</sup>

Ahora bien, establecido en Uruapan con el fin de construir el Seminario Menor instaló su domicilio en el hogar de la familia de sus sobrinas Josefina y Ernestina Arango, la segunda casada con Antonio Moreno Álvarez. El matrimonio formaba parte del Movimiento Familiar Cristiano, organización seglar en la que militaban los más destacados miembros de la sociedad de entonces. Fue entre ellos que logró reunir los fondos necesarios para su cometido: veinte personas le aportaron quince mil pesos cada una a fin de reunir la suma necesaria para la compra de un terreno, propiedad de Ladislao y Antonio Gallegos, ubicado en la zona nordeste de la población, mismo que

---

<sup>223</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Roberto Gutiérrez Guzmán, en Uruapan, Michoacán, el 8 de octubre de 2004.

<sup>224</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Cervón Andalco, en Uruapan, Michoacán, el 7 de febrero de 2009.

resultaba muy adecuado para los fines propuestos, porque su extensión permitiría la concreción de los proyectos que tenía en mente: el Seminario Menor y una universidad.<sup>225</sup> De acuerdo a un documento signado por don Antonio Moreno Álvarez<sup>226</sup> cada uno de los patrocinadores recibió a cambio la promesa de que les sería entregado un lote en propiedad. No todos los convocados pudieron hacer su contribución al contado pero firmaron documentos, o pagarés, mensuales por mil pesos cada uno en una operación concertada con el entonces Banco de Zamora, lográndose así la cantidad suficiente. Finalmente el padre Gonzalo obtuvo la propiedad a un bajo precio, doscientos mil pesos aproximadamente, pues don Ladislao<sup>227</sup> consideró que la edificación del Seminario Menor así lo ameritaba.

Aduciendo que la Iglesia estaba imposibilitada para tener propiedades, el padre Gonzalo, con la autorización de la Diócesis, adquirió la propiedad de los terrenos a su nombre ostentándose como licenciado en música. Su hermano Roberto mencionó el uso dado a ese terreno “Estuvo escriturado a su nombre. Entonces se quedó todo el terreno acá, y todo el Don Vasco allá, a nombre de él, y entonces ya cuando vendió el Residencial Don Vasco, pues escrituró a Manuel Trejo y él ya acabó de fraccionar”.<sup>228</sup> La intención aparente de todos estos movimientos que efectuó el padre Gonzalo fue evitar la aplicación del artículo 27 constitucional que prohibía que las iglesias tuvieran propiedades.

---

<sup>225</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora Ernestina Arango Gutiérrez de Moreno, en Uruapan, Michoacán, el 5 de julio de 2004.

<sup>226</sup> ANTONIO MORENO ÁLVAREZ. *Apuntes sobre la vida del padre Gonzalo Gutiérrez Guzmán*. Uruapan, Michoacán, Mecnografiado, s/f.

<sup>227</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al arquitecto Antonio Gallegos Espinoza, en Uruapan, Michoacán, el 16 de julio de 2004.

<sup>228</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Roberto Gutiérrez Guzmán, en Uruapan, Michoacán, el 8 de octubre de 2004.

En aquella época la ubicación de los terrenos no resultaba atractiva. Sin embargo, la noticia de que la carretera Uruapan-Pátzcuaro atravesaría la propiedad los revalorizó. Se dijo entonces que las relaciones del sacerdote con miembros de la Suprema Corte de Justicia, particularmente con Agustín Téllez Cruces y con David Franco Rodríguez, posibilitaron esta decisión.

La adquisición de los terrenos, ya lo sabes muy bien, ya se ha dicho muchas veces como estuvo: veinte personas dieron quince mil pesos cada una. Los terrenos no costaban tanto, pero quisieron dejar una parte más. Hubo aportaciones iniciales de estas personas, quienes dieron para el terreno y luego los del terreno recuperaron lo que dieron con creces porque se les dio un lote aquí abajo al poco tiempo. Al pasar ya la carretera por aquí los terrenos adquirieron plusvalía. Arcadio Méndez una vez platicando le dije: “usted fue de los que dieron. No, yo no di, me dieron con ese lote”. Fue uno de los que aportaron para eso.<sup>229</sup>

Efectivamente el trazado de la carretera dividió la propiedad quedando la parte ubicada al sur destinada a fraccionamiento en tanto la parte norte fue asignada parcialmente a la construcción del Seminario y, posteriormente, al primer edificio del entonces Instituto Cultural Don Vasco, hoy Universidad Don Vasco.<sup>230</sup> Con esta distribución el padre Gonzalo consideró cumplidos los compromisos con la Diócesis y el resto del terreno lo vendió al señor Manuel Trejo García, quien lo fraccionó y urbanizó convirtiéndolo en el fraccionamiento residencial Don Vasco.

---

<sup>229</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al licenciado Rafael Anaya González, anteriormente sacerdote, fundador de la Universidad Don Vasco y hoy su Director General, en Uruapan, Michoacán, el 3 de mayo de 2004.

<sup>230</sup> Del dominio público eran los manejos y relaciones del padre Gonzalo, tal y como consignó irónicamente un medio local: “Seguimos en la institución educativa de Las Lomas de Carlos Barragán, entronque con la carretera padre Gonzalo: don Alphonse Cervón & Andalco sigue siendo director pero en cambio don Mario Valverde & Garcés, caballero de fina estampa dejó de ser maestro”. *Vanidad*. Uruapan, Michoacán, septiembre 25 de 1978. p. 2

A partir de la escritura original el sacerdote fraccionó la propiedad y realizó una serie de compra ventas que constituyen una verdadera maraña. Las siguientes actas que lo documentan fueron localizadas en el Archivo Diocesano de la ciudad de Zamora.

El 5 de abril de 1961 quedó asentado un contrato por el cual los señores Carlos Silva Morfín, Antonio Moreno Álvarez y Emilio Moreno Carvajal vendieron por dos mil pesos a Josefina Arango Gutiérrez una fracción de terreno de dos hectáreas, treinta y cinco áreas y veinte centiáreas.<sup>231</sup> El 17 de Octubre de 1968 quedó asentado el contrato por el que los señores Carlos Silva Morfín, Antonio Moreno Álvarez y Emilio Moreno vendieron a la señorita Josefina Arango Gutiérrez noventa y un metros con setenta y cinco centímetros por la suma de cinco mil pesos.<sup>232</sup> El 13 de enero de 1969 Fernando Marín Rodríguez y Alfonso Cazares Moreno vendieron a Antonio Moreno Álvarez, la extensión de catorce hectáreas noventa y seis áreas y dieciocho centiáreas en dos mil pesos.<sup>233</sup> El 7 de Febrero de 1969 Carlos Silva Morfín, Antonio Moreno Álvarez y Emilio Moreno Carvajal le vendieron a Gonzalo Gutiérrez Guzmán sesenta y dos mil quinientos noventa y siete metros por la suma de cinco mil pesos.<sup>234</sup> La intención aparente de todos estos movimientos que efectuó el padre Gonzalo fue evitar la

---

<sup>231</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 227, Registro número 55173, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, Uruapan, Michoacán, abril 5 de 1961.

<sup>232</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 366, Registro número 72995, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, Uruapan, Michoacán, octubre 17 de 1968.

<sup>233</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 367, Registro número 73234, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, Uruapan, Michoacán, enero 13 de 1969.

<sup>234</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 367, Registro número 22740, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, Uruapan, Michoacán, febrero 7 de 1969.

aplicación del artículo 27 constitucional que prohibía que las iglesias tuvieran propiedades.<sup>235</sup>

Otras actas localizadas en el Registro Público de la Propiedad de Uruapan establecen, por ejemplo, lo siguiente: los señores Josefina Arango Gutiérrez y Antonio Moreno Álvarez vendieron a la Inmobiliaria Vasco de Quiroga, S.A., una fracción de terreno situada al pie del cerro de La Cruz al norte y orillas de la ciudad.<sup>236</sup> En la misma ciudad de Uruapan, el 12 de enero de 1977, la Inmobiliaria Vasco de Quiroga, S.A., representada por los señores Manuel Trejo García y Jorge Treviño Álvarez en su calidad de Gerente General y Tesorero respectivamente, vendió al Licenciado Gonzalo Gutiérrez Guzmán la misma fracción de terreno con superficie de cuatro hectáreas, treinta áreas en la suma de \$100,000.00 (Cien mil pesos 00/100 MN) En la acreditación de su personalidad los señores ingeniero Manuel Trejo García y Jorge Treviño Álvarez declararon que el primer testimonio de su constitución es la escritura pública número cuatro mil trescientos noventa y cinco de fecha 3 de octubre de 1973,<sup>237</sup> en donde se hace constar la constitución de la Sociedad Inmobiliaria Vasco de Quiroga, S.A., entre cuyos miembros se encontraban los señores Alfonso Cervón Andalco, Gilberto Núñez Álvarez y Antonio Moreno Álvarez. Dicha inmobiliaria contaba con un Consejo de Administración presidido por Gonzalo Gutiérrez Guzmán.<sup>238</sup>

---

<sup>235</sup> ROBERTO BLANCARTE. *Historia de la iglesia católica en México*. México, Fondo de Cultura Económica – El Colegio Mexiquense, 1992. pp. 98 y 99

<sup>236</sup> REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 456, Registro número 88624, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, Uruapan, Michoacán, julio 9 de 1964.

<sup>237</sup> Otorgada en la ciudad de Uruapan e inscrita en el Registro Público de Comercio a cargo del Juzgado de Primera Instancia, con fecha 10 de noviembre de 1973, bajo el número 12569, Tomo 64.

<sup>238</sup> Otorgada en la ciudad de Uruapan, Michoacán e inscrita en el Registro Público de Comercio a cargo del Juzgado de Primera Instancia, con fecha 10 de noviembre de 1973, bajo el número 12569, Tomo 64.

Organizaciones y nombres quedan claramente evidenciados en este episodio. Antonio Moreno Álvarez, por ejemplo, fue fundador de Fomento Industrial, miembro del Movimiento Familiar Cristiano, activo participante en el proceso de recaudación de fondos para la construcción del Seminario Menor, parte de las operaciones de compraventa que realizó el sacerdote Gutiérrez Guzmán, integrante de la asociación civil que representó a la Universidad Don Vasco y presidente de la Junta de Mejoras durante la presidencia municipal de Carlos Barragán Sánchez.<sup>239</sup>

Otro nombre asociado a las redes establecidas entre don Carlos Barragán y el mencionado sacerdote es el del ingeniero Manuel Trejo García, personaje miembro de Fomento Industrial, socio de los negocios inmobiliarios realizados por don Carlos y el padre Gonzalo y Presidente Municipal de Uruapan entre 1990 y 1992.

El manejo de la propiedad donde se asentaban el Seminario y la universidad resultó tan oscuro que, a la muerte de su protector -el señor José Gabriel Anaya Diez y Bonilla (1947-1967)- su sucesor, el Obispo Esaúl Robles Jiménez (1975-1993), se avocó a aclarar las circunstancias en que se encontraba la propiedad del seminario encontrándose con que las instalaciones se encontraban hipotecadas. En entrevista el padre Silvestre Aguilar Pérez actual párroco de la iglesia de San Francisco, y quien fuera rector del Seminario Menor, refirió ser testigo del momento en que el padre Gonzalo fue llamado a cuentas:

Los datos nos dicen que todo lo fue poniendo a su nombre y empieza el problema en el que metió al Seminario antes de morir, incluso. En una ocasión le dije al

---

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 518, Registro número 23, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, Uruapan, Michoacán.

<sup>239</sup> CARLOS BARRAGÁN SÁNCHEZ. *Op. Cit.* p. 42

señor Esaúl, “mire las cosas están así, el seminario está hipotecado”. Sí, porque el padre Gonzalo no había escriturado todavía lo que era del seminario, entonces se le exigió. Entonces ya se había dado una división fuerte o clara entre lo que vendría siendo el Instituto Don Vasco y el Seminario, hasta geográficamente ya estaba dividido, entonces se le pidió que escritura esa parte para el Seminario, para poder decir la Diócesis tenemos esto que nos corresponde. Yo recuerdo que en una ocasión allí en el Seminario yo le mandé llamar al padre Gonzalo porque me dijo el señor obispo: “Lláname al padre Gonzalo, allí nos vemos en tu oficina para platicar los tres”. Allí estuvimos platicando y el señor obispo le dice: “mira padre, nosotros no somos eternos”. Había una parte atrás del seminario, lo que es el depósito, que había quedado fuera de la barda y entonces yo lo que hago es decirle al padre Gonzalo, “oiga, padre Gonzalo esto es del Seminario, para eso lo mandamos llamar con el señor obispo. Fuimos con el señor obispo y el padre Gonzalo, con Manuel Trejo que en ese tiempo era el Presidente Municipal y con él presente la respuesta del padre Gonzalo fue: “padre, echa la barda por donde tú quieras”. Entonces fue cuando le exigimos que todo eso quedara escriturado.<sup>240</sup>

Así sucedió que el Seminario Menor se encontraba hipotecado<sup>241</sup> y con el fin de liberarlo el padre Gonzalo recurrió a la venta de parte de los terrenos y de la moderna y completa cafetería de la universidad que le había sido donada, gracias a las gestiones de Horacio Manzano Solares, por la embotelladora PEPSI COLA poco tiempo atrás. La comprobación del proceder del padre Gonzalo llevó al distanciamiento de la Diócesis de Zamora, instancia que le había dado origen al Seminario y a la universidad. El primero pasó al control del obispado y la segunda quedó bajo la égida absoluta del sacerdote.

---

<sup>240</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al sacerdote Silvestre Aguilar Pérez, en Uruapan, Michoacán, el 1º. de marzo de 2004.

<sup>241</sup> De acuerdo al Señor Cura José Luis Sahagún, “El padre puso la propiedad a varios nombres; por ejemplo, todo lo que es el seminario estaba a nombre de Alfonso Méndez Ramírez, como garantía de un préstamo que hizo Alfonso Méndez para la construcción del seminario. Entonces yo no me metí para nada en eso, pero el padre manejaba las escrituras de que ahora esto lo pongo a este nombre, esto lo pongo a otro nombre”. Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al Señor Cura José Luis Sahagún de la Parra, en Uruapan, Michoacán, el 22 de septiembre de 2004.

Un testigo más de estos acontecimientos fue el señor Ernesto Moreno Arango, sobrino del sacerdote, quien expresó lo siguiente:

Mi tío tenía esa gracia de conseguir dinero con mucha facilidad, era muy hábil para hacer negocios: hizo el Fraccionamiento El Mirador con Carlos Barragán y con Alfonso Méndez Ramírez. Mi papá (Antonio Moreno Álvarez) le apoyaba con sus líneas de crédito pero, igualmente, don Alfonso Martínez, don Carlos Barragán y otra mucha gente que sería muy largo mencionar le dieron ese tipo de apoyo. Le dieron dinero o le prestaron dinero, más bien. Porque nadie da. A muchos les pagó con terrenos, a muchos les pagó con favores. O sea, hubo gente que trabajó desinteresadamente pero también hubo muchos que buscaron la tajada, que buscaron el negocio y se aprovecharon de él y de la situación para su beneficio.<sup>242</sup>

Las alianzas establecidas entre los diferentes actores no siempre se mantuvieron y, como en el caso del polémico padre Gonzalo, a su muerte su herencia provocó una serie de desavenencias que terminaron en un litigio –que aún no se resuelve- entre la asociación civil de la universidad, que él fundó y presidió, y los herederos de los terrenos donde se asienta dicha institución educativa. De dicha asociación forma parte el Señor Cura José Luis Sahagún de la Parra, miembro de una familia donde también cuentan con un Obispo, Jesús, un Viceprovincial de los jesuitas, Julio, y un sacerdote, Alfonso. Todos ellos tíos de la señora Marta Sahagún de Fox.

En su momento la llegada a Uruapan del sacerdote Sahagún despertó grandes expectativas entre la población local. Precedido de una bien ganada de tolerancia y renovación –había asumido con entusiasmo las propuestas de transformación derivadas

---

<sup>242</sup> Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Ernesto Moreno Arango, en Uruapan, Michoacán, el 30 de julio de 2004.

del Concilio Vaticano II que le llevaron, entre otras cosas, a ser el primero en oficiarse la misa en la ciudad en español y de frente a la comunidad- fue recibido con gran alegría. Su presencia mereció, del periódico local *Vanidad*, una elogiosa reseña:

El martes nueve del actual Uruapan dio cordial bienvenida al Sr. Pbro. Dn. José Luis Sahagún de la Parra, nuevo Sr. Cura de la Parroquia de Sn. Francisco, quien arribó a nuestra ciudad a las 6.30 de la tarde y en solemne ceremonia efectuada en la citada Parroquia, inmediatamente después, le fue hecha la entrega de la misma en manos del Excmo. Y Rvmo. Sr. Obispo Gabriel Anaya y Díez de Bonilla.<sup>243</sup>

Actualmente la Universidad Don Vasco continúa bajo la égida del señor cura Sahagún como Rector y el licenciado Rafael Anaya González como Director General. Originalmente constituida como Instituto Cultural Don Vasco inició sus actividades en 1964 como la primera secundaria privada y con inscripciones para hombres y mujeres de la ciudad de Uruapan.<sup>244</sup> Bajo la autoridad del padre Gonzalo Gutiérrez, y la asesoría de los presbíteros Sahagún y Anaya, la escuela abrió su nivel de preparatoria en 1967, y, en 1970, las primeras carreras profesionales alcanzando el grado de universidad.<sup>245</sup>

---

<sup>243</sup> *Vanidad*. Número 85, Uruapan, Michoacán, jueves 11 de enero de 1962. pp. 3-4

<sup>244</sup> Sus objetivos eran (...) Construir y abrir centros educativos y culturales. En concreto una Primaria, una Secundaria Técnica, una Preparatoria, un Tecnológico, una Escuela de Artes y Oficios, todos de acuerdo y siguiendo las normas de la Secretaría de Educación Pública. Absolutamente sin fines lucrativos, llevando como fin especial colaborar con el Gobierno en el problema de la Educación. Entre sus miembros fundadores se contaban los nombres de Salvador Moreno Álvarez, Carlos Silva Morfín, Antonio Moreno Álvarez, Gabriel Villaseñor Báez, Rodolfo López Orozco, Ignacio Silva Morfín, José Fonseca Navarro, Daniel Chávez Camorlinga, José Luis Sahagún de la Parra y Gonzalo Gutiérrez Guzmán. REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 7, Registro 73, David Gálvez Cárdenas, Notario Público Número 6, Uruapan, Michoacán, Febrero 24 de 1964.

<sup>245</sup> Artículo Primero.- La asociación se denominará "UNIVERSIDAD DON VASCO, Asociación Civil". Artículo Segundo.- La asociación tendrá por objeto: construir, abrir y administrar centros culturales y educativos, desde enseñanza Primaria y Media, hasta estudios superiores, como carreras profesionales y de licenciatura y de postgrado. Todo de acuerdo con y siguiendo las normas de la Secretaría de Educación Pública, absolutamente sin fines lucrativos, llevando como fin especial colaborar con el Gobierno en el problema de la educación. REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD. Tomo 47, Registro Número

Desde entonces la institución -a partir de 1988 Universidad Don Vasco- ha aumentado su presencia con diez licenciaturas, dos maestrías y varios diplomados. La población estudiantil alcanza el número de tres mil y el de profesores es de noventa y siete.<sup>246</sup>

Lejos de alcanzar la relevancia de las tareas empresariales emprendidas por los señores Martínez y Barragán el sacerdote Gutiérrez Guzmán, sin embargo, desempeñó un activo papel en varios de los negocios establecidos por don Carlos Barragán Sánchez y, fundamentalmente, compartió las influencias de corte político y social de que dispusieron los cuatro hombres de negocios.

La ruptura entre los miembros del grupo que manejaba los vínculos de la iniciativa privada y la iglesia no fue sino un caso aislado. La mayor parte de las redes económicas, sociales y políticas se mantuvieron sin mayor deterioro y, aún más, se han extendido a lo largo del tiempo, en una situación continuada por las generaciones posteriores, sus herederas, las cuales han ahondado en ellas puesto que miembros de las diferentes familias han contraído matrimonio entre sí. El poderío económico y social fundado por los Dones de Uruapan ha trascendido en el tiempo y, hoy día, gran parte de la estructura productiva de la ciudad les corresponde a sus descendientes los cuales, en mayor o menor medida según su caso, han acrecentado sus propiedades y empresas. En el terreno político las transformaciones ocurridas en el devenir nacional han conformado nuevos equilibrios, contrapesos y alianzas. El control al que los grupos estudiados habían tenido acceso a través del partido dominante, el PRI, se vio mermado sin que esto

---

2511, licenciado Augusto Gutiérrez Venegas, Notario Público Número 22, Uruapan, Michoacán, agosto 5 de 1988.

<sup>246</sup> HÉCTOR RAÚL ZALAPA RÍOS. *Historia y filosofía UDV*. Uruapan, Michoacán, Universidad Don Vasco A.C., s/f.

signifique su aislamiento de los centros de poder. La adaptación a los cambios en las bases del control político tan sólo les ha colocado en posiciones distintas, pero no por ello menos influyentes, del espectro de los organismos de gobierno actuales. Carlos, Gerardo y José Antonio Martínez García, Alfonso, Jorge, Luis, Sergio, Ernesto, Carlos, Guillermo y Gustavo Martínez Margain, Carlos, Fernando y Gonzalo Barragán Álvarez y Francisco, Agustín y Víctor Barragán Garibay son algunos de los nombres de las nuevas generaciones dominantes.

## CONCLUSIONES

Como Jorge Luis Borges sostenía, cada acción tiene un número infinito de consecuencias, así las historias empresariales de don Salvador Martínez Aceves, don Carlos Barragán Sánchez y don Francisco Barragán Vivas han marcado con su influencia a la comunidad uruapense a lo largo de los últimos cincuenta años. Singulares en sus trayectorias, pero unidos por vínculos comunes, los fundadores de negocios y empresas dejaron huellas perdurables que han trascendido y hecho necesario documentar las vías seguidas para encontrar y construir su lugar en el mundo del comercio, la industria y los servicios y las formas y maneras en que contribuyeron al desarrollo económico de la región en que operaron.

Gran parte de la significación de estos perfiles biográficos radica en las conexiones que establecieron entre sí, con otros empresarios y con personajes de la vida política, vinculados a los más elevados círculos del poder gubernamental. Coincidentes en el tiempo y en las circunstancias derivadas de las políticas públicas encaminadas a alentar la inversión privada mediante la implementación de programas de desarrollo de infraestructura, tuvieron contacto con el más relevante de los hombres de Estado que operaba en la zona, el general Lázaro Cárdenas del Río, cuya labor al frente de la Comisión del Tepalcatepec le llevó a establecerse en la región comprendida para sus operaciones: la Tierra Caliente michoacana, la ciudad de Uruapan y el espacio de la Meseta Tarasca.

Los resultados obtenidos en el proceso de investigación permitieron obtener información sobre el contexto en que transcurrieron los procesos de integración de las empresas y fortunas pertenecientes al grupo de empresarios estudiados, sobre sus trayectorias de vida y sobre los nexos creados.

### **1. El modelo económico adoptado por el Estado Mexicano post revolucionario.**

A fin de establecer el contexto en que se insertaron las historias de vida de las personas involucradas fue posible determinar que las transformaciones económicas y sociales derivadas de las políticas públicas ejercidas por los gobiernos post Revolución Mexicana estuvieron orientadas hacia un modelo de corte capitalista, hecho que estableció las bases sobre las cuales se estructuró la economía y las instituciones que permitieron su operación. Los ejes del desarrollo nacional se concentraron, por un lado, en proveer al país de la infraestructura necesaria –reconstrucción y ampliación de la red ferroviaria, el trazado y extensión de carreteras y vías de comunicación, el desarrollo de grandes obras de irrigación que comprendían presas y canales de riego, la generación de energía eléctrica y el abastecimiento de combustibles para abastecer el creciente proceso industrializador- y, por el otro, en sustentar los instrumentos jurídicos que lo permitieron, además de implementar las políticas sindicales y sociales que favorecieran encontrar los consensos básicos para facilitar el papel dirigente del Estado.

En esta interpretación del modelo capitalista se enmarcaron decisiones de corte profundo –reforma agraria, expropiación petrolera, nacionalización de los ferrocarriles y otras medidas más- que tenían como sentido reforzar el papel rector del Estado. Las clases medias y el sector empresarial, los grupos más renuentes a aceptar estas medidas a

las que calificaban de radicales y socializantes, cedieron ante los contenidos imbricados en las medidas gubernamentales. Los beneficios derivados de la inversión en infraestructura, los estímulos ofrecidos a los pequeños y medianos propietarios, mismos que incluyeron prácticas proteccionistas, tarifas de transporte baratas, energía de bajo costo y otros elementos que les convencieron de aceptar la tutela del poder Estatal. El Estado cumplía así con funciones de soporte indirecto a la economía nacional, otorgando diversos apoyos a empresarios agrícolas e industriales a cambio del respaldo a la gobernabilidad que éstos le otorgaban.

En la visión del modelo proyectado los empresarios, ubicados como los agentes del cambio económico, fueron considerados como parte del impulso necesario para el desarrollo empresarial y la generación de empleos.

La legitimidad del Estado alcanzó así progresión, amparado en los logros económicos obtenidos, en el predominio del partido oficial –cuyo corporativismo le valía el agrupar a variados intereses- en la difusión de los lemas que exaltaban la unidad nacional y la colaboración social, y en el impulso a programas educativos y culturales que recuperaban las tradiciones y valores nacionales.

Sin embargo el progreso alcanzado no tuvo un carácter similar ni en todos los estados ni en todas las regiones del territorio nacional. Un factor de peso fue el papel más o menos eficaz desempeñado por las autoridades estatales, a más de los recursos disponibles, para alcanzar las metas propuestas.

## **2. La Comisión del Tepalcatepec y el general Lázaro Cárdenas del Río.**

En el caso de Michoacán fue determinante el papel desempeñado por el general Lázaro Cárdenas del Río. Originario y conocedor de las circunstancias y recursos del estado puso su capacidad y empeño al servicio de los intereses de la comunidad merced a la formación de la Comisión del Río Tepalcatepec, a la que dirigió con el cargo de Vocal Ejecutivo.

La Comisión tuvo como objetivo alcanzar el desarrollo integral de la región – dieciocho mil kilómetros cuadrados- merced a un proyecto de cuencas hidrológicas que pretendió incorporar a la agricultura comercial y de exportación a extensas áreas agrícolas. El centro de su atención se ubicó en la zona de Tierra Caliente, cuyo núcleo fue la ciudad de Apatzingán, en tanto que Uruapan fue la sede sus instalaciones.

Las metas propuestas eran la modernización agrícola, la construcción de presas y canales que permitieran el aprovechamiento del río Tepalcatepec y otros caudales más, la generación de energía eléctrica, la construcción de una red de vías de comunicación que favorecieran el traslado de personas y mercancías y amplios programas de atención social, sanitarios y educativos. La energía y capacidad operativa del general Cárdenas, en su calidad de Vocal Ejecutivo de la Comisión, fueron guía y principio rector de estos trabajos y los logros alcanzados fueron relevantes. La multiplicidad de obras y los obvios avances alcanzados probaron la eficacia de la propuesta. Sin embargo una serie de limitaciones frenaron la consecución de la totalidad de lo proyectado.

Diversas fueron las causas: el flujo desigual del crédito que alcanzó a reducidos grupos de empresarios y no a la amplia masa de campesinos ejidatarios, o pequeños propietarios que se vieron excluidos de él; la concentración de la propiedad de la tierra - esto pese al continuado reparto agrario efectuado por el general Cárdenas- que dividía a grandes propietarios de la mayoría desprotegida o dueña de parcelas de menor o escasa calidad; el alto costo de los principales cultivos, el melón y el algodón, y la necesidad de recurrir a fertilizantes, plaguicidas, maquinaria agrícola y otros insumos; la red de privilegios políticos que se extendió y favoreció a comerciantes y empresarios vinculados a funcionarios y directivos de instancias oficiales; la apropiación, por parte de corporaciones e intermediarios extranjeros cuyo dominio del mercado internacional les permitió fijar condiciones de operación y control sobre la comercialización y destino de la incipiente agroindustria.

Es evidente que las diversas tareas emprendidas por la Comisión generaron una serie de coyunturas de negocios que fueron aprovechados por emprendedores que canalizaron en su beneficio las oportunidades presentadas. Fue el caso de los personajes, centro de atención del presente trabajo.

### **3. Don Salvador Martínez Aceves, don Carlos Barragán Sánchez y don Francisco Barragán Vivas.**

Apenas incipientes empresarios en la etapa en que inició sus operaciones la Comisión del Tepalcatepec su tenacidad y visión para los negocios les llevó a aprovechar los espacios que se abrían para la inversión y la ganancia en la muy en expansión Apatzingán. Sus nichos de oportunidad se ubicaron en la agricultura, el

comercio, la industria y los servicios. Para don Salvador fue el comercio con artículos diversos, la hotelería, fraccionamientos y una fábrica de hielo que cumplía con la imperiosa necesidad de abastecer a los trenes que llevaban en sus bodegas los frutos destinados a los mercados nacionales e internacionales; para don Carlos fue el comercio con diversos productos agrícolas, el aceite de limón, gasolineras hoteles y fraccionamientos; para don Francisco la comercialización agrícola, los camiones de trabajo para la construcción y las refaccionarias y llanteras. Comunes denominadores fueron sus orígenes de escasos recursos, su limitada preparación académica y profesional y su audacia para incursionar en áreas de riesgo para la inversión. Sus logros y esfuerzos fructificaron en la consecución de fortunas que llevaron consigo a la vecina Uruapan, donde extendieron sus empresas, alcanzando logros mayores. De hecho gran parte de la actividad económica actual en la ciudad está sustentada en las empresas que ellos fundaron y hoy son atendidos por sus hijos y nietos.

En boga las teorías derivadas de la filosofía social cristiana y de los postulados de la encíclica *Rerum Novarum* dichos empresarios, particularmente los hermanos Martínez Aceves y don Carlos Barragán Sánchez, se mantuvieron cercanos a esta interpretación y la llevaron a la práctica en el trato que mantuvieron con sus trabajadores.

Claramente es necesario destacar que en sus triunfos estuvieron circunstancias más allá de sus iniciativas individuales. Mucho influyó la red de intereses económicos, sociales y políticos en que estuvieron involucrados y ellos contribuyeron a tejer.

#### **4. Redes económicas, sociales y políticas.**

El elemento más representativo de estas redes fue el mismo general Cárdenas cuyo peso e influencia en el país, en el estado y en la región era de una absoluta relevancia. El cardenismo y su significación fue, y sigue siendo, una constante innegable. La figura del general, su movilidad y presencia en la zona de operaciones de la Comisión le convirtió en un factor de decisión en prácticamente todas las formas de la vida económica, social y política. Y los tres personajes estuvieron considerados dentro del primer círculo de las amistades del destacado político. Los nexos creados con el ex presidente les posibilitaron el acceso a las áreas de oportunidad empresarial y política. Nada en los documentos y testimonios consultados presupone tráfico de influencias o manejos vinculados a corrupción o trámites indebidos. En su momento ninguno de los que he llamado Dones de Uruapan ocupó cargo público alguno o dispuso de fondos públicos. El asunto parece resumirse en haber estado colocados dentro del halo protector diseminado por la figura del ex presidente de la república, y lo que esta cercanía suponía.

Al amparo de esta circunstancia, y ya instalados en la ciudad de Uruapan, los nexos que mantuvieron con la corriente política cardenista, sumados a los pesos de poder de gobernadores y presidentes municipales les permitieron extender sus propios grupos de control y alcanzar, en el caso de don Carlos y don Francisco, cargos públicos y de representación.

Los hilos conductores de estas redes políticas pasaban por el sostén de los vínculos económicos creados a partir de los negocios emprendidos individualmente, pero también en sociedad entre ellos mismos o sostenidos con otros grupos empresariales. Fraccionamientos, comercios, huertas y ranchos, hoteles, servicios e industrias: pocas áreas de la actividad económica y productiva les fueron ajenas. En la cúspide de su poder se desempeñaron como dirigentes empresariales, miembros de clubes sociales y de servicio, consejeros bancarios y financieros y fiel de la balanza en asuntos sociales, educativos, culturales y políticos.

En la memoria social han trascendido como pro hombres, señalados como benefactores y representativos de buenas familias y conciencias. No han estado alejados, es claro, de señalamientos y cuestionamientos sobre algunas facetas de su vida privada. Sin embargo sus trayectorias profesionales parecen estar a salvo de acusaciones de ilegalidad o venalidad. Aún más, diversos testimonios apuntan a considerarlos patronos apegados a la legalidad y el interés social.

El relato de sus trayectorias no está agotado y el presente trabajo no hace sino abrir la puerta para el estudio de grupos empresariales de los que Los Dones de Uruapan no son más que ejemplo representativo.

## FUENTES CONSULTADAS

### Fuentes primarias

Archivo familia Barragán Álvarez

Archivo familia Barragán Garibay

Archivo familia Béjar Zamora

Archivo familia Martínez Margain

BARRAGÁN SÁNCHEZ, CARLOS. II Informe de gobierno, Uruapan, Michoacán, Diciembre 30 de 1967. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

BARRAGÁN SÁNCHEZ, CARLOS. *Memoria. 3 Años de gobierno municipal.* Uruapan, Michoacán, Rothocolor, diciembre de 1968.

BARRAGÁN SILVA, AGUSTÍN. Agenda personal en propiedad del sacerdote Agustín Barragán Sánchez, hermano de Carlos Barragán Sánchez.

BARRAGÁN VIVAS, FRANCISCO. Primer informe de gobierno municipal. Uruapan, Michoacán, Diciembre 29 de 1975. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

BARRAGÁN VIVAS, FRANCISCO. H. Ayuntamiento Constitucional. Segundo informe de gobierno. Uruapan, Michoacán, Diciembre 30 de 1976. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

CÁRDENAS, DÁMASO. *Informe de gobierno del Sr. Gral. Dámaso Cárdenas. Segundo Año de Servicio al Pueblo de Michoacán. 1951-1952.* Morelia, Michoacán. 15 de septiembre de 1952.

COMISIÓN DEL TEPALCATEPEC. *Boletín bimestral.* Uruapan, Michoacán, Comisión del Tepalcatepec, enero de 1952.

\_\_\_\_\_ *Boletín bimestral.* Uruapan, Michoacán, Comisión del Tepalcatepec, noviembre-diciembre 1958.

\_\_\_\_\_ *Memoria de los trabajos realizados. 1947-1952.* Uruapan, Michoacán, Comisión del Tepalcatepec, 1952.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS. SECRETARÍA DE INDUSTRIA Y COMERCIO. DIRECCIÓN GENERAL DE ESTADÍSTICA. *VIII Censo general de población.* Biblioteca Banco Nacional de México, Estado de Michoacán, México, 1963.

GARIBAY DE BARRAGÁN, MARÍA DE JESÚS. Informe que rinde el Comité Municipal del Instituto Mexicano de Protección a la Infancia y a la Familia. Uruapan, Michoacán, 1976. Archivo Municipal, ciudad de Uruapan, Michoacán.

GUERRA, FRANCOIS-XAVIER. *Por una lectura política de la Revolución Mexicana. Memoria del Congreso Internacional sobre la Revolución Mexicana.* Tomo 2. México, Gobierno del Estado de San Luis Potosí-INEHRM, 1991.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, GEOGRAFÍA E INFORMÁTICA. *Censos de población de 1895 a 1900.* México, INEGI, 1990.

---

*Anuario estadístico de los Estados Unidos Mexicanos. 1995.* México, INEGI, Gobierno del Estado de Michoacán, 1996.

---

*México social.* México, INEGI, 2000.

---

*Conteo 95. Estados Unidos Mexicanos. Resultados Preliminares.* México, INEGI, 1995.

---

*Anuario estadístico del estado de Michoacán.* México, INEGI-Gobierno del Estado de Michoacán, 1995.

---

*División territorial del estado de Michoacán de Ocampo. De 1810 a 1995.* México, INEGI, 1997.

MARTÍNEZ MARGAIN, SERGIO. Semblanza hecha por Sergio Martínez Margain con motivo de la entrega del premio UÉNDANI al Mérito Empresarial 1996, otorgado por la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Uruapan, a don Alfonso Martínez Aceves.

MORENO ÁLVAREZ, ANTONIO. Apuntes sobre la vida del padre Gonzalo Gutiérrez Guzmán. Uruapan, Michoacán, Mecanografiado, s/f

PADILLA MARTINEZ, VASCO. Apuntes mecanografiados. Uruapan, Michoacán, junio 25 de 2007.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD de la ciudad de Apatzingán, Michoacán.

REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD de la ciudad de Uruapan, Michoacán.

## **Entrevistas realizadas**

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al sacerdote Agustín Barragán Sánchez, en Uruapan, Michoacán, el 22 de mayo de 2007.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Cervón Andalco, en Uruapan, Michoacán, el 7 de febrero de 2009.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Alfonso Martínez Margain, en Uruapan, Michoacán, el 22 de diciembre de 2008.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al sacerdote Alfonso Verduzco Pardo, en Jiquilpan, Michoacán, el 11 de mayo de 2004.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al arquitecto Antonio Gallegos Espinoza, en Uruapan, Michoacán, el 16 de julio de 2004.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Artemio Barragán Mendoza, en Uruapan, Michoacán, el 20 de mayo de 2008.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Genaro Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Carlos Barragán Álvarez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Enrique Martínez Rico, en Uruapan, Michoacán, el 22 de diciembre de 2008.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora Ernestina Arango Gutiérrez de Moreno, en Uruapan, Michoacán, el 5 de julio de 2004.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Ernesto Moreno Arango, en Uruapan, Michoacán, el 30 de julio de 2004.

Entrevista telefónica hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora Esther, Tellín, Padilla Martínez en Uruapan, Michoacán, el 3 de enero de 2009.

Michoacán, el 17 de mayo de 2007. Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Fernando Barragán Álvarez en Uruapan, Michoacán el 17 de mayo de 2007.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Francisco Barragán Garibay en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2007.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gonzalo Barragán Álvarez en Uruapan, Michoacán, el 9 de mayo de 2007.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Gregorio Flores Alonso en Morelia, Michoacán, el 15 de enero de 2009.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Horacio Manzano Solares, en Uruapan, Michoacán, el 16 de junio de 2004.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al Senador de la República Jesús Garibay García, Uruapan, Michoacán, Marzo 16 de 2009.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Joaquín Barragán Ortega, en Uruapan, Michoacán, el 3 de septiembre de 2004.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor José Antonio Martínez García, en Uruapan, Michoacán, el 25 de junio de 2007.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al Señor Cura José Luis Sahagún de la Parra, en Uruapan, Michoacán, el 22 de septiembre de 2004.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora María Luisa Margain de Martínez en Uruapan, Michoacán, el 18 de marzo de 2008.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García a la señora Martha Lilia Béjar de Zurita y al señor Alejandro Zurita López, en Uruapan, Michoacán, el 25 de octubre de 2008.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al licenciado Rafael Anaya González, en Uruapan, Michoacán, el 3 de mayo de 2004.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Roberto Gutiérrez Guzmán, en Uruapan, Michoacán, el 8 de octubre de 2004.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al sacerdote Silvestre Aguilar Pérez, en Uruapan, Michoacán, el 1º. de marzo de 2004.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Wahib Boshain Chávez en Uruapan, Michoacán, el 26 de enero de 2009.

Entrevista hecha por Rosa Elena Yácuta García al señor Wenceslao García Gómez, en Uruapan, Michoacán, el 9 de octubre de 2009.

## **Bibliografía**

AGUAYO QUEZADA, SERGIO. *México en cifras. El almanaque Mexicano 2002*. México, Editorial Hechos Confiables, Grijalbo, 2002.

---

\_\_\_\_\_ *El Almanaque Mexicano 2008*. México, Aguilar, 2007.

AGUILAR CAMÍN, HÉCTOR y LORENZO MEYER. *A la sombra de la Revolución Mexicana*. México, Cal y Arena, 1994.

AGUIRRE BELTRÁN, GONZALO. *Problemas de la población indígena de la Cuenca del Tepalcatepec*. 2 Volúmenes, México, Universidad Veracruzana, Instituto Nacional Indigenista. Gobierno del Estado de Veracruz. Fondo de Cultura Económica, 1995. T I

ALEJANDRE ROMERO, J. JESÚS. *Uruapan de antaño*. Morelia, Morevallado Editores, 2002.

ALMADA, PEDRO. *99 Días en gira con el Presidente Lázaro Cárdenas*. México, Ediciones Botas, 1943.

ANDA GUTIÉRREZ, CUAUHTÉMOC. *El nuevo Michoacán*. México, Noriega Editores, 2001.

ANGUIANO, VICTORIANO. *Lázaro Cárdenas, su feudo y la política nacional*. México, Eréndira, 1951.

ANNA, TIMOTHY, et. al. *Historia de México*. España, Cambridge University Press, 2003.

ARTEAGA, RENÉ. *Con Cárdenas por el Río Balsas*. México, Confederación de Jóvenes Mexicanos, 1963.

BANCO MUNDIAL. *Un mejor clima de inversión para todos*. Banco Mundial-Alfa Omega Colombiana, 2000.

BARKIN, DAVID. *Los beneficiarios del desarrollo regional*. México, Sep Setentas 52, 1972.

BARKIN, DAVID y TIMOTHY, KING. *Desarrollo económico regional. (Enfoque por cuencas hidrológicas de México)*. México, Siglo XXI Editores, 1978.

BARRETT, ELINORE M. *La Cuenca del Tepalcatepec*. México, Sep Setentas 178, 1972.

- BARTRA, ROGER. *Oficio mexicano*. México, Grijalbo, 1993.
- BATEL, CELESTE (coordinadora). *Se llamó Lázaro Cárdenas*. México, Centro de Estudios de la Revolución Mexicana Lázaro Cárdenas, AC, Grijalbo, 1995.
- BEAUMONT, PABLO. *Crónica de Michoacán*. Tomos I y II. Morelia, México, Balsal Editores, 1985.
- BLANCARTE, ROBERTO. *Historia de la iglesia católica en México*. México, Fondo de Cultura Económica, El Colegio Mexiquense, 1992.
- BUSTAMANTE, TOMÁS. *Las transformaciones de la agricultura o las paradojas del desarrollo regional*. México, Procuraduría Agraria, Juan Pablos, 1996.
- CALDERÓN MOLGORA, MARCO ANTONIO. *Historias, procesos políticos y cardenismos*. México, El Colegio de México, 2004.
- CAMP, RODERIC A. *Las élites del poder en México*. México, Siglo XXI, 2006.
- \_\_\_\_\_ *Los empresarios y la política en México: una visión contemporánea*. México, Fondo de Cultura Económica, 1990.
- CAMPOS, JULIETA. *¿Qué hacemos con los pobres?* México, Nuevo Siglo-Aguilar, 1995.
- CÁRDENAS, LÁZARO. *Obras I – Apuntes. 1941-1956*. México, Universidad Nacional Autónoma de México, Dirección General de Publicaciones, 1973.
- CARDOSO, CIRO F.S. (coordinador). *Formación y desarrollo de la burguesía en México*. México, Siglo XXI Editores, 1978.
- CERUTTI, MARIO. *Propietarios, empresarios y empresas en el norte de México*. México, Siglo XXI Editores, 2000.
- CHEREM S., SILVIA. *Al grano*. México, Khalida, 2008.
- COLLADO HERRERA, MA. DEL CARMÉN. *Empresarios y políticos*. México, Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, 1996.
- CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS. México, Partido Revolucionario Institucional, 1988.
- CORDERA, ROLANDO y CARLOS TELLO. *México, la disputa por la nación*. México, Siglo XXI Editores, 1981.
- COSÍO VILLEGAS, DANIEL. *Historia general de México*. Tomo II. México, El Colegio de México, 1981.

- CREMOUX, RAÚL, et. al. *Una transición interminable*. México, Lapizlázuli, 1999.
- CUSIO, ENZIO. *Memorias de un colono*. México, Jus, 1995.
- DE SOTO, HERNANDO. *El misterio del capital*. México, Diana, 2001.
- Directorio industrial del estado de Michoacán 1978. Michoacán potencial económico*. México, Morelia, Michoacán. Dirección de Promoción Económica del Estado, 1978.
- DOUGLASS C., NORTH. *Instituciones, cambio institucional y desempeño económico*. México, Fondo de Cultura Económica, 1993.
- ESPINOZA YGLESIAS, MANUEL. *BANCOMER. Logro y destrucción de un ideal*. México, Planeta, 2000.
- FERNÁNDEZ, CLAUDIA y ANDREW PAXMAN. *El Tigre. Emilio Azcárraga y su imperio Televisa*. México, Grijalbo. 2000.
- FLORESCANO, ENRIQUE (coordinador). *Historia general de Michoacán*. Tomo IV. Morelia, Gobierno del Estado de Michoacán, Instituto Michoacano de Cultura, 1989.
- \_\_\_\_\_ *Mitos Mexicanos*. México, Nuevo Siglo-Aguilar, 1995.
- FOGLIO MIRAMONTES, FERNANDO. *Geografía económico agrícola del estado de Michoacán*. México, s/d., s/d.
- FUENTES-BERAIN, ROSSANA. *Oro gris. Zambrano, la gesta de CEMEX y la globalización en México*. México, Aguilar, 2007.
- GOLLÁS, MANUEL. “Breve Relato de Cincuenta Años de Política Económica”. En: Francisco Alba et. al *Una historia contemporánea de México: transformaciones y pertenencias*. México, Océano, 2003.
- GONZÁLEZ Y GONZÁLEZ, LUIS. *La tierra donde estamos. 30 Años del Banco de Zamora*. México, Banco de Zamora, 1971.
- \_\_\_\_\_ *Pueblo en vilo*. México, El Colegio de Michoacán, 1995.
- \_\_\_\_\_ *Todo es historia*. México, Cal y Arena, 1996.
- GRANADOS MOHEDANO, ASCENSIÓN. *Progreso de la ganadería en el Municipio de Apatzingán, Michoacán*. Tesis. México, Universidad Nacional Autónoma de México, Escuela Nacional de Medicina Veterinaria y Zootecnia, 1963.

GUTIÉRREZ, JOSÉ. *Con Cárdenas por la Cuenca del Balsas*. México, Costa Amic, 1972.

GUZMÁN ÁVILA, JOSÉ NAPOLEÓN. *Uruapan. Tradición, disidencia y signos de modernidad*. México, Grupo Cultural “Uruapan Visto por los Uruapenses”, Morevallado Editores, 2000.

\_\_\_\_\_. *Uruapan*. México, Grupo Cultural “Uruapan Visto por los Uruapenses”, Instituto de Investigaciones Históricas, UMSNH, Morevallado Editores, 2002.

HANSEN, ROGER D. *La política del desarrollo mexicano*. México, Siglo XXI Editores, 1981.

\_\_\_\_\_. *Los aguacateros. Árboles, cultivadores, agentes, asociaciones*. Tesis de Maestría en Antropología Social, Zamora, El Colegio de Michoacán, 1998.

HOBSBAWM, ERIC J. *Historia del Siglo XX*. Buenos Aires, Crítica, 1999.

HURTADO MENDOZA, FRANCISCO. *La vida política de Uruapan*. Morelia, Omega, 1998.

\_\_\_\_\_. *Uruapan. Monografía municipal (1500-1970)*. México, H. Ayuntamiento de Uruapan, 1999.

JUÁREZ GONZÁLEZ, LETICIA. *La organización empresarial en México durante el Cardenismo: implicaciones internas e internacionales*. Tesis. México, Universidad Nacional Autónoma de México, 1983.

KRAUZE, ENRIQUE. *Personas e ideas*. México, Vuelta, Espejo de Obsidiana, 1989.

\_\_\_\_\_. *La presidencia imperial*. México, Tusquets, 1997.

\_\_\_\_\_. *La historia cuenta*. México, Tusquets, 1998.

LANDES, DAVID S. *Dinastías*. Barcelona, Crítica, 2006.

LEAL, JUAN FELIPE. *Del estado liberal al estado interventor en México*. México, El Caballito, 1991.

LOAEZA, SOLEDAD. *Clases medias y política en México*. México, El Colegio de México, 1999.

MALDONADO ARANDA, SALVADOR, *Antropología, desarrollo y violencia rural. La Tierra Caliente de Michoacán*. México, El Colegio de Michoacán, en prensa.

- MAGAÑA MÉNDEZ, AGUSTÍN. *La Diócesis de Zamora*. Morelia, Filmax Editores, 1983
- MARICHAL, CARLOS y MARIO CERUTTI (compiladores). *Historia de las grandes empresas en México. 1850-1930*. México, UANL, Fondo de Cultura Económica, 1997.
- MARTÍNEZ, JOSÉ. *Carlos Slim*. México, Océano, 2002.
- MARTÍNEZ MARGAIN, JOSÉ LUIS. *La ciudad de Uruapan, Michoacán. Su desarrollo económico y perspectivas dentro de la Cuenca del Tepalcatepec*. Tesis Profesional para obtener el título de Licenciado en Economía. Guadalajara, UAG, 1977.
- MARTÍNEZ, MARÍA ANTONIA. *El despegue constructivo de la Revolución. Sociedad y política en el alemanismo*. México, CIESAS, H. Cámara de Diputados, LIX Legislatura, 2004.
- MEDÍN, TZVI. *Ideología y praxis política de Lázaro Cárdenas*. México, Siglo XXI, 1972.
- MENDOZA, ANACLETO. *Páginas de las luchas sociales en Michoacán*. Uruapan, Ediciones Amigos del Autor, 1989.
- MENDOZA ARROYO, JUAN MANUEL. *Historia y narrativa en el Ejido de San Francisco Uruapan (1916-1997)*. México, El Colegio de Michoacán, UMSNH, 2002.
- MEYER, LORENZO. *Liberalismo autoritario. Las contradicciones del sistema político mexicano*. Océano, México, 1995.
- O'GORMAN, EDMUNDO. *Historia de las divisiones territoriales de México*. México, Porrúa, 1994.
- ORIVE ALBA, ADOLFO. *La política de irrigación en México: historias, realizaciones; resultados agrícolas, económicos y sociales; perspectivas*. México, FCE, 1960.
- ORTIZ RIVERA, ALICIA. *Juan Sánchez Navarro. Biografía de un testigo del Siglo XX*. México, Grijalbo, 1997.
- PADILLA JACOBO, ABEL. *Instituciones de fomento y estructura industrial en la economía de Morelia. 1910-1950*. Tesis de licenciatura. Morelia, Facultad de Historia, 2007.
- POZAS, RICARDO y MATILDE LUNA (coordinadores). *Las empresas y los empresarios en el México contemporáneo*. México, Enlace, Grijalbo, 1991.

ROMERO IBARRA, MARÍA EUGENIA y PABLO SERRANO ÁLVAREZ (coordinadores). *Regiones y expansión capitalista en México durante el Siglo XIX*. México, Dirección General de Asuntos del Personal Académico, Facultad de Economía, UNAM en coedición con la Universidad de Colima, 1998.

SÁNCHEZ RODRÍGUEZ, MARTÍN (coordinación editorial). *Entre campos de esmeralda*. México, El Colegio de Michoacán. Gobierno del Estado, 2000.

SEMO, ENRIQUE et. al. *México, un pueblo en la historia*. México, Alianza Editorial Mexicana, 1992.

SHUMPETER, J.H. *Historia del análisis económico*. Barcelona, Ariel, 1994.

SOMBART, WERNER. *El burgués. Una contribución a la historia espiritual del hombre económico moderno*. Madrid, Alianza Editorial, 1998.

VAN YOUNG, ERIC. “De razones y regiones”. Gladys Lizama Lima (coordinadora). *Historia regional, el Centro Occidente de México: Siglos XVI al XX*. México, Universidad de Guadalajara, 2007.

VIDAL, GREGORIO. *Grandes empresas, economía y poder en México*. México, Plaza y Valdés, 2000.

YÁCUTA GARCÍA, ROSA ELENA. *La Universidad Don Vasco: historia y conflictos institucionales. 1964-2003*. Tesis para obtener el grado de Licenciado en Historia. Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, Morelia, Michoacán, diciembre de 2006.

ZEPEDA PATTERSON, JORGE. *Michoacán. Sociedad, economía, política, cultura*. México, Universidad Nacional Autónoma de México, 1988.

---

*Los amos de México*. México, Planeta, 2007.

## Fuentes hemerográficas

FLORES, OSCAR. “Una Empresa Latinoamericana Global. El Grupo Cementos Mexicanos, 1906-2001”. En *Tzintzun*. Revista de Estudios Históricos, No. 35, enero-junio, 2002.

HERNÁNDEZ PALESTINO, DANIEL. “La Participación de los Grupos de Poder en la Diferenciación del Espacio Urbano de Uruapan”. En: *Vértices*, Año II, Número 23, Uruapan, s/d, 1994.

---

“Estrategias de Acción Política de los Empresarios Uruapenses”. En: *Relaciones*. Número 61/62, Zamora, El Colegio de Michoacán, 1995.

MARTE R. GÓMEZ. “Los riegos en México”. Problemas Agrícolas e Industriales de México”. Vol. II, No. 2, México, abril-junio de 1950, p. 40. En: Gerardo Sánchez Díaz. *Las obras de irrigación en la Tierra Caliente de Michoacán 1940-1965*. Boletín. No. 15. Coordinación de la Investigación Científica. Morelia, Michoacán, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, Julio-Diciembre de 1990.

ROMERO, IBARRA, MARÍA EUGENIA. “La Historia Empresarial”. Historia Mexicana 207. *Ruggiero Romano*, in memoriam (Fermo 1923-París 2001) México, El Colegio de México, Volumen LII, Número 3, enero-marzo 2003.

SÁNCHEZ, CECILIA. “CENCOS: 35 Años Ejerciendo el Derecho a Comunicar”. *Razón y Palabra*. México, Centro Nacional de Comunicación Social, Año VI, Número 18, viernes 20 de agosto de 1965.

SÁNCHEZ NAVARRO, JUAN. “La Empresa en la Transición Democrática”. En: *Conciencia Mexicana*. México, Grupo Gráfico Romo, 1997.

Revista *Proceso*.

Periódico *Guía*.

Periódico *La Voz de Michoacán*.

Periódico *Vanidad*.

## **Páginas electrónicas**

MOVIMIENTO FAMILIAR CRISTIANO. “La Familia Constructora del Reino de Dios. ¿Quiénes Somos?”. <http://www.mfc.orgmx/01.html>

OIKIÓN SOLANO, VERÓNICA. *Poder Regional y Oposición Política en Michoacán, 1944-1950*. Iih.UNAM.mx/moderna/ehmc18/238.html-86k

[www.lajornadamichoacan.com.mx/2008/06/08/indexphp?section-003n/pol](http://www.lajornadamichoacan.com.mx/2008/06/08/indexphp?section-003n/pol)

Wikipedia.org/wiki/Agustín\_Téllez\_Cruces