



# Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo

Facultad de Economía "Vasco de Quiroga"

División de Estudios de Posgrado

Desarrollo local, Economía Social y Cooperativismo.  
Una visión desde la perspectiva de la Unión de Cooperativas de  
Tacámbaro y los habitantes del Municipio.

T E S I S

*Para obtener el grado de*

***Maestro en Ciencias en Desarrollo Local***

P R E S E N T A

**Beny Oliver Barajas Pérez**

Director de Tesis

**Dr. Eduardo Nava Hernández**

Morelia, Michoacán. Enero de 2015



## **Dedicatoria**

*Para toda mi familia, amigos y aquellos que me han impulsado a lo largo de mi vida y carrera profesional. Es para ustedes...*

## **Agradecimientos**

*A la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, por ser la institución que me ha permitido formar como profesionalista en sus aulas.*

*A la Facultad de Economía "Vasco de Quiroga", por ser mi casa desde hace más de 13 años.*

*A la División de Estudios de Posgrado de la Facultad de Economía, por brindarme la posibilidad de titularme y culminar con el presente proyecto.*

*Al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT), por aportar los medios económicos, que me permitieron cursar el programa de Maestría en Ciencias en Desarrollo Local.*

*A mi comité tutorial, que ha sido parte fundamental para la culminación del trabajo de investigación que se presenta.*

*A todas las personas, que de alguna u otra manera contribuyeron a la realización del presente trabajo.*

*Muchas Gracias...*

ÍNDICE	Pág.
Cuadros, tablas, mapas y figuras	I
Resumen	II
Abstract	III
 Introducción	 1
 <b>Capítulo 1. El desarrollo y su complejidad.</b>	 8
1.1 Desarrollo Local. Un acercamiento inicial	8
1.2 Desarrollo local y cooperativismo.	17
1.3 Economía social y cooperativismo	23
 <b>Capítulo 2. Tacámbaro: Cuna del cooperativismo en Michoacán</b>	 27
2.1 El Territorio, Tacámbaro. Referentes históricos del municipio	28
2.2 Ubicación geográfica, región y población	31
2.3 Contexto económico del municipio	34
2.3.1 Migración	35
2.3.2 Bienestar económico e indicadores de carencia social	35
2.4 Desarrollo cooperativo en Tacámbaro. La Unión de Cooperativas	36
2.4.1 Sociedad Cooperativa de Venta en Común “Cupanda”	38
2.4.1.1 Aportes económicos	38
2.4.1.2 Aportes sociales	40
2.4.1.3 Aportes ecológicos	40
2.4.1.4 Aportes educativos y culturales	41
2.4.2 Sociedad Cooperativa Financiera “11 de Abril”	41
2.4.2.1 Aportes económicos	42
2.4.2.2 Aportes sociales	42
2.4.2.3 Aportes ecológicos	43
2.4.2.4 Aportes educativos y culturales	43
2.4.3 Sociedad Cooperativa de Consumo “Mi Casa”	44
2.4.3.1 Aportes económicos	44
2.4.3.2 Aportes sociales	45
2.4.3.3 Aporte ecológicos, educativos y culturales	45
2.5 ¿Opción a una cuarta cooperativa en la Unión?	46
2.6 Factores positivos y negativos a ubicar en el contexto de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro.	47
 <b>Capítulo 3. Una visión del movimiento cooperativista, desde la perspectiva de los Habitantes del municipio de Tacámbaro</b>	 50
3.1 Marco metodológico: Trabajo de Campo	50
3.1.1 Selección de la muestra	50
3.2 Metodología y diseño muestral	52
3.3 Perfil de la muestra encuestada	56

<b>Capítulo 4. Análisis y aportes del sector cooperativo en Tacámbaro</b>	61
4.1 Las cooperativas y el ámbito local	61
4.2 Cooperativas de Tacámbaro, identidad y arraigo	63
4.3 Beneficios económicos-sociales y fomento educativo del cooperativismo en Tacámbaro	65
4.4 Autonomía, promoción cultural y ambiental	67
4.5 Beneficio social cooperativo, una respuesta a la demanda popular	68
4.6 Especificidad e identidad cooperativa	70
4.7 Análisis y aportes del sector cooperativo financiero en Tacámbaro	72
4.7.1 Aportes y funcionamiento de las cooperativas financieras y cajas de ahorro	76
A) Beneficios y ventajas	76
B) Calidad de los servicios	77
C) Accesibilidad y costo de los servicios financieros	77
D) Contribución social al municipio	79
4.7.2 Aportes de la Cooperativa 11 de Abril	80
A) Beneficios asociados	80
B) Funcionamiento Cooperativa 11 de Abril	83
C) Problemática de la 11 de Abril	85
<b>Conclusiones generales</b>	87
<b>BIBLIOGRAFÍA GENERAL</b>	95
<b>BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA</b>	99
<b>ANEXOS</b>	104

<b>Cuadros</b>	<b>Pág.</b>
Cuadro 1. Diferencias empresa capitalista y las cooperativas	20
Cuadro 2. Ventajas y Desventajas de las Cooperativas	21
Cuadro 3. Historia del Cooperativismo en Tacámbaro	30
<b>Tablas</b>	
Tabla 1. Datos generales de Tacámbaro	32
Tabla 2. Información poblacional del municipio de Tacámbaro	33
Tabla 3. Superficie parcelada según uso agrícola y riego Tacámbaro	34
Tabla 4. Factores positivos y negativos de la UCT	48
Tabla 5. Muestra AGEB Urbana	53
Tabla 6. Muestra AGEB Rural	53
Tabla 7. AGEB'S Utilizadas en el Levantamiento. Muestra Obtenida por AGEB	54
Tabla 8. Identidad Legal y Localidades en las que establece presencia	74
<b>Mapas</b>	
Mapa 1: Mapa Tacámbaro, Michoacán.	31
Mapa 2. Distribución Geográfica de la Muestra en la cabecera municipal y las tenencias de Tacámbaro	55
Mapa 3. Distribución Geográfica de las cajas populares en la región	75
<b>Figuras</b>	
Figura 1. Unión de Cooperativas de Tacámbaro.	37
Figura 2. Participación por sexo de los encuestados	56
Figura 3. Media obtenida de la edad de los encuestados	57
Figura 4. Ingreso mensual familiar de los encuestados	57
Figura 5. Escolaridad de los entrevistados	58
Figura 6. Actividad económica de los entrevistados	58
Figura 7. Escolaridad de los miembros cooperativistas y no cooperativistas	59
Figura 8. Buen funcionamiento del sector cooperativo en el Municipio de Tacámbaro	65
Figura 9. Aportes cooperativismo en Tacámbaro	69
Figura 10. Persiguen las cooperativas fines sociales	70
Figura 11. Beneficios y ventajas a los socios. Municipio de Tacámbaro	76
Figura 12. Calidad de los servicios de las cooperativas financieras y cajas de ahorro en Tacámbaro	77
Figura 13. Accesibilidad de los asociados a las cooperativas o cajas de ahorro	78
Figura 14. Buen rendimiento sobre los ahorros e inversiones	79
Figura 15. Contribución social al Municipio	80
Figura 16. Beneficios asociados	81
Figura 17. Mejora en las condiciones de vida de los asociados	82
Figura 18. Aporte social de la 11 de Abril	82
Figura 19. Funcionamiento cooperativo	83
Figura 20. Calidad de los servicios	83
Figura 21. 11 de Abril y su contribución a los asociados	84
Figura 22. Problemática 11 de Abril	85
Figura 23. Datos generales cooperativas	86

## *Resumen*

El objetivo de la presente investigación, ha sido el analizar el vínculo existente entre tres tópicos importante: desarrollo local, economía social y el cooperativismo. En ese sentido, se ha tomado un caso de estudio, para vincular el eje teórico con el práctico: La Unión de Cooperativas de Tacámbaro.

La investigación se ha delimitado en dos partes fundamentales para la experiencia, la primera, en torno a la percepción que tienen los asociados de las cooperativas respecto del vínculo con la parte teórica de la investigación, realizada a través de indagación con los actores principales de las cooperativas. En un segundo momento, contrastamos esa opinión, con la de la población en general, aplicando una encuesta a la población de Tacámbaro y nos deja ver la aprobación y el vínculo tan importante con el municipio.

Tanto los resultados de la indagación como la encuesta, arrojan resultados relevantes que ayudan a enarbolar el caso de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro y de las cooperativas en la región, pero también, el gran compromiso que tienen para con la comunidad, que reflejan los retos que significan para el futuro inmediato.

Las cooperativas representan a las empresas sociales actuales, que combinan racionalidad social, con la eficiencia económica, un reto que hoy en día, es básico para entender el desarrollo de nuestros países subdesarrollados y que permiten insertar a los más desfavorecidos, en un modelo en el que importa la toma de decisiones de todos y todas, es decir, no en el aspecto vertical, si no impulsando un modelo en donde los aspectos democráticos son fundamentales, contrario totalmente, a la lógica del sistema capitalista de producción.

Palabras clave: Desarrollo local, economía social, cooperativismo, democracia, Unión de Cooperativas de Tacámbaro.

## *Abstract*

The objective of this research was to analyze the link between three major topics: local development, social economy and cooperatives. In this regard, it has taken a case study to link the theoretical with the practical axis: The Cooperative Union of Tacámbaro.

The research has identified two key parts to experience, first, about the perception of the cooperative members of the link with the theoretical part of the research, conducted through inquiry with the main actors of the cooperatives. In a second step, we contrast this view with the general population, applying a survey of the population of Tacámbaro and lets us see the approval and the important link with the municipality.

Both the results of the inquiry as the survey shed relevant results that help fly the case of the Union of Cooperatives Tacámbaro and cooperatives in the region, but also the great commitment they have to the community, reflecting the challenges mean for the foreseeable future.

Cooperatives represent current social enterprises that combine social rationality, economic efficiency, a challenge that today, it is essential to understand the development of our underdeveloped countries and for inserting the disadvantaged, in a model matters decisions of everyone, that is, not in the vertical aspect, if not promoting a model in which the democratic aspects are fundamental, totally contrary to the logic of capitalist production system.

Keywords: Local development, social economy, cooperatives, democracy, The Cooperative Union of Tacámbaro.

## Introducción

La investigación que se presenta: *Desarrollo Local, Economía Social y Cooperativismo. Una visión desde la perspectiva de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro y los habitantes del Municipio*, es un ejercicio de investigación que abona al entendimiento respecto de las razones por las cuales el movimiento cooperativo de la región de Tacámbaro ha permanecido por más de 60 años funcionando y luchando contra los grandes embates del capital, década tras década.

Algunas de las medidas que se han impulsado por parte de las cooperativas en el contexto de su participación en el territorio son: al otorgamiento de productos para su venta en común, el financiamiento para los asociados, fomentando el consumo y o impulsando la responsabilidad hacia el medio ambiente por parte de las propias organizaciones. Por ello, nuestro tema refiere a una experiencia importante en cuanto la búsqueda de ejercicios que abonen al desarrollo local y la economía social del Estado de Michoacán, que surgieron como iniciativas cooperativistas en el municipio de Tacámbaro.

El hablar del movimiento cooperativista es un caso extraordinario. Este, impulsa a sus miembros a cooperar entre sus integrantes y además a recuperar elementos como lo son: administración democrática, fomento a la educación cooperativa, integración cooperativa, respeto al derecho de credo, fijación política, una promoción de una cultura ecológica, que notablemente le separan de la típica empresa vertical capitalista.

Las preguntas que nos planteamos, para ayudar a direccionar el objetivo de nuestra tesis, a partir del debate teórico del desarrollo local, la economía social y el cooperativismo son: ¿En qué medida la Unión de Cooperativas de Tacámbaro, ha impactado en el desarrollo local del municipio, fundamentalmente en las categorías vinculadas a los económico, social, cultural y ecológico? y siendo esto verdad, ¿En qué medida, se respetan los principios y valores cooperativos, por

parte de los asociados cooperativistas, como vinculo importante con la comunidad y la economía social?

Un razonamiento del cual partimos en la investigación, es identificar ¿Si existen nexos de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro con la Economía social? ¿Cuáles son?, hablamos de una experiencia que respete los preceptos más básicos de equidad y solidaridad al interior de la organización. Sabemos que es importante la visión de los asociados cooperativistas, pero intentamos responder al cuestionamiento de ¿Cuál es la visión de la población, respecto del movimiento cooperativista en el municipio de Tacámbaro, Michoacán y de la Unión de Cooperativas? Como una visión alterna a la perspectiva capitalista convencional.

El objetivo general de esta investigación fue el de analizar la experiencia de la Unión de Unión de Cooperativas de Tacámbaro Michoacán, como alternativa de vida para sus asociados, desde la perspectiva del desarrollo local y la economía social, analizando a la par, la percepción que se tiene por parte de los habitantes del municipio.

Un objetivo particular fue brindar un aporte, que aunque sea el mínimo posible, nos ayude a entender de una mejor manera, la importancia que tiene la experiencia de las cooperativas en nuestro país y en específico en el Estado de Michoacán.

Respecto a la hipótesis que se plantea en la investigación, se recupera la necesidad de identificarle a través de una visión de tipo causal, en ese sentido, el posicionamiento de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro ha permitido que sus socios y miembros apunten a un gran fortalecimiento interno organizativo a nivel productivo financiero y de consumo con un alto grado de identidad cultural y cooperativo mejorando su entorno en diferentes aspectos, esto permitiendo que el proceso continúe creciendo y desarrollándose a pesar de la gran competencia que significa el sistema capitalista.

El caso de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro es una experiencia interesante que puede tomarse como referente a nivel estatal y nacional, en donde se combina todo un proceso de desarrollo interno vinculado al bienestar de los asociados y de la comunidad en general. Es así, que el sistema cooperativista de la unión, enmarcado en la participación de la Cooperativa Cupanda, la Cooperativa 11 de Abril y la Cooperativa Mi Casa, nos permite identificar categorías de análisis importantes de investigación como los son: económico, social, ecológico, educación y cultura que son benéficos para el desarrollo integral de la organización y ha traído consigo, generar aporte al Desarrollo Local del municipio de Tacámbaro.

En cuanto a las variables de estudio, encontramos diferentes aspectos importantes a mencionar, que nos ayudan a entender el fenómeno en toda su amplitud. Partimos de que existen diferentes variables interesantes como la eficiencia económica y la racionalidad social, la generación de satisfactores para los miembros de las cooperativas (dimensión económica), fortalecimiento interno, interés por la comunidad, racionalidad social, solidaridad, gestión participativa (dimensión social), cuidado del medio ambiente y su entorno (dimensión ecológico-ambiental), intercooperación, decisión democrática, impulso de los valores cooperativos, valores de equidad e identidad cooperativa (dimensión educativa) vinculación con el territorio, categoría de cooperativas, identidad (dimensión cultural). Estas se desarrollaron a lo largo del trabajo, tratando de ser lo más claro posible en cada uno de los apartados y vinculándoles al desarrollo local y a la economía social (poniendo especial énfasis en el desarrollo humano).

Es por ello que la Unión de Cooperativas de Tacámbaro, se centra fundamentalmente en un vínculo de carácter social y solidario (Economía Social) al interior de las organizaciones, que han permitido generar lazos de confianza a nivel laboral y humano entre sus miembros. Como resultado de ello, la organización cooperativa ha logrado subsistir en el tiempo, debido a las

oportunidades que se crean para sus asociados, aportando entonces, al desarrollo local de Tacámbaro.

El método utilizado para llevar a cabo la investigación, ha sido el inductivo y la elaboración se llevó a cabo a partir de un análisis exploratorio descriptivo de enfoque cuantitativo-cualitativo en donde se ubican relaciones potenciales entre variables, además de características y perfiles importantes en cuanto al objeto de estudio. Es por eso que se retomará el tipo de estudio Exploratorio-Descriptivo.

Para ello, obtuvimos información partir de la recolección de datos de manera cuantitativa-cualitativa para la descripción del problema de investigación, siendo entonces un enfoque mixto para la correlación de variables. (investigación de campo y gabinete). Pero ¿Cómo analizamos el efecto positivo de la unión de cooperativas de Tacámbaro al desarrollo local, desde la perspectiva de la Economía Social?

Esto se responde a partir del estudio de la unión de cooperativas de Tacámbaro a partir de sus estructura y sus tres principales cooperativas: Cupanda (Producción), 11 de Abril (Finanzas) y Mi casa (Consumo). Este análisis sirvió para contextualizar el desarrollo de la Unión e identificamos diferentes aportes que han impulsado al desarrollo local del municipio, esto visto desde la perspectiva de sus asociados. Nuestro estudio se centra principalmente en el municipio de Tacámbaro, Michoacán, cuna del cooperativismo en el estado. Por ello, recuperaremos la visión respecto al análisis del espíritu que los ha llevado a convertirse en referentes del cooperativismo a nivel local, nacional e internacional.

Comenzamos con una investigación de gabinete, identificando las fuentes necesarias para darle forma a la investigación y teniendo visitas al municipio y a la experiencia de la Unión, basándonos en información propia de las instituciones (cooperativas) indicadores de tipo económico, referido a instituciones públicas y además, realizando entrevistas dirigidas a miembros de las cooperativas.

El planteamiento de la tesis abona además, a identificar no solo la visión de los directamente involucrados. En ese sentido, se realizó un ejercicio respecto de la visión que tienen los habitantes del municipio, que desde nuestra perspectiva, nos ayudará a corroborar lo anteriormente dicho. Para ello, se decidió aplicar una encuesta a la población en general, con el objetivo de identificar la percepción que se tiene del fenómeno de estudio, contrastando con los resultados obtenidos de la primer parte de la investigación. El desarrollo del trabajo, en su totalidad, se presenta de manera resumida a continuación.

En el primer capítulo, señalamos los conceptos teóricos de los cuales parte la investigación y realizamos una interacción de ideas y conceptos sobre los tópicos referentes al desarrollo local, la economía social y el cooperativismo, retomando con gran énfasis e importancia, la visión de desarrollo humano que recupera Manfred Max Neef en sus postulados.

En el segundo se brinda una descripción pormenorizada del municipio de Tacámbaro, Michoacán (importancia del territorio y la población) y del desarrollo cooperativo de la región en términos históricos y específicamente de la unión de cooperativas. Así mismo se realiza una evaluación de distintos factores que han incidido de manera positiva o negativa en la organización. Recuperamos también, el análisis de cada una de las cooperativas que pertenecen a la unión, desagregando las variables fundamentales de la investigación, a partir de las diferentes categorías, e identificando y desarrollando los temas de importancia mencionados anteriormente, desde la perspectiva de los asociados cooperativistas.

En el tercer capítulo analizamos la visión que se tiene por parte de los habitantes del municipio, obteniendo información a partir de trabajo de campo, ya que esta no existía. Por tanto, la metodología utilizada en el proyecto de campo vinculada al presente apartado, se basó en una encuesta, con una estimación del nivel de confianza del 94% y un margen de error del +/- 6%, que arrojó un total de 400 entrevistados. Se retomaron 4 de las 5 Tenencias del municipio de Tacámbaro y a

la cabecera municipal, referente al número de hogares que son habitados en el municipio. En cuanto al diseño muestral de la encuesta, se aplicó el modelo polietápico, utilizando como marco de muestreo las AGEB's<sup>1</sup> del INEGI y tomando de manera aleatoria 10 AGEB's urbanas y 4 rurales, de las cuales se seleccionó un total de 40 hogares elegidos de manera sistemática sobre la base de un punto de inicio aleatorio. Esto nos ayudó a recuperar la visión que se tiene del movimiento cooperativo, por parte de los habitantes del municipio de Tacámbaro. En ese sentido, se recuperan algunas variables importantes que aportan a la comunidad como: beneficios de las cooperativas, el interés y aportes, promoción entre los participantes.

El capítulo número cuatro, aporta los principales elementos sobre los que se ha realizado el análisis del sector cooperativo en Tacámbaro y poniendo énfasis especial, en el cooperativismo financiero, ya que nos percatamos, de que tiene una gran representatividad en el municipio (No solo de la Unión de Cooperativas). Mencionamos además, que este tema, se podría convertir en una veta de investigación interesante para futuros proyectos.

Concluimos la investigación, realizando un análisis de los resultados obtenidos e identificando los vínculos que existen por parte de la experiencia, con algunos argumentos teóricos del primer capítulo. Es importante mencionar, que tuvimos cierto vacío de información, que no nos permitió dar un mayor alcance a la investigación, sin embargo, es un reto el poder vincularnos en una relación más amplia con la Unión, en posteriores investigaciones.

Finalizando, el cooperativismo ha traído consigo un sin fin de reacciones y debates desde su gestación, pero lo que no podemos negar, es que se rescata una de las grandes actividades que el ser humano ha desechado por la pugna del individualismo; el cooperar y trabajar en conjunto con una perspectiva de respeto y solidaridad es una asignatura que tenemos pendiente.

---

<sup>1</sup> Área Geo-Estadística Básica Extensión territorial, que corresponde a la subdivisión de las **AGEM**. Constituye la unidad básica del Marco Geoestadístico Nacional y, dependiendo de sus características, se clasifican en dos tipos; Áreas Geoestadísticas Básicas Urbanas y Áreas Geoestadísticas Básicas Rurales.

Las oportunidades al interior de las cooperativas y los resultados de investigación, nos muestran, que existe diferencia entre participar en una cooperativa, o simplemente no hacerlo. Las cooperativas son, una oportunidad para todos y todas las personas.

*Sin el movimiento cooperativo, el desarrollo de Tacámbaro no sería el mismo”*

Miembros de Cooperativas y ciudadanía en general...

## **Capítulo 1. El desarrollo y su complejidad**

### **1.1. Desarrollo local. Un acercamiento inicial**

Un proceso histórico vinculado al mejoramiento o no en la vida de las personas y que siempre ha causado una gran discusión desde distintas perspectivas es: “el desarrollo”. Algunos autores le ubican en un contexto similar al del crecimiento económico y lo proponen directamente como una opción para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población referente a un lugar determinado. En ese sentido es necesario realizar una distinción entre dichos conceptos, ya que guardan diferencias entre sí y persiguen fines distintos. Revisaremos a continuación, algunos de los preceptos teóricos más importantes vinculados a dicho tema.

El desarrollo como fuente de inspiración de muchos académicos de la historia, trae consigo una infinidad de aristas, que permiten identificar una nueva visión respecto de como identificar distintas problemáticas en el contexto de la economía. A continuación, aportaremos algunas ideas de distintos autores para identificarle como un tema de importancia y relevancia a nivel mundial. Para autores como Schumpeter, es un fenómeno ajeno a lo que puede observarse en la corriente circular o en la tendencia hacia el equilibrio. Es un cambio espontáneo y discontinuo en los canales de la corriente, siendo una perturbación del equilibrio que altera y desplaza en forma definitiva el estado de equilibrio que antes existía.

En la visión de Hirschman (1958) señala que la mayoría de los países pobres no sólo poseen recursos para invertir en unos pocos proyectos modernos, y que, por tanto, pueden intentar una especie de desarrollo, vinculado al crecimiento equilibrado, pero sólo al largo plazo, mediante un proceso secuencial de construir primero una y después más opciones para el desarrollo.

Para Nurske (1965) en los países pobres, las propias fuerzas del mercado perpetúan la pobreza; dado que para salir de ella, se requiere invertir para aumentar la productividad, ello resulta difícil, no solo por el escaso ahorro de los

pobres, sino por la falta de incentivo de beneficios para construir plantas de alta productividad, es decir, que impacten en el desarrollo de estos países.

Para autores como Furtado (1979), la idea de desarrollo posee al menos tres dimensiones: 1) La del incremento de la eficacia del sistema social de producción; 2) la de la satisfacción de las necesidades elementales de la población; y 3) la de la consecución de objetivos a los que aspiran grupos dominantes de una sociedad y que compiten en la utilización de recursos escasos. (Cardona y Cano, 2004 p: 58)

Para Razeto, la subordinación del tema del desarrollo al tema de la distribución, se ha hecho desde dos ópticas distintas y en cierta medida opuestas, ya que desde una *visión neoliberal*, dejando la elaboración de teorías a un grupo pequeño de políticos y economistas que le han impulsado por más de un siglo en el planeta, pero sin en cambio, pero por otro lado, existe una *visión crítica* denunciando al desarrollismo en donde se argumenta que, los problemas de las economía derivan de un modo de acumulación del capital que se sostiene sobre la injusta distribución de la riqueza. (Cardona y Cano, 2004 p: 59)

Desde la perspectiva de Giddens, (1999) el desarrollo está basado en la concepción de la distribución de la riqueza. La teoría de la justicia distributiva se centra en las causas de la desigualdad y aporta los fundamentos filosóficos y económicos para esclarecer los debates sobre la desigualdad. Por lo tanto, las diferencias entre ingreso, riqueza y consumo que se observan también reflejan las diferencias individuales en materia de esfuerzo, ambición y disposición a asumir riesgos. En ese sentido, el desarrollo contiene una dinámica donde se entrecruzan la producción de formas de conocimiento, las relaciones de poder, las instituciones del desarrollo y las practicas desplegadas hacia el ser humano. (Cardona y Cano, 2004 p: 61)

En ese sentido, la *visión neoliberal* de ese grupo de economistas que mencionábamos anteriormente, recae sobre una que ha estado a la par del desarrollo; El crecimiento económico. Para algunos autores, es el proceso

mediante el cual existen resultados, a partir de la dinámica donde se entrecruza la producción de formas de conocimiento, relaciones de poder e instituciones.

Por ejemplo, en la visión Keynesiana, el crecimiento es el resultado de dos aspectos fundamentales: La necesidad sobre el razonamiento de las relaciones sociales y las formas productivas. Algunos de los aspectos fundamentales que identifican al crecimiento, razonan sobre el hecho de identificar solo los elementos de tipo cuantitativo en el contexto económico de un país. Este crecimiento puede medirse a través de variables a nivel macro, como lo sería el Producto Interno Bruto en un año, o midiendo el crecimiento per cápita en periodos largos, que pueden ir de 20 años a 30, o incluso más tiempo.

Pero, en el presente estudio, nos avocamos a identificar el desarrollo, como parte importante del desarrollo humano y no solo como crecimiento (que presentaremos más adelante con una parte de la obra de Max Neef) esto no solo en aspectos económicos, sino además añadiendo temas como lo social, cultural, educacional o inclusive, el ecológico, vinculado a otras visiones de economía como la social.

La diferencia que planteamos anteriormente con los autores mencionados es: Crecimiento no es igual a desarrollo, y mucho menos, desarrollo local. A continuación, presentamos algunos conceptos y elementos que nos ayudan a entender el desarrollo, y por supuesto, poniendo especial énfasis, en lo local, es decir, en el ámbito de los espacios en donde se participan los actores.

Durante la modernidad se dio un crecimiento económico, pero se acompañó de diferenciación social entre distintas sociedades y países. El proceso modernizante tuvo dos formas de reencontrarse. Primero se ubica en un capitalismo industrializante, que se expandió al mundo no industrializado y la segunda el llamado socialismo real que derivó en una burocracia totalitaria (Ramírez, 2003).

Por ello, el desarrollo es un concepto que tiene “completud” y no necesita nada más para su cabal entendimiento y algunas características que presente, según Boisier; No puede ser sino local, de igual modo que no puede ser sino “humano” o “sustentable” o “endógeno”, es decir, otra visión de economía. Es aquí, en donde

el desarrollo se entrecruza con lo local, ya que, se identifica al desarrollo económico local, que es parte del desarrollo y como proceso de crecimiento y cambio estructural, que es impulsado mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad, o una región. Cuando la comunidad local es capaz de liderar el proceso de cambio estructural, la forma de desarrollo se puede convenir en denominarlo desarrollo local endógeno. (Vázquez Barquero, 1988 en Solari y Martínez 2005 p: 34) Es decir, ya no solo hablar de desarrollo o crecimiento, si no enarbolarlo en el concepto ya del desarrollo local.

Algunas características fundamentales en las que se centra el desarrollo local, parten de una serie de elementos que son respaldados por instituciones a nivel global, como los son, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que siendo influenciado por las ideas de los economistas Amartya Sen, Mahbud Ul Haq y Richard Jolly, introduce una nueva concepción y método de medición del desarrollo, y este es, por medio del concepto de Desarrollo Humano (Rosales, 2007 p: 9).

Éste considera, a tres componentes de importancia:

- 1) Calidad de Vida.
- 2) Longevidad.
- 3) Nivel de Conocimiento.

Por ello, para Amartya Sen, en el desarrollo de una sociedad se tiene que analizar la vida de quienes la integran, no puede considerarse que haya éxito económico sin tener en cuenta la vida de los individuos que conforman la comunidad. Para Sen, el desarrollo implica necesariamente “el desarrollo de las personas de la sociedad”. Sen define concretamente al desarrollo: “Como un proceso de expansión de la capacidades de que disfrutan los individuos” (London y Formichella, 2006). En ese sentido entonces, podemos comentar que Sen propone antes que otra cosa, entender al desarrollo como un proceso de expansión de las libertades reales en el que las personas disfrutan y se encuentra

en primer término. En ese sentido, Sen recupera una visión económica desde la perspectiva del ser humano que le rodea y a partir del conjunto de oportunidades de las que dispone.

Además, el desarrollo humano del que hablamos, cuya prioridad sea sin duda, sostener el crecimiento económico y elevar de manera sostenida el bienestar de la población, siempre teniendo en cuenta la ideal distribución de la riqueza y sin perder de vista la posibilidad de que el proceso social pueda ser el inicio de la construcción de una sociedad distinta, aquella que puede surgir de la transformación del modo de producción capitalista. (Ornelas, 2008 p: 83)

Por ello es importante identificar que, El concepto de Desarrollo Local, al encontrarse en constante transformación, contiene una infinidad de aristas y percepciones desde distintas disciplinas que ponen de manifiesto la complejidad del término y utilizan distintas ideas respecto al tema, poniendo día con día una visión más amplia. Éste concepto, ha cobrado una gran importancia la revisión de distintas experiencias desde visiones a nivel multidisciplinario, que se basan en la economía, el derecho, la biología, entre otras disciplinas (Chauca, 2008). Ejemplos de empresas sociales, mutuales, redes sociales, empresas integradoras, clúster y cooperativas, etc., por todo el mundo (Europa, Asia, África, Latinoamérica) son ejercicios de comprensión teórica-práctica que se transforman constantemente y que además, como veremos más adelante, se vinculan con el entorno de la economía social.

En el camino es necesario no perder de vista el potencial endógeno que es un proceso inherente al desarrollo local en donde el proceso de desarrollo constituye, por definición, un proceso que sólo vincula su concepción, en su diseño y en su implementación, a una comunidad que habita determinada localidad. (Boisier, 2005 p: 54).

Una visión importante respecto del tópico del desarrollo local, es que ubica precisamente en el centro del proceso de desarrollo a los actores y a una serie de factores locales que impulsan el desarrollo/local regional desde abajo. El éxito del

desarrollo local requiere de la participación de los actores (públicos, privados y sociales) interesados en las diferentes iniciativas locales y que sean participes en el diseño de las mismas (Chauca, 2008).

La visión institucional es importante en el trayecto. En el contexto burocrático de las instituciones a nivel mundial, el desarrollo local se encuentra en auge en las agencias bilaterales<sup>2</sup> y multilaterales de cooperación, las cuales, desde hace unos años, favorecen intervenciones para desencadenar procesos de desarrollo a escala local, o bien paliar los efectos contraproducentes que el proceso evolutivo del desarrollo ha tenido en los ámbitos sub-nacionales de los estados.

Ante esto, y algunas percepciones más, el desarrollo local debe tener como fin último la calidad de vida de la población local en un marco de expansión de sus libertades, y debe asumirse, ante todo, como parte de una región, de un estado, de una nación; por supuesto, sin perder de vista el espacio global. Para lograr lo anterior, se reconoce la importancia que adquiere la administración pública municipal como el principal agente articulador en este proceso y es precisamente en ese sentido, que el desarrollo local se encuentra circunscrito al ámbito geográfico del municipio y que incorpora esquemas de fortalecimiento de la gestión pública local, precisamente, para encauzar, diseñar y aplicar políticas locales de desarrollo local. (Rosales, 2007)

Pero el entorno no solamente es el local, si no que a partir de ello, es que los procesos de desarrollo local no pueden hacer abstracción de la sociedad globalizada a la que pertenecen y se vuelve una necesidad identificar la percepción “Glocal<sup>3</sup>” en su actuar.

Habrá que mencionar, que en la confusión diaria de conceptos referidos al desarrollo local, diversos autores han puesto en evidencia muchos elementos que son necesarios de señalar, ya que en gran parte se trata de una “práctica que se construye día a día”, pero que reconoce tres matices de origen:

---

<sup>2</sup> INAFED (Agencias de cooperación bilaterales)

<sup>3</sup> Por el término entendemos, “Pensar global, actuar local”.

- 1) Inserta al desarrollo local en una lógica de regulación horizontal que refleja la perspectiva centro-periferia.
- 2) La que considera al desarrollo local como una respuesta a la crisis macroeconómica y al ajuste en los países europeos.
- 3) El desarrollo local es estimulado por la globalización y la dialéctica global-local.

Por ello, es un término que se basa en la acción y que invita al análisis y a una manera de pensar que permita abrir el abanico de lo posible. En ese sentido, “el desarrollo local, visto desde la academia, presenta entonces un doble reto al ser un elemento teórico de análisis permanente, a partir del cual poder estudiar los distintas experiencias locales, intentando dar fe de los procesos de iniciativas y de desarrollo que ahí se gestan y por otro lado brindar elementos para la adecuada gestión de los territorios y la mejora de las políticas públicas en pro de un desarrollo. No obstante, el desarrollo es un concepto relativo e histórico que exige medición, y que sin ello no se puede definir el avance que ha tenido en dos situaciones o momentos (Rosales, 2007)

En el campo académico, la universidad se ha interesado por lo temas referentes al desarrollo local, como en Italia donde existen posgrados universitarios que forman agentes del desarrollo local<sup>4</sup>. En las propuestas científicas, al igual que en las publicaciones académicas, se tratan los aspectos teóricos del desarrollo local, pero sobre todo se confrontan experiencias y se realizan análisis comparativos de las que resultan más significativas. (Rosales, 2007)

Por ello, el desarrollo local es un tema de investigación académico y de interés político que ya se difundió en la mayoría de los países del mundo. Esto se logró gracias a la acción de los gobiernos nacionales y a la iniciativa de algunas organizaciones internacionales.

---

<sup>4</sup> Estos posgrados se realizan en distintos países del mundo, y Latinoamérica no es la excepción. En Michoacán también se ha retomado el tema, en la Maestría en Ciencias del Desarrollo Local que se imparte en la Facultad de Economía Vasco de Quiroga de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo.

Algunas de las dimensiones mayormente aceptadas, refieren a una visión vinculada a una serie de dimensiones importantes como: la económica, la política-administrativa y la socioterritorial, así como la científica-tecnológica; por otra parte la distinción de los elementos que conforman ese todo: los actores, las instituciones, la cultura, los procedimientos, los recursos (humanos, materiales, psicosociales, el conocimiento) y el entorno. El análisis de los procesos implica considerar dichos factores en conjunto, aunque se parta desde una dimensión, se precisa abordar la totalidad.

El concepto de factores locales puede cubrir la gama completa de acciones y características locales y existe la importancia al elemento “local” al que se le prestan cualidades motrices. (Polése, 1998 p: 244)

La importancia que adquieren los enfoques de desarrollo local en la teorización y en el proceso mismo del desarrollo, ha provocado una transformación en la visión estatocéntrica como en la cooperación internacional se concebía el desarrollo y, por tanto, en los agentes que se consideraban prioritarios en la dinamización. El desarrollo local se ha convertido, por una parte, en una alternativa para dar respuesta a todos aquellos problemas y contradicciones que desde los enfoques estatocéntrico y de arriba hacia abajo, no han tenido solución (Rosales, 2007 p: 34).

Hemos hablado hasta ahora de visión del desarrollo y lo local. Pero es importante detenernos y echar una mirada a un entorno que particularmente nos interesa recuperar: Lo humano.

En ese sentido, un tópico importante que se ha mencionado anteriormente, pero no suficiente, es la propuesta que Manfred Max-Neef<sup>5</sup> vincula a un postulado referido al desarrollo a las personas y no hacia los objetos, que es parte importante de la presente investigación como eje analítico. Es ahí, donde se recupera un apartado de necesidades y satisfactores que tienden a ser finitos. En

---

<sup>5</sup> Economista chileno, obtuvo en 1983 el *Right Livelihood Award*, el Premio Nobel Alternativo de Economía. Para Max-Neef “La economía está para servir a las personas y no las personas para servir a la Economía”

ese sentido es que cada sistema económico, social y político según Max-Neef, adopta diferentes formas para satisfacer las necesidades que presente su población. Desde esa visión podremos estar entonces en posibilidad de brindar algunos aportes respecto al desarrollo. (Max-Neef, 1993)

Su obra vinculada al desarrollo a escala humana, refiere a identificar las *satisfacciones humanas fundamentales*, en la generación de niveles crecientes de autodependencia y en la articulación orgánica de los seres humano con la naturaleza y la tecnología, vinculado a los procesos globales con los comportamientos locales, de lo personal con lo social, de la planificación con la autonomía y de la sociedad civil con el estado. (Max-Neef, 1993 p: 45)

El protagonismo real de las personas en el proceso de desarrollo para Max Neef es fundamental, como consecuencia de privilegiar tanto la diversidad como la autonomía de espacios en que el protagonismo sea realmente posible y donde se logre la *transformación de la persona-objeto* en su *persona-sujeto* del desarrollo, es, entre otras cosas, un problema de escala; porque no hay protagonismo posible en sistemas gigantísticos organizados jerárquicamente desde arriba hacia abajo. (Max-Neef, 1993)

Por lo tanto, el desarrollo a escala humana apunta hacia una necesaria profundización democrática, al facilitar una práctica más directa y participativa, y que puede contribuir a revertir el rol tradicionalmente semi-paternalista del estado latinoamericano y convertirse en rol estimulador de soluciones creativas que emanen desde abajo hacia arriba y resulten, por lo tanto, mas congruentes con las aspiraciones reales de las personas. (Max-Neef, 1993) Visto lo anteriormente, podemos mencionar que entonces, el desarrollo se identifica como una imposibilidad en muchos sentidos en el régimen del capital, ya que no necesariamente identifica soluciones para todos y todas en el planeta. Por ello, es importante entonces mencionar que, existen otras visiones, otra economía que podría brindarnos soluciones importantes, por ejemplo, en el marco de la economía social, la economía popular y un ejemplo más en concreto, las cooperativas.

## 1.2 Desarrollo local y cooperativismo

Muchas son las preguntas que son referidas específicamente al tema del desarrollo, el crecimiento y el desarrollo local y muchas veces son pocas las respuestas ante ciertas interrogantes. Por ello, la complejidad de ciertos elementos referidos a los temas anteriores, nos obliga a ubicar otras visiones que abonen a la explicación de dicho fenómeno. El tema del cooperativismo es uno de ellos, y a continuación damos una breve visión acerca de él.

A nivel mundial, el tema de las cooperativas ha tenido consigo varios ejes de análisis. Partiendo de la dinámica y la lógica de las cooperativas pioneras, específicamente del año de 1844 con la cooperativa de los “Justos de Rochdale”, en Inglaterra. A partir de las grandes diferencias que surgen en el contexto de la Revolución Industrial, las empresas cooperativas surgen como respuesta a la convulsión económica y social imperante (Izquierdo, 2005, p: 12). Por ello, el fenómeno del cooperativismo abarcó y abarca una gran cantidad de elementos que nos permiten identificarle como una visión que persigue fines sociales y que basa principalmente sus valores, en la cooperación de un grupo de individuos luchando por la mejora en su conjunto.

Desde hace algunas décadas, o mejor dicho siglos, las cooperativas han tenido un carácter importante en el desarrollo de infinidad de naciones, desde las posturas de los socialistas utópicos como Owen, Derrion, Blanc, entre otros que ayudaron a conformar concepciones cooperativistas que precisaban principios en la base de la organización, obteniendo un carácter de sistema económico y de acción social unitaria (Izquierdo, 2005, p.14).

Pero el entorno del cooperativismo no solo se sujeta a la visión europea, por ejemplo en México, el movimiento cooperativista se remonta a inicios del siglo pasado con apoyo fundamental de la iglesia católica, pasando por etapas como el cooperativismo político de los años veinte y el oficial corporativo de los treinta y las décadas subsiguientes.

Es importante mencionar, que existen algunas características que diferencian a una empresa cooperativa de la convencional. Por ejemplo, la nueva Ley General de Sociedades Cooperativas que se publicó en México, en el año de 1994, específicamente en el diario oficial de la federación, que menciona en su artículo número dos, del capítulo uno, de las disposiciones generales:

*“La sociedad cooperativa es una forma de organización social integrada por personas físicas con base en intereses comunes y en los principios de solidaridad, esfuerzo propio y ayuda mutua, con el propósito de satisfacer necesidades individuales y colectivas, a través de la realización de actividades económicas de producción, distribución y consumo de bienes y servicios”.*

Algunas características importantes que tenemos que retomar, ubican elementos como:

- Libertad de asociación y retiro voluntario de los socios.
- Administración democrática.
- Limitación de intereses a algunas aportaciones de los socios, si así se pactara.
- Distribución de los rendimientos, en proporción a la participación de los socios.
- Fomento de la educación cooperativa y de la educación en la economía solidaria.
- Participación en la integración cooperativa.
- Respeto al derecho individual de los socios de pertenecer a cualquier partido político o asociación religiosa.
- Promoción de la cultura ecológica. (LGSC, 2014)

Para efecto de funcionamiento, las cooperativas se dividen en tres diferentes categorías y clases: *consumidores de bienes o servicios, de productores de bienes y servicios y de ahorro y préstamo.*

Estás se constituyen como modelos específicos de empresas sociales en los que se combina la eficiencia económica con la racionalidad social (variables de estudio importantes para la investigación y que se analizarán en el capítulo número dos) y al mismo tiempo emplean su carácter personalista en cuanto a los procesos educativos, en ese sentido permiten favorecer sus consideraciones como instrumentos de capacitación y formación, donde el aprendizaje de la acción empresarial se potencia por el impulso común que da el proceso de decisión democrática (Cuñat, 2006, p. 3). Esto lo veremos en el desarrollo de la investigación, ya que son variables importantes para la diferenciación del proyecto, respecto de una empresa convencionalmente capitalista.

En ese sentido, es que las cooperativas de trabajo asociado favorecen y se vinculan al desarrollo local, ya que al ser empresas que se encuentran particularmente ligadas al territorio, están vinculadas directamente a los actores locales.

El movimiento cooperativista se justifica — Cuñat (2006, p: 1) cita a Morales (1998) — como una fórmula de éxito y de crecimiento del potencial endógeno de una zona en particular.

Habrá que apuntar entonces que al hablar de cooperativa identificamos una empresa que persigue fines sociales y a partir de ellos, existirían ciertas diferencias para con la empresa convencional. Por ello es importante mencionar, el aporte de las diferencias entre empresa capitalista y cooperativa (Izquierdo, 2005 p: 48) Con el objetivo de relacionarlo con el desarrollo local.

**Cuadro 1. Diferencias empresa capitalista y las cooperativas**

<b>Elementos</b>	<b>Capitalistas</b>	<b>Cooperativas</b>
<b>Titulares</b>	Accionistas-Socios	Asociados
<b>Objetivos</b>	Maximizar beneficios en relación al capital aportado	Brindar servicios y/o productos a sus asociados sin discriminación alguna
<b>Control y dirección</b>	En función del capital invertido	En función de los asociados (un hombre, un voto)
<b>Poder de decisión</b>	A cargo de los propietarios y en relación con el capital integrado	Se basa en el principio de igualdad: todos los asociados poseen los mismos derechos a opinar y votar
<b>Capital</b>	Fijo, por lo tanto generalmente no puede disminuir del monto constituido	Variable, de acuerdo al ingreso o egreso de los asociados,
<b>Condiciones de ingreso</b>	Se invierte y se reparte entre sus accionistas en proporción al capital invertido	Libre sujeta a aprobación del resto de los asociados
<b>Ganancia o excedentes</b>	Se invierte y se reparte entre sus accionistas en proporción al capital invertido	Se capitaliza o se distribuye entre los asociados en proporción a las operaciones realizadas o servicios prestados

**Fuente: Izquierdo, 2005**

La presente visión analiza, que las cooperativas tienen ciertas ventajas y desventajas en su contexto general. Lo que pretendemos mostrar, es que a partir de la visión mencionada del desarrollo local y el humano, las cooperativas podrían perfectamente encajar en esa visión, vistas como empresas sociales que abonan a un cambio en el entorno del sistema capitalista, ya que no solo disputan una racionalidad económica, sino que además, persiguen una visión social.

Pero en ese tenor, es necesario mencionar que éstas presentan algunas ventajas, pero también desventajas que hacen que el fenómeno se torne complejo y complicado.

**Cuadro 2. Ventajas y Desventajas de las Cooperativas**

<b>Ventajas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Interés para incorporar al grupo en innovaciones</li><li>• Favorecer la satisfacción de los consumidores</li><li>• Aumento de motivación por ser propietario de la empresa.</li><li>• La disminución del capital nominal no es determinante de insolvencia</li><li>• Carácter democrático</li><li>• Aumento de la capacidad de potenciales endógenos.</li><li>• Gran potencial interno referente a la fidelidad interna.</li></ul>
<b>Desventajas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Necesidad de diversificación.</li><li>• Limitado acceso a los fondos externos disponibles</li><li>• Las bases democráticas de la administración pueden demorar el proceso en cuanto a la toma de decisiones</li><li>• El gran número de miembros puede dificultar el conocimiento de las necesidades e intereses de éstos.</li><li>• La ausencia de educación, capacitación e información cooperativa.</li></ul>

**Fuente: Elaboración propia con base en información en Izquierdo, 2005**

Podemos afirmar entonces, que muchos autores le identifican como “una alternativa adecuada para Latinoamérica, pues los hombres, mujeres y las familias de estos, que por cierto no tienen otras alternativas, pueden satisfacer y atender sus necesidades básicas y desarrollarse en el ámbito de la comunidad en que se insertan” (Izquierdo, 2005, p: 5) y es por ello, que las cooperativas se relacionan en gran medida con el desarrollo local.

Pero la visión de las cooperativas no solo se remiten al entorno local, por el contrario, Algunas de estas visiones se encuentran basadas en la reorganización del movimiento cooperativo a nivel mundial, en donde se muestran avances importantes referidos a: la Alianza Cooperativa Internacional que trabaja intensamente en la vinculación de cooperativas de Asia, Europa, y América, sin dejar de lado el naciente cooperativismo en África. EL objetivo del mismo es pasar del cooperativismo paternalista (corporativista y manejable) al cooperativismo solidario, productivo,

independiente y autogestivo (visión de la economía social) (Domínguez, 2008). Pero no dejar de lado, que muchas de estas opciones, solo representan una visión de cooperativas empresarial, que nada tendrían que ver con la visión que social que identificamos en la investigación.

Por ello, existen perspectivas teóricas actuales que buscan justificar las relaciones que existen dentro de la economía de mercado y que ayudan a realizar una reflexión respecto de la práctica y, más aún, desde una perspectiva de acción política de las cooperativas, en donde se establece una lucha importante para el nuevo impulso del cooperativismo.

El entorno local cooperativo, tiene un potencial enorme referido a identificar las actividades que existen en el territorio. Amartya Sen recupera el término de “Libertades Humanas” que se separa de la visión tradicionalista de crecimiento económico solamente, si se ubican dos perspectivas en donde se analizan dos puntos importantes: el ser humano insertado como elemento central de desarrollo y la idea del aspecto micro del ser humano en una determinada población.

Podemos mencionar, que a partir del reconocimiento del financiamiento de las organizaciones cooperativas, éstas representan y se conforman como un elemento fundamental en toda estrategia de desarrollo local (Rojas, 2007) ya que se recuperan elementos que permiten tener una estrategia a nivel financiero en donde se rescaten instrumentos y herramientas que aporten al desarrollo interno de las cooperativas sin la pérdida de identidad como organizaciones en donde se manifiesta la libertad de asociación, el respeto al derecho individual y la distribución de los rendimientos en proporción directa. Es decir, el cooperativismo y el desarrollo local, parten y se identifican en una lógica similar y vinculatoria.

Por ello, es claro que existe una identidad teórica entre las cooperativas y el desarrollo local que se construye sobre la base de la naturaleza empresarial y la dinámica interna de las cooperativas (Muñoz, 2009 p: 23) cita a Buendía Martínez (2002).

La postura mencionada en el párrafo anterior, arroja un elemento fundamental para el estudio de las cooperativas y su relación con el desarrollo local; se refiere al funcionamiento de las mismas como consumidores/proveedores de bienes y servicios que provocan una adscripción territorial de los miembros y la utilización de recursos autóctonos, que entroncan directamente con los ejes del desarrollo endógeno (Muñoz, 2009). Estas se retoman a lo largo del trabajo como variables de análisis del trabajo, específicamente en el apartado número tres de la investigación, ya que es ahí en donde se toma la visión de los habitantes del municipio.

- Gestión Participativa
- Interés por la comunidad
- Intercooperación

### **1.3 Economía social y cooperativismo**

Ya hemos visto anteriormente la diferencia entre desarrollo y crecimiento, ambos, se sustentan sobre la base del trabajo y sobre todo la visión del desarrollo recupera que, la cuestión social no puede ser separada de la economía. En ese sentido, existe una visión diferente que enarbola la diferenciación entre los tópicos anteriores: la economía social y solidaria. Esta no es ni puede ser un capitalismo suavizado y por el contrario supone un trastocamiento radical de sus bases de sustentación, pues existe consenso en las diferentes propuestas en cuanto a que surge y se fundamenta en principios opuestos, opera por tanto con una lógica diferente (Collin, 2007). En ella, se recupera una visión multidisciplinaria que nos permite ubicar puentes de concordancia entre relaciones sociales, económicas, políticas y culturales.

Esta visión, vincula muchos elementos con el cooperativismo, ya que, Desde la economía basada en el trabajo, de José Luís Coraggio la economía es *social* porque produce sociedad y no sólo utilidades económicas, porque genera valores de uso para satisfacer necesidades de los mismos productores o de sus

comunidades –generalmente de base territorial, étnica, social o cultural- y no está orientada por la ganancia y la acumulación de capital sin límites (Coraggio, 2004).

Replantea al mercado capitalista como un objetivo a ser superado, ya que éste es alienante en su misma estructura y se encuentra dominado por el poder de los grupos monopólicos que manipulan los valores, necesidades y formas de socialización a través de su control de la comunicación social y además tiende a excluir ingentes mayorías del derecho mismo a ser consumidor y productor (Coraggio, 2002: 1).

Otra visión es la que realiza Valeria Mutuberría Lazarini, ya que separa a la economía social y la concentra en dos grandes visiones: La visión de los países centrales desde la perspectiva de la economía clásica capitalista y la visión de los países de la periferia, que es crítica, confronta al sistema capitalista de producción y que puntualiza en el avance de un proyecto político contra-hegemónico<sup>6</sup>.

Es así que directamente en el contexto de las cooperativas, éstas se constituyen como modelos específicos de empresas sociales que ante el impacto y la desigualdad social podrían tener un cambio importante en las sociedades en las que se encuentren funcionando; esto porque se identifican dos elementos principales: *“la eficiencia económica y su combinación con la racionalidad social”* esto vinculado a los procesos educativos internos, que permiten favorecer sus consideraciones como instrumentos de capacitación y formación en donde el aprendizaje de la acción empresarial se potencia por el impulso común que da el proceso de decisión democrática (Cuñat, 2006 p: 3).

El análisis del cooperativismo, entonces, desde el punto de vista crítico, tiene que analizarse desde su concepción histórica, social, cultural y económica. Lo que sí es necesario recalcar, es que el cooperativismo puede ser y debe ser “una alternativa viable para Latinoamérica”, ya que los hombres, mujeres y sus familias, que en general no tienen otros medios de ingreso familiar, pueden desenvolverse,

---

<sup>6</sup> Esto primordialmente desde la visión Latinoamericana de la economía social.

satisfacer y atender sus necesidades económicas y sociales y desarrollarse en el ámbito de la comunidad en que se insertan” (Izquierdo, 2005: 5).

Si la idea entonces es pensar en una amplitud respecto de la teoría económica social, el paradigma cooperativo identifica principalmente dos elementos de suma importancia que se vinculan a una nueva visión de la economía: *Un nuevo proyecto de sociedad más humana y solidaria y al mismo tiempo, una crítica de los fundamentos y la práctica del paradigma capitalista dominante*, con el objetivo de contribuir a la humanización de las relaciones sociales y económicas en la sociedad contemporánea (Rojas, 2007 p: 9). Es importante mencionar que uno de los elementos de importancia referente para el término de paradigma, es retomar investigaciones en las que se busque establecer vínculos importantes entre la parte teórica y la práctica, es decir, que las experiencias que abordamos no sean tratadas solamente desde la parte descriptiva.

Este paradigma cooperativo se construye sobre la base de criterios y parámetros que posibilitan su pensar y actuar vinculados a su parámetro pragmático, político, ético y estético. Y ¿Cuales son algunas de las características principales del paradigma cooperativo? Es referente al paradigma no dominante dentro del sistema capitalista y cuya ubicación natural se encuentra en el campo de la oposición. Es un paradigma de naturaleza fundamentalmente ética, humanística y filosófica en donde se posiciona al ser humano en el centro de su razonamiento y de su acción ya que tiene carácter abierto a distintas posiciones, no reduccionista.

Es también posicionar a la economía en la persona como principio y fin. Tiene la educación y capacitación como instrumento principal de formación y transformación de la conciencia humana y de generación de capacidades cívicas y empresariales, configurándose, por tanto, en el antídoto principal frente a la cultura e ideología dominantes (Rojas, 2007).

La unidad para la acción: ofrecer respuestas eficaces a los diferentes problemas y necesidades humanas y se encuentra en constante proceso de elaboración, cambio y adecuación a la realidad específica de cada país (Rojas, 2007). Lo que busca el

paradigma cooperativo entonces es: democracia económica, justicia social, igualdad de oportunidades, solidaridad con los más necesitados y equidad en la distribución de la riqueza.

Pero, es posible que identifiquemos organizaciones que puedan impulsar relaciones como las que hemos ido mencionando. Algunas respuestas, las iremos desglosando a continuación.

## Capítulo 2

### Tacámbaro: Cuna del cooperativismo en Michoacán

Hemos revisado con anterioridad, algunos de los aspectos clave, respecto del análisis teórico del Desarrollo local, el cooperativismo y la economía social. A partir de ese análisis, centraremos el presente capítulo, a él vínculo que existe entre la visión teórica de la investigación y el caso de estudio referido a la Unión de Cooperativas de Tacámbaro, identificándole con los nexos derivados del desarrollo local, la economía social, el desarrollo humano y las cooperativas. Es decir, identificando algunas variables de estudio para determinar si existe una vinculación con el espacio en donde actúan, si se respetan los valores cooperativos, a qué categoría pertenecen (*en el contexto de la producción, consumo o financieras*) como cooperativa y por último, si existen valores de equidad, solidaridad y democracia económica y participativa al interior de las cooperativas. Aclaremos, que la información que se ha obtenido es de carácter oficial (a partir de información de las cooperativas, entrevistas dirigidas a los asociados e información pública). Nos basamos en el análisis para la primer parte de la investigación, partiendo de las diferentes categorías mencionadas con anterioridad. Esto se menciona, ya que en el capítulo posterior, hacemos un análisis similar, pero desde la perspectiva de la ciudadanía en general, con el objetivo de contrastar los resultados obtenidos.

Es importante mencionar, que la visión actual de nuestras sociedades (al menos la generalidad) nos muestran un contexto que pareciera nada alentador, sumido en la miseria y la desigualdad social, encontrándonos en un capitalismo emblemático y poderoso. Ante esto, los grandes golpes que ha tenido nuestro país a nivel económico y social, no son obra de la casualidad, ya que éstos son originados por las políticas neoliberales impuestas a nivel mundial por las grandes potencias (Países, empresas transnacionales y organismos internacionales). Pero, desde otra perspectiva, existen propuestas alternativas que van en contra del propio sistema y aportan ideas interesantes para enfrentarle.

La disciplina de la historia nos enseña que lo mencionado anteriormente podría cambiar. Propuestas que han surgido durante las últimas décadas, nos proporcionan elementos para fundamentar lo anteriormente descrito y que ha tenido un desarrollo bastante significativo mostrándonos que existen alternativas en un contexto distinto al capitalismo: El desarrollo local y la economía social. Estos refieren, a un territorio en específico, con actores locales y funcionando a partir de procesos democráticos internos desde la perspectiva equitativa, solidaria y democrática.

## **2.1 El Territorio, Tacámbaro. Referentes históricos del municipio**

Tacámbaro es un pueblo de origen prehispánico que fue conquistado por los Tarascos entre 1401 y 1450, perteneció al cacicazgo de Cuyucacán. En 1528 se otorgó en encomienda al Cristóbal de Oñate y posteriormente se constituyó en República de Indios.

La evangelización en el lugar se inició con la llegada de los frailes agustinos Juan de San Román y Diego de Chávez y entre el año de 1535 y 1540, se estableció la capilla y el convento adjunto. Para 1631, se estableció el partido de indios, nombrándose a Tacámbaro cabecera del mismo. En esa época tenía ocho barrios y muy poca población, debido a las epidemias y principalmente la de 1575, que casi acabó con los indígenas del lugar.

En 1706 se designó prior de Tacámbaro a Fray Francisco de Fonseca, quien se dedicó a la reconstrucción del convento y a mejorar el poblado, trazado de calles, introduciendo agua, impulsando el comercio y consiguiendo solares para los españoles.

Después de consumada la independencia, en 1822, Tacámbaro se encontraba en ruinas, quemadas sus haciendas y ranchos inmediatos, tocó a sus pobladores la ardua labor de reconstrucción. En 1828, siendo Gobernador Don José Salgado, se decretó la elevación de Tacámbaro a la categoría de Villa. El 10 de diciembre de 1831, por la Ley Territorial de ese año se constituyó en municipio. El título de

ciudad lo obtuvo el 21 de septiembre de 1859 por decreto del entonces gobernador, el General Epitacio Huerta, denominándosele Ciudad de Codallos.

Los habitantes hicieron gestiones para que el nombre de la cabecera municipal fuera Tacámbaro de Codallos, mismo que hasta hoy conserva. Durante la Revolución, a finales de 1919, se declaró a Tacámbaro capital del estado, siendo Gobernador el general Gertrudis G. Sánchez. Posteriormente los poderes fueron trasladados a Nocupétaro. (E-Local)<sup>7</sup>.

Según (López, 2013) El movimiento cooperativista que se enmarca en el territorio de Tacámbaro, tiene tres etapas importantes de estudio.

- A. De 1921 a 1950, en donde se identifica al periodo de organización social que fue promovido por el sinarquismo y la iglesia local y en menor medida por el gobierno, sentando entonces las bases del movimiento cooperativo en la región.
- B. De 1951 a 1996, que identifica a la iglesia como un actor importante en el desarrollo del cooperativismo en la región<sup>8</sup>.
- C. 1996 a la fecha, caracterizada por una relación de mayor autonomía con la Iglesia, ya que deja de fungir como “asesor moral”<sup>9</sup> de las cooperativas.

Una breve reseña del comportamiento histórico del cooperativismo durante los últimos años en Tacámbaro, se presenta a continuación:

---

<sup>7</sup> Consultado el día 24 de Enero de 2013 en <http://www.e-local.gob.mx/work/templates/enciclo/michoacan/mpios/16082a.htm>

<sup>8</sup> Impulsado por la motivación de la doctrina social de la iglesia a través de la encíclica Rerum Novarum del papa León XIII.

<sup>9</sup> La iglesia, opinaba y decidía sobre muchos de los temas que se impulsaban al interior del movimiento cooperativo.

### Cuadro 3. Historia del Cooperativismo en Tacámbaro

Año	Acontecimientos Históricos Relevantes
1921-1934	Creación de la caja de ahorro y del sindicato de trabajadores “León XIII” promovida desde el clero local.
1934-1950	Formación de la cooperativa de autotransporte “Tacamba” apoyada por Lázaro Cárdenas.
1948	Conformación de la “Unión de Compradores” entre los comerciantes locales.
1951	Surgimiento del movimiento sinarquista en Tacámbaro.
1953	Formación de la cooperativa de consumo “San José”, considerada como la pionera de la segunda etapa del cooperativismo en Tacámbaro.
1954	Fundación de la cooperativa de venta en común “Cupanda”.
1956	Nacimiento de la cooperativa de ahorro y crédito “11 de Abril”. Fusión de las secciones de ahorro de las cooperativas San José y Cupanda.
1957	Surgimiento de la cooperativa telefónica, aunque nunca pudo conseguir su registro.
1959	Formación de la “Asociación Avícola”. Creación del “Centro Owen” para impulsar el desarrollo de las cooperativas.
1960	La “Asociación Avícola” decide convertirse en la cooperativa “Zaragoza”. Desaparición de la cooperativa “San José”. Nacimiento y meses después desaparición de la cooperativa de ropa “Provesta”.
1961	Creación de la cooperativa de panaderos “18 de Octubre”
1962	Nacimiento de la cooperativa de construcción “3 de Mayo”.
1972	Disolución de la cooperativa “Zaragoza”, por problemas financieros. Desaparición de la sección de consumo de “Cupanda” por problemas administrativos.
1974	Formación de la cooperativa de consumo “Mi Casa”.
1986	Conformación de la asociación civil “Servicio Médico Social de Tacámbaro Fray Juan Bautista Moya” para brindar servicio médico a los asociados cooperativas.
1990	Clausura de la clínica por problemas con los médicos.
1993	Desintegración de la cooperativa “3 de mayo” por conflictos internos.
1996	La Iglesia católica local deja de ser el “asesor moral” de las cooperativas. El “Centro Owen” se convierte en sociedad civil.
1998	El Centro Owen se transforma en la “Unión de Cooperativas de Tacámbaro”

Fuente: Córdova, citando a Hernández y Martínez (2006)

## 2.2. Ubicación geográfica, región y población

El Municipio de Tacámbaro (Lugar de palmeras), se localiza al centro del estado, en las coordenadas 19° 14' de latitud norte y 101° 28' de longitud oeste, a una altura de 1,640 metros sobre el nivel del mar. Limita al norte con los municipios de Salvador Escalante, Huiramba y Acuitzio, al este con Madero y Nocupétaro, al sur con Turicato, y al oeste con Ario de Rosales. Su superficie es de 787.15 Km<sup>2</sup> y representa el 1.33 por ciento del total del estado. Las localidades principales son: Pedernales, Chupio, Yoricostio, San Juan de Viña y Tecario.



Se comunica por la carretera pavimentada hacia Pedernales, Tecario, Chupio y Yoricostio y caminos de terracería que comunican a todas las demás comunidades. Además cuenta con servicio de teléfono, telégrafo, correo, radio comunicación, taxis, camiones de carga y autobuses suburbanos y foráneos.

Su relieve lo constituyen el sistema volcánico transversal, las sierras de Santa Clara, del Coco y de Acuitzio y los cerros Hueco, Colorado, El Jabalí, el Tigre, La Cruz y otros, y su hidrografía está constituida por los ríos Tacámbaro, Pedernales y Frío, el arroyo de Apoyo y la Laguna de la Magdalena. Su clima es tropical y templado con lluvias en verano. Tiene una precipitación pluvial anual de 1,451.6 milímetros y temperaturas que oscilan entre 8.8 y 26.9° centígrados. En el municipio dominan el bosque mixto con pino, encino y cedro, el bosque tropical deciduo, con parota, cuéramo, ceiba y huizache y el bosque de coníferas, con pino y oyamel. La superficie forestal maderable es ocupada por pino, encino y la no-maderable por matorrales de distintas especies. Los suelos del municipio datan de los períodos cenozoico, terciario inferior y eoceno, corresponden principalmente a los del tipo podzólico y chernozem. Su uso es primordialmente forestal y en menor proporción agrícola y ganadero (CEDEMUN, 2009)<sup>10</sup>.

Acorde a la datos de COESPO (*Consejo Estatal de Población*) en el Estado de Michoacán, para 2010, Tacámbaro se encontraba ubicado en la región 8, perteneciente a la tierra caliente

**Tabla 1. Datos generales de Tacámbaro**

Municipio	Población	% Población ocupada con ingreso 2 salarios mínimos	Índice de Marginación (IDM)	Lugar que ocupa en el estado	Grado de marginación	Índice de Desarrollo Humano (IDH)
Tacámbaro 2009	59 920	67.86	-0.25931	58	Medio	0.7223
Tacámbaro 2010	69 955	47.37	-0.37542	67	Medio	N-E-D <sup>11</sup>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de: [www.michoacan.gob.mx](http://www.michoacan.gob.mx) (consulta: junio 2009); [www.conapo.gob.mx](http://www.conapo.gob.mx) (consulta: octubre 2009); Índice de Marginación COESPO 2010

<sup>10</sup> Consultado el día 25 de Abril de 2009 en <http://www.michoacan.gob.mx/cedemun/index.php>.

<sup>11</sup> No existe la referencia para el presente año. Se tomo el de 2007.

Para 2009, el municipio de Tacámbaro mantenía un grado de marginación menos elevado que los otros municipios de la región, y esto podría explicarse a que es un territorio de orden rural, y alcanzaba una población de 59 920 personas, de los cuales 28 790 eran hombres y 30 402 eran mujeres. Esto representa el 1.48% de la población total del Estado, y su población económicamente activa es de 17 467 habitantes por un total de 22 394 inactivos (INEGI, 2009). Para el 2010, para del 58, al 67 en grado de marginación, manteniéndose en el grado de marginación medio en el estado de Michoacán. A nivel nacional, el lugar que ocupaba según datos del 2010, era el 1519.

En cuanto al índice de rezago social<sup>12</sup>, se considera como un municipio con baja intensidad y el porcentaje de población del total, en pobreza extrema, es de un 14.99, ascendiendo a 11 089 personas del municipio.

**Tabla 2. Información poblacional del municipio de Tacámbaro**

Municipio	Población	Hombres	Mujeres	% Población por sexo Mujeres	% Población por sexo Hombres
Tacámbaro	69 555	34 010	35 945	51%	49%

**Fuente: Elaboración propia con base en datos de: INEGI. 2010**

Como observamos en la tabla, la relación de habitantes con pobreza extrema, rezago social e índice de desarrollo humano, Tacámbaro se encuentra en la media del estado de Michoacán.

<sup>12</sup> Tomando fundamentalmente variables como: Educación, salud, vivienda.

### 2.3. Contexto económico del municipio

Las principales actividades económicas en el municipio de Tacámbaro de Collados se refieren al *sector primario*. La agricultura es la principal actividad del municipio, siendo sus principales cultivos: el trigo, sorgo, garbanzo, arroz, aguacate, chile y caña de azúcar, seguida de la ganadería que se refiere principalmente a la crianza de: bovinos, caballo, mular, porcino, caprino y ovino. Del total de ejidos y comunidades con superficie parcelada que son 20, existen un total de 91 802.21 hectáreas, de las cuales más de 8 685 son de uso agrícola y 4 851 con riego. Esto se ejemplifica en la siguiente tabla:

**Tabla 3. Superficie parcelada según uso agrícola y riego Tacámbaro**

Entidad federativa y municipio.	Ejidos y comunidades con superficie parcelada	Superficie Parcelada (Ha)		
		Total	Con uso agrícola	Con riego
Tacámbaro	20	9 180.21	8 685.21	4 851.00

**Fuente: INEGI (Consulta: Enero 2009)**

Respecto al *sector secundario*, existe una incipiente generación de industrias en la región, aunque se cuenta con alguna distribuida en el municipio que tiene que ver con alimentos envasados, productos de madera y corcho, así como también muebles y artesanías.

En el *sector terciario*, el municipio cuenta específicamente con las siguientes actividades: Bancos, restaurantes, instituciones educativas, tiendas de ropa, muebles, calzado, alimentos, ferreterías, materiales de construcción y papelerías, tiendas de autoservicio, cooperativas de consumo, de ahorro y crédito y de ventas en común. (Plan Desarrollo Municipal, 2008).

Otro elemento fundamental en el cúmulo de actividades económicas que se refiere al turismo que trae consigo el deleite de paisajes naturales como: La Laguna de la Magdalena, La Alberca que se ha formado en el cráter de un volcán, el cerro del Hueco, la cascada de Sta. Paula, el Salto de Santa Rosa o Arroyo Frío. Además el municipio cuenta con la capacidad para atender la demanda, ofreciéndose hospedaje y alimentación en los hoteles y restaurantes de la cabecera municipal, centros nocturnos, agencias de viajes y transporte turístico. (Cedemun, 2009)<sup>13</sup>

### ***2.3.1 Migración***

Un fenómeno importante tiene que ver con el fenómeno de la migración, ya que el municipio se encontraba en el lugar 52 a nivel estatal y el 438 a nivel nacional, ya que el índice de intensidad migratoria para la época era de 0.9022. (COESPO, 2010)

### ***2.3.2 Bienestar económico e indicadores de carencia social***

Según datos de CONEVAL, del total de la población al 2010, según el indicador de Población con ingreso inferior a la línea de bienestar mínimo, el porcentaje total es de 23.5, representando un total de 17,363 personas, con un número de carencias de 3.1%. En cuanto al indicador de Población con ingreso inferior a la línea de bienestar, el porcentaje total es del 62.7%, representando un total de 46,384 personas, con un número de carencias del 2.8%.

El rezago educativo en términos de porcentaje en el municipio es de 35.6%, representando un total de 26,321 personas, representando en cuanto al número de promedio de carencias, el total de 3.5%. En cuanto a servicios de salud, representa un porcentaje de 39.3, representando a 29,057 de la población total. Un indicador alarmante, es el referido al acceso de seguridad social, ya que

---

<sup>13</sup> Consultado el día 19 de mayo de 2009 en <http://www.michoacan.gob.mx/cedemun/index.php>

representa un total del 83.7%, representado en un total de 61,890 personas. Respecto al acceso a la alimentación, representa en el indicador principal, un total de 25.8%, representando un total de 19,055 personas.

En el presente territorio, es en donde la Unión de Cooperativas de Tacámbaro participa ha generado los principales vínculos de acción, a partir de la relación existente entre sus asociados y el municipio. A continuación, describiremos a la organización y sus principales participantes (Cupanda, 11 de Abril y Mi casa)

#### **2.4. Desarrollo cooperativo en Tacámbaro. La Unión de Cooperativas.**

El cooperativismo ha traído consigo un sin fin de reacciones y debates desde su gestación. Lo que no se puede negar, es que la visión cooperativa rescata una de las grandes opciones que el hombre ha desechado por la pugna del individualismo; el cooperar y trabajar en conjunto con una perspectiva de respeto y solidaridad.

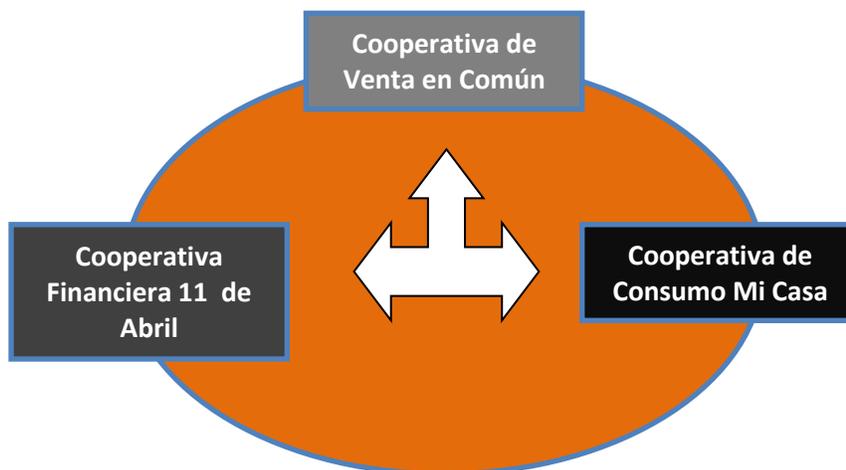
En ese sentido, el reconocimiento de experiencias que se encuentran funcionando ante las grandes desigualdades económicas y competitivas en el territorio local, retoman importancia. Es por eso que en nuestro caso de estudio, la Unión de Cooperativas de Tacámbaro, se ha enrolado y dirigido a distintas actividades que se despliegan a través de sus tres cooperativas principales. Las principales cooperativas que conforman a la Unión de Cooperativas son: La Sociedad cooperativa de venta en común “Cupanda”, la Sociedad Cooperativa Financiera “11 de Abril” y la Sociedad Cooperativa de Consumo “Mi Casa”. La vinculación existente entre el proceso de producción y el del financiamiento, así como el consumo, ha permitido que la Unión de Cooperativas de Tacámbaro siga funcionando por más de 50 años (Domínguez, 2007). Según los principios que les rigen, son formas de organización social que son integradas por personas con base en intereses comunes y en los principios de de solidaridad, esfuerzo propio y ayuda mutua, que satisfacen necesidades individuales y colectivas. Esto a través

de actividades económicas vistas desde la producción, distribución y consumo de bienes y servicios.

La visión de cada una de ellas, se enmarca en las categorías que mencionamos como ejes de investigación y que nos permitieron identificar información para señalarle como una experiencia que tiene vínculos con el desarrollo local y la economía social. A continuación, desarrollaremos la estructura tanto de la unión, como de cada una de las cooperativas son participantes.

La organización denominada “Unión de Cooperativas de Tacámbaro” funge como el eje administrativo-institucional y de vinculación con sus cooperativas (mencionadas anteriormente) y asociados cooperativistas. En ese sentido, las cooperativas han impulsado la actividad en distintos sectores económicos en el municipio, al grado que han sido reconocidos en el Estado de Michoacán y en el país por su impacto económico y social. Básicamente el esquema de la interacción que es llevado a cabo por las organizaciones es el que se presenta a continuación en la figura número 1.

**Figura 1. Unión de Cooperativas de Tacámbaro.**



**Fuente: Elaboración propia con base en revisión bibliográfica**

Según datos de la Unión, el objetivo fundamental que persigue la institución, es la de *“Consolidar la integración cooperativa para un mejor aprovechamiento de todos los recursos con los que cuenta el movimiento cooperativo, que permita fortalecer nuestras empresas procurando el crecimiento cooperativo de la región”* esto permite relacionarle con una de las variables de estudio, referido a la integración cooperativa.

A continuación, haremos una breve descripción de cada una de las cooperativas que pertenecen a la Unión, poniendo especial énfasis, en cinco categorías fundamentales de análisis, que se vinculan y retoman la visión del desarrollo local: Lo Económico, social, ecológico, educacional y cultural.

#### **2.4.1 Sociedad Cooperativa de Venta en Común “Cupanda”**

La “Cupanda” Sociedad Cooperativa de Venta en Común S. C. L., se ha desarrollado y establecido desde hace más de 59 años. Surge el 26 de noviembre de 1954 con la participación de 31 socios fundadores que perseguían un objetivo en común: vender en conjunto lo que individualmente producen y hacer frente a los abusos cometidos por los intermediarios. Según datos de su órgano informativo “Tacámbaro Cooperativo” (Septiembre - 2012) la cooperativa cuenta con una membresía total actual de 400 socios (entre asociados productores y asociados comisionados<sup>14</sup>). El gerente general actual de la misma, José Obelleiro Carbajal Herrera refiere, a que son un total de 276 socios michoacanos, todos ellos agroproductores, especialmente de aguacate, el resto, se dedican a labores administrativas.

##### **2.4.1.1 Aportes económicos**

Según datos oficiales de la cooperativa (2012), la producción anual se establece en un estimado de 6200 toneladas de aguacate, de los cuales se comercializaba

---

<sup>14</sup> Los primeros encargados directamente de la producción y los segundos en labores administrativas preponderantemente.

un 80% en las ciudades de Torreón, Ciudad de México<sup>15</sup>, Monterrey y Puebla. El sector externo también se ha convertido en una oportunidad de negocio importante para la organización, ya que, el 20% restante se exporta hacia países como Canadá, Francia y Centroamérica principalmente. La visión de los exportadores michoacanos no ha quedado en esos horizontes, ya que buscan ampliar su mercado hacia potenciales mercados internacionales como el norteamericano<sup>16</sup> y el japonés.

La cooperativa es uno de los principales motores de la economía en Tacámbaro, ya que ha ayudado al crecimiento de la fruticultura y de la producción avícola. Entre los productos que se producen y comercializan de la cooperativa encontramos: aguacate, limón, chile perón, zarzamora y durazno.

Cuentan con una procesadora de aguacate, obteniendo guacamole derivado de un tratamiento hacia altas presiones (HPP<sup>17</sup>) y que asegura la inocuidad de los productos. Cabe mencionar, que están en búsqueda de acceder a la certificación de la SENASICA<sup>18</sup> en buenas prácticas de manufactura, lo que le beneficiaría en cuanto a una mayor apertura en los distintos mercados internacionales. Este proyecto, está considerado por el autor de la presente investigación, para posteriores estudios con la unión y la cooperativa.

---

<sup>15</sup> Es aquí, en donde mantienen desde el año de 1981 dos bodegas de distribución con capacidad para almacenar hasta 100 toneladas de producto y un cuarto refrigerado con capacidad para almacenar 30 toneladas. Está encuentra en el pasillo S bodegas 49-53, en el giro comercial de frutas y hortalizas, específicamente el producto de aguacate. (*Directorio de Comerciantes Mayoristas, Central de Abastos de la Ciudad de México. Iztapalapa*)

<sup>16</sup> Para octubre del 2013, la Cupanda tuvo un primer acercamiento con “The PMA Fresh Summit”, que según su eslogan, es la mayor feria y convención internacional en Estados Unidos de Frutas y Vegetales Frescos. En donde exhibirá sus productos en el pabellón mexicano.

<sup>17</sup> Por sus siglas en Inglés, High Pressure Procesisn (Procesado por Altas Presiones) siendo un proceso no térmico en el que los alimentos, dentro de su envase final flexible, se introducen en una vasija de acero y son sometidos a altos niveles de presiones isostáticas transmitidas por el agua.

<sup>18</sup> Servicio Nacional de Sanidad Inocuidad y Calidad Agroalimentaria, es un órgano desconcentrado de la SAGARPA (Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación)

#### **2.4.1.2 Aportes sociales**

Un ejemplo respecto del impacto social de la cooperativa, se ve reflejado en el fondo de Previsión Social, que tiene carácter ilimitado y fue creado para apoyar con el pago de gastos, médicos a socios y a familiares, fallecimientos, mantenimiento de escuelas, sanatorios, centros deportivos y culturales. Brinda además, asesoría técnica a productores locales a través de un programa para producir aguacate de alta calidad (Domínguez, 2007 p: 226).

La práctica social y democrática al interior de la cooperativa, se ve reflejado en la participación interna de sus agremiados. Son llevadas a cabo reuniones, cuatro veces por año, llamadas “Estacionales” ya que se realizan específicamente en las cuatro estaciones del año. En ellas, se realiza un proceso exhaustivo de mejora constante en cuanto a la proyección que tiene en cuanto a su planeación en el corto, mediano y largo plazo. Por cierto, es importante mencionar, que la asamblea general es el máximo órgano de representación y toma de decisiones.

#### **2.4.1.3 Aportes ecológicos**

El cuidado del medio ambiente es parte importante del accionar de la cooperativa, ya que implementa acciones como: la canalización del desperdicio del aguacate a la empresa Avoleo, que lo utiliza para la elaboración de aceite y composta; y se realizan además talleres estacionales a socios productores. También se han reforestado cerca de 7,000 árboles y el manejo de un proyecto llamado “Programa Integral de Manejo de Residuos Sólidos”. (Domínguez, 2007, p: 225).

También se han apoyado obras en conjunto con el gobierno, tales como la construcción de la calzada, el parque recreativo y ecológico Cerro Hueco, caminos, carreteras como la de Tecario-Ario de Rosales y la introducción de agua potable. (Domínguez, 2007, p: 226).

#### **2.4.1.4 Aportes educativos y culturales**

La cooperativa, ofrece un curso educativo inicial, que se encuentra a cargo de la comisión de educación y ecología. El objetivo particular que persigue, es el de ampliar la información respecto de lo que significa ser un asociado cooperativo y además, diferenciar a la empresas cooperativa, de la empresa convencional cooperativa.

#### **2.4.2 Sociedad Cooperativa Financiera “11 de Abril”**

Las finanzas sociales en nuestro país y en el mundo han tenido un desarrollo con sobresaltos. En Europa, algunas de las primeras asociaciones se establecieron en Alemania. Fedrick William Raiffeisen hijo de un alcalde de Hamm, fue uno de los primeros que elaboraron un modelo de crédito y ahorro orientado hacia fines productivos. En Norteamérica, fue Alfonso Desjardins el que emprendió el establecimiento de las cajas populares.

Uno de los más importantes movimientos cooperativistas en Norteamérica, es el creado por Desjardins, fundado el 6 de diciembre de 1890 en la ciudad de Levis, este grupo, representa una de las más importantes instituciones financieras que cuenta con casi cinco millones de socios, 1 339 cajas populares y de economía dentro de la provincia de Québec y 3 de otras corporaciones de fondos de seguridad y además instituciones culturales y financieras.

En América latina, son dos los movimientos principales que introdujeron los movimientos de cooperativas de ahorro y crédito: la primera en la región cono sur del continente, cuyos principales promotores fueron los inmigrantes europeos; y el movimiento impulsado por la iglesia católica a través de la difusión de la encíclica papal *Rerum Novarum*<sup>19</sup>. Son consideradas como un instrumento adecuado para resolver problemas económicos básicos de los grupos de escasos recursos monetarios.

---

<sup>19</sup> Carta Encíclica, del sumo Pontífice, León XIII.

En México, es de mencionar que en la época de la Conquista ya existían ejemplos de cajas comunes, que los indígenas organizaban para que los bienes que entraban se gastaran en lo necesario y de quien tuviera la necesidad. Es el proceso posterior, en el que se institucionalizan los movimientos en nuestro país, en ese sentido un personaje importante tuvo una participación decisiva fue Lucas Alamán, quien fue el impulsor de la idea de las cajas de crédito mismas que se fundaron en el año de 1846. A partir de 1954 es que se funda el Consejo Central de Cajas Populares.

#### **2.4.2.1 Aportes económicos**

La Cooperativa 11 de Abril surge como sección de ahorro y préstamo de la Cupanda, estableciendo su independencia de ésta en los años 60's. Esto permitió, que pudiera operar con personas no socias de la cooperativa Cupanda y en 1994 obtuvo la posibilidad de constituirse legalmente como cooperativa de ahorro y préstamo con personalidad jurídica y patrimonios propios. (Rojas y Díaz, 2007 p: 3).

Hasta el 2012 contaban con un total de 8000 socios adultos y 6000 ahorradores infantiles y fundamentalmente el objetivo de la cooperativa es de fungir como apoyo para el desarrollo en muchos aspectos de los socios, y por consecuente, de Tacámbaro.

Existe además una gran vinculación para compaginar las actividades de ambas cooperativas (la Cupanda y la 11 de Abril) esto con el objetivo de mantener y hacer crecer la infraestructura que facilite el acopio y comercialización de sus productos, a la vez que les permite obtener buenos resultados haciendo uso de nuevas tecnologías agrícolas (Domínguez, 2007).

#### **2.4.2.2 Aportes Sociales**

Esta cooperativa realiza actividades de ahorro entre sus socios, con el fin de integrar un capital común que permita otorgarles préstamos y aumentar su poder adquisitivo impulsando actividades de producción o consumo, para a la vez

satisfacer necesidades con préstamos con un interés razonable y abatir la usura (Domínguez, 2007).

El impacto social de la Cooperativa 11 de Abril es bastante amplio ya que brinda servicios como: Centro cooperativo de consulta e Internet a bajos precios e impulsando proyectos como TV Libre para la producción de programas, patrocinando económicamente asilos, casas hogar y eventos deportivos. Cuentan con una sala velatoria que brinda servicio a la comunidad en general a bajos costos (Domínguez, 2007).

Un aporte importante, es el que brindan al esparcimiento de sus socios y la población en general, impulsando la creación de un balneario y centro deportivo, en donde se usan tecnologías solares. (Beneficio social y ecológico)

#### **2.4.2.3 Aportes ecológicos**

Es una cooperativa que además ha buscado expandir sus beneficios al resto de la comunidad, ya que promueve actividades de responsabilidad con el medio ambiente, referido al proyecto de manejo de residuos sólidos (en conjunto a la Unión de Cooperativas de Tacámbaro y en coordinación con la presidencia municipal). (Domínguez, 2007).

#### **2.4.2.4 Aportes educativos y culturales**

Al igual que Cupanda, es necesario cumplir con un curso vinculado al tema del cooperativismo y por ende, diferenciar a las empresas cooperativas de las capitalistas, como se menciona con anterioridad. Así mismo, cada año, en conjunto con los socios de las otras cooperativas, se lleva a cabo el taller anual de socios comisionados. En donde se tocan temas de importancia respecto del actuar de los socios cooperativistas y de las cooperativas en sí.

### **2.4.3 Sociedad Cooperativa de Consumo “MI Casa”**

Esta cooperativa surge a partir de que la cooperativa “Cupanda” impulsó a la Cooperativa 11 de Abril. La idea inicial era la de crear una sección de consumo dentro de la misma cooperativa, pero en la cual se considerara el impacto y éxito de la cooperativa financiera a partir de que se la dejó funcionar como cooperativa independiente. Desde su origen, Mi Casa operó como cooperativa independiente para hacer frente a las graves situaciones por las que atravesaba nuestro país. A partir del 9 de octubre de 1974 se fundó esta cooperativa cuyo objeto social respondía a realizar “Compras en común para socios, producción de bienes y servicios para el abasto a socios, coordinación con instituciones y organismos que pudieran facilitar el consumo en común. Desde su fundación, se determinó en la cooperativa que los trabajadores en los centros de distribución serían los socios, que estarían comisionados a distintas labores operativas y administrativas (Domínguez, 2007, p. 166).

La cooperativa de consumo paga cuotas al municipio como cualquier otra empresa, y además tiene inversiones importantes en capital fijo (edificios, terrenos, vehículos) y en el orden financiero con cuentas bancarias equipo, generando además un impacto importante en cuanto a su papel como reguladora de precios de productos en el mercado local.

#### **2.4.3.1 Aportes económicos**

La cooperativa representa un apoyo económico no sólo para los socios, además incorporan alrededor de 70 fuentes de trabajo directo para los habitantes de Tacámbaro, eso sin contar las que se generan indirectamente por el consumo a otras pequeñas empresas. El beneficio total, impacta en alrededor de 3 886 personas en el municipio (Domínguez, 2007, p. 166).

Además, los productos pueden ser encontrados a precios por debajo de los precios del mercado en el municipio.

### **2.4.3.2 Aportes sociales**

Los asociados reciben servicios como guarderías, seguro social, apoyo a gastos médicos, programa de becas a nivel secundaria, preparatoria y profesional. Además de que participan en el proyecto impulsado por la Unión de Cooperativas de Tacámbaro referente a la reapertura de una clínica médica (Domínguez, 2007). En el presente, la cooperativa había tenido problemáticas referentes a los manejos administrativos internos, que la posicionaban en aprietos financieros, sin que se hubieran tomado medidas serias en el asunto.

### **2.4.3.3 Aportes ecológicos, educativos y culturales**

Una cooperativa preocupada por el medio ambiente, se encuentra comprometida con su futuro. En ese sentido, es que “Mi Casa” decide impulsar la generación de un espacio en donde se vincule a la ecología y a las artes. Ejemplo de ello, es “El Huerto”, un proyecto comunitario, ecológico y artístico en el municipio de Tacámbaro. Este pertenece a la cooperativa “Mi Casa” que brinda a sus visitantes un bello espacio rodeado de árboles y plantas. Es importante mencionar, que en su interior se encuentra una biblioteca y una galería, que aportan una opción cultural interesante para los asociados.

Además la cooperativa impulsa actividades culturales y educativas para sus asociados, teniendo que cumplir con un curso de inducción y capacitación para pertenecer a la cooperativa.

Un caso particular que debería ser retomado en otras investigaciones, pero que lo mencionamos aquí por su trascendencia, fue el ocurrido a partir de la instalación y quiebra de un negocio dedicado a comercializar mercancía de la canasta básica, abarrotes y artículos perecederos<sup>20</sup>. No se tienen datos concretos de por qué sucedió tal hecho, siendo que este tipo de empresas lleva a cabo estudios de mercado para la factibilidad económica del negocio y tiene establecido los tiempos exactos de duración de los proyectos que emprenden.

---

<sup>20</sup> Tienda conocida como “Súper Che” de “Grupo Chedraui”

Lo que sí es un hecho, es que desapareció. Desafortunadamente no se puede cantar victoria, ya que apenas hace unos meses Wall-Mart Centroamérica, llevó a cabo la apertura de una tienda denominada “Bodega Aurrerá” en las mismas instalaciones en donde se encontraba la tienda de “Super Che”, lo que trae consigo a un fuerte competidor para las cooperativas de consumo de la región. Este tipo de “supermercados” atenta contra las cooperativas que ofrecen los mismos servicios en la zona, ya que al ser empresas transnacionales, operan bajo la lógica impactante y devoradora del mercado libre capitalista.

## **2.5 ¿Opción a una cuarta cooperativa en la Unión?**

Como ya hemos visto, el tema ecológico en las cooperativas pertenecientes a la unión es importante. En ese sentido, los últimos años se ha tratado de impulsar una alternativa interesante que coadyuve al tema y por ello, se ha propuesto la creación e inclusión de una cuarta cooperativa denominada “Tzipiku” a la unión de cooperativas.

El objetivo general, es el de mantener el municipio limpio, no generando basura y promoviendo la separación de la misma para que pueda ser aprovechada a partir del reciclaje (Unión de Cooperativas de Tacámbaro, 2010). Así mismo según los impulsores de la cooperativa es: *“Procurar la sostenibilidad ambiental, social y económica de proyectos de esta naturaleza necesita el involucramiento de la población, de entidades de la sociedad civil, de empresas, de órganos públicos, en fin, de los sectores que componen el ámbito de toma de decisiones en una ciudad. Y son actos como contactos personales, conferencias, reuniones, distribuciones de materiales explicativos, calificación profesional de los recolectores, infraestructura y divulgación en la prensa que llevan un proyecto de protección ambiental a alcanzar buenos resultados”*. (Unión de Cooperativas de Tacámbaro, 2010)

En ese sentido, la cooperativa recupera elementos fundamentales para que el proyecto pueda ser llevado a cabo de la mejor manera. Reivindica la importancia de la participación ciudadana, que se basa específicamente en dos líneas de acción:

1. Formación y educación ambiental
2. Reciclaje de residuos sólidos y orgánicos

Algunas de las alianzas que persigue la cooperativa son (Unión de Cooperativas de Tacámbaro, 2010).:

- Consolidar el proyecto de protección al ambiente en el municipio y la región. La principal alianza que se busca es con la ciudadanía tacambareense.
- Todos los sectores de la sociedad civil tacambareense pueden contribuir a una buena causa por el ambiente, las nuevas generaciones y por nosotros mismos.
- Se requiere del compromiso decidido del ayuntamiento con este proyecto

El problema, es que no todos los socios están de acuerdo en que pertenezca a la Unión de cooperativas. La situación se sigue manteniendo en calma por parte de los impulsores, esperando en cualquier momento, concientizar a la mayoría y se pueda incluir.

## **2.6 Factores positivos y negativos a ubicar en el contexto de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro.**

En el presente capítulo se ha presentado de manera sistemática lo que se refiere específicamente a la descripción de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro y sus principales elementos, pero el objetivo es no sólo describirlos, sino que también

cabe el análisis de las mismas. Rojas (2007) recupera y sistematiza de manera estupenda, algunos de los elementos referidos a los factores positivos y negativos referentes al objeto de estudio. En ese sentido mencionaremos algunos de ellos:

**Tabla 4. Factores positivos y negativos de la UCT**

<b>Unión de Cooperativas de Tacámbaro</b>	
Factores Positivos	• Atención prioritaria a las necesidades de educación
	• Gestión económica y financiera eficiente y previsoras
	• Uso productivo y transparente de los fondos de previsión social
	• Disponer de una institución de financiamiento autónomo
	• Activa participación en organismos de integración cooperativa
	• Compromiso con la comunidad
	• Consolidación de los lazos de confianza y reciprocidad entre los socios de las diferentes cooperativas
<b>Unión de Cooperativas de Tacámbaro</b>	
Factores Negativos	• Indisciplina y falta de lealtad de los socios
	• Relación con autoridades gubernamentales, no suficientes. Existen, pero podrían mejorar
	• Falta de profesionalización de los directivos
	• Dificultades para garantizar un vínculo cooperativo efectivo de los socios

Fuente: Elaboración propia en base a datos de Rojas (2007)

El objetivo fundamental del presente apartado ha sido el mostrar algunas características fundamentales sobre el desarrollo de la experiencia de la Unión, pero no se retoman como variables de estudio, son solamente, referencias y resultados de la investigación que se realizó. Nos parece pertinente mencionarlo y por ello realizamos las preguntas acerca de ciertos elementos que ayudarán a clarificar acerca de ¿Qué papel han desempeñado las cooperativas en el desarrollo local de Tacámbaro? ¿Cuál es el papel que han jugado las cooperativas que pertenecen a la Unión de Cooperativa de Tacámbaro? ¿Podemos afirmar tal

situación? ¿Cuáles son los elementos que nos permitirían señalar realmente esto? Y también identificar e indagar el aporte de las cooperativas financieras al desarrollo local de Tacámbaro. Es claro que aventurarnos a señalar dichos argumentos, en este momento de la investigación, no sería ético y ni siquiera viable a partir de la información que tenemos.

Lo que sí podríamos poner en discusión son algunos elementos que nos apoyarán para avanzar sobre dicho tema. En posteriores capítulos de la investigación, se intentará responder a las interrogantes planteadas anteriormente, cerrando al final de la investigación con las conclusiones y la vinculación del eje de estudio con la experiencia.

El arraigo de las cooperativas en el entorno local, queda de manifiesto en cuanto a las posibilidades y aportes que generan para sus asociados. No hay duda de que, la eficiencia económica y la racionalidad social (vinculados a satisfactores y generación de bienestar), están presentes en la experiencia, esto claro, desde la perspectiva de los asociados.

El gran fortalecimiento interno y el interés social, reflejan un interés genuino por parte las cooperativas y que se insertan en la solidaridad y gestión participativa de sus asociados. No olvidemos, que la gran responsabilidad respecto del medio ambiente, está presente a lo largo de la experiencia.

Es notable, el impulso a los valores cooperativos, a través la capacitación cooperativa (que no es suficiente) y el impulso a la toma de decisiones democráticas, trae consigo, un avance importante.

Pero, dentro de los objetivos de investigación, no solo nos interesa analizar la visión que se tiene por parte de los asociados cooperativistas, además, nos interesa medir la visión de los habitantes del municipio. En la segunda parte de la investigación, nos avocamos a identificar la opinión entre el movimiento cooperativista y los habitantes del municipio. Esta se describe a continuación.

### **Capítulo 3. Una visión del movimiento cooperativista, desde la perspectiva de los habitantes del municipio de Tacámbaro**

Dentro de la investigación, identificamos hasta el momento la experiencia de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro, teniendo en cuenta que son tres cooperativas las que participan y hemos recuperado información que nos acerca a identificar los vínculos de la Unión para con ellas y además, con la temática general de la tesis.

A partir de cinco categorías fundamentales<sup>21</sup>, desagregamos algunas variables como: beneficios y aportes, interés por la comunidad, promoción entre los habitantes y fomento educativo y cooperativo, obtuvimos información importante (por parte de los directamente involucrados) esto nos ayudó, dicho sea de paso a identificar relaciones importantes entre el vínculo del desarrollo local y la economía social, desde el objeto de estudio que son las cooperativas. Esta información se desagrega en el presente capítulo. En ese sentido desarrollamos la percepción que existe del movimiento cooperativo en la región (por parte de los habitantes en general). La herramienta que seleccionamos para medir tal percepción, fue la aplicación de una encuesta, poniendo especial énfasis en una muestra representativa de los habitantes del municipio de Tacámbaro. La elaboración, metodología, diseño muestral y resultados de la misma, se presentan a continuación.

#### **3.1 Marco metodológico: Trabajo de campo**

##### **3.1.1 Selección de la muestra**

En el presente apartado de la investigación presentamos el marco metodológico utilizado para el trabajo de campo, referido a la parte cuantitativa de la investigación, en donde se aterriza un diagnóstico inicial acerca de la percepción

---

<sup>21</sup> Económica, social, cultural, educación y ecológica.

que existe a las variables principales de estudio<sup>22</sup> de las cooperativas del municipio de Tacámbaro<sup>23</sup>. Posteriormente nos centraremos, en analizar los resultados obtenidos en la investigación en general. Es un diagnóstico inicial y experimental del movimiento cooperativista en Tacámbaro, que deja algunas vetas interesantes para posteriores investigaciones.

Al ser la presente, una investigación de tipo exploratorio-descriptivo y de orden cualitativo-cuantitativo, la información cuantitativa se tuvo que generar, ya que desafortunadamente no existía tal. A partir de ello, se decidió dividir la búsqueda de información en tres aspectos fundamentales:

- A. Entrevistas dirigidas a personajes importantes de la región.
- B. Información oficial
- C. Aplicación de una encuesta a los habitantes del municipio de Tacámbaro, Michoacán (en la que participaron miembros de la Unión de Cooperativas).

El primer y segundo aspecto, han servido para la construcción de los capítulos 1 y 2 de la presente investigación, en los que se abordan principalmente los antecedentes generales del caso de estudio y se retoma el aspecto económico, social, cultural, educación y ecológico de las cooperativas de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro.

Para la segunda parte del análisis, se realizó una encuesta con el objetivo de obtener una visión generalizada acerca sector cooperativo en el municipio<sup>24</sup> tomando la decisión de ampliar el panorama de estudio y realizar un ejercicio en el que se fomentara la participación de personas que viven en el territorio.

---

<sup>22</sup> Manejadas en el apartado referencial a las variables de estudio de la presente investigación.

<sup>23</sup> En donde se recuperan a tres de las cooperativas de la Unión (Cupanda, Mi Casa, 11 de Abril)

<sup>24</sup> Con esta posición, lo que aportamos es una visión local del sector cooperativo de Tacámbaro, en el que han contestado además de los asociados de la cooperativa 11 de Abril, miembros de otras cooperativas y cajas populares del municipio que serán mencionadas adelante en el capítulo referente al sector cooperativo-financiero.

La Percepción de la población, respecto a las dimensiones principales de estudio (Económico, social, ecológico y Educativo-Cultural) que derivan de la percepción teórica del tema del cooperativismo, e incluimos algunos aspectos que refieren al análisis del desarrollo local desde la perspectiva de la dimensión económica y del medio ambiente.

En el presente apartado, ante el desarrollo metodológico, también han contestado asociados de las cooperativas: Cupanda, Mi Casa y 11 de Abril

### **3.2 Metodología y diseño muestral**

A partir de la definición de la muestra, en la que se identificó a la población objetivo, partiendo de que ésta es originaria de alguna de las 182 localidades que convergen en el territorio municipal, se decidió realizar el levantamiento de información en cinco de las seis tenencias del Municipio de Tacámbaro. También se identificó a la cabecera municipal como un sitio importante para recuperar información. Estas son:

- Pedernales
- Chupio
- Yoricostio
- San Juan de Viña
- Tecario
- Tacámbaro de Codallos (Cabecera municipal)

El tamaño de la muestra que se utiliza para la presente investigación es de una estimación con un nivel de confianza del 94% y un margen de error del +/- 6%, que arroja un total de 400 entrevistados.

**Tabla 5. Muestra AGEB Urbana**

No. Localidad	Tenencia	Núm. Muestra	Núm. Muestra Efectiva
0001	Tacámbaro	261	261
0066	Pedernales	74	74

Fuente. Elaboración Propia en base en Información de INEGI 2005

**Tabla 6. Muestra AGEB Rural**

No. Localidad	Tenencia	Núm. Muestra	Núm. Muestra Efectiva
0038	Chupio	22	22
0091	San Juan de Viña	8	8
0105	Tecario	24	24
0112	Yoricostio	11	11

Fuente. Elaboración Propia en base en Información de INEGI 2005

Retomamos 4 de las 5 Tenencias del municipio de Tacámbaro y a la cabecera municipal, recuperando la información referente al número de hogares que son habitados en el municipio, de acuerdo con datos del INEGI (2005). El municipio contaba con 59,920 habitantes y 12,133 viviendas habitadas. Habría que mencionar, que los datos mencionados en este apartado, son los que se utilizaron para la recopilación de la información del 2005, ya que la del 2010 aún no se encontraba disponible, por ello, solo realizamos una actualización de la información en las tablas 1 y 2 de la presente investigación. En cuanto al diseño muestral, se aplicó un diseño polietápico utilizando como marco de muestreo las AGEB's<sup>25</sup> del INEGI y tomando de manera aleatoria 10 AGEB's urbanas y 4

---

<sup>25</sup> Área Geo-Estadística Básica Extensión territorial, que corresponde a la subdivisión de las **AGEM**. Constituye la unidad básica del Marco Geoestadístico Nacional y, dependiendo de sus características, se clasifican en dos tipos; Áreas Geoestadísticas Básicas Urbanas y Áreas Geoestadísticas Básicas Rurales.

rurales, de las cuales se seleccionó un total de 40 hogares elegidos de manera sistemática sobre la base de un punto de inicio aleatorio.<sup>26</sup>

EL listado de AGEB's, así como la muestra obtenida que se utilizó durante el levantamiento de la información se presenta en la tabla núm. 7, en donde se identifica el número de localidad, número y muestra obtenida de AGEB :

<b>Tabla 7. AGEB'S Utilizadas en el Levantamiento Muestra Obtenida por AGEB</b>			
<b>Número de Localidad</b>	<b>Localidad</b>	<b>Número de Ageb</b>	<b>Muestra Obtenida Por Ageb</b>
0066	Pedernales	011-5	24
0066	Pedernales	025-7	25
0066	Pedernales	027-6	25
0105	Tecario	Rural	24
0038	Chupio	Rural	22
0091	San Juan de Aviña	Rural	8
0112	Yoricostio	Rural	11
0001	Tacámbaro	040-1	38
0001	Tacámbaro	012-A	38
0001	Tacámbaro	031-2	37
0001	Tacámbaro	030-8	37
0001	Tacámbaro	041-6	37
0001	Tacámbaro	030-8	37
0001	Tacámbaro	041-6	37

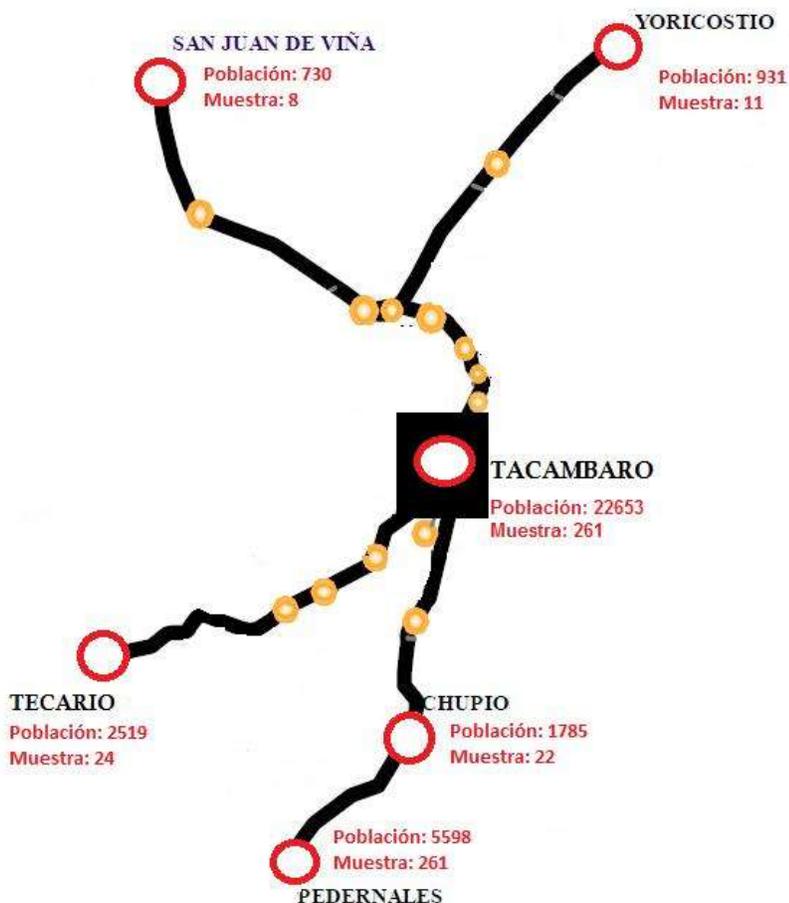
Fuente. Elaboración Propia con base en Información de INEGI 2005

La distribución geográfica para la aplicación de las encuestas se identificó de la siguiente manera:

- Norte: San Juan de Viña y Yoricostio
- Centro: Tacámbaro
- Este: Tecario
- Sur: Chupio y Pedernales

<sup>26</sup> Agradecemos de manera importante, el apoyo del Profesor Pedro Hugo Romero Flores, catedrático de la materia de Estadística de la Facultad de Economía "Vasco de Quiroga", por su valiosa participación en el diseño metodológico y aplicación de la presente encuesta.

**Mapa 2. Distribución Geográfica de la Muestra en la cabecera municipal y las tenencias de Tacámbaro**



**Fuente. Elaboración Propia con base en Información de INEGI**

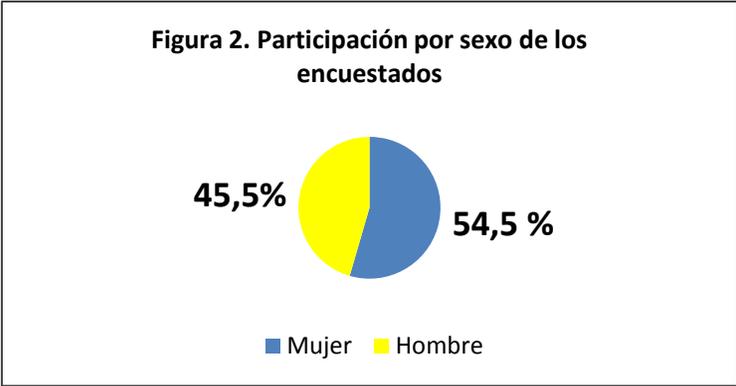
El tipo de encuesta es cara a cara en vivienda y aplicándose a personas mayores de 18 años que presentaron credencial para votar. El cuestionario aplicado es de preguntas cerradas con opciones de respuesta pre-codificadas y preguntas abiertas, complementariamente datos del perfil socio-demográfico de los ciudadanos. Es importante mencionar que alternativamente y para apoyar el trabajo de campo en el orden cualitativo y fortalecer la segunda parte del ejercicio referido al sector financiero popular del municipio, se realizaron entrevistas

dirigidas a 20 asociados de la cooperativa 11 de abril<sup>27</sup>. A partir de la metodología descrita anteriormente, se obtuvieron resultados interesantes referentes a la satisfacción, generación de bienestar y necesidades de los asociados de las cooperativas.

Durante el análisis, se identifica la importancia de la cooperativa Financiera 11 de Abril en el territorio, ya que la percepción de los asociados respecto al funcionamiento en distintos rubros es positiva. Lo interesante del ejercicio es que no sólo se motivaron a participar los miembros de la 11 de Abril, se sumaron asociados que pertenecen a otras organizaciones financieras distintas de la región. Algunas son: Caja Morelia Valladolid, Caja Popular Mexicana, Caja de Ahorro 15 de Septiembre en Tecario específicamente, la Caja de Ahorro Severo Hurtado en Pedernales y la Caja Libertad.

### 3.3 Perfil de la Muestra Encuestada

A partir de la aplicación del instrumento de medición que se ha utilizado<sup>28</sup>, se identificó el perfil socio demográfico de la muestra (escolaridad, ocupación, ingreso económico). De la muestra que nos arrojó 400 personas, se identificó que fueron 218 mujeres y 182 hombres que han respondido a la encuesta. Esto representa por la mujeres, el 54.5% del total y de los hombres un 45.5%.



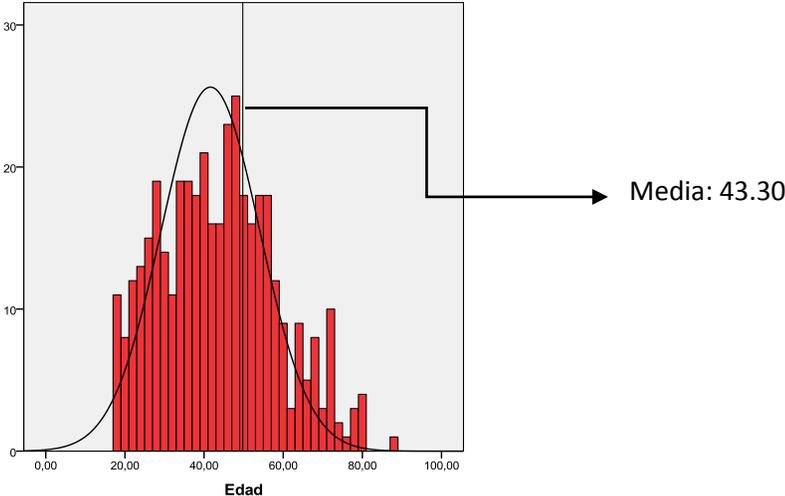
Fuente. Elaboración Propia con base en información en la encuesta realizada

<sup>27</sup> Es importante mencionar, que las encuestas que nos referimos específicamente en el orden cualitativo no fueron utilizadas en el análisis del SPSS (Statistical Package for the Social Sciences)

<sup>28</sup> Revisar Anexo en donde se encuentra la encuesta aplicada

Las edades de los entrevistados oscilaron entre los 18 y 85 años de edad, presentando una mayor participación las personas que se acercan a la media de 43.30 años:

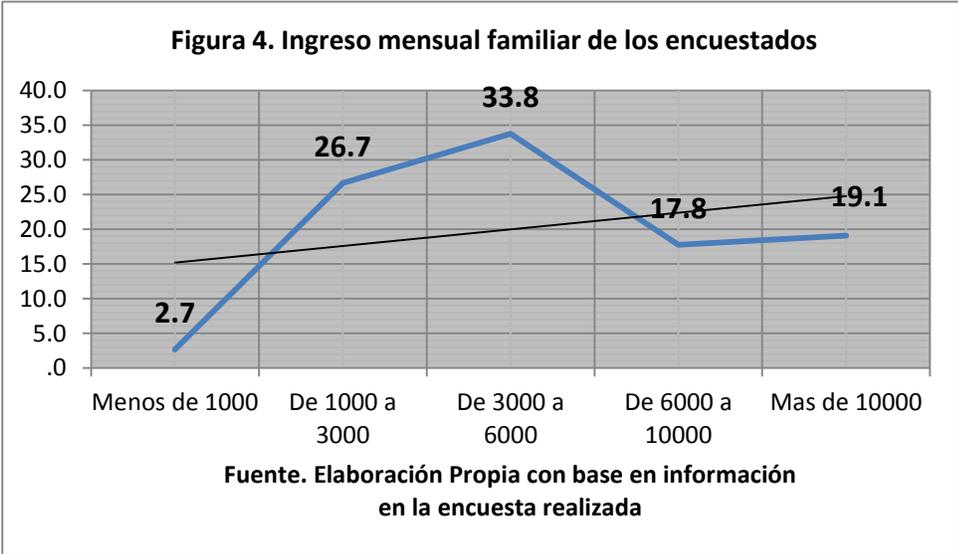
**Figura 3. Media obtenida de la edad de los encuestados**



**Fuente. Elaboración Propia con base en información en la encuesta realizada**

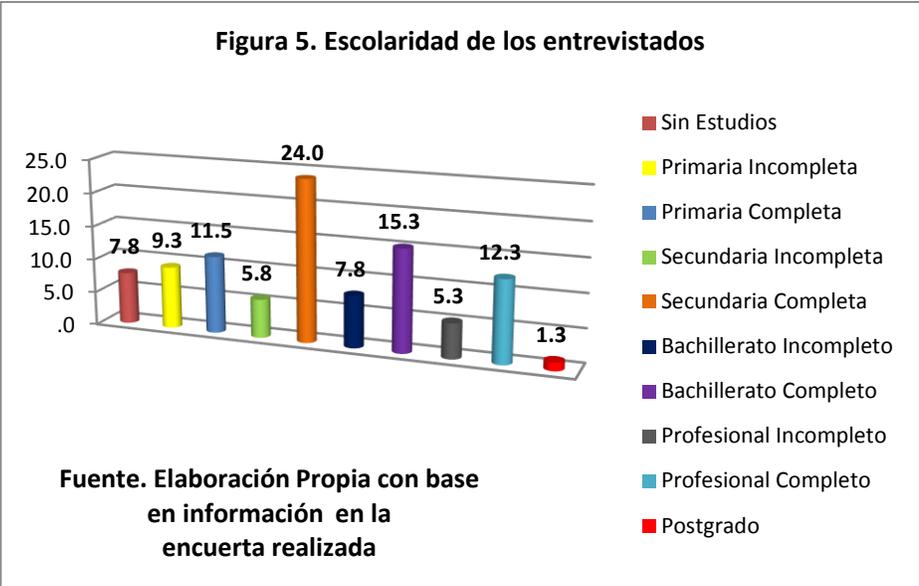
El ingreso promedio de los entrevistados, se encuentra entre los 3 000 a 6 000 pesos.

**Figura 4. Ingreso mensual familiar de los encuestados**



**Fuente. Elaboración Propia con base en información en la encuesta realizada**

En las siguientes dos gráficas observamos el comportamiento escolar de los entrevistados. En un primer momento las personas sin estudios alcanzan un 7.8% respecto al total, elevándose a nivel de secundaria completa con un 24%, el 12.3% son profesionales completos y el 1.3% representa los entrevistados con nivel de posgrado (maestría o superior).



En el segundo caso, se refiere a la actividad que desempeñan. La mayoría se dedica al pequeño comercio con un 19% de la muestra, trabajador por cuenta propia un 13.8, labores agropecuaria un 13.8 y al hogar un total de 21.5%.



Un elemento interesante es el que tiene que ver con la parte de la escolaridad de los miembros de una cooperativa. Al existir una mayor preparación académica como lo es ser profesional completo o posgrado, las personas deciden asociarse en alguna cooperativa y piensan que obtienen un buen beneficio.



Es necesario aclarar que el presente estudio pretende aportar al grado de satisfacción y generación de bienestar del sector cooperativo en el municipio. En ese sentido, podemos afirmar que los presentes resultados nos ayudan a establecer una opinión general que tiene validez para el presente municipio y no para el sector cooperativo estatal, nacional o internacional; recordemos que es un estudio local. Lo cierto, es que existen rasgos interesantes que se obtuvieron durante el ejercicio, que pueden ser compartidos y comparados en posteriores investigaciones, con algunas otras experiencias en México y de Latinoamérica.

Estos rasgos a los que nos referimos específicamente, aclaran el panorama de la participación de sector cooperativo en Tacámbaro (de consumo, productoras, de transporte, etc.) y principalmente las del sector financiero y su aportación al

territorio y entorno local, que se entroncan directamente con los ejes del desarrollo endógeno (Muñoz, 2009). Estas organizaciones representan, un elemento fundamental en toda estrategia de desarrollo local (Rojas, 2007:11).

## Capítulo 4. Análisis y aportes del sector cooperativo en Tacámbaro

### 4.1. Las cooperativas y el ámbito local

En el espacio del territorio tacambarenses converge una serie de cooperativas que abarcan distintos objetivos respecto a su categoría o clase (de consumidores y de productores de bienes o servicios, ahorro y préstamo, entre otras). A partir de esto, importantes hombres del municipio han escrito acerca del sector y movimiento cooperativo. Uno de ellos es Don Florencio Cruzaley Suárez. En su libro *El Cooperativismo en Tacámbaro a Medios del Siglo XX* recupera una visión referente al sector cooperativo y su aporte al desarrollo de la localidad:

*“Los hechos y vivencias ocurridos en esta cooperativa<sup>29</sup> y en las otras que organizó<sup>30</sup> el Lic. José Zaragoza<sup>31</sup>, son interminables y están combinados con los grandes problemas y sus agotantes soluciones, así como también con las grandes satisfacciones experimentadas por los éxitos obtenidos. El recuerdo de estos hechos me lleva a pensar a hacer una comparación del Tacámbaro de hace 50 años con el del año 2000, y encuentro una diferencia impresionante. La comunidad de Tacámbaro ha crecido enormemente y en su economía ha tenido notable desarrollo; seguramente que son muchos y variados los factores que han contribuido al desarrollo de la economía, pero pienso yo que en una parte muy importante de ellos se debe a la existencia de nuestras cooperativas”.*

Es interesante retomar el apartado en donde Don Florencio, hace mención al aporte de las cooperativas en Tacámbaro y nos muestra el sentimiento y la calidez con la que los habitantes del municipio hablan y escriben del tema. Es por eso que uno de los objetivos de la presente investigación, se aboca al análisis del sector a

---

<sup>29</sup> Se refiere a la Cooperativa Cupanda, la 11 de Abril y el Centro Roberto Owen S. C.

<sup>30</sup> Como la cooperativa San José para adquirir al mayoreo artículos necesarios para el consumo de los socios, la Cooperativa Avícola Ganadera con la finalidad de organizar y vender los productos pecuarios, la Cooperativa de Servicios Telefónicos, una cooperativa de producción de pan y la Cooperativa de la Construcción Tres de Mayo.

<sup>31</sup> Fundador y asesor de las cooperativas mencionadas anteriormente durante varios años. Promotor del movimiento cooperativista tacambarenses.

partir de la opinión de los habitantes del municipio y no sólo de las posiciones oficiales de los miembros o de los representantes de las mismas. Por eso hablamos de un ejercicio de participación ciudadana. Obviamente, en los resultados de la encuestas han respondido también asociados de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro.

En la segunda parte del análisis, aterrizamos el tema en lo referente al sector cooperativo financiero local y en donde la participación de los asociados de la Cooperativa 11 de Abril y de otras de la región<sup>32</sup> ha sido fundamental para el análisis. En él, buscamos identificar la percepción que se tiene del funcionamiento de las cooperativas por parte de los asociados en relación a tópicos como el de la calidad de servicios que les brindan, los beneficios que les otorgan, la accesibilidad, el costo de los servicios, la contribución social y la participación de los asociados al interior de las mismas.

Las categorías de las que parten los elementos mencionados, estudiando la base de los colectivos cooperativistas formalmente constituidos y que son identificados para la presente investigación, al menos en la segunda parte son:

- Gestión Participativa.
- Intercooperación.
- Interés en la Comunidad.
- Autonomía.
- Identidad Cooperativa.

Los factores locales y los actores que participan en las cooperativas de Tacámbaro impulsan el desarrollo desde abajo a partir del momento en el que se identifican como empresas sociales.

---

<sup>32</sup> Éstas las mencionamos nuevamente: 15 de Septiembre de Tecario, Severo Hurtado de Pedernales, Caja Popular Mexicana, Caja Popular Morelia Valladolid y Caja Libertad.

## 4.2. Cooperativas de Tacámbaro, identidad y arraigo

La tradición cooperativa en el municipio de Tacámbaro, se remite a la ebullición del sector<sup>33</sup> entre los años 50 y 60's. Las cooperativas mantuvieron un gran impulso por parte de asociaciones religiosas que tenían la postura de que los hombres vivieran como hermanos, que los precios y salarios fueran justos y que el trabajo no fuera considerado como una mercancía. Esta corriente se remite a los antecedentes de la carta encíclica "*Rerum Novarum*"<sup>34</sup> que fue conocida por algunos como "socialismo católico" y representó una importante corriente al interior de la iglesia católica, siendo su principal representante Francisco Huet<sup>35</sup>. La obra de Huet es anterior a la Segunda Internacional y a la encíclica mencionada.

En la década de los 50's del siglo XX, en Tacámbaro específicamente, importantes personajes apoyaron al sector cooperativo, tal es el ejemplo del presbítero Pedro Velázquez, quien se involucró de manera importante en Tacámbaro y para quien el orden social cristiano era:

*"aquel conjunto de leyes, de costumbres, de instituciones de toda especie, flexibles y variables como la vida misma, que estén conformes tanto con el derecho natural, como con los principios cristianos que tienen como intérprete infalible a la iglesia católica"*

Actualmente, la separación de la Iglesia en muchas de las cooperativas de Tacámbaro es real y concreta. No existe una relación directa, pero pensamos que aún sigue teniendo una participación medianamente discreta.

---

<sup>33</sup> A partir del auge del cooperativismo cardenista durante los años de 1938-1946, aunque a partir de la recuperación del estado capitalista, el abandono de muchas cooperativas fue significativo. (1947-1970).

<sup>34</sup> Tras la instauración de la Segunda Internacional en 1889, la iglesia reconoció oficialmente la importancia y trascendencia del movimiento socialista.

<sup>35</sup> En 1853 publicó *El Reino Social del Cristianismo* y a partir de 1870 surge como representante de esta corriente en Francia el conde Alberto de Mun, quien propició la creación de círculos católicos de obreros, y la publicación de la revista *La asociación católica*, que analizaba los fenómenos económicos bajo el pensamiento económico.

En ese sentido, el análisis que presentamos a continuación se ubica en un ambiente de fuerte apego a las tradiciones religiosas, y además, de apego a distintas órdenes del pensamiento político<sup>36</sup>.

Al identificar a la cooperativa como una empresa social, que funciona teóricamente bajo las normas de beneficio económico y social, no tendríamos que perder de vista el funcionamiento de las mismas. En ese sentido, se ha obtenido un indicador interesante que muestra el funcionamiento de las cooperativas en Tacámbaro, que como sabemos, es un referente a nivel nacional.

Por funcionamiento nos referimos a si el sector cooperativo cumple con el principio de igualdad para con sus asociados, ya que todos son importantes. La importancia de establecerse como asociado va más allá de ser dueño o no de una empresa, es recuperar el espíritu de cooperación con otros seres humanos.

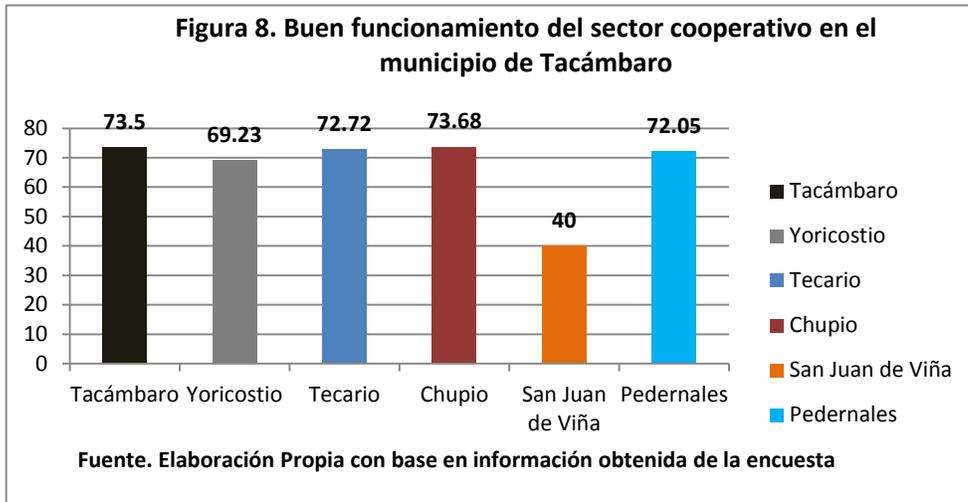
Recordemos que la pregunta se dirigió a los miembros de una cooperativa del municipio que contestaron a la encuesta, pero es importante mencionar que en este preciso apartado, también participaron las personas que no son necesariamente asociados de una cooperativa, lo que nos brindó gran satisfacción al enterarnos de que existe una opinión favorable en lo general.

Como lo hemos mencionado anteriormente, las localidades que se han retomado en el apartado de metodología de la presente investigación son: Tacámbaro, Yoricostio, Tecario, Chupio, San Juan de Viña y Pedernales.

En estas tenencias, existe una visión positiva del funcionamiento del sector cooperativo en el municipio. La media nos arroja un 66.86% de aceptación como empresa social, siendo San Juan de Viña la más baja, con un 40%, y la más alta Chupio con un 73.68%.

---

<sup>36</sup> En este sentido, nos referimos a pertenecer algún partido político, ya se PRI, PAN o PRD, entre otros.



En el sector cooperativista de Tacámbaro existen varias organizaciones que se dedican a distintas actividades económicas.

En el rubro de cooperativas financieras o cajas de ahorro, las principales son:

- Cooperativa Financiera 11 de Abril
- Caja Popular Morelia Valladolid
- Caja Popular Mexicana
- Caja de Ahorro Severo Hurtado
- Caja de Ahorro 15 de Septiembre

### **4.3 Beneficios económico-sociales y fomento educativo del cooperativismo en Tacámbaro**

El ejercicio que se ha realizado respecto a las cooperativas y su arraigo y aporte al territorio local del Municipio de Tacámbaro partió de identificar la perspectiva de los valores cooperativos de los miembros y de los aportes del sector al municipio como lo son: obtención de mayores ganancias por asociado, cualquiera que sea el rubro de la cooperativa, respeto por la religión y partidos políticos, promoción al cuidado del medio ambiente y promoción cultural.

Es interesante mencionar que las preguntas realizadas a los asociados de alguna cooperativa de la región tienen por objetivo identificar si dentro de su experiencia identifican la obtención de ganancias referentes a alguna actividad productiva y el caso de que ésta favorezca a su economía familiar.

Uno de los ejes interesantes respecto al ejercicio, es que los asociados identifican a la educación cooperativa como un elemento importante y fundamental para el desenvolvimiento del sector. A la pregunta de si existe un fomento a la educación cooperativa, el 90.3% de los encuestados mencionó que sí. En ese sentido, existe un elemento que es necesario mencionar y tiene que ser considerado. Éste tiene que ver con el posicionamiento respecto a la pregunta explícita de cuáles actividades recordaban que tuvieron en las cooperativas. La respuesta principal fue que recordaban el curso de iniciación al momento de ingreso a una cooperativa. Pero después no existió en la mayoría de los casos, impulso de actividades referentes a cursos, talleres o alguna otra capacitación que impulsara la educación cooperativa.

Es importante mencionar que los datos que han sido presentados son tomados respecto a la opinión de la gente, esto en base a la encuesta realizada en el municipio de Tacámbaro y de las entrevistas cualitativas realizadas a personas importantes del movimiento cooperativo en la región y que tienen conocimiento del proceso histórico del cooperativismo en el municipio<sup>37</sup>. Además, como se mencionó anteriormente se aplicó una serie de entrevistas cualitativas a los asociados de la 11 de Abril<sup>38</sup>.

---

<sup>37</sup> Algunas de las personas que apoyaron este trabajo y que han sido importante en el reforzamiento del trabajo cualitativo de la investigación, son mencionados a continuación y les otorgamos nuestro más sincero agradecimiento: Don José del Carmen Rivera Reyes, Don José Antonio Guillén, Juan Bernardo Álvarez Pedraza, Sra. María del Carmen Gaitán Cortés, Don Felipe Gaitán Cortés, Sra. Laura Pérez Villa, Ma. Concepción Sandoval Cortés.

<sup>38</sup> Las presentes entrevistas de las que hacemos mención, fueron llevadas a cabo en las instalaciones de la cooperativa, en donde se brindaron todas las facilidades por parte del Consejo de Administración y de la gerente general, la Sra. Laura Pérez Villa.

#### **4.4. Autonomía, promoción cultural y ambiental**

Al identificar a las cooperativas, como una forma de organización social integrada por personas físicas con base en intereses comunes y en los principios de solidaridad, esfuerzo propio y ayuda mutua, el propósito va más allá de cumplir con el otorgamiento de seguridad económica para los asociados. El objetivo es recuperar necesariamente la racionalidad social en el territorio en el que se desenvuelven.

En ese sentido, los resultados ponen en tela de duda la percepción de los cooperativistas hacia el cuidado del medio ambiente, ya que identificamos, a partir de las respuestas otorgadas, que existe una opinión contraria a la que establecen los cooperativistas.

Recordemos que en este apartado nos encontramos analizando la percepción que existe por parte de la pregunta de si cumplen con respetar la religión deseada y la opción de pertenecer a un partido político. El 49.8% contestó que sí se cumple. Es importante recalcar que la importancia de la pregunta radica en que se encuentra establecido en la Ley General de Sociedades Cooperativas que uno de los principios básicos es el “Respeto Individual de pertenecer a cualquier partido político o asociación religiosa.

Los resultados respecto al “no” son interesantes. El 30.5 % respondió que no existe respeto en ese rubro. En ese sentido existe una desagregación y desvinculación de las cooperativas respecto a sus asociados de respetar ese apartado de la Ley, situación que es grave debido a que existen entonces debilidades que necesitan ser analizadas por las asambleas cooperativas de la región<sup>39</sup>.

Dos de los ejes que son interesantes en el análisis son el que tiene que ver con el aporte que brindan las cooperativas a la comunidad respecto al tema de la cultura y el del medio ambiente, ya que son dos elementos que necesariamente tenemos

---

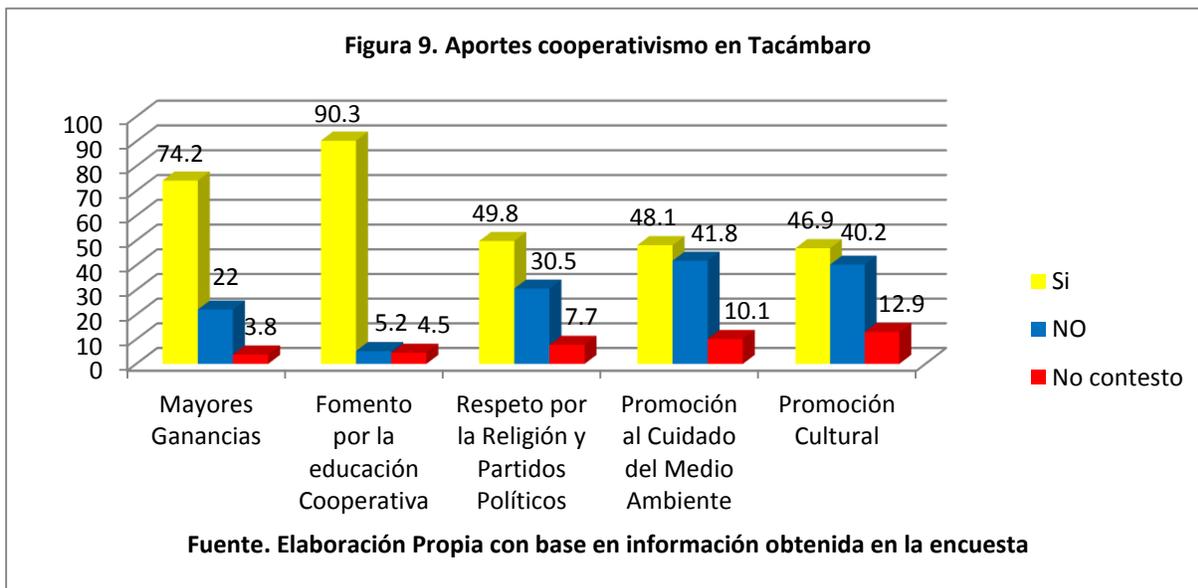
<sup>39</sup> Recordemos que en este apartado de la investigación, se recupera la percepción general de las cooperativas del Municipio de los ciudadanos que pertenecen alguna cooperativa de la región.

que identificar cuando hablamos acerca del desarrollo local. Los resultados no son tan alentadores como esperábamos, ya que un 48.1% opina que sí hay un impulso respecto a la promoción al cuidado del medio ambiente y el 46.9% opina que sí se está llevando a cabo la participación activa de las cooperativas. Pero lo que recuperamos respecto a la opinión de las personas encuestadas que respondieron que no, son interesantes. El 41.8% opina que no existe promoción respecto al medio ambiente. Esto es importante señalar, ya que de nueva cuenta es la misma situación mencionada anteriormente respecto al tema del respeto por la religión y pertenecer a cualquier partido político. El tema del medio ambiente se encuentra establecido en la ley y es obligación de las cooperativas de cualquier rubro el promover la cultura ecológica entre sus asociados. La respuesta es contundente y nos dice que existe un vacío respecto al tópico. Algo similar sucede con la parte de la promoción cultural cooperativa, ya que la gente opinó en un 40.2% que no existe tal.

#### **4.5. Beneficio social cooperativo, una respuesta a la demanda popular**

Es necesario recordar que al principio de la investigación realizábamos una comparación entre la empresa capitalista y la empresa cooperativa. Algunos de los elementos que se mencionaban respecto al debate teórico, los retomamos para el presente apartado y para evaluar algunas de las características planteadas. Si existe una diferencia referente a la comparación de las dos empresas, al menos en el plano bibliográfico, es el que tiene que ver con el aporte social.

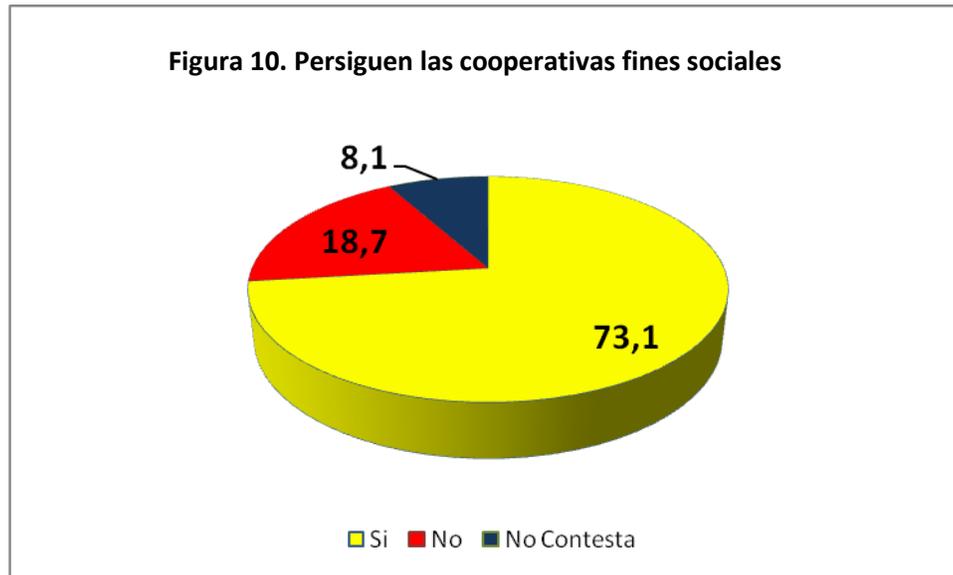
Izquierdo nos recordaba que existen principios de igualdad, en donde todos los asociados poseen los mismos derechos y más aún, representan un elemento fundamental en las experiencias de desarrollo local. El impacto social de las cooperativas va de la mano con esta última percepción, ya que el clamor popular invita a tener oportunidades que fomenten el mejoramiento de la vida de los asociados de las cooperativas y generen además un impacto indirecto en los habitantes del municipio de Tacámbaro.



El resultado referente a la información de la encuesta es muy interesante. El 73.1% piensa y afirma que las cooperativas han traído consigo beneficios sociales a la comunidad, el 18.7% piensa que no persiguen fines sociales.

La puesta en marcha de pequeños hospitales, apoyo crediticio, venta de productos en común a precios razonables, el otorgamiento de fondos de previsión social a los miembros, brindar servicios funerarios a bajo costo, espacios de recreación, entre otros, son signos inequívocos del aporte social de las cooperativas y por ende también, al desarrollo local.

Esta postura no se fundamenta en la perspectiva del investigador, recuperada en la elección de documentos o trabajo de gabinete para la elaboración del presente trabajo. La participación de la población de Tacámbaro ha sido fundamental e importante para la consecución de la misma. La siguiente gráfica aglutina de manera porcentual, los resultados ya mencionados:



**Fuente. Elaboración Propia con base en información obtenida en la encuesta**

#### **4.6. Especificidad e identidad cooperativa<sup>40</sup>**

A partir de la crisis financiera reciente en el mundo, en donde la desaceleración económica y las graves contradicciones del sistema se presentan de manera concreta, las experiencias locales toman una mayor importancia, brindando opciones a los excluidos del sistema económico formal.

La identidad de las presentes experiencias locales, ligadas al territorio de Tacámbaro, remite a la ubicación del marco teórico de nuestra investigación, en donde se sustentaba la importancia de funcionar y aportar cómo aquellos modelos específicos de empresas sociales u organizaciones cooperativas brindan una serie de servicios a los asociados. Además, los objetivos principales que las cooperativas brindan al territorio, son referidos no sólo a cuestiones de tipo laboral

<sup>40</sup> La especificidad cooperativa puede ser entendida como el conjunto de atributos o rasgos que las cooperativas poseen y que permiten reconocerlas en cualquier país o región del planeta (Bastidas, 2007 pp. 133).

y de capital; existe también una identidad local sobre la base cultural de sus asociados.

Pertenecer a una localidad, ranchería, poblado, cabecera municipal, trae consigo una identidad referida al sentido de pertenencia hacia lo local, lo tradicional. En ese sentido, los elementos de eficiencia económica y racionalidad social toman un rumbo interesante respecto a su participación en lo local. El conjunto de valores que comparten los actores del territorio, en donde existen vinculaciones de tipo económico y social, es recuperado de manera importante en el presente reporte de investigación.

Es importante mencionar que los principios cooperativos que la Alianza Cooperativista Internacional enmarca en la “Declaración sobre la Identidad Cooperativa” permiten abordar el tema de una manera un poco más amplia.

- 1) Adhesión Voluntaria y Abierta
- 2) Gestión Democrática por parte de los Asociados
- 3) Participación Económica de los Asociados
- 4) Autonomía e Independencia
- 5) Educación, Formación e Información
- 6) Cooperación entre Cooperativas
- 7) Interés por la Comunidad

Estos elementos permiten diferenciar al cooperativismo de otras experiencias empresariales capitalista en el mundo, la empresa social u otras experiencias como ONG´s, fundaciones o emprendimientos sociales.

En el siguiente apartado presentamos resultados referentes a la investigación y el análisis de las experiencias locales, respecto al apartado de las cooperativas financieras de la región y en un segundo momento analizamos a la Sociedad Cooperativa 11 de Abril<sup>41</sup> aportando evidencia empírica para el análisis de la

---

<sup>41</sup> Recordemos que el análisis identifica a la Unión de Cooperativas de Tacámbaro, como una organización importante en la región, pero también se mencionaba que gran parte de la fortaleza viene de sus principales cooperativa. En este caso, se tomó a la 11 de Abril para coadyuvar al análisis del presente apartado.

experiencia. El análisis se centra en las cooperativas financieras, ya que es un ejemplo claro de cómo éstas han proliferado con el tiempo.

Recuperamos, además, el impacto directo e indirecto de las cooperativas y su efecto positivo o negativo en el territorio local, la producción de sociedad y no sólo utilidad económica.

#### **4.7. Análisis y aportes del sector cooperativo financiero en Tacámbaro**

Al inicio del análisis, vinculamos el hecho de que el sector cooperativo en Tacámbaro es muy importante. La situación cambió un poco, al darnos cuenta, que la mayor representatividad que tiene presencia en toda la región, es la del financiamiento cooperativo. En ese sentido, decidimos ampliar la información que tenemos, con el objetivo de identificar los elementos principales del sector financiero cooperativista.

En ese sentido, la manera en la que abordamos la presente investigación orienta los resultados de lo general a lo particular, ya que durante el ejercicio se han presentado elementos interesantes que nos permiten identificar algunas experiencias locales que remarcan con los objetivos de los modelos específicos de empresa social, que funcionan como alternativas para diferentes familias en el municipio de Tacámbaro. Por ello y mención aparte, merece el tema del financiamiento cooperativo, que se ha convertido en parte fundamental de la investigación.

Durante el ejercicio de la encuesta identificamos una gran cantidad de cooperativas que abonan al impulso del movimiento cooperativista. A continuación, realizamos una tipología de las cooperativas que surgieron durante el ejercicio de levantamiento de información y no generamos un juicio de valor respecto a ellas, ya que no es el objetivo del presente apartado. Lo que sí

establecemos, es un marco de análisis desde la perspectiva de la población, en cuanto a la visión que se tiene de cada una de ellas<sup>42</sup>.

A continuación presentamos los resultados obtenidos, en el que se establece la organización que participa en el municipio, así como su identidad legal y la localidad en la que se desenvuelve. Posteriormente realizamos un análisis respecto al posicionamiento geográfico de las experiencias.

A partir de los datos obtenidos, vemos que son tres las cooperativas que abarcan una mayor cantidad de localidades (11 de Abril, Caja Popular Mexicana y Caja Morelia Valladolid), otras dos son mayormente locales, que son las cajas de ahorro 15 de Septiembre, de Tecario, y la Caja de Ahorro Severo Hurtado, de Pedernales. Una más, es la Caja Libertad, con presencia en Tacámbaro.

---

<sup>42</sup> En este caso en concreto, se identifica de qué cooperativa era asociada la persona a la que se estaba entrevistando y posteriormente se le preguntaba una serie de 17 reactivos para medir la percepción que tienen acerca de la organización a la que pertenecían.

**Tabla 8. Identidad legal y localidades en las que establece presencia**

<b>Organización</b>	<b>Identidad Legal</b>	<b>Localidad en las que establece presencia</b>
<b>Cooperativa 11 de Abril</b>	<b><i>LRESCAP</i></b>	<b>Tacámbaro, Yoricostio, Chupio, San Juan de Viña, Tecario, Pedernales</b>
<b>Caja de Ahorro 15 De Septiembre</b>	<b><i>LRESCAP</i></b>	<b>Tecario, Yoricostio</b>
<b>Caja Popular Mexicana</b>	<b><i>LACP</i></b>	<b>Tacámbaro, Yoricostio, Chupio, San Juan de Viña, Tecario, Pedernales</b>
<b>Caja Popular Morelia Valladolid</b>	<b><i>LACP</i></b>	<b>Tacámbaro, Yoricostio, Chupio, San Juan de Viña, Tecario, Pedernales</b>
<b>Caja de Ahorro Severo Hurtado</b>	<b><i>LRESCAP</i></b>	<b>Pedernales</b>
<b>Caja Libertad</b>	<b><i>LACP</i></b>	<b>Tacámbaro</b>

**Fuente. Elaboración Propia con base en información en la encuesta realizada**

**Mapa 3. Distribución geográfica de las cajas populares en la región**



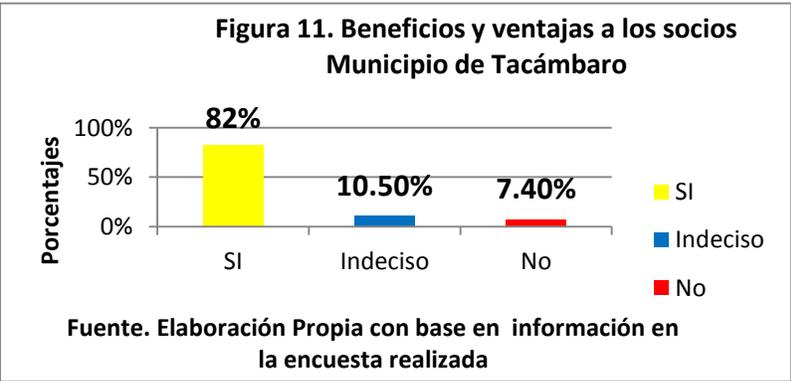
**Fuente. Elaboración Propia con base en Información de INEGI y de la encuesta realizada**

Es interesante mencionar que la presencia que establecen las cooperativas enmarcadas bajo la “LRESCAP” mantienen una posición geográfica interesante en el municipio y establecen relaciones de cooperación e integración cooperativa, ya que, según datos obtenidos en la investigación, intercambian información y tienen reuniones en conjunto para la toma de decisiones en cuanto al sector cooperativo del municipio<sup>43</sup>. En cuanto al sector de cajas populares que establecen su marco normativo bajo la reglamentación de la LHCP, no establecen relación con sus homólogas respecto a ley y sólo mantienen relación en bajos niveles con las sucursales que pertenecen a su corporativo financiero.

#### 4.7.1. Aportes y funcionamiento de las cooperativas financieras y cajas de ahorro

##### a) Beneficios y Ventajas

Uno de los elementos que establecen las cooperativas es el de brindar algún tipo de ventaja o beneficio a sus asociados que impacte de manera positiva en su vida diaria. El objetivo de establecer beneficios para el asociado al interior de las organizaciones, es directamente con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de la familia a la que pertenecen. Al establecer la relación de la cooperativa respecto algún beneficio o ventaja, el 82% respondió que sí existen.

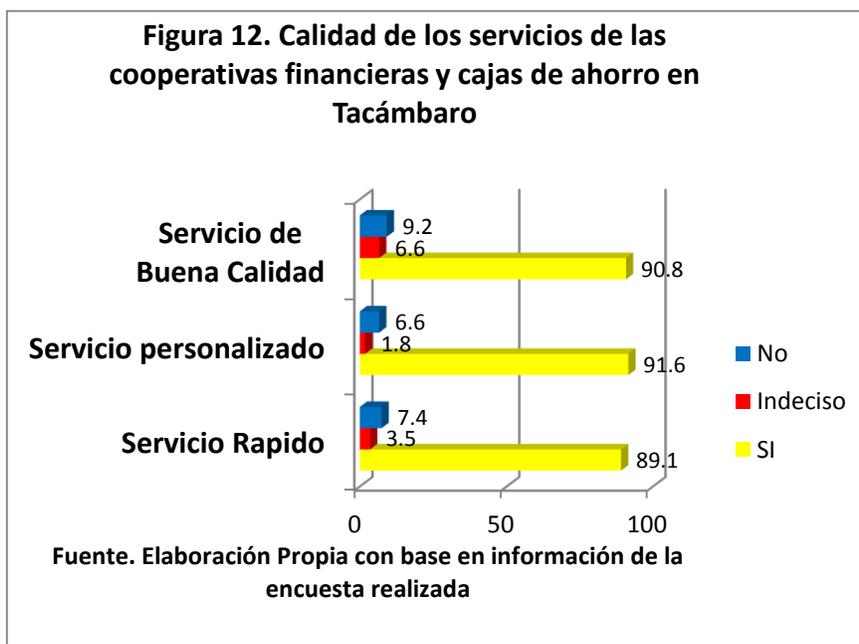


<sup>43</sup> Un ejemplo de ello, fue la reunión del día 15 de enero de 2011, en el que la Unión de Cooperativas de Tacámbaro convocó a sus socios para analizar la modificación a la Ley General de Sociedades Cooperativas que impulsaba el senador Jorge Andrés Ocejo Moreno. A dicha reunión asistieron miembros de la Caja 15 de Septiembre de Tecario, la Severo Hurtado de Pedernales y de la Cooperativa 11 de Abril. Así como también la Cupanda y Mi Casa, acordando dar seguimiento al proceso de la modificación de la Ley.

## b) Calidad de los Servicios

Para medir el presente rubro se tuvo que identificar las variables a medir durante el ejercicio. En él se recuperan principalmente tres aspectos respecto a la calidad de los servicios que otorgan las cooperativas o cajas de ahorro en el municipio. De manera general, la perspectiva de la gente es que se brinda servicio de buena calidad, con un 90.8% de la opinión; en cuanto al servicio personalizado, un 91.6%; y un 89.1% de que el servicio es rápido.

Este rubro es importante, ya que nos arroja elementos que nos permiten identificar que existe preocupación por atender bien a los asociados y a los clientes que acceden a las instalaciones y porque tenemos que recordar que la perspectiva de las cooperativas tiene un doble carácter que se refiere al combinar la eficiencia económica (en todos los aspectos) con la racionalidad social. Esto se recupera en el buen trato de los asociados.

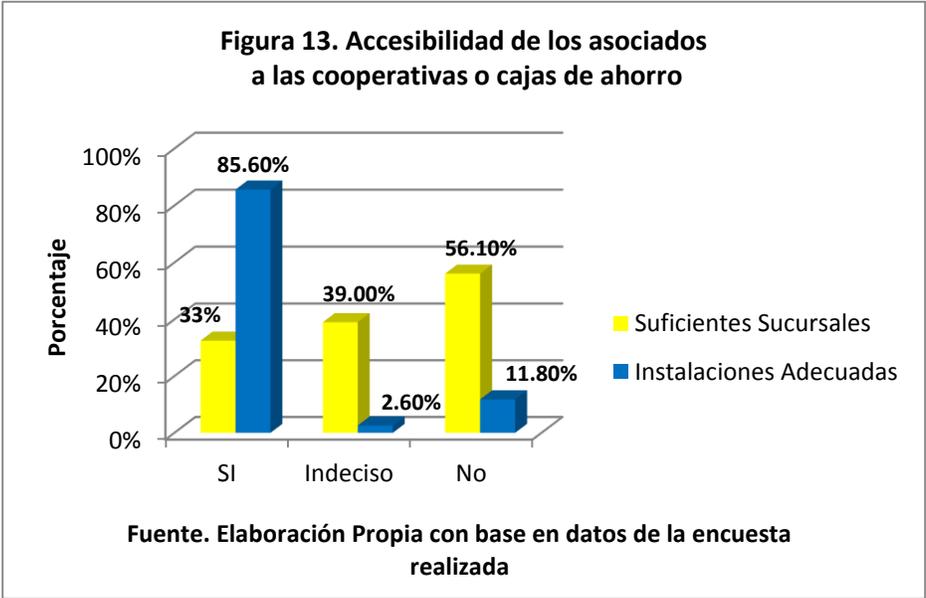


## c) Accesibilidad y costo de los servicios financieros

Un problema que presentan las sucursales es el referido a las instalaciones. En la mayoría de los casos, sólo se tiene una sucursal. En ese sentido, se necesitaría

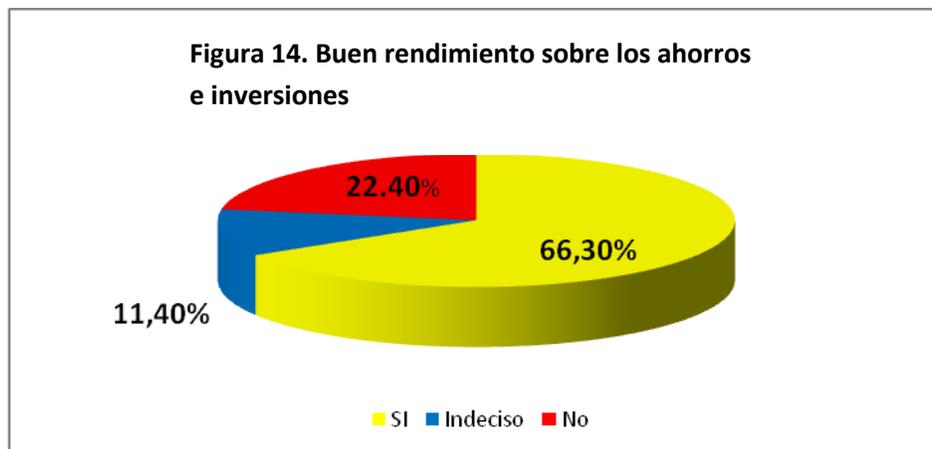
un estudio a fondo para identificar qué cooperativas o cajas de ahorro pudieran tener la posibilidad de ubicar alguna otra instalación. Esto, claro, si fuera económicamente viable para la organización.

En el plano de las instalaciones, se piensa por parte de los entrevistados que se cumple con el objetivo de brindar buenas instalaciones, pero no son suficientes.



A partir de los rendimientos sobre los ahorros e inversiones, los asociados identifican que existen de manera positiva sobre el dinero que se mantiene en la cooperativa o caja de ahorro. Este apartado es importante y podemos vincularlo de manera general con el apartado referente a la utilización de los recursos autóctonos y de la adscripción territorial de los miembros de la organización cooperativa. En ese sentido, el dinero es retenido en el espacio local y el asociado se anima a seguir participando en el proceso.

El 66.30% de los entrevistados identificó a la cooperativa como una institución financiera que le permite establecer un buen rendimiento sobre sus ahorros.



Fuente. Elaboración Propia con base en información de la encuesta realizada

#### **d) Contribución social al Municipio**

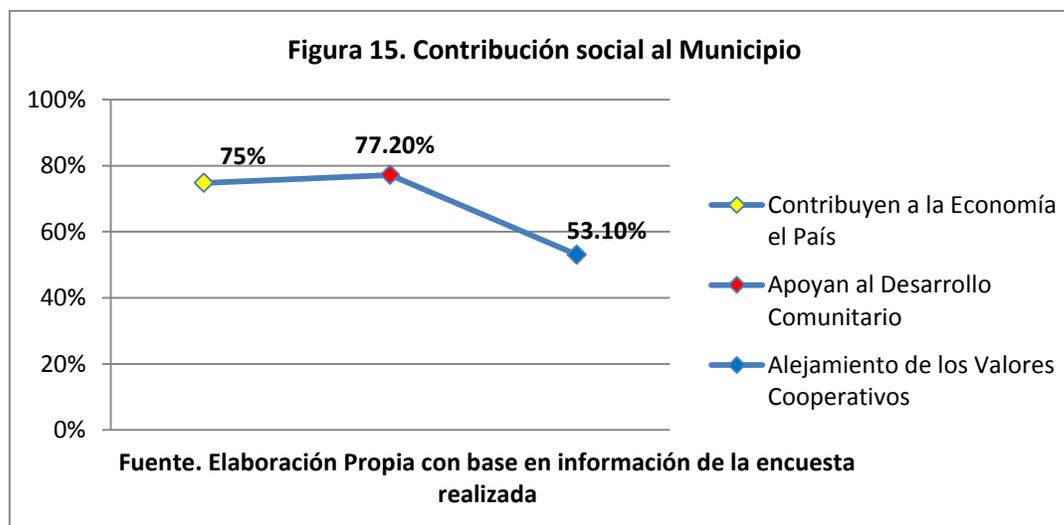
Retomar el tema social y rescatar los valores cooperativos es de suma importancia. En capítulos anteriores se había planteado la idea de experiencias en donde los sectores populares establecen alternativas para acceder a los sistemas financieros (en este caso, ya formalizados por la ley) y que han sido excluidos de los formales. En el caso de las cooperativas, la percepción social aparece en la constitución legal de la cooperativa.

En ese sentido, el posicionamiento de las cooperativas en el territorio tiene vida propia, ya que se tiene un criterio respecto a la contribución social. En el apartado de la contribución al país, se tiene claro que se participa en este rubro y por ende impactan en el desarrollo de la comunidad.

Justo en el presente apartado, la corresponsabilidad que existe por parte de las cooperativas retrata perfectamente el sentido social que las cooperativas persiguen y aportan a la sociedad y no sólo el establecimiento de relaciones económicas para los asociados.

La debilidad principal es que identificamos que los asociados piensan que las cooperativas se alejan cada día de sus principales valores. Esta problemática es

recurrente en este tipo de organizaciones, ya que la parte educativa no atiende específicamente las estrategias para el establecimiento de procesos que fortalezcan este rubro. Poner atención a estos procesos es de inestimable valor para la continuación de las experiencias locales de las cooperativas.



#### 4.7.2 Aportes de la Cooperativa 11 de Abril

##### a) Beneficios Asociados

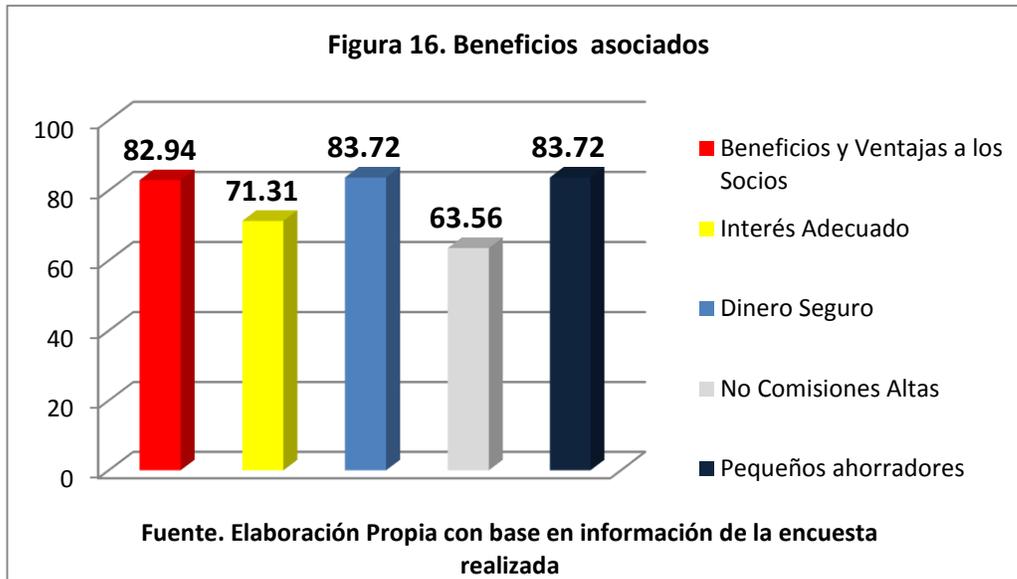
Al surgir como sección de ahorro y préstamo de la Cupanda, la 11 de Abril ha tenido un repunte interesante los últimos años en el municipio de Tacámbaro. Algunos de los créditos y beneficios financieros<sup>44</sup> que se obtienen por parte de la Cooperativa, se llevan directamente al consumo y en muchos de los casos al establecimiento de negocios, pago de deudas y urgencias de tipo familiar<sup>45</sup>.

A partir de los datos de la encuesta, los miembros de la cooperativa 11 de Abril, opinan positivamente respecto a los beneficios que se les otorgan. Existen

<sup>44</sup> Tenemos que comentar que esto es a partir de la percepción de los miembros de la cooperativa financiera y no de la visión de las autoridades de la misma, por lo que no podríamos evaluar las tasas de interés que manejan al interior. Sugerimos realizar una investigación a fondo respecto a ese sentido.

<sup>45</sup> La presente información se obtuvo a partir de la investigación cualitativa realizada en las instalaciones de la cooperativa.

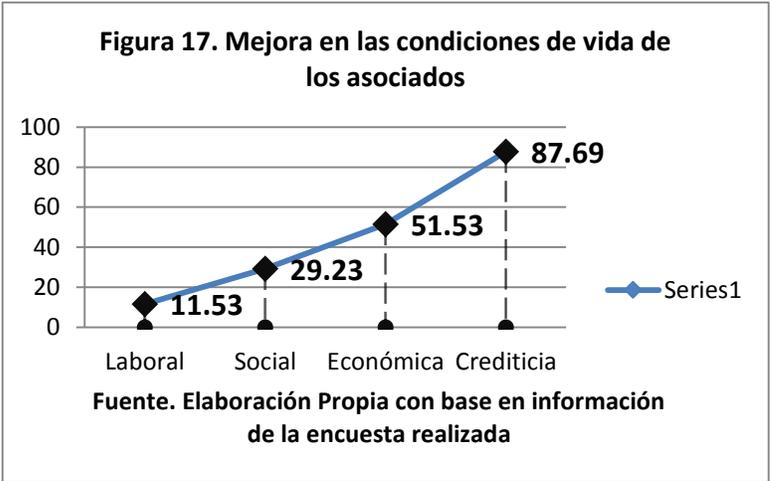
beneficios y ventajas, les parece adecuado el interés que les genera mantener el dinero en la cooperativa y sienten que su dinero está seguro.



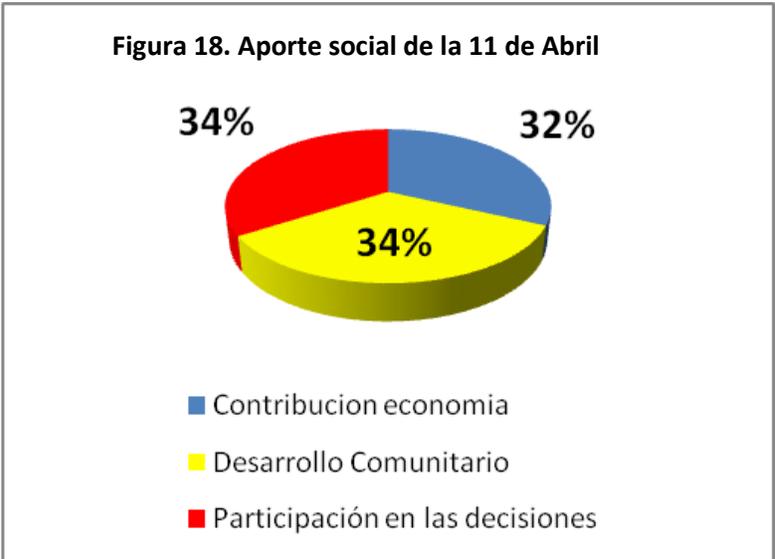
Otros beneficios que se otorgan a los asociados son: créditos financieros que dirigen a remodelación de vivienda, construcción de vivienda, consumo directo, salas velatorias, área recreativa, becas para los niños ahorradores, apoyo con útiles escolares, fomento del ahorro infantil teniendo matinés de cine el día domingo, Actualmente se plantea la opción de un panteón cooperativo y el restablecimiento del un clínica con servicios médicos.

Es importante mencionar que los cooperativistas identifican que desde que son miembros de la cooperativa existe una mejora en cuanto a la obtención de beneficios de tipo laboral (el 11.53%), ya que participan en alguna actividad que les otorga alguna clase de empleo al interior de la cooperativa; en lo social (29.23%) ya que la empresa recupera los elementos mencionados en el párrafo anterior; en lo económico (51.53) y crediticio (87.69%), con algún préstamo obtenido.

Estos datos los presentamos en la siguiente gráfica que enmarca lo establecido en las líneas anteriores.

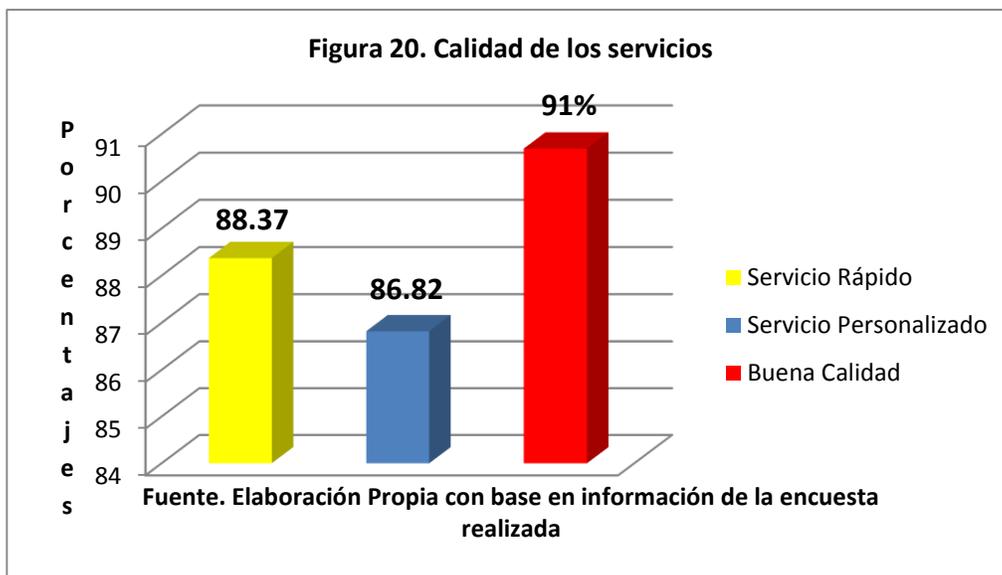
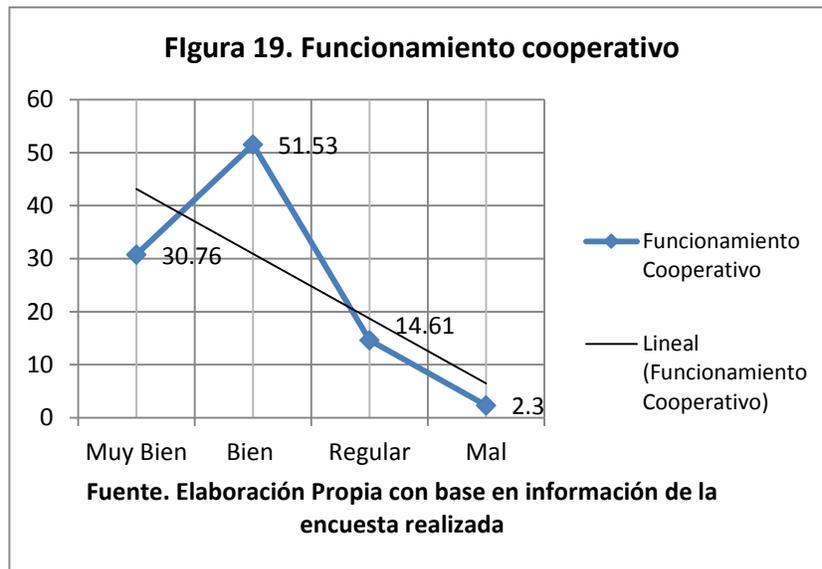


Se identifica un aporte social de la cooperativa con el territorio de Tacámbaro y un buen funcionamiento.



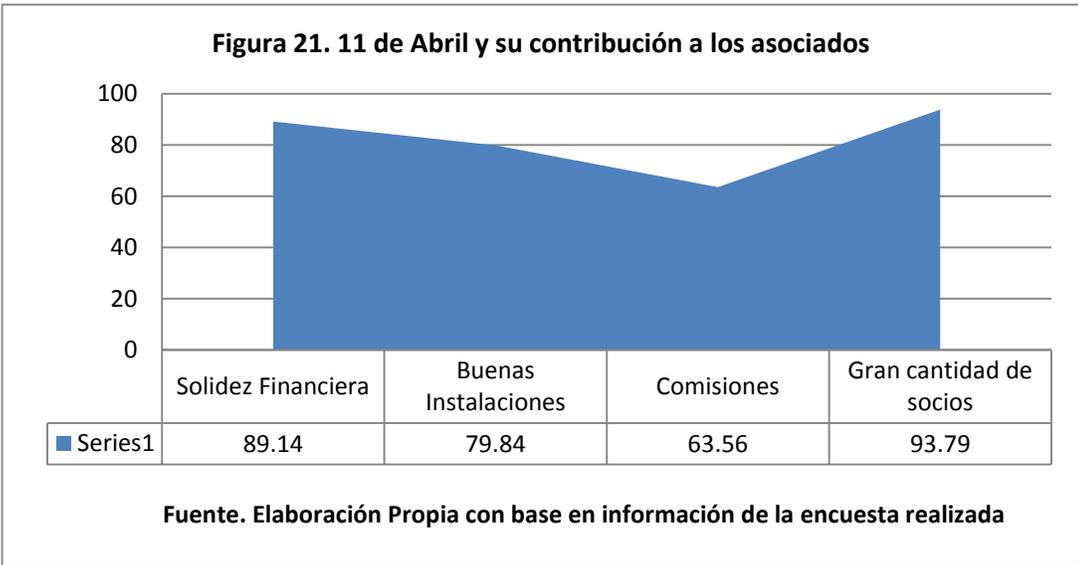
## b) Funcionamiento Cooperativa 11 de Abril

Uno de los ejes importantes referentes a los procesos de tipo operativo al interior de la cooperativa, nos ayuda a identificar el profesionalismo con el que se atiende a los socios. En este tipo de empresas cooperativas, el servicio de atención es fundamental para el asociado. La calidad de los servicios, el servicio personalizado se ve reflejado en servicios de buena calidad para los asociados.



Es importante mencionar que a partir de la obtención de información de la encuesta, se recuperó información cualitativa en las instalaciones de la cooperativa, para complementar la información cuantitativa. Ese ejercicio se hizo con el apoyo de la asamblea de la cooperativa, obteniendo el permiso necesario de los asociados.

Estando ahí, en la cooperativa, se respira un ambiente de amistad y camaradería, que vincula directamente a los asociados con el personal administrativo y se relacionan de manera vivencial y armoniosa. En ese sentido, los asociados se sienten respaldados por su cooperativa y califican de buena manera en cuanto a la contribución que refieren. Respecto al aparto de solidez financiera podemos mencionar que es una opinión desde la perspectiva del socio y que quien podría contestar mejor esta pregunta son obviamente los representantes de la cooperativa.

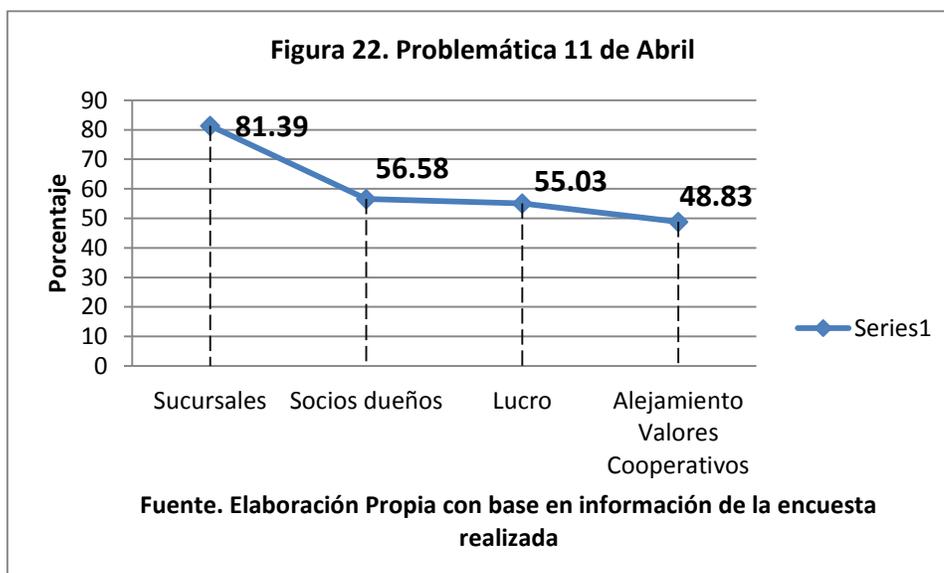


Existe una gran cantidad de socios y además, las comisiones que les cobran a los asociados les parece que son las adecuadas. Un elemento que hay que recuperar es el que tiene que ver con las instalaciones. En la presente gráfica se preguntó al asociado, la visión respecto a las instalaciones y la opinión fue positiva.

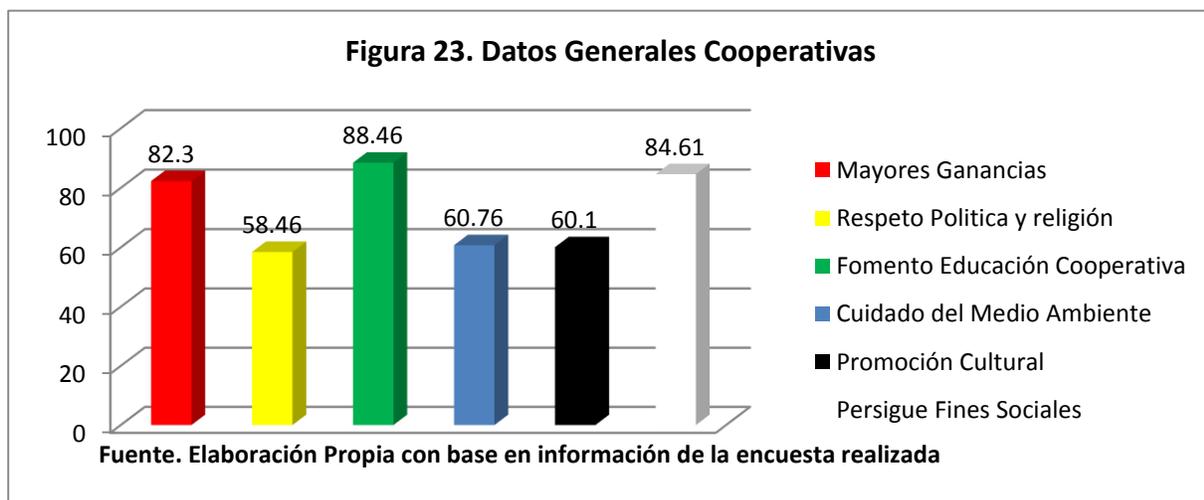
### c) Problemática de la 11 de Abril

Uno de los ejes importantes de la investigación era identificar las fortalezas que la Cooperativa 11 de Abril tiene como organización, además de retomar cuáles eran esas ventajas referentes a otras alternativas de financiamiento del municipio, formal y no formal. En ese sentido, es importante comentar que existen también problemáticas en específico que pueden traer problemas a las cooperativas en lo inmediato y que pueden afectar a la larga. La primera situación que identificamos y es el problema más recurrente tiene que ver con las sucursales. Sólo se cuenta con una para atender a la gran cantidad de socios que acceden todos los días a la cooperativa.

Existe un sector de los entrevistados que opina que en algún momento en la cooperativa se pueden realizar prácticas de lucro que demeritarían el trabajo realizado las últimas décadas. En ese sentido, el 55.03% opinó que pudiera ser de esa manera. Muchos socios no se sienten incluidos como dueños de la empresa cooperativa. Recordemos que al hablar de asociados, todos los miembros de la misma son dueños de la cooperativa. No existe dueño absoluto ya que ésta es una de las principales premisas de las cooperativas. La situación que desde nuestra perspectiva pudiera poner en riesgo la buena participación e identificación de la cooperativa ante la sociedad de Tacámbaro, es el alejamiento de los valores cooperativos. Recordemos que en el apartado teórico de la presente investigación, realizábamos una diferenciación con la empresa convencional capitalista.



Que la experiencia no se desprenda de su eje principal de eficiencia económica, es muy importante pero también de su vinculación y racionalidad con la sociedad de Tacámbaro. Se tiene que trabajar más en la parte del fomento cooperativo, impulso de actividades de carácter cultural, impulsar proyectos en donde se incluya el tema del medio ambiente como un elemento importante y privilegiar la parte de la educación cooperativa como eje de transformación y fortalecimiento cooperativo. Los asociados de la Cooperativa 11 de Abril piensan que estos temas están pendientes de apoyo.



Se recupera el que existe una mayor ganancia de tipo económico que ha sido explicada anteriormente, persigue fines sociales y esto es necesario al ser empresas cooperativas. En el tópico referente a la educación cooperativa, se tiene una buena evaluación, pero el problema, es que sólo recuerda haber tenido alguna capacitación referente, y no haber asistido más a ninguna otra capacitación.

Los temas que también se tienen que rescatar, son los referentes a fomentar el cuidado del medio ambiente e impulsar la promoción cultural.

Un eje importante tiene que ver con la política y religión. El total de respuesta referido a este apartado es del 58.46%. Cifra que es baja si se considera que uno de los valores cooperativos principales es el de libre adhesión.

## **Conclusiones generales**

Justo en el punto que nos encontramos ahora, en donde la investigación recupera las conclusiones del ejercicio, nos toma sólo unas páginas enumerar los principales resultados obtenidos durante los meses de trabajo en los que la investigación ha sido llevada a cabo. Para la elaboración de la presente tesis, identificamos el gran impacto que genera el sector cooperativo de Tacámbaro (al ser parte del desarrollo del municipio y brindar la posibilidad de más de diez mil personas se beneficien de una u otra forma) y las dificultades por las que ha tenido que atravesar durante casi 60 años (los grandes embates del capital). En ese sentido recuperamos y nos centramos en una de sus principales experiencias, La Unión de Cooperativas de Tacámbaro.

Otro objetivo puntual que se consiguió con el presente estudio, fue el de realizar un aporte referente a la construcción de prácticas de desarrollo local que se fomentan en la presente región de nuestro estado y que se recuperan como experiencias exitosas. Es aquí en donde el aporte de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro y de sus principales cooperativas, ha impactado en la vida de sus asociados principalmente, pero también, en la vida de muchos pobladores de la región que les han aceptado.

Es importante mencionar que los aportes teóricos y la información obtenida en la presente investigación nos ayudan a remarcar el éxito de las cooperativas de Tacámbaro. En ese sentido la experiencia no ha sido sencilla; por el contrario, ha sido bastante difícil y poco apoyado por los sectores e instituciones de la región y del estado, pero se ha compensado con un fuerte apego popular y social de sus asociados.

Es indiscutible que la existencia de las cooperativas en el territorio de Tacámbaro ha tenido como principal premisa aportar al desarrollo local, recuperando como principal variable, la aceptación del ser humano como centro del desarrollo, siendo uno de los principales elementos que las cooperativas de la región buscaban desde su instauración y que constituyen un importante acercamiento a la gente.

Pero debemos poner en claro, que ese éxito está basado en el gran potencial de las cooperativas, que se basan en elementos de tipo organizativo, democrático y popular. Pero tenemos que ser claros, que el panorama respecto de la proyección que tienen las cooperativas, puede no ser el ideal. Esto debido a las limitaciones respecto de la educación cooperativa fundamentalmente, que pueden ser proclives a que las grandes empresas (del entorno estatal, nacional, internacional) sean una competencia importante en el futuro.

El aprovechamiento del factor endógeno ha permitido generar procesos de largo alcance en el tiempo y el espacio, además de la participación desinteresada de muchos de sus miembros y asociados. Las posibilidades por las que atraviesan los sectores cooperativos de la región, respecto a la toma de decisiones al interior de las cooperativas, tienen consigo un carácter de mando de abajo hacia arriba, en donde la participación de los asociados es fundamental en el desarrollo de las entidades cooperativas de la región. Estos ejercicios se enmarcan en las asambleas a las que asiste una cantidad importante de asociados y participan en la toma de decisiones de su empresa. La Unión de Cooperativas de Tacámbaro no se encuentra lejos de esta perspectiva.

Es importante mencionar, que uno de los objetivos fundamentales que persiguen los socios que pertenecen a las cooperativas, es la de mejorar su calidad de vida. Es cierto que la medición de esta variable es muy compleja y sin duda, no alcanzamos a medirla en su totalidad en la presente investigación. Quedan vetas abiertas para poder identificar alguna metodología que nos ayude a resolver el problema.

La Unión, como cariñosamente se le conoce, ha tenido un papel importante en el desarrollo local del municipio. En ese sentido, las cooperativas que son parte fundamental de La Unión, tienen un vínculo importante con el territorio y a su vez, un impacto sobresaliente. La relación que tienen estas cooperativas con el entorno y su búsqueda por sobresalir en cuanto a la visión local-global de la que parten, identificando recursos tangibles e intangibles de la localidad de Tacámbaro, impactan necesariamente en temas como la cultura, los actores, la

Intercooperación y el diálogo permanente de sus asociados ha permitido el fortalecimiento del sentido de pertenencia de sus experiencias.

Los fondos de previsión social de las cooperativas han sido importantes en cuanto al apoyo que brindan a los cooperativistas. Ayudan al mejoramiento de sus condiciones de vida e impulsan a su vida productiva en los sectores en los que se desenvuelven. Y por ende, aportan al desarrollo local de la comunidad.

La libertad de asociación de los miembros de las cooperativas que pertenecen a la Unión es de carácter integral y participativo, además de que existe pleno apoyo para el desarrollo de los integrantes al interior de las cooperativas.

Aunque es importante mencionar, que los últimos años el fenómeno de la migración ha impactado a las cooperativas. Cada día, más jóvenes se embarcan en la aventura de la ir a otros lugares, trayendo consigo, una disminución en el interés por participar al interior de las organizaciones. En el mediano y largo plazo, esto podría representar un problema importante.

Un eje importante de la investigación recupera la separación de las cooperativas de la empresa convencional capitalista. En ese sentido, las cooperativas de Tacámbaro mantienen un fuerte arraigo local, que les permite seguir funcionando como aquellas organizaciones que brindan opciones sin discriminación alguna y que siguen operando bajo la lógica de un hombre, un voto, a diferencia de las privadas. Los asociados son parte importante y participan en muchos procesos de toma de decisiones al combinar la eficiencia económica con la racionalidad social.

En el sentido anterior, sin duda son una alternativa importante, pero, es necesario seguir manteniendo la diferencia fundamental para con la empresa convencional capitalista. El que sigan conservándose, desde mi punto de vista, depende de sus asociados, de nadie más.

Un elemento importante a rescatar, es la perspectiva respecto al carácter de las cooperativas como un eje enmarcado en la visión del ser humano en el centro de

su razonamiento y acción, no mantienen ataduras para las cooperativas de Tacámbaro. Este eje sigue siendo importante para los miembros de la Unión.

Existen además, distintas actividades de apoyo incondicional a la sociedad Tacambareense son muy importantes, ya que se encuentran siempre buscando alternativas en beneficio de la población. Dentro de la visión de las cooperativas que se tiene en el territorio, convergen en identificarse como parte de las soluciones de tipo económico y social para sus asociados y apoyan en distintos aspectos referidos a la cuestión social y mantienen un buen funcionamiento en las labores que emprenden. Es cierto, que una de las debilidades es la poca vinculación con el gobierno local. Ese, es una tarea que habría que resolver.

En la parte económica, el aporte que ha tenido la cooperativa Cupanda es muy interesante: El posicionamiento del sector aguacatero tacambareense a nivel nacional y además la búsqueda de mercados internacionales en donde se reconozca al producto que se elabora en la zona. Estas actividades, operando bajo la lógica y preceptos del cooperativismo a nivel mundial.

La cooperativa de consumo Mi Casa, tiene por sí aportes interesantes para la región. El identificar productos a bajo costo para sus asociados, trae consigo un aporte interesante al bolsillo. Aunque no tenemos que perder de vista que actualmente la cooperativa no atraviesa por su mejor época, ya que ha trabajado en números rojos los últimos años, debido a malos manejos administrativos. Este eje es importante recuperarlo en posteriores investigaciones.

En el caso de la 11 de Abril, el apoyo fundamental en el caso económico, es brindar la posibilidad de obtener facilidades crediticias, a los más de 8000 socios adultos. Un eje importante en este aspecto, es que motivan al ahorro infantil, con sus más de 6000 socios infantiles.

Dentro del factor social, el aporte de las cooperativas ha sido importante y hemos constatado con la investigación, que existe una preocupación legítima e importante, en primer lugar por sus asociados. Ejemplos como: el centro cooperativo de consulta de internet, apoyo en becas educativas para los hijos de

los asociados, guarderías, seguro social, gastos médicos, apoyo para gastos funerarios, entre otros.

Es inminente, que el posicionamiento de las cooperativas respecto al fin social que persiguen, no se discute. A partir de las actividades y proyectos mencionados en la investigación, estas experiencias traen consigo una serie de oportunidades para los asociados.

En el aspecto ambiental se tienen aportes interesantes por parte de las cooperativas de la Unión. Principalmente la cooperativa Tzipiku (Aunque no pertenezca a la unión) busca impulsar una cultura del cuidado del medio ambiente. El Huerto, impulsado por la comisión de educación y ecología de la cooperativa Mi Casa, se ha convertido en un refugio natural para crear conciencia ecológica, además de funcionar como un lugar en donde se fomente el deporte, el estudio, el descanso y las bellas artes. De esta manera, se identifican elementos interesantes que nos ayudan a identificarle como un lugar en donde se fomenta el espíritu cooperativo de las comunidades de la región.

El ejercicio de la cooperativa Tzipiku rescata toda la visión de lo que podría ser el inicio de una experiencia importante que impacte en la zona respecto a este tema. La vinculación que exista con las otras cooperativas que son miembros de la Unión.

Un elemento al cual se tiene que identificar, y que no pasa por un buen momento, tiene que ver con el apartado educativo. Aun cuando se mantiene un impulso interesante a partir de las actividades de fomento y educación cooperativa, no ha sido suficiente para apoyar y fortalecer el proceso. En ese sentido, y desde nuestra perspectiva, falta poner mayor atención en el tema, ya que de no ser así, se corre el riesgo de que el cambio generacional termine por dar un giro y un rumbo distinto al que hasta ahora se ha dado con las cooperativas de la región. No refutamos los dichos anteriores en las presentes conclusiones, sólo recordamos que el principal elemento que diferencia a cualquier cooperativa de la empresa convencional capitalista, es la visión educativa desde la perspectiva cooperativa.

La educación cooperativa y de la educación solidaria entonces, es una tarea pendiente, al igual que la indisciplina, relación con el gobierno, profesionalización de los directivos y el impulso de un vínculo cooperativo con los socios.

Uno de los resultados importantes que identificamos, es que respecto de los valores cooperativos, la mayoría se cumplen de manera importante. Al menos a partir de la información que tenemos y de lo que vivimos, existe una libertad de asociación, que permite a los miembros retirarse cuando le sea conveniente. Existe un beneficio económico respecto de las aportaciones de cada uno y la repartición de los mismos a final de año (en el caso de que los hubiera).

Al adentrarnos en la investigación, nos percatamos que en la zona, el sector cooperativo financiero es muy importante. Existe presencia prácticamente en todas las tenencias en donde sustentamos la segunda parte de la investigación. Por ello, decidimos adentrarnos más en el tema, aclarando que los resultados obtenidos fueron muy generales, pero, desde nuestro particular punto de vista, muy importantes. Algunas conclusiones, se presentan a continuación.

El rubro cooperativo financiero se encuentra bien cubierto por la cooperativa 11 de Abril. El apego y arraigo al municipio traen consigo una serie de oportunidades interesante para sus asociados. A partir de los resultados obtenidos en la encuesta, los asociados de las cooperativas identifican una mejora en las condiciones de vida en cuanto a lo económico, social y principalmente en el aspecto del otorgamiento de créditos. La principal problemática que identifica el presente ejercicio tiene que ver con que existe un alejamiento de los valores cooperativos y deficiencias en el aspecto educativo, aspectos que son importantes de investigar.

Algo que tenemos que rescatar de las cooperativas de la región (en donde se incluye la participación de los asociados de las cooperativas que son parte de la Unión) es la parte en donde identifican el respeto por la decisión personal de los asociados en cuanto a sus preferencias en el ramo político y religioso, que debemos recordar, es parte importante de las cooperativas. En los resultados

obtenidos, existe un respeto importante por estos temas, aunque, como lo comentamos en la parte anterior, se tienen que seguir fomentando. No olvidemos que a partir de la encuesta realizada, los habitantes opinan positivamente respecto a este apartado, pero existe una parte de la población que no lo piensa así. Habrá que tener particular cuidado en ese sentido.

Las cooperativas de la Unión actualmente mantienen fortalezas importantes y radican en la participación puntual de sus actores, que coadyuvan a la construcción de un proyecto social sostenido por sus habitantes y no por mandato individual. Los avances de tipo económico, de organización y sociales traen consigo un impacto positivo en lo local y han generado oportunidades interesantes. Algunos los mencionamos a continuación.

El acercamiento de la academia a este tipo de experiencias trae consigo un eje vinculatorio importante, que anteriormente no existía. Ese factor permite un crecimiento del sector cooperativo y del sector académico, ya que existe la apuesta por trabajar en conjunto desde distintas disciplinas.

Un gran sector de la sociedad civil de otros municipios y de la capital empieza a interesarse por el tema del cooperativismo en Michoacán. Inclusive varios grupos organizados de la sociedad civil actualmente tienen toda la intención de conformarse como cooperativas e impulsar el sector en todo el estado. Pero es importante mencionar, que no se debe convertir en una moda que pasa con el tiempo, quien se decida entrar al tema, debe estar convencido de que es una alternativa viable en muchos sentidos.

En un segundo momento de la investigación es donde identificamos y particularizamos a uno de los sectores más importantes y con mayor presencia en el municipio, el sector cooperativo financiero. En ese sentido, la evaluación del presente sector trajo consigo resultados interesantes, ya que existe una visión de aporte que se sustenta bajo el buen trato a los asociados, la generación de servicios personalizados.

En lo general, los asociados de las cooperativas financieras piensan que existe un aporte significativo que ayuda en la contribución social y económica en el municipio. Además de que existe un pleno apoyo al desarrollo comunitario y social de la región.

Uno de los resultados más asombrosos, es la aceptación que tienen las cooperativas en el municipio. Muchas de las personas a las que se les encuestó, mencionaron que Tacámbaro no sería el mismo, sin el desarrollo del movimiento cooperativo en la región.

Al concluir la investigación, podemos afirmar que el posicionamiento de la Unión de Cooperativas de Tacámbaro permita que los asociados que pertenecen a dicha organización, hayan tenido beneficios puntuales en el ámbito económico, social, cultural, ya que ha representado una oportunidad de vida para muchos de ellos.

Socialmente, es una experiencia que es aceptada por la mayoría de los habitantes del municipio y por ende, de los asociados que pertenecen a la Unión de cooperativas.

Desde la perspectiva de la investigación, podemos afirmar en términos generales, que se cumple con el precepto básico de vinculación de las organizaciones cooperativas, en cuanto a su doble lógica: El óptimo económico y social. Dicha afirmación recae sobre los datos obtenidos en la presente investigación.

Sin duda, el subsistir más de 60 años en competencia, es un dato que no podemos pasar de largo, y que refiere a una experiencia fortalecida con el paso de los años. Sin duda, las cooperativas de Tacámbaro, a partir de la información recabada en nuestra investigación, representan una experiencia que trastoca las bases de sustentación del sistema capitalista, si no para derrocarlo, si para combatirlo.

## Bibliografía General

- Alva, V. C. y Bizberg I. (2004). *Democracia y globalización en México y Brasil*. El Colegio de México. Centro de Estudios Internacionales, México.
- Alfie, C. M. (2005). *Democracia y Desafío medioambiental en México. Riesgos, retos y opciones en la nueva era de la globalización*. Ediciones Pomares, S.A. Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Azcapotzalco. Cd. Netzahualcóyotl. Estado de México, México.
- Boisier, S. (2005). *¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?* Santiago de Chile, CEPAL.
- Buendía, M.I. y Vidal, G. J. (2003). *Cooperativismo y desarrollo local*. Editorial Centro de Estudios Ramón Areces, S.A. Fundación Luis Vives. Madrid, España.
- Burín, D. y Heras A.I. (2001). *Desarrollo local. Una respuesta a escala humana de la globalización*. Ediciones CICCUS - La Crucija. Primera Edición. Abril de 2001. Buenos, Aires, Argentina.
- Cardona y Cano (2004) *Diferencias y similitudes en las teorías del crecimiento económico*. Universidad EAFIT. ISSN 1692-0694. Colombia.

- Chauca, M. P. M. (coordinador) (2008). *Desarrollo local en Michoacán: propuestas teóricas, estrategias y experiencias*. Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, Coordinación de investigación Científica, Morelia, Michoacán.
- Collin H. L. (2007) a. “*La economía social y solidaria*”. Documento Inédito. El Colegio de Tlaxcala A.C. Tlaxcala, México.
- Coraggio, J. L. (1995). *Desarrollo Humano, economía popular y educación*, Instituto de Estudios y Acción Social, Aique Grupo Editor, Buenos Aires, Argentina.
- Coraggio, J.L. (2002) *La economía social como vía para otro desarrollo social*. Documento de lanzamiento del debate sobre “Distintas propuestas de economía social” en Urbared, Red de Políticas Sociales. Argentina.
- Coraggio, J. L. (2004). *La gente o el capital. Desarrollo local y economía del trabajo*. Espacio editorial, Argentina.
- De la Tejera, B. (2003) (Ed.). *Dimensiones del desarrollo rural en México. Aproximaciones teóricas y metodológicas*. SEPIDER. México.
- Elizalde, H. A. (2003) *Planificación estratégica territorial y políticas públicas para el desarrollo local*: ILPES/CEPAL. Santiago de Chile.
- García, R. (1994) “Interdisciplinariedad y sistemas complejos” en: *Ciencias Sociales y Formación Ambiental*, Barcelona España, Editorial Gedisa/UNAM.

- GERRTZ Clifford. *Conocimiento total local. Ensayos sobre la interpretación de las culturas*, Paidós, Barcelona.
- Gomá R. y Jordana J. (2004). *Descentralización y políticas sociales en América Latina*. Primera Edición, Editorial Bellaterra, S. L. Barcelona, España.
- González Casanova, P. (2004) *Las nuevas ciencias y las humanidades: de la academia a la política*, Editorial Complutense/ANTHROPOS/IISUNAM. México
- Gonzáles B., M. A. y Buenavista R., J. (2007). “Desarrollo Local y tercer sector”, en *Realidad Económica*, No. 23, Octubre.
- London, S. y Formichella, M. (2006) “El concepto de desarrollo de Sen y su vinculación con la educación”. En *Economía y Sociedad* No. 17: Desarrollo y análisis local: estudios de caso de algunos sectores económicos. Enero-Junio 2006. FEVAQ.
- Max-Neef, M. (1993). *Desarrollo a escala humana. Conceptos, aplicaciones y algunas reflexiones*. Nordad Comunidad. Uruguay.
- Núñez, H., Carlos. (2001). *Educación para transformar, transformar para educar*. Editorial Nordan-Comunidad. Montevideo, Uruguay. Edición IMDEC AC. Guadalajara, Jalisco.
- Órnelas, D.J. (2008) “Repensar el desarrollo”. En Jiménez, Zamora, Órnelas, Salas, y Castillo (Coordinadores), *El desarrollo hoy en América Latina* (61-86). El Colegio de Tlaxcala. México.

- Polése, M. (1998) *Economía urbana y regional. Introducción a la relación entre territorio y desarrollo*. Editorial Tecnológica de Costa Rica. Costa Rica.
- Pozzer, E. R. (2007). *Economía Social y Asociativismo en la provincia de Corrientes*. Argentina. [referencia completa]
- Silva, L. I. (2005) *Desarrollo económico local y competitividad territorial en América Latina*, CEPAL. Santiago de Chile.
- Solari V., A. y Cruz S., A. (2007). *Sociedad Civil y Desarrollo Local*. Editorial Porrúa e International Society For the Third-Sector Research, Instituto de Comunicación y Desarrollo y El Cuerpo Académico “Desarrollo Económico y Organizaciones de la U.M.S.N.H. México.
- Solari V., A. y Martínez A., J. (coordinadores) (2005). *Desarrollo local, textos cardinales*. Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, Facultad de Economía División de Estudios de Posgrado. Morelia, Michoacán.
- Ramírez, V. B. R. (2003) *Modernidad, posmodernidad, globalización y territorio. Un recorrido por los campos de las teorías*. Porrúa, México, D.F.
- Reygadas, R. R. y Zarco M. C. (Coordinación General) (2005). *Horizontes del desarrollo local. Aportes de las organizaciones civiles en México*. INDESOL-SEDESOL-Fundación Ford-Red Colmenaria. Coordinación Institucional, CEAAL. México, D.F.

- Rosales O., R. (coordinadora) (2007). *Desarrollo Local: teoría y prácticas socioterritoriales*. Porrúa. Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Ixtapalapa, casa abierta al tiempo. México.

## **Bibliografía Específica**

- Alvarado J., Wenner M.D., Galarza F. (2002). *Prácticas prometedoras en Finanzas Rurales. Experiencias de América Latina y el Caribe*. Centro Peruano de Estudios Sociales. Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Academia de Centroamérica. Versión Electrónica. Lima, Perú.
- Bastidas, D. O. (2007) “La especificidad cooperativa”. En Rojas, J.J. (Ed.) *El paradigma cooperativo en la encrucijada del siglo XXI* Université de Sherbrooke. Canadá. (pp. 133-172).
- Bonfil, C. C. (2000) *¿Pueden ahorrar los pobres?* El Colegio Mexiquense. México.
- Bonfil, C. C. (2009) *Realidades, mitos y retos de las microfinanzas en México*. El Colegio Mexiquense. México.
- Carrillo, A.J.R (2005) *El papel del financiamiento municipal en el desarrollo local*. Tesis de Licenciatura. UMSNH, FEVaQ.

- Coraggio, J. L. y Muñoz R. (2007). *Finanzas para la economía social. Cartillas de economía social*. Universidad General Sarmiento. Maestría en Economía Social. Instituto Conurbado. Versión Electrónica, disponible en: <http://www.riless.org/biblioteca>. Argentina.
- Cuñat, G. R. J. (2006) “El desarrollo local de las cooperativas de trabajo asociado en un entorno global” en *Contribuciones a la Economía*. Disponible en <http://www.eumed.net/ce/>.
- Domínguez, J.G. (2008) “Economía solidaria, modelo alternativo de desarrollo. La cooperativa como actor”. En Cadena, F. B. (Coordinador), *De la economía popular a la economía de la solidaridad* (163-179). El Colegio de Tlaxcala, Red espacio de economía de solidaridad. México.
- Domínguez, J.G. (2007) *Las cooperativas “polos de desarrollo regional en México” Una propuesta de modelo para el desarrollo regional*. México, Red Bioplaneta A. C.
- González, M. H. (2006) *EL sistema agroalimentario del aguacate en el Municipio de Tacámbaro. Un acercamiento a la Realidad*. Tesis de Maestría, UMSNH, FEVAQ.
- González, S. A. (2005) *Microbanco Credimich S.C. y su influencia sobre el desarrollo económico del municipio de Álvaro Obregón, Michoacán, México*. UMSNH, FEVAQ.
- Isola, G. (2007) “El cooperativismo al filo de un nuevo paradigma”. En Rojas, J.J. (Ed.) *El paradigma cooperativo en la encrucijada del siglo XXI*. Université de Sherbrooke. Canadá. Pp. 36-64.

- Izquierdo, I. A. (2005) *El cooperativismo. Una alternativa de desarrollo a la globalización neoliberal para América Latina: Una visión desde la identidad cooperativa*. EUMED y Universidad de Pinar del Río. Cuba.
- Jiménez, G.B. (2006) *La banca de desarrollo como fuente de financiamiento local*. Tesis de Licenciatura. UMSNH, FEVAQ.
- Krutz, E. (1988) *Ensayos sobre el cooperativismo rural en México*. Colección: Cuadernos Universitarios. México.
- Marañón, P.B. (Coord.) (2013) *La economía solidaria en México: Una primera aproximación. Hacia una alternativa social basada en la reciprocidad*. UNAM- IIES. México.
- Muñoz, R. (2009). *Las modalidades financieras emergentes en los procesos de desarrollo local*. En Gonzáles y Bonfil (Coordinadoras), *Finanzas populares y desarrollo local* (13-40). FEVAQ. México.
- Sarria, I. A. M. (2002). "Economía Solidaria, prácticas cooperativas y desarrollo local al sur de Brasil". en *CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, social y cooperativa*. Núm. 43, extraordinario, noviembre, pp. 41-59. España. Versión Electrónica.
- Ramírez M. C. A. (2003) "El Campo No Aguanta Más. Nuevas Políticas para el Desarrollo Rural Regional". En B. De la Tejera (Ed.). *Dimensiones del desarrollo rural en México. Aproximaciones teóricas y metodológicas*. SEPIDER. México. Pp. 131-152
- Razeto, L. (2002), "Las finanzas sociales: ¿alternativas para el desarrollo?", en: *Las finanzas sociales, una alternativa de desarrollo en el marco de la economía social*, IMDOSOC, México.

- Reygadas R., Rafael y Zarco M., Carlos (Coordinación General) (2005). *Finanzas Sociales y Comercialización Experiencias de Desarrollo Local en México*. INDESOL-SEDESOL-Fundación Ford-Red Colmenaria. Coordinación Institucional, CEAAL. México, D.F.
- Rodríguez, A. R. (2005) *Redes de microbanco regionales en Michoacán: Una Alternativa para Potencializar el uso de las Remesas provenientes de los Estados Unidos*. Tesis de Licenciatura. UMSNH. FEVaQ.
- Roja Coria, Rosendo. (1982). *Tratado de cooperativismo mexicano*. Fondo de Cultura Económica. México, D.F.
- Rojas, J.J. (Ed.) (2007) *EL paradigma cooperativo en la encrucijada de siglo XXI*. Université de Sherbrooke. Canadá.
- Rojas, J.J. y Díaz, Beatriz. (2007) *Modelos de Intercooperación de las Américas. El caso de la Cooperativa Citrícola “9 de Abril”, municipio San Antonio de Los Baños y las Cooperativas de Tacámbaro, Michoacán*. UNIRCOOP. Red Universitaria de las Américas en Estudios Cooperativos y Asociativismo.

### **Leyes y Planes de Desarrollo**

- LSSS (1976). Ley de Sociedades de Solidaridad Social. Texto Vigente. Nueva Ley de la Federación del 27 de Mayo de 1976. Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. México D. F.

- LGSC (1994) Ley General de Sociedades Cooperativas. Texto Vigente. Nueva Ley Publicada en el *Diario Oficial de la Federación* el 3 de Agosto de 1994. Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. México D. F.
- LACP (2009). Ley de Ahorro y Crédito Popular. Texto Vigente. Nueva Ley publicada en el *Diario Oficial de la Federación* el 4 de junio de 2001. Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. México D.F.
- LRASCAP (2009) Ley para las Regular las Actividades de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo. Nueva Ley publicada en el *Diario Oficial de la Federación* el 13 de agosto de 2009.
- PDMT (2008) Plan de Desarrollo Municipal H. Ayuntamiento Constitucional de Tacámbaro, Michoacán. Acta de Sesión Ordinaria de Cabildo No. 8. Tacámbaro, Michoacán.

# **ANEXOS**

## Anexo 1. Fotografías Levantamiento de la Encuesta



## Anexo 2. Ficha Metodológica

<i>Población objetivo</i>	Fueron habitantes mayores de 18 años del municipio de Tacámbaro, Michoacán (Miembros o no, de una cooperativa)		
<i>Tipo de encuesta</i>	Cara a cara, en vivienda.		
<i>Tamaño de muestra</i>		Entrevistas	
	5 AGEB's <sup>46</sup> Cabecera Municipal Tacámbaro (Urbanas)		200
	3 AGEB's Pedernales (Urbanas)		100
	3 AGEB's Rurales		100
	<b>Encuestas totales</b>		<b>400</b>
<i>Tipo de muestra</i>	Se aplicó un diseño muestral polietápico utilizando como marco de muestreo las AGEB's del INEGI y (tomando de manera aleatoria 11AGEB'S) de las cuales se seleccionó un total de 40 hogares elegidos de manera sistemática en el área urbana y sistemática aleatoria en el área rural, sobre la base de un punto de inicio aleatorio.		
<i>Composición de la muestra</i>	El 75% de los cuestionarios se aplicó en localidades urbanas y el 25% en localidades rurales de las localidades que conforman el municipio de Tacámbaro, Michoacán		
<i>Confianza y precisión de la estimación</i>	El tamaño de muestra mínimo requerido para una estimación con un nivel de confianza del 94 por ciento y un margen de error de 6%		
<i>Cuestionario</i>	Preguntas cerradas con opciones de respuesta pre-codificadas y preguntas abiertas; complementariamente, datos del perfil sociodemográfico de los ciudadanos.		
<i>Encuestadores</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alumnos de la Facultad de Economía</li> <li>• Alumnos y alumnas de la Maestría en Ciencia en Desarrollo Local</li> <li>• Pobladores del municipio</li> </ul>		

<sup>46</sup> Área Geoestadística Básica Extensión territorial, que corresponde a la subdivisión de las **AGEM**. Constituye la unidad básica del Marco Geoestadístico Nacional y, dependiendo de sus características, se clasifican en dos tipos; Áreas Geoestadísticas Básicas Urbanas y Áreas Geoestadísticas Básicas Rurales.

### **Anexo 3. Nombres de los participantes en la encuesta**

<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>	<b>Cargo</b>
<b>Beny Oliver Barajas Pérez</b>	FEVAQ	Coordinador General
<b>Militza Wuschner Montes</b>	FEVAQ	Encuestadora
<b>Juan Bernardo Álvarez Pedraza</b>	PODEMOS A.C.	Coordinador Municipal
<b>Pedro Hugo Romero Flores</b>	FEVAQ	Diseño de Levantamiento
<b>Guadalupe Palacios Núñez</b>	FEVAQ	Encuestadora
<b>Claudia Vianey Bazán Rodríguez</b>	FEVAQ	Encuestadora
<b>Gerardo Martínez</b>	FEVAQ	Encuestador
<b>Karol Solís Ávila</b>	FEVAQ	Encuestador

*Un agradecimiento total, a los compañeros y compañeras que ayudaron a recopilar la información, analizar, coordinar y diseñar la encuesta que se ha presentado.*

## **Anexo 4. Instrumentos de Levantamiento**

**Cuestionario Aplicado a los habitantes del municipio de Tacámbaro, Michoacán.**

Fecha de la Entrevista:

Hora de la Entrevista:

**Encuesta basada en entrevista cara a cara o de profundidad** Buenos días, tardes, noches. Mi nombre es: \_\_\_\_\_ **(IDENTIFÍQUESE)** y soy representante de la Facultad de Economía de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo. Actualmente estamos realizando una investigación sobre el Cooperativismo en Michoacán, a través de la aplicación del siguiente cuestionario. La información a recabar es de uso **EXCLUSIVO** para fines académicos. Tanto su nombre como la información que nos proporcionen permanecerán bajo estricto cuidado anónimo y confidencial.

Número de Folio	Nombre del/la entrevistado/a	Municipio/Localidad	Edad	Sexo: ( ) 1) Mujer 2) Hombre
-----------------	------------------------------	---------------------	------	------------------------------------

<p><b>P1 ¿Hasta qué año estudió o estudia?</b> Sin estudios.....1 ( ) Primaria Incompleta.....2 ( ) Primaria Completa.....3 ( ) Secundaria Incompleta....4 ( ) Secundaria Completa.....5 ( ) Bachillerato o Carrera técnica Incompleta.....6 ( ) Bachillerato o Carrera técnica Completa.....7 ( ) Profesional incompleta....8 ( ) Profesional completa.....9 ( ) Estudios de posgrado.....10 ( )</p> <p><b>P2 ¿Cuál es su ocupación?</b> <input type="checkbox"/></p> <p>1 Hogar 2 Labores agropecuarias 3 Obrero 4 Servidor Público 5 Pequeño comerciante 6 Empresario</p>	<p>7 Trabaja por su cuenta 8 Profesionista independiente 9 Estudiante 10 Trab. De la Educación 11 Desempleado 12 Otro ¿Cuál?</p> <p><b>P3 ¿Cómo considera usted el funcionamiento de las cooperativas de Tacámbaro en términos generales?</b></p> <p>Muy bien .....1 ( ) Bien.....2 ( ) Regular.....3 ( ) Mal.....4 ( ) Muy mal.....5 ( ) Nc.....6 ( )</p> <p><b>P4 ¿Es usted miembro de alguna cooperativa?</b> Si.....1 ( ) No.....2 ( ) Nc.....3 ( ) (Respuesta negativa, termina el cuestionario).</p>	<p><b>P5 ¿Desde su punto de vista, usted cree que las cooperativas cumplen con?</b> 1= si, 2=No 3=Ns/nr</p> <p><b>P5.1) Obtener mayores ganancias para los socios</b> <input type="checkbox"/></p> <p><b>P5.2) Existe fomento de la educación cooperativa</b> <input type="checkbox"/></p> <p><b>P5.3) Existe respeto al derecho individual de pertenecer a cualquier partido político o asociación religiosa</b> <input type="checkbox"/></p> <p><b>P5.4) Existe promoción por parte de las cooperativas al cuidado del medio ambiente.</b> <input type="checkbox"/></p> <p><b>P5.5) Existe promoción cultural de algún tipo, que las cooperativas han impulsado</b> <input type="checkbox"/></p> <p><b>P6 Desde su punto de vista, ¿Son las cooperativas una empresa que persigue fines sociales?</b> Si.....1 ( ) No.....2 ( ) Nc.....3 ( )</p>	<p><b>P7 ¿Cuál es la cooperativa o cooperativas a las que usted pertenece?</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>1) Cupanda 2) Mi Casa 3) 11 de Abril 4) Cooperativa o caja financiera (especificar nombre)</p> <p>En caso de ser la respuesta 1 o 2, se termina la encuesta.</p> <p>En caso de ser la respuesta 3 y 4 continua con la pregunta _____</p>
--	--	--	--

No.	Percepción de Cooperativa financiera	Def. Si	Prob. Si	Indeciso	Prob. No	Def. No
8	El servicio en las cajas es rápido					
9	El servicio en las cajas es personalizado					
10	Las cajas ofrecen un servicio de buena calidad					
11	Las c/c ofrecen muchos beneficios y ventajas a sus socios					
12	Le parece adecuado el interés que generan sus ahorros e inversiones en la cooperativa					
13	Su dinero está seguro en la caja o cooperativa					
14	Las cajas cuentan con solidez financiera					
15	Las cajas o cooperativas tienen un gran número de socios					
16	Las c/c cuentan con varias sucursales para prestar sus servicios					
17	Las c/c tienen buenas instalaciones					
18	Las comisiones de los servicios que presta la cooperativa son altos					
19	Se encuentran las cajas o cooperativas actualmente alejados de los valores cooperativos					
20	Las c/c contribuyen a la economía del país					
21	Las c/c apoyan el desarrollo de la comunidad					
22	Los socios son los dueños de las cajas					
23	Los socios participan en la toma de decisiones en las cajas					
24	Las cajas son para pequeños ahorradores					
25	Las cajas buscan el lucro					

**P26 ¿En qué ámbito ha mejorado su calidad de vida, desde que es miembro de una cooperativa?**

- a) En lo Económico (mayores ingresos económicos en la familia)
- b) En lo Laboral (mejores oportunidades de trabajo)
- c) En lo Social (mejor nivel de vida de su familia y de la población en general)
- d) En la obtención de préstamos financieros

**P27 ¿Cuál es el ingreso mensual de su familia?**

- 1) Menos de \$1mil
- 2) Entre \$1 mil y \$3 mil
- 3) Entre \$3 mil y \$6 mil
- 4) Entre \$6mil y \$10mil
- 5) No contesto

**Observaciones generales del entrevistador:**

**Muchas gracias por su participación**

**Cuestionario Aplicado a los miembros de la Cooperativa Financiera 11 de Abril.**

Fecha de la Entrevista:

Hora de la Entrevista:

**Encuesta basadas en entrevistas cara a cara o de profundidad**

Buenos días, tardes, noches. Mi nombre es: \_\_\_\_\_ **(IDENTIFÍQUESE)** y soy representante de la Facultad de Economía de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo. Actualmente estamos realizando una investigación sobre la Cooperativismo en Michoacán, a través de la aplicación del siguiente cuestionario. La información a recabar es de uso EXCLUSIVO para fines académicos. Tanto su nombre como la información que nos proporcionen permanecerán bajo estricto cuidado anónimo y confidencial. Antes de responder es conveniente leer con detenimiento todas las opciones de respuesta. Las preguntas deben ser respondidas lo más exactas posibles. En caso de duda puede preguntar... Muchas gracias.

Nombre del Entrevistado	Municipio/Localidad	Miembro desde:	Edad:	Sexo: ( ) 1) Mujer 2) Hombre	Sabe leer: ( ) 1) Si 2) No
-------------------------	---------------------	----------------	-------	------------------------------------	----------------------------------

P1. Desde su perspectiva ¿Cómo considera el funcionamiento de la cooperativa en términos generales? ( )	P2. ¿Sabe usted que organismos financiaron y participaron en el arranque de la cooperativa? ( )  Los propios asociados.....1 El Gobierno.....2 Entes privados.....3 Ns/Nr.....4
P3. Desde su punto de vista, ¿Cree usted que la cooperativa se preocupa por las cuestiones de tipo social en el Municipio?	P4. ¿Cuánto beneficio considera que esta cooperativa está generando a usted como asociado? Mencione que tipo de beneficios
P5 ¿Cómo se toman las decisiones más importantes de la cooperativa? ( ) En asamblea.....1 Las toman los directivos.....2 Las toma alguien del gobierno.....3 Ns/Nr.....4	P6. ¿Con qué frecuencia le informan los directivos sobre las actividades de la cooperativa? ( )
P7 ¿Le ha permitido la cooperativa ahorrar lo suficiente para poder cubrir sus necesidades?	P8 ¿Qué tipo de crédito le ha aportado la cooperativa a usted como asociad@ y en que lo ha utilizado?
P9 ¿Le parece que la cooperativa ha sido eficiente a la hora de otorgarle un crédito?	P10 ¿En esta cooperativa se le brinda algún tipo de curso, taller o alguna actividad que tenga por objetivo mantener los valores cooperativos y así como tener un buen uso del dinero?
P11 ¿Es usted miembro de alguna otra cooperativa? De cual _____	P12. ¿Tiene usted una fuente alternativa de financiamiento o crédito con otra (s) instituciones (s) De cual _____

No.	Percepción cooperativa Financiera	Def. Si	Prob. Si	Indeciso	Prob. No	Def. No
14	El servicio en las cajas es rápido					
15	El servicio en las cajas es personalizado					
16	Las cajas ofrecen un servicio de buena calidad					
17	Las c/c ofrecen muchos beneficios y ventajas a sus socios					
18	Le parece adecuado el interés que generan sus ahorros e inversiones en la cooperativa					
19	Su dinero está seguro en la caja o cooperativa					
20	Las cajas cuentan con solidez financiera					
21	Las cajas o cooperativas tienen un gran número de socios					
22	Las c/c cuentan con varias sucursales para prestar sus servicios					
23	Las c/c tienen buenas instalaciones					
24	Las comisiones de los servicios que presta la cooperativa son altos					
25	Se encuentran las cajas o cooperativas actualmente alejados de los valores cooperativos					
26	Las c/c contribuyen a la economía del país					
27	Las c/c apoyan el desarrollo de la comunidad					
28	Los socios son los dueños de las cajas					
29	Los socios participan en la toma de decisiones en las cajas					
30	Las cajas son para pequeños ahorradores					
31	Las cajas buscan el lucro					

**P32 ¿En qué ámbito ha mejorado su calidad de vida, desde que es miembro de una cooperativa?**

- a) Económico (Mayores ingresos económicos en la familia)
- b) Laborales (mejores oportunidades de trabajo)  
Social (Mejor nivel de vida de su familia y de la población en general)
- c) Préstamos financieros

**P33 ¿Cómo fue que ingreso a la cooperativa?**

**P34 ¿Hasta qué año estudió o estudia?**

- d) Sin estudios.....1( )
- e) Primaria Incompleta.....2 ( )
- f) Primaria Completa.....3 ( )
- g) Secundaria Incompleta.....4 ( )
- h) Secundaria Completa.....5 ( )
- i) Bachillerato o Carrera técnica Incompleta.....6 ( )
- j) Bachillerato o Carrera técnica Completa.....7 ( )
- k) Profesional incompleta.....8 ( )
- l) Profesional completa.....9 ( )
- m) Estudios de posgrado.....10( )

**P35 ¿Cuál es su ocupación?**

- 1 Hogar
- 2 Labores agropecuarias
- 3 Obrero
- 4 Servidor Público
- 5 Pequeño comerciante
- 6 Empresario
- 7 Trabaja por su cuenta
- 8 Profesionista independiente
- 9 Estudiante
- 10 Trabajador de la Educación
- 11 Desempleado
- 12 Otro ¿Cuál?

**P36 De manera general, comente ¿Cuáles son los principales problemas y ventajas de ser miembro de la cooperativa 11 de Abril de Tacámbaro, Michoacán?**

**P37 Lugar de Origen** \_\_\_\_\_

**P38 Integrantes en la familia**

**P39 Personas que dependen de usted**

**P40 Ingreso mensual aproximado**

**Observaciones generales del entrevistador:**

Muchas gracias por su participación